

# إدارة التكلفة وتحليل الربحية

الأستاذ الدكتور  
ثناء على القباني

أستاذ المحاسبة الخاصة ورئيس قسم المحاسبة  
كلية التجارة - جامعة المنوفية



[www.darsafa.net](http://www.darsafa.net)

## الفهرس

### الفصل الأول

#### إدارة التكاليف على أساس النشاط

17	..... نظم إدارة التكلفة
18	..... نظم محاسبة التكاليف
19	..... مصطلحات التكاليف المستخدمة في التطبيق العلمي
20	..... التكاليف المباشرة وغير المباشرة وغير المخصصة
23	..... مجموعات التكاليف الصناعية
24	..... تكاليف المنتج وتكاليف الفترة
27	..... تحديد تكلفة المنتج بالزيادة أبو بالنقص عن الواقع
29	..... حالة وجود بؤرة تكاليف واحدة (شركة الوحدة الصناعية)
34	..... نظم التكاليف على أساس النشاط
36	..... مقارنة نظم التكاليف على أساس النشاط ونظم التكاليف التقليدية
43	..... العلاقة فيما بين الأنشطة والموارد والتكاليف ومسببات التكلفة
46	..... تصميم نظام التكاليف على أساس النشاط
47	..... تطبيق التكاليف على أساس النشاط
55	..... تطبيق التكاليف على أساس النشاط على مثال شركة الوصول الصناعية
65	..... التكاليف على أساس النشاط ونظم تكاليف الأقسام
93	..... الأسئلة

### الفصل الثاني

#### التكاليف المعيارية والموازنة المرنة وتحليل الانحرافات

115	..... مقدمة
115	..... الموازنة الثابتة والموازنة المرنة
115	..... انحرافات الموازنة الثابتة

119	خطوات إعداد الموازنة المرنة
120	انحرافات الموازنة المرنة - وانحرافات حجم المبيعات
125	التكاليف المعيارية - انحراف في السعر والكفاءة لمدخلات التكاليف المباشرة ...
132	قياس الأداء باستخدام الانحرافات
134	قيود اليومية باستخدام التكاليف المعيارية
136	الموازنة المرنة والتكاليف على أساس النشاط
143	الأسئلة

### الفصل الثالث

#### الموازنة المرنة وتحليل انحرافات التكاليف غير المباشرة

159	مقدمة
159	تخطيط التكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة والثابتة
160	إعداد معدلات تخصيص التكاليف غير المباشرة المتغيرة المخططة
162	انحرافات التكاليف غير المباشرة المتغيرة
164	انحراف كفاءة التكاليف غير المباشرة المتغيرة
166	انحراف إنفاق التكاليف غير المباشرة المتغيرة
169	إعداد معدلات تخصيص التكاليف غير المباشرة الثابتة المخططة
171	انحرافات التكاليف غير المباشرة الثابتة
173	انحراف حجم الإنتاج للتكاليف غير المباشرة الثابتة
174	تكامل تحليل انحرافات التكاليف غير المباشرة
181	قيود اليومية للتكاليف غير المباشرة والانحرافات
173	تحليل الانحرافات والتكاليف على أساس النشاط
184	الموازنة المرنة وتحليل انحراف التكاليف غير المباشرة الثابتة للأعداد
195	الأسئلة

## الفصل الرابع

### تحديد تكلفة المخزون

211	مقدمة.....
211	تكاليف المخزون في المشروعات الإجمالية .....
218	توضيح الفروق في الدخل التشغيلي - حالة عدة سنوات .....
227	مقاييس الأداء والتكاليف الإجمالية .....
231	التكاليف شديدة التغير.....
233	مقارنة مختلف طرق تقييم المخزون .....
237	مفاهيم الطاقة.....
238	الطاقة النظرية والطاقة العملية .....
239	الطاقة العادية المستغلة وطاقة الموازنة الرئيسية المستغلة.....
240	التأثير علي المعدل المخطط لتحميل التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة ....
246	الاختيار فيما بين مفاهيم الطاقة .....
246	حساب نقطة التعادل باستخدام كل من التكاليف المتغيرة والتكاليف الإجمالية .....
251	الأسئلة .....

## الفصل الخامس

### تخصيص التكاليف المنتجات الرئيسية والمنتجات الفرعية

265	مقدمة.....
265	أساسيات التكاليف المشتركة .....
266	أساليب تخصيص التكاليف المشتركة.....
269	طريقة قيمة المبيعات عند نقطة الانفصال .....
272	طريقة القياس الفعلي .....
274	طريقة صافي القيمة المحققة التقديرية.....

277	طريقة نسبة إجمالي المساهمة الثابتة
280	مدي ملاءمة التكاليف المشتركة لاتخاذ القرار
282	المحاسبة عن المنتجات الفرعية
284	طريقة قيد المنتجات الفرعية وقت الإنتاج
286	طريقة قيد المنتجات الفرعية وقت البيع
291	الأسئلة

## الفصل السادس

### اتخاذ القرارات والمعلومات التكاليفية المناسبة

309	مقدمه
311	معنى الملاءمة
315	الملاءمة واختيار مستويات المخرجات
315	حاله الوفاء بأمر توريد خاص له واحدة (مثال 1)
319	المشاكل المحتملة من تحليل التكاليف الملائمة
320	قرارات الشراء أو التصنيع (المثال 2)
325	تكلفه الفرصة والشراء من الخارج وقيود الطاقة (المثال 3)
334	ربحه العمليات والتكاليف على أساس النشاط والتكاليف الملائمة (المثال 5)
335	تحليل الإيرادات الملائمة والتكاليف الملائمة لاستبعاد عميل
337	تحليل الإيرادات الملائمة والتكاليف الملائمة لأضافه عميل
	تحليل الإيرادات الملائمة والتكاليف الملائمة لتوقف فرع أو جزء أو أضافه
338	فرع أو جزء للمشروع
340	عدم ملاءمة التكاليف التاريخية وقرارات استبدال الآلات (المثال 6)
353	الأسئلة

## الفصل السابع

### قرارات التسعير وإدارة التكلفة

369	مقدمة.....
369	العوامل المؤثرة علي قرارات التسعير.....
370	المدى الزمني وقرارات الأسعار.....
370	التكاليف والتسعير في المدى القصير.....
374	التكاليف والتسعير في المدى الطويل.....
374	تحديد تكلفة المنتج.....
377	الأساليب البديلة للتسعير في المدى الطويل.....
381	التكاليف المستهدفة والتسعير المستهدف والتكاليف المستهدفة.....
383	الوصول إلى التكاليف المستهدفة للوحدة من المنتج.....
389	التسعير علي أساس التكلفة وجزء إضافي.....
389	المعدل المستهدف للعائد علي الاستثمار المبني علي التكلفة وجزء إضافي.....
391	طرق بديلة للتكلفة وجزء إضافي.....
393	التسعير علي أساس التكلفة وجزء إضافي والأسعار المستهدفة.....
394	تحديد تكلفة وإعداد موازنة دورة حياة المنتج.....
397	تأثير العوامل الأخرى (بخلاف التكلفة) علي قرارات التسعير.....
401	الأسئلة.....

## الفصل الثامن

### تحليل الربحية

417	مقدمة.....
417	ما هي الاستراتيجية.....
419	تنفيذ الاستراتيجية.....
421	التحليل الاستراتيجي للدخل التشغيلي.....

424	عنصر النمو
427	عنصر تغطية السعر
429	عنصر الإنتاجية
433	تحليل إضافي لكل من النمو وتغطية السعر والإنتاجية
435	إدارة الطاقة
436	العلاقة بين المدخلات والمخرجات
446	قياس الإنتاجية
447	مقياس الإنتاجية الجزئية
448	تقييم التغيرات في الإنتاجية الجزئية
450	الإنتاجية الإجمالية
450	حساب الإنتاجية الإجمالية
452	استخدام كل من مقياسي الإنتاجية الجزئية والإنتاجية الإجمالية
453	الأسئلة