



# الإدارة في الإسلام

## المنهجية والتطبيق والقواعد

الدكتور

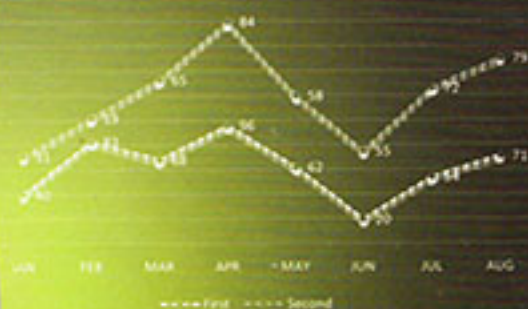
فهمي خليفة الضمداوي



FINAL SALES



SALES BY CATEGORY



BID	ASK	PRO
241.00	€ 558.00	€ 104.00
955.00	€ 348.00	€ 374.00
116.00	€ 415.00	€ 930.00
262.00	€ 146.00	€ 107.00
839.00	€ 890.00	€ 80.00
706.00	€ 579.00	€ 69.00
622.00	€ 870.00	€ 69.00
557.00	€ 775.00	€ 69.00
50.00	€ 300.00	€ 69.00
817.00	€ 55.00	€ 69.00
173.00	€ 55.00	€ 69.00
608.00	€ 55.00	€ 69.00

BID	ASK	PRO	QUA
€ 198.00	€ 391.00	€ 820.00	820
€ 893.00	€ 958.00	€ 784.00	784
€ 748.00	€ 627.00	€ 934.00	934
€ 583.00	€ 335.00	€ 555.00	555
€ 949.00	€ 885.00	€ 386.00	386
€ 843.00	€ 256.00	€ 974.00	974
€ 836.00	€ 628.00	€ 575.00	575
€ 349.00	€ 381.00	€ 645.00	645
€ 221.00	€ 441.00	€ 941.00	941
€ 886.00	€ 943.00	€ 802.00	802
€ 661.00	€ 949.00	€ 715.00	715
€ 297.00	€ 440.00	€ 557.00	557



## الفهرس

المقدمة ..... 15

### الفصل الأول

#### الإدارة العربية قبل الإسلام

- 21 ..... واقع الإدارة العربية قبل الإسلام
- 21 ..... أنماط الإدارة بوصفها نظاماً قائمة في المجتمع العربي قبل الإسلام
- 23 ..... المبحث الأول: نظام الإدارة في القبيلة: (نمط إدارة المشيخة)
- 24 ..... قائد القبيلة (الشيخ): (أنموذج القيادة المنتخبة)
- 25 ..... الجهات المساعدة في إدارة القبيلة: (الحلقات الوسطى)
- 26 ..... العملية الإدارية وتحقيق الأهداف في نظام الإدارة للقبيلة: (أنموذج الخيمة)
- 28 ..... المبحث الثاني: نظام الإدارة في الدويلات: (نمط إدارة الممالك)
- 30 ..... القيادة في الدويلة: (أنموذج السمات الوراثية)
- 31 ..... الهيئات الإدارية الرسمية: (بيروقراطية تقليدية)
- 33 ..... العملية الإدارية وتحقيق الأهداف في نظام الدويلة: (أنموذج الهرمي)
- 36 ..... المبحث الثالث: نظام الإدارة في المدن المستقلة: (نمط الحكم الذاتي)
- 38 ..... القيادة في مدينة مكة: (أنموذج للقيادة المتحولة: الفرد، التقاسم، التضامن)
- 41 ..... تنفيذ المهام والواجبات الإدارية: (خدمات الإدارة العامة)
- 44 ..... العملية الإدارية وتحقيق الأهداف في نظام الإدارة للمدن المستقلة: (أنموذج النخبة في صنع السياسات العامة)

المبحث الرابع: الخصائص والسمات المميزة للأنظمة الإدارية العربية قبل الإسلام.....	48
مراجع ومصادر الفصل الأول.....	55

## الفصل الثاني

### الإدارة في ضوء المنهج الإسلامي والقرآني

المبحث الأول: خصوصية المنهج الإسلامي في نظره للإدارة.....	61
أحكام الإسلام.....	61
مفهوم الإدارة في الإسلام.....	63
المبحث الثاني: تدبير المصالح الشرعية: توجه معرفي نحو إسلامية الإدارة.....	66
تعريف مصطلح: تدبير المصالح الشرعية.....	66
مسوغات التمايز بين التدبير الإسلامي، والإدارة الوضعية.....	71
المبحث الثالث: الإدارة من منظور الدستور القرآني الكريم.....	74
بعض المصطلحات الهامة ذات العلاقة بالإدارة.....	74
أهمية الإدارة وضرورتها في الإسلام.....	78
وظائف ومهام الإدارة على المجتمع في الإسلام.....	80
حقوق الإدارة على المجتمع في الإسلام.....	83
المبحث الرابع: وسائل الإدارة القرآنية، وخصائصها.....	86
وسائل الإدارة في تحقيق الأهداف.....	86
خصائص الإدارة القرآنية.....	90
مراجع ومصادر الفصل الثاني.....	94

## الفصل الرابع

### الإدارة في تطبيقات الخلافة الأموية والعباسية

- المبحث الأول: الإدارة في تطبيقات الخلافة الأموية: (نمط الإدارة الوراثية) ... 143
- المسيرة التعااقبية للإدارة الأموية وقياداتها ..... 143
- الخصائص الرسمية المميزة للإدارة الأموية ..... 145
- المبحث الثاني: الإدارة في تطبيقات الخلافة العباسية ضمن مرحلتها الأولى (نمط الإدارة المدنية) ..... 152
- أدوار الإدارة الإسلامية للدولة العباسية ..... 152
- المنهجية والتطبيق للإدارة العباسية ضمن مرحلتها الأولى ..... 152
- المبحث الثالث: الإدارة في تطبيقات الخلافة العباسية ضمن مرحلتها الثانية: (نمط عسكرية الإدارة) ..... 157
- المنهجية والتطبيق للإدارة العباسية ضمن مرحلتها الثانية ..... 157
- الخصائص الرسمية والسمات المميزة للإدارة العباسية الثانية ..... 160
- مراجع ومصادرة الفصل الرابع ..... 164

## الفصل الخامس

### النظرية الشمولية للإدارة في الإسلام

- المبحث الأول: المصادر الشرعية للإدارة في الإسلام وقواعدها الفقهية ..... 171
- المصادر الشرعية للإدارة في الإسلام ..... 173
- التعريف بمفهوم القاعدة الفقهية ومضمونها ..... 176
- القواعد الفقهية للإدارة في الإسلام ..... 177

<b>المبحث الثاني: المدبرون لإدارة الدولة في الإسلام، والقواعد الفقهية المنظمة</b>	
179.....	<b>لأعمالهم ومسؤوليتهم</b>
179.....	الخليفة
182.....	الوزير
183.....	الوالي
185.....	العمال
<b>المبحث الثالث: الوظائف الأساسية للعملية الإدارية في الإسلام، وشروطها</b>	
185.....	<b>التشغيلية</b>
186.....	أولاً: وظيفة ( التهيؤ والإعداد ) / ( التخطيط )
187.....	ثانياً: وظيفة ( التمكّن والترتيب ) / ( التنظيم والتنسيق )
189.....	ثالثاً: وظيفة ( الأمر والنصح ) / ( التوجيه )
190.....	رابعاً: وظيفة ( الإصلاح والإعمار ) / ( التطوير )
192.....	خامساً: وظيفة ( المحاسبة والمساءلة ) / ( الرقابة )
<b>المبحث الرابع : المجالات الأساسية للإدارة في الإسلام، ونشاطاتها الفرعية....</b>	
194.....	أولاً: تدبير النفوس والأحوال الشخصية للرعية / (العلاقات العامة)
196.....	ثانياً: تدبير الفلوس والأشياء والمعدات / (المالية العامة)
197.....	ثالثاً: تدبير الولايات / (الإدارة المحلية)
198.....	رابعاً: تدبير شؤون الذميين / (إدارة المحميين)
199.....	خامساً: تدبير المدبرين / (إدارة شؤون العاملين)
206.....	مراجع ومصادر الفصل الخامس

## الفصل السادس

### دراسة الحالات الإدارية بين الإدارة الإسلامية والإدارة المعاصرة

- المبحث الأول: الإطار المنهجي لدراسة الحالات الإدارية..... 217
- المنطلقات العلمية لدراسة الحالات الإدارية في المنهج الإسلامي..... 217
- المنطلقات العلمية لدراسة الحالات الإدارية في المنهج المعاصر..... 220
- المبحث الثاني: أهمية دراسة الحالات في تحصيل المعرفة الإدارية والتحليلية ... 225
- ترسيخ القيم والأساليب الفاعلة في النظام الإداري ..... 225
- تأصيل التجارب الإدارية وتحليل معطياتها كمنطلقات مستقبلية..... 227
- المبحث الثالث: الآليات والوسائل العلمية المعتمدة لدراسة وتحليل الحالات الإدارية في الإسلام ..... 231
- المعرفة بأسباب النزول القرآني ..... 231
- المعرفة بأسباب ورود الحديث النبوي ..... 232
- المعرفة بأصول الاجتهاد أو القياس الفقهي..... 233
- المبحث الرابع: دور القياس الفقهي في دراسة الحالات الإدارية الإسلامية ..... 236
- تعريف القياس ..... 236
- حجية العمل بالقياس ..... 237
- أركان القياس ..... 239
- أنواع القياس ..... 241
- مراجع ومصادر الفصل السادس..... 244

## الفصل السابع

### دراسات تحليلية مقارنة لحالات إدارية إسلامية مختارة

#### عبر مناقشتها

- المبحث الأول: دراسة الحالة الإدارية الأولى وتحليلها ..... 251  
 (الشورى في إمضاء الأمور- المشاركة في اتخاذ القرار) ..... 251  
 المبحث الثاني: دراسة الحالة الإدارية الثانية وتحليلها ..... 262  
 (الولاية أمانة- التوظيف الإداري العام في ضوء القدرة) ..... 262  
 المبحث الثالث: دراسة الحالة الإدارية الثالثة وتحليلها ..... 271  
 (المصلحة الشرعية- المصلحة العامة) ..... 271  
 المبحث الرابع: دراسة الحالة الإدارية الرابعة وتحليلها ..... 281  
 (المحتسب- الرقيب الإداري) ..... 281  
 مراجع ومصادر الفصل السابع ..... 293

## الفصل الثامن

### عشرون حالة إدارية مختارة للمناقشة والتحليل

- عشرون حالة إدارية مختارة للمناقشة والتحليل ..... 305  
 عملية التصرف الإداري بين الزيف والنفاق أو الثبات على الميثاق ..... 305  
 التعامل مع الرعية بالعدل والقسط ..... 307  
 المنظمة الإدارية بين التعمير أو التدمير ..... 308  
 الإيمان.. يصدقه العمل والتنفيذ الحسن ..... 310  
 فضيلة الالتزام بتأدية الأوامر بعيداً عن القيل والقال ..... 311  
 الحذر من النقل والتقليد غير المجدي ..... 312  
 التدبير السليم، يقوم على الاجتماع وليس التفرقة ..... 314

- 315.....مراجعة الأوامر والقرارات قبل إمضائها
- 317.....تحمل مسؤولية الإدارة، بين الانسحاب عنها والاقتراب منها
- 319.....هل كان الخليفة عثمان رضي الله عنه حصيفاً أم ضعيفاً
- 321.....هل كان الخليفة معاوية لبيباً أم أريباً
- 322.....هدايا الأمراء والعمال خيانة
- 324.....الاستقالة أولى من الإقالة
- 325.....الخليفة يفوض، والوالي يتردد
- 327.....المملك لله تعالى، والبيعة للخليفة
- 328.....الرحمة والرفق حتى في تنفيذ العقوبات التأديبية
- 330.....من يهن يسهل الهوان عليه
- 331.....سياسة عفا الله عما سلف
- 333.....التدبير في الإدارة، يستلزم التفكير والشطارة
- 335.....من هنا يبدأ التدبير، ومن هنا تبدأ الإدارة