



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
المركز الجامعي لميلة  
معهد العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

المرجع: ..... / 2014

القسم: علوم التسيير

ميدان: علوم اقتصادية، التجارة وعلوم التسيير

الشعبة: علوم التسيير

التخصص: مالية وبنوك

مذكرة بعنوان:

محاولة تطوير نموذج لتقييم المشاريع الاستثمارية باستخدام برنامج EXCEL

دراسة حالة: مصلحة المرافقة للوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ

وكالة فرع ميلة

مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر في علوم التسيير

تخصص " مالية و بنوك "

إشراف الأستاذ:

بوالريحان فاروق

إعداد الطالبة:

قمري إيمان

لجنة المناقشة:

الصفة	الجامعة	اسم ولقب الأستاذ
رئيسا	المركز الجامعي لميلة	- كنيذة زليخة
مناقشا	المركز الجامعي لميلة	- لطرش جمال
مشرفا ومقررا	المركز الجامعي لميلة	- بوالريحان فاروق

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# شكر و تقدير

أشكر الله القدير

الذي أنار دربي ووفقني لا تمام هذا العمل، وأتقدم بشكري إلى كل من ساعدني على

انجاز هذا البحث:

- الأستاذ بوالريحان فاروق على تقبله الاشراف والتوجيه.
- موظفي الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب على المعلومات التي قدموها لي.
- كما أشكر أساتذة لجنة المناقشة على قبولهم تحمل عناء قراءة وتمحيص هذا البحث.

إيمان

# إهداء

إلى تلك الفئة

التي تيقنت أنها لم تخلق لتسير مع التيار حيثما سار، ولا لتماشي  
الركب البشري أينما وقفه أو سار

إيمان

# الفهرس

## فهرس المحتويات

	شكر وتقدير .....
	إهداء .....
أ	فهرس المحتويات .....
هـ	قائمة الجداول .....
و	قائمة الأشكال .....
ز	قائمة الملاحق .....
ح	قائمة الاختصارات والرموز .....
<b>المقدمة</b>	
ي	الإشكالية .....
ي	فرضيات الدراسة .....
ك	الدراسات السابقة .....
ل	أهمية الدراسة .....
ل	أهداف الدراسة .....
م	أسباب اختيار الموضوع .....
م	حدود الدراسة .....
م	المنهج المستخدم .....
ن	تقسيم الدراسة .....
<b>الفصل الأول: التقييم التقني الاقتصادي للمشاريع الاستثمارية</b>	
02	تمهيد .....
03	I. مفاهيم ومنطلقات أساسية حول الجدوى الاقتصادية .....
03	1.I. مفهوم وأهمية دراسة الجدوى الاقتصادية .....
07	2.I. مبادئ وخصائص دراسة الجدوى الاقتصادية .....
10	3.I. المجالات التطبيقية لدراسة الجدوى ومشاكلها .....
12	II. أنواع دراسات الجدوى الاقتصادية .....
13	1.II. الجدوى التمهيدية .....

19	2.II. دراسة الجدوى البيئية والقانونية.....
24	3.II. الجدوى التسويقية للمشاريع الاستثمارية.....
30	4.II. الجدوى الفنية والهندسية للمشاريع الاستثمارية.....
34	5.II. دراسة الجدوى المالية.....
36	III. نماذج تقييم المشاريع الاستثمارية.....
36	1.III. تحليل التدفقات النقدية للمشاريع الاستثمارية.....
40	2.III. نماذج التقييم في ظل المستقبل الأكيد.....
47	3.III. نماذج التقييم في ظل ظروف المخاطر.....
52	4. III. نماذج التقييم في ظل ظروف عدم التأكد.....
56	5.III. محدودية نماذج الربحية التجارية.....
58	الخلاصة.....
<b>الفصل الثاني: تحليل الدراسة التقنية الاقتصادية</b>	
60	تمهيد
61	I . مكونات النموذج.....
62	1.I. ورقة الواجهة (Page de garde).....
63	2.I. ورقة بطاقة المؤسسة (Formulaire).....
64	3.I. ورقة مناطق/ قطاعات (Zones-Secteur).....
64	4.I. ورقة مخطط الأعمال (Plan D'affaires).....
65	5.I. ورقة مصاريف الاستغلال (Détail Postes Exploitation).....
65	6.I. ورقة هيكل الاستثمار (Structure D'investissement).....
67	7.I. ورقة جدول حسابات النتائج (TCR).....
68	8.I. ورقة الميزانية الافتتاحية (Bilan d'ouverture).....
68	9.I. ورقة الميزانية التقديرية (Bilan prévisionnel).....
69	II. إنشاء الجداول.....
69	1.II. ورقة الواجهة (Page de garde).....
70	2.II. ورقة بطاقة المؤسسة (formulaire).....
73	3.II. ورقة مناطق/ قطاعات (Zones-Secteur).....
80	4.II. ورقة مخطط الأعمال (Plan D'affaires).....
85	5.II. ورقة مصاريف الاستغلال (Détail Postes Exploitation).....
88	6.II. ورقة هيكل الاستثمار (Structure D'investissement).....

91	7.II. ورقة الميزانية الافتتاحية (Bilan d'ouverture).....
92	8.II. ورقة جدول حسابات النتائج (TCR).....
93	9.II. ورقة الميزانية التقديرية (Bilan prévisionnel).....
95	III. إدراج أسماء الخلايا ووضع التعليقات.....
95	1.III. إدراج أسماء الخلايا.....
97	2.III. وضع التعليقات.....
101	VI. إدخال الصيغ الرياضية.....
101	1.VI. ورقة مخطط الأعمال ( Plan D'affaires ).....
103	2.VI. ورقة مصاريف الاستغلال (Détail Postes Exploitation).....
105	3.VI. ورقة هيكل الاستثمار (Structure D'investissement).....
107	4.VI. ورقة جدول حسابات النتائج (TCR).....
106	5.VI. ورقة الميزانية الافتتاحية (Bilan d'ouverture).....
109	6.VI. ورقة الميزانية التقديرية (Bilan prévisionnel).....
114	V. ملاحظات حول النموذج.....
114	1.V. بالنسبة لمعايير التقييم.....
114	2.V. بالنسبة لأسماء الخلايا المدرجة.....
116	الخلاصة
<b>الفصل الثالث: دراسة النموذج المستخدم من طرف الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب</b>	
118	تمهيد.....
119	I. تقديم الوكالة.....
119	1.I. تعريف الوكالة.....
120	2.I. مهام الوكالة.....
120	3.I. دور الوكالة في توجيه وتقييم مشاريع الشباب المستثمر.....
121	II. مدى تماشي نموذج الوكالة مع المتغيرات الاقتصادية والقوانين المستحدثة.....
121	1.II. مراحل تطور النموذج.....
124	2.II. دور النموذج في انجاح المشاريع.....
125	3.II. مقترحات حول النموذج.....
137	III. اختبار النموذج ومناقشة الفرضيات.....
137	1.III. اختبار النموذج.....
155	2.III. مناقشة الفرضيات.....

157	.....الخلاصة
159	.....الخاتمة
162	.....قائمة المراجع
168	.....الملاحق

قائمة الجداول:

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
62	الهيكل المالي للتمويل الثنائي	01
62	الهيكل المالي للتمويل الثلاثي	02
121	مراحل تطور النموذج	03

قائمة الأشكال:

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
119	الهيكل التنظيمي للوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ملحقه ميلة	01

قائمة الملاحق:

الصفحة	عنوان الملحق	رقم الملحق
168	واجهه النموذج	01
169	بطاقية المؤسسة	02
170	مخطط الأعمال	03
172	مصاريف الاستغلال	04
173	هيكله الاستثمار	05
174	الميزانية الافتتاحية	06
175	جدول حسابات النتائج	07
176	الميزانية التقديرية	08
178	جدول تسديد القرض بدون فائدة (تمويل ثلاثي)	09

قائمة الاختصارات والرموز:

الرمز أو الاختصار	المصطلح باللغة الأجنبية	المصطلح باللغة العربية
TRC	Taux de rendement comptable	معدل العائد المحاسبي
VAN	Valeur actuelle nette	القيمة الحالية الصافية
DR	Délai de récupération	فترة الاسترداد
TRI	Taux de rendement interne	معدل العائد الداخلي
IP	indice de profitabilité	مؤشر الربحية
PNR classique	Pris nom renumérer classique	القرض غير المكافأ الكلاسيكي
PNR LO	Pris nom renumérer location	القرض غير المكافأ للكراء
PNR VA	Pris nom renumérer véhicule atelier	القرض غير المكافأ العربة ورشة
PVR CG	Pris nom renumérer cabinet groupé	القرض غير المكافأ للمكاتب المجمعة
TCFN	Total cash-flow net	مجموع التدفقات النقدية الصافية
RBE	Résultat brut d'exploitation	نتائج الاستغلال الخام

# المقدمة

**تمهيد:**

حظيت عملية الاستثمار خاصة في السنوات الأخيرة باهتمام خاص، حيث تنوعت مجالات توظيف الأموال، التي من شأنها زيادة الأرباح وتوسيع الاستثمارات، وبالتالي إحداث التنمية الاقتصادية الشاملة، لذا يتسابق أصحاب رؤوس الأموال من أجل اكتشاف الفرص الاستثمارية الأكثر ربحية بالرغم من المخاطرة الموجودة.

ولأجل ذلك تتضاعف الدراسات للاقترب أكثر فأكثر من الواقع، وتحسين القدرة على التوقع بما ستكون عليه وضعية المشروع في لحظة معينة مستقبلية من الزمن، ومكانته أمام مشاريع أخرى، وتكلفة التخلي عن الفرص الاستثمارية الأخرى في سبيل إقامة المشروع المقرر.

كما أن جل هذه المشاريع تتطلب دراسات تقييمية دقيقة تهدف إلى ترشيد القرارات محاولة الوصول إلى قرار استثماري سليم، يحقق الأهداف المرجوة، وتقليل المخاطر والعقبات المؤدية بالمشاريع الاستثمارية إلى الخسارة.

هذه الطرق التقييمية كانت تجري بشكل تقليدي، ومع وجود تطورات تكنولوجية وكثرة المعطيات المالية، ألزم الزمن متخذي القرار الانتقال إلى طرق التقييم باستخدام البرمجيات لريح الجهد والوقت والتكاليف. وفي هذا الإطار يأتي موضوعنا هذا كمحاولة لتحديد الكيفية الملائمة التي يتبعها أصحاب القرارات على مختلف مستويات القرار لاختيار الاستثمارات من بين مجموعة الاقتراحات والبدائل، وكيف تتم عملية التقييم هذه.

**أولاً: التساؤل الرئيسي:**

ولدراسة هذا الموضوع نطرح السؤال التالي:

كيف تتم عملية تقييم المشاريع الاستثمارية باستخدام البرمجيات الحديثة لدى الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب؟

وانطلاقاً من هذا السؤال نطرح الأسئلة الفرعية:

– هل تقوم الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بالدراسة التقنية الاقتصادية للمشاريع الاستثمارية المطلوب تمويلها؟

– هل توجد برمجيات حديثة تستخدم في هذه الدراسة؟

– هل تلك البرمجيات دقيقة؟، وهل يمكن تطويرها؟

**ثانياً: فرضيات الدراسة**

كإجابة أولية على تساؤلات الدراسة نضع الفرضيات التالية:

– تقوم الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بالدراسة التقنية الاقتصادية للمشاريع الاستثمارية المطلوب تمويلها؛

- توجد برمجيات حديثة تستخدم في هذه الدراسة؛

- البرمجيات المستخدمة في هذه الدراسة لا تتمتع بالدقة الكافية إذ يمكن تطويرها لإعطاء نموذج أكثر دقة.

### ثالثا: الدراسات السابقة

توجد العديد من الدراسات النظرية والتطبيقية، التي حاولت تحليل تقييم المشاريع الاستثمارية، ولقد تباينت تلك الدراسات من حيث منهجية التحليل، والنتائج التي تم التوصل إليها. وفيما يلي نشير إلى أهم الدراسات التي تمكنا من الاطلاع عليها:

**الدراسة الأولى:** وهي عبارة عن رسالة مقدمة شهادة ماجستير في علوم التسيير بعنوان "دراسة الجدوى الاقتصادية ومعايير تقييم المشاريع الاستثمارية"، لبن حسان حكيم ، وهي دراسة انجزت بجامعة الجزائر سنة 2006 وقد انطلقت هذه الدراسة من الإشكالية التالية: ما هي الدراسات السابقة لمشروع استثماري؟ وما هي المعايير المستعملة في تقييمه؟ وقد أكد الباحث في دراسته بناءً على النتائج التي توصل إليها على أنه لدراسة الجدوى أهمية كبيرة بالنسبة للمشاريع الخاصة التي يقوم بها المستثمرون الخواص أو بالنسبة للمشاريع العامة التي تقوم بها الدول، فقد ركز الباحث على أهمية دراسة الجدوى بالنسبة لتقييم المشاريع الخاصة والعامة.

**الدراسة الثانية:** عبارة عن رسالة مقدمة شهادة ماجستير في علوم التسيير بعنوان "مدى أهمية دراسة الجدوى التسويقية في نجاح المشروعات الاستثمارية"، لياسمين دروازي، وهي دراسة أنجزت بجامعة الجزائر سنة 2006، وتمثلت إشكالية الدراسة فيما يلي: دراسة أين يكمن الخلل في نجاح المشروعات الاستثمارية، وبقاء مشروعات أخرى متعثرة بدون حل؟ هل يكمن الخلل بالضرورة في سوء التقييم الموضوعي للتكاليف؟

توصلت الباحثة من خلال دراستها بناء على النتائج المتوصل إليها على أن المشروع الاستثماري يتأثر بعوامل البيئة التسويقية، ولذا كان لابد من تبني المفهوم التسويقي والأسس التسويقية في إعداد المشروع والذي يركز بدوره على المستهلك كأساس لعملية الإنتاج والتوزيع السلعي، وضرورة التوجه نحوه كهدف أساسي في إطار التوصل إلى مشروع ناجح استثماريا، إن هذه الدراسة تمثل فرع من فروع بحثنا الذي يدرس كافة جوانب دراسة الجدوى وليس جانب واحد فقط المتمثل في دراسة الجدوى التسويقية، وهي مرحلة من مراحل دراسة الجدوى.

**الدراسة الثالثة:** وهي عبارة عن رسالة مقدمة شهادة ماجستير في العلوم الاقتصادية بعنوان "تقييم أداء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب في إنشاء ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة ميدانية لعينة من المؤسسات المصغرة المنشأة في إطار فرع ورقلة"، لقوحيل محمد، وهي دراسة انجزت بجامعة قاصدي مرباح - ورقلة سنة 2008 وقد انطلقت هذه الدراسة من الإشكالية التالية: إلى أي مدى تقوم الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بتحقيق أهدافها في دعم عملية إنشاء ومرافقة المؤسسات الصغيرة؟ وقد توصلت الدراسة

إلى وجود عدة نقائص ساهمت في وجود تباعد واضح بين الأهداف المسطرة التي وضعتها الوكالة وبين ما تحقق على أرض الواقع وهو ما يترجم بغياب الفعالية بسبب عدم قدرة الوكالة على الخروج من مرحلة الاتفاقيات المبرمة مع مختلف الهيئات الفاعلة في إنشاء المشاريع إلى مرحلة التنسيق والتكامل بين الوكالة ومختلف هذه الهيئات والجمعيات.

#### رابعاً: أهمية الدراسة

تكمن أهمية موضوع الدراسة فيما يلي:

- تقييم المشاريع الاستثمارية باستخدام هذه البرمجيات يؤدي إلى إصدار قرارات تتميز بالدقة فيما يتعلق بقبول أو رفض مشروع استثماري معين؛
- هناك معطيات كثيرة عند التنبؤ بمدى نجاح المشروعات الاستثمارية هذه المعطيات تستهلك الكثير من الوقت والجهد والتكاليف مما يحتم معالجتها بطريقة آلية عن طريق البرمجيات؛
- الأهمية البالغة لإعداد المشروع الاستثماري وكيفية تنفيذه بشكل سليم وأثر ذلك في تشغيل المنشأة الاقتصادية التي يتحول إليها بعد إكماله، مما يتطلب إعداد معايير اقتصادية موضوعية تؤخذ بالاعتبار؛
- يتوقف قرار البنوك أو المؤسسات المالية على هذا التقييم عند منح الائتمان لإقامة المشاريع؛
- تجنب المستثمر خطر صرف الأموال في مشاريع لا جدوى منها خاصة إذا كانت الأموال مقترضة وما يرتبط بها من ضمانات والتزامات اتجاه الجهات المقدمة لها.

#### خامساً: أهداف الدراسة

- نسعى من خلال هذه الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف:
- معرفة ما إذا كانت الوكالة تعتمد على دراسات تقنية أثناء تقييمها للمشاريع.
- تسليط الضوء على الطريقة التي تنتهجها الوكالة في تقييم المشاريع وإن كانت تعتمد على البرمجيات الحديثة في هذه الدراسة أم لا.
- إظهار مدى دقة هذه البرمجيات ومحاولة تطويرها.
- وضع نموذج أكثر دقة لتقييم المشاريع أمام الاقتصاديين لمساعدتهم في تخطيط وتنفيذ وتشغيل المشاريع في مختلف القطاعات الاقتصادية.
- إضافة لبنة جديدة إلى مجموع البحوث والدراسات المتعلقة بالجدوى الاقتصادية كما نأمل أن يكون لغيرنا من الباحثين والدارسين منطلقاً لإجراء المزيد من البحوث والتي تغطي نقاط القصور التي لم نركز عليها في بحثنا.

## سادسا: أسباب اختيار الموضوع

تعود الأسباب التي دفعتنا لاختيار هذا الموضوع إلى الاعتبارات التالية:

### أسباب موضوعية :

- يمكن لهذا البحث أن يساهم في زيادة الاهتمام العلمي بالتقييم الاقتصادي للمشاريع الاستثمارية باعتباره مرجعا إضافيا يمكن الاعتماد عليه،
- القيمة العلمية والعملية التي يحظى بها الموضوع،
- اكتساب وإتقان مهارات التعامل مع برنامج MICROSOFT EXCEL وكيفية إعداد دراسات تقييمية باستخدامه.

### أسباب ذاتية :

- الرغبة في تكملة الجانب التكويني فيما يخص تقييم المشروعات الاستثمارية ودراسة الجدوى؛
- الميل إلى البحوث التي تغطي الموضوعات المتعلقة بالاستثمارات.

### سابعا: حدود الدراسة

يمكن حصر البحث في المجالات التالية:

- **الحدود الموضوعية:** يقتصر موضوع الدراسة على محاولة بناء نموذج للدراسة التقنية الاقتصادية للمشاريع المنجزة عن طريق الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب باستخدام برنامج EXCEL؛
- **الحدود المكانية:** تقتصر الدراسة على الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب فرع ميله؛
- **الحدود الزمانية:** السداسي الثاني من السنة الدراسية (2013-2014).

### ثامنا: المنهج المستخدم

تم الاعتماد في معالجة الموضوع على المنهج الوصفي التحليلي، حيث استخدمنا المنهج الوصفي في بعض أجزاء البحث المتعلقة بعرض مفاهيم حول الموضوع، والمنهج التحليلي للتعليق وتقييم ما تم وصفه، ولتحليل الجداول الواردة في الدراسة، إضافة إلى منهج البرمجة باستخدام EXCEL وهذا حتى يتسنى لنا الإلمام بكافة جوانب الموضوع وتوضيح كيفية تقييم المشروع.

وتماشيا مع هذه المناهج، اعتمدنا في هذه الدراسة على بعض الأساليب والأدوات الآتية:

- أسلوب البحث الببليوغرافي الذي يعتمد على المراجع المختلفة مثل: الكتب والدوريات والدراسات المقدمة في هذا الموضوع؛

- أسلوب دراسة الحالة الذي نركز من خلاله على الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب فرع ميله؛
- أداة المقابلات الشخصية وذلك مع بعض المسؤولين الذين لاختصاصهم علاقة مباشرة بموضوع الدراسة للاستفادة من آرائهم، أو لعرض آرائنا واقتراحاتنا عليهم لإبداء الرأي فيها، لاسيما في مصلحة المرافقة على مستوى الوكالة.

## تاسعا: تقسيم الدراسة

انطلاقا من طبيعة الموضوع والأهداف المنوطة به فقد تم تضمّن هذا البحث مقدّمة وخاتمة وثلاث فصول جاءت على النحو التالي:

### الفصل الأول: بعنوان التقييم التقني الاقتصادي للمشاريع الاستثمارية

وقد شرح هذا الفصل بإسهاب من خلال أجزائه الثلاثة أهم المفاهيم التي تتعلق بدراسة الجدوى الاقتصادية، ثم تحديد أنواع دراسات الجدوى الاقتصادية وأخيرا عرض أهم نماذج تقييم المشاريع الاستثمارية.

### الفصل الثاني: بعنوان تحليل نموذج الدراسة التقنية الاقتصادية

قسم هذا الفصل إلى خمسة أجزاء حيث تناول الأول مكونات النموذج والجزء الثاني تضمن إنشاء الجداول، يلي ذلك إدراج أسماء الخلايا ووضع التعليقات، مع الإشارة في الجزء الرابع إلى الصيغ الرياضية التي يحتوي عليها النموذج وفي الجزء الأخير تم التطرق إلى أهم الملاحظات التي توصلنا إليها من خلال دراستنا للنموذج.

### الفصل الثالث: بعنوان دراسة النموذج المستخدم من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب

تم التطرق في هذا الفصل إلى ثلاثة أجزاء والتي تتضمن تقديم الوكالة في الجزء الأول، وفي الجزء الثاني إلى مدى تماشي نموذج الوكالة مع المتغيرات الاقتصادية والقوانين المستحدثة، ثم اختبار النموذج ومناقشة الفرضيات في الجزء الثالث.

## الفصل الأول:

# التقييم التقني الاقتصادي للمشاريع الاستثمارية

I. مفاهيم ومنطلقات أساسية حول

الجدوى الاقتصادية

II. أنواع دراسات الجدوى الاقتصادية

III. نماذج تقييم المشاريع الاستثمارية

**تمهيد:**

يعتبر الإعداد للمشاريع الاستثمارية من أهم الخطوات لنجاح هذه المشاريع حيث أن التخطيط السليم لها يضمن نجاح وفاعلية هذه الأخيرة بالإضافة إلى العائد المادي الجيد المتوقع منها... لذا وقبل البدء بأي مشروع اقتصادي يجب القيام بدراسة مدى تحقيقه للجدوى الاقتصادية.

ولانتقاء أفضل المشاريع لابد من المرور بما يعرف بدراسات الجدوى الاقتصادية ولا يتم تمويل أي مشروع إلا بعد القيام بهذه الدراسة، فهي تحدد وبشكل عام أبعاد المشروع من كافة نواحيه منذ فكرة صدور الفكرة حتى ينجز على أرض الواقع ويحقق العوائد المرجوة منه. وعلى هذا الأساس ارتأينا أن نخصص هذا الفصل لتوضيح أهم جوانب تلك الدراسات، وذلك من خلال ثلاث أجزاء، كما يلي:

الجزء الأول تطرقنا فيه إلى تحديد مفاهيم حول الجدوى الاقتصادية، وفي الجزء الثاني عرضنا دراسات الجدوى الاقتصادية أما الجزء الثالث فقدمنا فيه نماذج تقييم المشاريع الاستثمارية.

## I. مفاهيم ومنطلقات أساسية حول الجدوى الاقتصادية

تعتبر دراسات الجدوى إحدى مراحل تقييم المشاريع، والتي على أساسها يتم اتخاذ القرارات الاستثمارية المناسبة، إما بالتخلي عن المشروع المقترح أو العمل على تنفيذه.

وعلى هذا الأساس، يمكن القول، أن دراسات الجدوى الاقتصادية هي بمثابة دراسات شاملة لكافة جوانب المشروع أو المشروعات المقترحة، والتي قد تكون إما في شكل دراسات أولية أو من نوع الدراسات التفصيلية أو الفنية، وصولاً إلى اختيار البديل الأفضل الذي يضمن تحقيق الأهداف المحددة.

### 1.I مفهوم وأهمية دراسة الجدوى الاقتصادية

#### 1.1.I نبذة تاريخية

قبل التطرق لمفهوم دراسة الجدوى الاقتصادية نحاول الإشارة إلى تاريخ دراسة الجدوى الاقتصادية في النقاط التالية: [الطيلوني، 2011، ص، ص: 19، 21]

يقصد بكلمة الجدوى في هذا الموضوع الفائدة أو العائد المتوقع حدوثه من المشروع، وقد يكون هذا العائد مادياً، أي ربحاً والذي سوف يعود على صاحب المشروع، وقد يكون اجتماعياً وهو الفائدة التي سوف تعود على المجتمع جراء القيام بالمشروع مثل: إشباع حاجة لدى المجتمع، تشغيل عدد من العمال كحل لمشكل البطالة أو تلبية احتياجات السوق المحلية من سلعة أو خدمة معينة.

وتمتد جذورها إلى تحليل المنافع التكاليف عند بداية ظهوره وترجع أول ممارسة لتحليل المنافع التكاليف إلى عام 1936 في الولايات المتحدة الأمريكية، وذلك بصدر قانون التحكم في الفيضان، ويجيز هذا القانون إقامة مشروعات مقاومة الفيضان إذا تفوقت منافعها على تكاليفها. ولم يحتو هذا القانون بالطبع على القواعد الأساسية التي يتعين إتباعها عند تقييم المشروعات وظهر أول عمل يحتوي على المبادئ الأساسية لتحليل المنافع التكاليف عام 1950 في صورة كتاب كان عنوانه الممارسات المقترحة للتحليل الاقتصادي لمشروعات حوض النهر.

وقامت لجنة فيدرالية بإعداد هذا الكتاب ضمن تكليف بذلك وعرف هذا العمل آنذاك بالكتاب الأخضر ومن أهم الأعمال التي صدرت في مجال تقييم المشاريع في البلدان النامية بعد ذلك نذكر:

1. دليل منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية: أعده كل من الأستاذين لينل وميرلس عام 1969 وسمي دليل المشروع الصناعي وتم تطوير هذا الدليل عام 1974 على يد نفس الأستاذين السابقين، كما صدر

لنفس الأستاذين كتاب بدعم من نفس المنظمة عام 1982 بعنوان تقييم المشروعات والتخطيط بالبلدان النامية.

2. دليل المنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية: والذي صدر عام 1972 بعنوان اليونيدو لتقييم المشاريع وقد صدر لنفس المنظمة العديد من الأدلة في نفس المجال بعد ذلك مثل: دليل إعداد دراسات الجدوى الصناعية والذي تم تطويره عام 1991 في طبعة ثانية وقد صاحب هذه الطبعة برنامج كمبيوتر وإن كان الجيل الأول من هذا البرنامج قد ظهر عام 1983 ثم تم تطويره حتى ظهر الجيل الثاني منه عام 1995 كما صدر لها دليل تقييم المشروعات الواقعية: تحليل المنافع- التكاليف الاجتماعية بالبلدان النامية.

3. دليل البنك الدولي: الذي صدر تحت عنوان "World Bank Guideline" عام 1975 كما صدر له دليل آخر عام 1984 تحت عنوان التحليل الاقتصادي للمشروعات من إعداد كل من SQUIRE.VAN DERTAK وقد توالى الكتابات عن الجدوى بعد ذلك في جميع أنحاء العالم بصورة مطردة خاصة في الآونة الأخيرة مع الاتجاه المتزايد للخصوصية وازدياد حدة المنافسة والكم الهائل المتدفق من المعلومات وتطور نظم المعلوماتية والاتصالات الإلكترونية وضرورة الترشيد بحكم محدودية الموارد.

ونذكر أن ماينارد كينز الكاتب الشهير قد تعرض لدراسات الجدوى وتقييم المشروعات وخاصة عندما تناول في الثلاثينيات والأربعينيات من القرن الماضي معدل العائد على الاستثمار وفكرة تكلفة رأس المال والكفاية الحدية لرأس المال وتعرض لها أيضا "DEAN Joel" في عام 1951 عندما أصدر أول كتاب لمعالجة مشاكل المشروعات الاستثمارية وهكذا توالى الاهتمام بهذه الدراسات منذ ذلك الوقت حتى الآن. ويرادف مصطلح دراسات الجدوى عدة مصطلحات إنجليزية : [عبد الرحيم زردق، سعيد بسيوني، 2011، ص:7]

"Feasibility studies, capital budgeting, project appraisal, investment analysis, project evaluation"

### 2.1.I مفهوم دراسة الجدوى الاقتصادية

يقصد بدراسة الجدوى بأنها "سلسلة من الدراسات المترابطة والمتتابعة التي تقوم على افتراضات معينة وأهداف محددة، والتي تؤدي إلى اتخاذ القرار النهائي المتمثل في قبول المشروع أو رفضه، وذلك بالاعتماد على مجموعة من المعايير التي تنطلق من مبدأ التكلفة بغية التعرف على قدرة المشروع في بلوغ الأهداف المنشئ من أجلها" [العنزي، 2006، ص:3].

ويرى البعض أن دراسة الجدوى الاقتصادية هي "أداة علمية تستخدم لترشيد القرارات الاستثمارية الجديدة أو لتقييم قرارات سبق اتخاذها، أو المفاضلة بين لبدائل متعددة، وذلك على أساس فني، مالي اقتصادي، بيئي في ضوء معطيات محددة تتصل بالموقع، تكاليف التشغيل، الإيرادات، طاقات التشغيل نمط تكنولوجي معين، مهارات بشرية متنوعة" [قويدري، 1997، ص:6].

كما يقصد بدراسة الجدوى "أنها سلسلة من الدراسات التي تقوم على افتراضات معينة وأهداف محددة تؤدي إلى اتخاذ الموقف النهائي بقبول المشروع أو رفضه وذلك اعتمادا على مجموعة من المعايير التي تنطلق من مبدأ التكلفة بغية التعرف على قدرة المشروع في بلوغ الأهداف المنشئ من أجلها" [ولد محمد الأمين، 2007، ص: 4].

وتعرف دراسات الجدوى بأنها "عبارة عن مجموعة متكاملة من الدراسات المتخصصة، تجرى لتحديد مدى صلاحية المشروع الاستثماري من عدة جوانب، قانونية، تسويقية، إنتاجية، مالية، اقتصادية واجتماعية لتحقيق أهداف محددة، والتي تمكن في النهاية من اتخاذ القرار الاستثماري الخاص بإنشاء المشروع من عدمه، بمعنى قرار قبول أو رفض فكرة المشروع" [دروزي، 2011، ص: 34].

في حين يرى البعض الآخر أنها "سلسلة من الدراسات المتتابعة والمتراطة والمتكاملة للمشروع الاستثماري من كافة النواحي التسويقية، الفنية والهندسية وخاصة المالية منها. بغية التحكم في مدى صلاحية المشروع وبالتالي على قبول المشروع أو رفضه، وهذه الدراسات تكون من طرف متخصصين، كل في اختصاصه" [بن حسان، 2006، ص: 3].

من خلال التعاريف السابقة نجد أن دراسة الجدوى هي:

- أسلوب علمي لتقدير احتمالات نجاح أو فشل مشروع معين أو قرار استثماري قبل التنفيذ الفعلي؛
- أداة تجعل عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية عملية متكاملة الأبعاد قدر المستطاع يأخذ في الاعتبار كافة العوامل التي يمكن أن تؤثر على أداة المشروع؛
- دراسة توضح العوائد المتوقعة مقارنة بالتكاليف المتوقعة من الاستثمار طوال عمر المشروع الافتراضي؛
- أداة عملية تجنب المستثمر الانزلاق إلى المخاطر وتحمل الخسائر وضياع الأموال؛
- دراسة مسبقة تقضي بإقرار إنشاء مشروع استثماري معين من عدمه سواء كان المشروع جديدا أو توسعا في مشروع قائم، أو إحلال مشروع قائم بمشروع آخر؛
- دراسة تحدد الشروط التي يكون المشروع من خلالها ذا جدوى اقتصادية.

### I.3.1. أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية

يمكن لنا تلخيص هذه الأهمية فيما يلي:

1. **بالنسبة للمستثمر الفرد:** لدراسة الجدوى أهمية كبرى وبالغة بالنسبة للمستثمر الفرد وذلك لأسباب التالية: [عبد العظيم، 2001، ص: 12]
- ضخامة المبالغ المستثمرة في بعض الأحيان كالمشاريع الصناعية الضخمة؛

- البيئة الاقتصادية التي تعمل فيها المشروعات الاستثمارية، والتي تحمل في كثير من الأحيان متغيرات متعددة ومتنوعة، تؤكد وجود عنصر المخاطرة وعدم اليقين في تلك البيئة الاقتصادية.

لذا لا بد من القيام بدراسة الجدوى، لأنها تحقق للفرد المستثمر ما يلي:

- تبين دراسات الجدوى المبدئية أو التمهيديّة على مدى وجود فرص استثمارية أو أفكار جديدة تستحق المزيد من الدراسة التفصيلية؛

- على ضوء نتائج دراسات الجدوى يمكن للمستثمر الفرد أن يفاضل بين الفرص الاستثمارية المتاحة لديه وترتيبها؛

- نتائج دراسات الجدوى تمثل وتعتبر كمرشد للمستثمر الفرد، والذي يمكنه إتباعه خلال مراحل تنفيذ المشروع، بحيث يمكن الرجوع إليه في مختلف مراحل التنفيذ.

**2. بالنسبة للمشروع (المؤسسة):** إن أهمية دراسة الجدوى بالنسبة للمؤسسة تتجلى فيما يلي: [فروخي، 2001، ص:7]

- تعتبر دراسة الجدوى الأساس في عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بإقامة المشروع كسواء الأراضي إقامة المباني، توريد الآلات والمعدات، وكل ما يلزم من دراسات وإجراءات وعقود وقرارات تنفيذية؛

- إظهار مدى قدرة المشروع على تحقيق الأهداف التي يقوم من أجلها، حيث أن إقامة المشروع ليس هدفاً في حد ذاته، وإنما هو بغرض الحصول على منافع مادية معينة للمؤسسة؛

- مساهمة الدراسة في تحديد المصادر المناسبة لتمويل الاحتياجات الخاصة بالمشروع ومدى توفرها وقدرتها على تزويد المشروع بالأموال عند الحاجة إليها، إلى حد ما سوف يتحقق العائد من وراء استثمار هذه الأموال.

### 3. بالنسبة للممولين:

- التأكد من قدرة المشروع على تحقيق دخل كاف للوفاء بالالتزامات نحو الممولين؛

- التأكد من فرص نجاح المشروع، وتوقع احتمالات تعثره ومدى تأثير ذلك على قدرته على الوفاء بالالتزامات نحو المقرضين؛

- التأكد من كفاية الضمانات المقدمة لسداد الدين في حال تعثر المشروع أو عجزه عن الوفاء بالتزاماته [حسين الوادي وآخرون، 2010، ص:41].

**2.I. مبادئ وخصائص دراسة الجدوى الاقتصادية:**

إن هناك مبادئ أساسية لابد من الاعتماد عليها في دراسة الجدوى الاقتصادية، غير أن هذه المبادئ لا تؤخذ كفرضيات مطلقة يجرى تعميمها على كافة المشروعات الاستثمارية في مختلف الظروف والحالات كما أنها تحقق العديد من المزايا لمشروعات الأعمال.

**1.2.I. مبادئ دراسة الجدوى الاقتصادية:**

يمكن تصنيف المبادئ الأساسية لدراسات الجدوى الاقتصادية إلى ثلاث مجموعات رئيسية تتمثل فيما

يلي:

- المبادئ الأساسية في دراسة الجدوى التسويقية؛
- المبادئ الأساسية في دراسة الجدوى الانتاجية؛
- المبادئ الأساسية في دراسة الجدوى المالية.

**1. المبادئ الأساسية في دراسة الجدوى التسويقية**

وضح J.M.Keynes في عام 1936 بدقة كيف أن التوقعات المستقبلية الخاصة بالطلب - والتي تقرر في النهاية الكفاءة الحدية لرأس المال - تمثل المتغير الأكثر فاعلية في تحريك الجهاز الإنتاجي وبلوغ الكفاءة العالية في الاستثمار، ومن هذا المنطلق كان لابد من إعطاء الأسبقية في دراسات الجدوى ومبادئها الأساسية إلى دراسات الجدوى التسويقية، وتتضمن هذه المبادئ فيما يلي: [معروف، 2010، ص- ص: 27-30]

**أ. إعطاء نظرة الشاملة للمشروع الاستثماري وتوجهاته التسويقية:** من خلال إخضاع المؤسسة المراد دراسة مشروعها لتحليل القطاعي الذي يبين الدور الذي تلعبه هذه الأخيرة في دعم النشاطات الفروع الأخرى بالإضافة للتحليل المكاني الذي يحدد دائرة انتشار منتجات المشروع وكذلك التحليل المؤسسي الذي يساهم في كشف التأثيرات التنافسية التي يمكن أن تؤثر على المؤسسة في حد ذاتها.

**ب. التركيز على النظرة الاستراتيجية:** يتم إحلال النظرة الاستراتيجية محل النظرة المرحلية التكتيكية التي تحصر الدراسات المعنية في موضوع القرار أو في بعض النشاطات أو المواقع دون الاهتمام بالتأثيرات الجانبية للمشروع.

**ج. الإفادة القصوى من مبدأ تخصص الإنتاج وتقسيم العمل والالتزام بالأسس المالية:**

- الكشف عن أكثر الفرص التسويقية وفق هذا المبدأ؛
- التريث الاستراتيجي عند حدوث تغيرات مفاجئة في الأسعار النسبية؛
- اعتماد المواصفات والمقاييس الدولية في التسويق، خاصة بالنسبة للمشروع وتطوير المنتج؛
- الابتعاد عن سياسات الإغراق والمحاور الاحتكارية التي تسهم في تعطل آلية السوق وحركات الأسعار.

د. **الإفادة من تجارب الآخرين:** يمكن الاستفادة من تجارب بعض المؤسسات التي حققت نجاحا أو فشلا وهذا في ظل الظروف المشابهة لظروف المشروع المراد دراسته من خلال مراجعة كافة التفاصيل المتعلقة ببيئات المؤسسات الأخرى وأهدافها وأنماطها التكنولوجية انعكاسات ذلك على أحجام التدفقات السلعية والمنافذ التسويقية والربحية التجارية للمشروعات المعنية.

هـ. **تحديد دقيق لمجال تدخل الحكومة:** يتم تحديد مجال تدخل الحكومة سواء كان ذلك بالنسبة لأوجه الدعم المختلفة أو بالنسبة للضرائب والرسوم المفروضة، أو فيما يخص الأسعار بالنسبة لتحديدتها أو التأثير فيها وخاصة من خلال تكاليف الموارد الإنتاجية.

و. **وضع الأسس العلمية لتطوير المنتجات:** إن وضع المعايير والأساليب والأسس العلمية لاختيار أو تطوير منتجات جديدة يمكن لها أن تحفز الطلب وخاصة بالنسبة للحجم أو السعر أو النوع أو الموقع أو الزمن، فلكل من هذه الأبعاد مواصفات خاصة بها تختلف تماما عن غيرها.

ز. **وضع افتراضات أساسية بشأن الموظفين والمسؤولين:** يتم وضع افتراضات أو خطوات أساسية بشأن العاملين في المؤسسة والمسؤولين عن الإدارة ووظائفها مثل: إدارة الأفراد والتسويق والإنتاج، وكذلك بالنسبة لوكالات البيع والمؤسسات الائتمانية المهتمة بنشاطات المشروع وجهازه الإنتاجي، ويجب إجراء تشخيص للحالات السلوكية المختلفة التي ينجر عنها الفساد الإداري.

## 2. المبادئ الأساسية في دراسة الجدوى الإنتاجية

تتمثل المبادئ الأساسية في دراسة الجدوى الإنتاجية فيما يلي:

– استخدام أفضل البرامج في إعداد التصاميم واختيار التكنولوجيات الحديثة، وهو ما يعادل بدوره على تقليل تكاليف وحدة الناتج وتعظيم كفاءة التشغيل وتحقيق الأسبقية عند المبادرة الاستثمارية أو القول التكنولوجي أو التنافس السوقي؛

– تطبيق الصيغ العلمية الموضوعية لاحتساب الاندثار والصيانة عن طريق تمييز هذه الصيغ برؤيا تكتيكية واقتصادية واجتماعية وسلوكية واقعية وعدم التسليم بالصيغ المحاسبية الجاهزة والتي تتحدد أحيانا بتعليمات مركزية أو تعتمد بشكل تقليدي من قبل الأجهزة الرسمية؛

– تشخيص علمي لكل من طبوغرافية الأرض وخصائص التربة واتجاهات الرياح والتوقعات الخاصة بالتقلبات الطبيعية كالفيضانات أو الزلازل وذلك لجعل موقع المشروع في بيئة سليمة وملائمة؛

– تحديد دقيق لمكان المشروع في مساحته المحدود وبيان خصائص الموقع فيما يخص الارتباطات أو التأثيرات المباشرة وغير المباشرة للمشروع مع مجال التوظيف الذي سيحتضنه؛

- تحديد موقع المشروع وتأثيرات إنشائه بالنسبة للمناطق الأثرية والسياحية والصحية وهذا ما يتطلب مراجعة المؤسسات المختصة لاستحصال الموافقات الأصولية والاطلاع الميداني المباشر على المنطق المقترحة لتحديد التأثيرات المتوقعة للمشروع [معروف، 2010، ص، ص: 31، 32].

### 3. المبادئ الأساسية في دراسة الجدوى المالية

يقوم الاستثمار عادة على التوافق الديناميكي بين التدفقات الداخلة والتدفقات الخارجة للموارد المالية ولذلك لا بد من تبني مبادئ أساسية تسهم في الحفاظ على عملية التوافق خلال العمر الافتراضي للجهاز الانتاجي، ومن هذه المبادئ نذكر: [معروف، 2010، ص، ص: 33، 34]

- عدم حصر المعلومات التالية لمصدر واحد لأنه يمكن الوصول إلى نفس الموضوع بتفاصيل مختلفة ومن مصادر متباينة، وفي هذا الصدد يفترض إخضاع كافة المعلومات المستمدة من المصادر المتعددة للتحليل الكمي والمنطق التجريدي، وإجراء بعض الممسوحات الميدانية واختيار العينات الإحصائية وتطبيق الصيغ الاحتمالية في إطار مجموعة متناسقة من التوقعات الاقتصادية؛
- القيام بتحليل مالي دقيق لكافة المعلومات المتاحة والتكاليف والأرباح؛
- تحديد الأسس الأولية للسياسة المالية للمشروع من خلال اعتماد بعض الصيغ في بيان الإمكانيات المالية لتعظيم الأرباح أو لتعيين الطاقة الإنتاجية الفعلية؛
- عرض الموارد التشريعية ذات الصلة بالتصرفات المالية والقيود التي تتناول حسابات التكاليف والعوائد والخصومات؛
- محاولة وضع الأسس الكفيلة بتنشيط الموارد المالية المتاحة للمشروع وذلك يتجاوز حالات التعطل المتوقعة وتوفير الفرص المتسمة بالربحية والمرونة والأمان في استثمار الفوائض المالية؛
- التحصين الإداري لأموال المشروع وذلك بوضع حسابات دقيقة يمكن عرضها في أي وقت للجهات الرسمية مع العمل على الحرص التام بكافة الالتزامات المالية من الضرائب والرسوم والفوائد وغير ذلك؛
- الاهتمام بالتكاليف الخارجية المتولدة عن تلوث المشروعات الأخرى والتكاليف غير المباشرة الناتج عن بعض النشاطات أو التصرفات الخاصة بالمشروع والتي تعتبر تكاليف إضافية يستعملها المشروع خلال عمره الافتراضي.

### I.2.2. خصائص دراسة الجدوى الاقتصادية

هناك العديد من الخصائص المميزة لدراسات الجدوى الاقتصادية، نوجز أهمها في الخصائص التالية: [شاكر، 1998، ص، ص: 21، 22].

**1. التعامل مع المستقبل:** حيث تعنى دراسة الجدوى بمدى إمكانية تنفيذ فكرة استثمارية وإقرارها الآن ليمتد عمرها الافتراضي لتغطية سنوات طويلة مقبلة، الأمر الذي يعني أن كل محتويات ونتائج مراحلها تمثل

تقديرات محتملة تحمل في طياتها احتمالات مطابقتها للواقع أو الانحراف عنها، الأمر الذي يستدعي الأهمية المتزايدة لمراعاة الدقة في هذه التقديرات [ طلال الكداوي، 2002، ص:16]؛

**2. ارتفاع التكلفة:** حيث تزداد التكلفة المالية التي يتحملها المساهمون من جراء إعداد هذه الدراسة، وخاصة بالنسبة للمشروعات الاستثمارية الضخمة، خاصة إذا كان أحد أهداف هذه الدراسة الحصول على تمويل مصرفي بقيمة كبيرة، مع العلم أن تكلفة إعداد هذه الدراسة تدخل ضمن عناصر تكاليف التأسيس التي يتم استهلاكها من نتائج أعمال المشروع على مدار 5 سنوات؛

**3. الأهمية القصوى لعنصر الزمن:** ويتمثل في تلك الفترة المحصورة بين الانتهاء من إعداد دراسة الجدوى والحصول على موافقة الجهات المعنية أو المسؤولة عن إنشاء المشروع وبداية التنفيذ الفعلي له، حيث أن طول الفترة سيحدث انعكاسا سلبيا وذلك لاتساع الفجوة بين محتويات الدراسة وبين ما سيحدث فعلا في الواقع العملي [طلال الكداوي، 2002، ص:17]؛

**4. ترابط المراحل:** والذي نقصد به أن دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع ما تتكون من عدة مراحل وخطوات متتابعة يعتمد كل منها على النتائج الايجابية لسابقتها، بحيث تمثل نتائج المرحلة السابقة مدخلات مباشرة للمرحلة الموالية لها، الأمر الذي جعلنا نؤكد على أهمية إعداد مراحلها المختلفة بترتيب محدد دون وجود اختلاف في وجهات النظر؛

**5. المرونة:** ونقصد بها عدم منطقية الالتزام المطلق بالمحافظة في تساوي الأهمية النسبية المعطاة للمراحل المكونة لأي دراسة جدوى، حيث يمثل الالتزام المذكور قيادا غير مبرر على من يقوم بإعداد الدراسة سواء لمشروع كبير أو صغير، الأمر الذي يعني إمكانية استحواذ الدراسة التسويقية على النصيب الأكبر من الاهتمام في بعض الحالات، كما قد تستحوذ على هذا النصيب الدراسة الفنية في حالات أخرى ونفس الحالة بالنسبة للدراسات الأخرى (المالية، اجتماعية ... الخ)؛

**6. العمومية:** بمعنى أن الدراسة ضرورية لكل المشروعات مهما اختلفت إجماعها وأنواعها، إلا أن حجم هذه الدراسات وتكلفتها والقائمين عليها يتوقف إلى حد كبير على حجم المشروع وطبيعة وحجم الأموال المستثمرة فيه [عطوة الزنط، 1992، ص:22].

### I.3. المجالات التطبيقية لدراسة الجدوى ومشاكلها

تتعدد المجالات التطبيقية لدراسات الجدوى إلا أن هذه الأخيرة تعترضها مشاكل متعددة أثناء التطبيق وهذا ما سنتعرف عليه من خلال هذا المطلب والمقسم إلى: المجالات التطبيقية لدراسة الجدوى، مشاكل دراسة الجدوى.

**1.3.I. المجالات التطبيقية لدراسة الجدوى**

يقصد بها أوجه الاستخدام التي يتم فيها الاستعانة بدراسات الجدوى من أجل الوصول إلى قرار معين يتعلق بصرف مبلغ مستقبلاً من أجل إنفاقها في أنشطة متعددة، وأهم هذه المجالات ما يلي: [شقيري، عزمي سلام 2011، ص:29]

**1. إنشاء مشروعات جديدة:** يعتبر هذا المجال من أهم المجالات التي يستعان فيها بدراسات الجدوى لاتخاذ قرار يتعلق بإمكانية إنشاء مشروع جديد من عدمه قبل إنفاق الأموال على النشاط المرغوب، فإذا كان لمستثمر ما مبلغ من المال ويريد عمل مشروع أمام أنشطة متعددة، وداخل كل نشاط عدة بدائل مختلفة لذلك لابد من عمل دراسة جدوى تفصيلية خلال عمر المشروع الافتراضي، قبل أن يتم إنفاق الأموال والتعرض للمخاطر؛

**2. التوسع الاستثماري:** في هذه الحالة نجد أن المشروع قائم بالفعل ولكن الخبراء الأخصائيين أو المديرين أو المنظمين لعملية الإنتاج، يرون أن السوق مناسب للبيع وتحقيق الأرباح، ومن ثم يجب التوسع في الاستثمار، ومن أهم صور التوسع ما يلي:

أ. **إنشاء خط إنتاج إضافي:** أي إنشاء خط إنتاج جديد لإضافة منتجات جديدة تنوي الشركة إنتاجها وليست قائمة بالفعل؛

ب. **إنشاء فروع جديدة:** يتم إنشاء فرع جديد يقوم بمزاولة نفس النشاط الأساسي ولكن في منطقة جغرافية جديدة داخل نفس المدينة أو في مدينة أخرى؛

ج. **زيادة الطاقة الإنتاجية:** وهو أن نفس المشروع القائم يريد زيادة قدرته على الإنتاج وذلك بشراء آلات تضاف إلى الآلات القائمة لتغطية الاحتياجات الخاصة بالمستهلكين، التي توجد مؤشرات تدل على زيادتها باستمرار، وفي هذه الحالة يلزم عمل دراسة جدوى الآلات الإضافية [حمدي، 2001، ص، ص:28، 29]؛

**3. الإحلال والتجديد:** ويقصد به إحلال آلة جديدة محل آلة قديمة بعد انتهاء العمر الافتراضي لهذه الأخيرة وبما أن الآلات الجديدة تكون بأنواع متعددة وبقدرات مختلفة وتكاليف متباينة فإنه يجب عمل دراسة جدوى تفصيلية تبين للمشروع مدى ما يتحقق لديه من فوائد وما يتحمل من أعباء نتيجة شراء الآلة الجديدة؛

**4. التطور التكنولوجي:** ويقصد به رغبة إدارة المشروع في الاستعانة بأسلوب جديد من أساليب التكنولوجيا المتعارف على استخدامها في عملية الإنتاج فهناك تكنولوجيا كثيفة العمل وهو النمط الذي ينتشر في الدول النامية أما النمط الآخر فهو تكنولوجيا كثيفة رأس المال فإن كانت هناك منشأة تعتمد على النمط الأول وتريد أن تتحول إلى النمط الثاني فيجب عليها أن تقوم بعمل دراسة جدوى تفصيلية لاستخدام التكنولوجيا الجديدة بدلاً من التكنولوجيا القديمة؛

**5. مجالات أخرى:** ظهرت مجالات جديدة وذلك لإحساس الناس بأهمية دراسات الجدوى كأسلوب علمي فبدأوا بتطبيقه على بعض النواحي أو المجالات الاجتماعية وخاصة في الدول المتقدمة، كما يمكن الاستفادة منها في المجالات السياسية والعسكرية مثل قرار قطع علاقات مع دولة ما سياسياً، أو إقامة تعاون اقتصادي مع دولة معينة، وهذه القرارات سينشأ عنها تكاليف وعوائد مباشرة وغير مباشرة الأمر الذي يتطلب استخدام أسلوب دراسات الجدوى كأسلوب علمي قبل اتخاذ القرار [حمدي، 2001، ص، ص: 27، 28].

### I.2.3.2. مشاكل دراسات الجدوى

هناك العديد من الصعوبات والمشاكل التي يمكن مواجهتها عند السعي لإجراء دراسات الجدوى في المجالات التطبيقية المشار إليها من أهمها: [خضار، 2011، ص، ص: 48، 47]

**1.** في ظل العولمة والتحول لآليات السوق تزداد مشاكل التعامل مع التغيرات العالمية في الاقتصاد العالمي والتغيرات الداخلية في الاقتصاد القومي، مما يزيد من مخاطر عدم التأكد في تقدير عدد من المتغيرات الداخلة في دراسات الجدوى خلال العمر الافتراضي للمشروع من الأسعار والطلب وأسلوب الإنتاج وغيرها؛

**2.** مع ازدياد حجم المشروعات تزداد صعوبات تقدير بنود التدفقات النقدية الداخلة والخارجة وبالتحديد هذه الأخيرة، بالإضافة إلى أن بعض المتغيرات قد تكون غير قابلة للقياس الكمي، وهو ما يتطلب السعي دائماً إلى إخضاع مثل تلك المتغيرات للقياس الكمي كلما أمكن، من خلال الاستعانة بعلوم الإحصاء والاقتصاد القياسي وبحوث العمليات وغيرها؛

**3.** عدم التوازن بين تكاليف دراسات الجدوى وتقييم المشروعات وحجم المشروع ورأس المال المخصص للاستثمار في المشروع وهو ما يتطلب البحث دائماً على إحداث هذا التوازن؛

**4.** هناك أيضاً بعض الصعوبات الفنية خاصة عندما تكون الخبرات الفنية التي تقوم بالمشروع ضعيفة وهو ما يتطلب دائماً الاستعانة بالخبرات الفنية ذات المهارة المرتفعة والمتخصصة في النشاط الخاص بالمشروع والدراسات الفنية له؛

**5.** أخيراً هناك صعوبات ومشاكل نقص البيانات والمعلومات أو تضاربها أو عدم وضوحها مما قد يؤثر على دقة تقدير بعض المتغيرات الداخلة في دراسات الجدوى وهو ما يمكن علاجه من خلال العديد من الأساليب.

### II. أنواع دراسات الجدوى الاقتصادية

من الخصائص الأساسية لدراسات الجدوى أنها تتضمن مجموعة من الدراسات المترابطة والمتداخلة والمتتابعة، وأن نتائج كل مرحلة تمثل مدخلاً للمرحلة التي تليها.

**1.II. الجدوى التمهيديّة****1.1.II. مفهوم الجدوى التمهيديّة**

هي المرحلة التي يتم فيها الإعلان بالسماح للاستمرار في الدراسة التفصيلية أو التوقف فهي تقرير لمدى صلاحية المشروع على أساس مؤقت، وهي لا تختلف عن الدراسة التفصيلية في هيكلها ولكن في تفصيل المعلومات وعمق التحليل في الثانية عن الأولى لجوانب الفرصة المتاحة، ولكن في بعض الحالات قد يكون هناك عمق في الدراسة القانونية وأحيانا البيئية في المرحلة التمهيديّة بشكل أكبر من التفصيلية ويرجع ذلك إلى ضرورة التأكد من عدم وجود قيود قانونية أو مشاكل بيئية ناجمة عن المشروع تدفع إلى التوقف الضروري عن القيام بمثل هذه الفكرة الاستثمارية [ فنيط، 2006، ص:34].

كما أنه يتعين إجراء دراسة تمهيديّة بسيطة للمشاريع التي يتم اقتراحها في مرحلة التعرف قبل إجراء الدراسة التفصيلية لما تتطلبه هذه الأخيرة من جهد كبير ووقت طويل ومبالغ طائلة تفوق بكثير تكاليف الدراسة التمهيديّة [ عبد الغني أبو الفتوح، 2003، ص:59].

وتحاول المرحلة التمهيديّة الإجابة عن عدد من الأسئلة بصورة مبسطة ودون الدخول في التفاصيل وأهم هذه الأسئلة: [محمد عبد القادر عطية، 2001، ص:25]

1. هل تسمح تشريعات الدولة وقوانينها بإقامة المشروع؟
  2. هل هناك حاجة لمنتجات هذا المشروع؟
  3. هل تكفي الموارد المتاحة لتغطية تكاليف الإنشاء الأولية وتكاليف التشغيل لدورة إنتاجية على الأقل؟
  4. هل تتوفر عناصر الإنتاج الأساسية اللازمة لإقامة المشروع وتشغيله؟
  5. هل هناك مؤشرات مبدئية على أن المشروع المقترح مربحاً؟
  6. ما هي أهم المشاكل التي يمكن أن تواجه إقامة المشروع؟ وما هي الحلول المقترحة لها؟
- وبالطبع إذا كانت الإجابة على أحد هذه الأسئلة بـ: لا - فإن المشروع المقترح لا يستحق عمل أي دراسات إضافية له.

**2.1.II. الأسباب وراء القيام بدراسة الجدوى التمهيديّة**

- إثبات حاجة المجتمع إلى منتج المشروع سواء كان هذا المنتج خدمة أم سلعة وكذلك توضيح الأهمية النسبية لهذا المشروع ومدى ارتباطه وتأثيره على خطط وأولويات التنمية؛
- تحديد مدى إمكانية تخصيص جزء من الموارد القومية لهذا المشروع خاصة إذا كانت الموارد نادرة؛
- بيان أهمية المشروع بالنسبة للسوق وهل يقدم منتجا جديدا أم منتجا يحل محل الواردات؛
- تحديد النقاط الحرجة التي تحتاج إلى اهتمام خاص عند القيام بالدراسة التفصيلية؛
- إعطاء تصور مبدئي عام عن التكاليف والإيرادات المتوقعة للمشروع بما يساعد على اتخاذ قرار بقبول أو رفض المشروع؛

- إعطاء تقدير لتكاليف الدراسة التفصيلية؛

وفي نهاية هذه المرحلة يكون قد تم التوصل إلى المشروع أو الفكرة الاستثمارية المراد دراسة الجدوى التفصيلية له.

ومما ينبغي الإشارة إليه أن حجم ونطاق الدراسة المبدئية يختلف من فكرة استثمارية إلى أخرى، ومن مجال إلى آخر، فقد تتمثل هذه الدراسة في مناقشة بين المستثمر ومستشاريه، كما قد تقوم جهات حكومية بالترويج لبعض الأفكار الاستثمارية بغية جذب الاستثمارات الخاصة كما هو الحال مع الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة والتي تقدم بعض الدراسات المبدئية عن بعض الفرص الاستثمارية للمستثمرين المصريين والعرب والأجانب، وكما يمكن أن تقوم جهات خاصة بدور المروج الاستثماري لرجال الأعمال بتحديد مجالات وفرص الاستثمار [محمد خليل عطية، 2008، ص:8].

### II.3.1.3. متطلبات دراسة الجدوى التمهيدية

إن أي مشروع استثماري مقترح يبدأ بفكرة تطراً في ذهن الشخص المستثمر، ثم تتطور هذه الفكرة وتتبلور لتصبح قراراً يرافقه سلسلة من التحليلات الوصفية والكمية، ثم تتعرض هذه الفكرة إلى المزيد من التحليلات وذلك للإقرار بإمكانية الاستمرار أو التوقف انطلاقاً من معطيات ومعايير محددة ثابتة لذلك أحيانا بعد القيام بدراسة الجدوى التمهيدية قد يتعذر تنفيذ الفكرة الاستثمارية نتيجة وجود العديد من العوائق هذا وأنه لا بد من التركيز على بعض الجوانب المهمة في دراسة الجدوى التمهيدية والمتمثلة فيما يلي: [العتيبي، الحواري، 2007، ص، ص:111،112]

**1. تحديد المناخ العام للاستثمار:** تحديد مناخ الاستثمار العام بصفة عامة وبيئة المشروع الاستثماري بصفة خاصة، وهذا يتطلب توفير أكبر قدر ممكن من المعلومات عن الظروف الاقتصادية المحيطة بالصناعة والتي تعمل في نطاقها الفكرة الاستثمارية محل الدراسة، مثل تحديد الفرص الاستثمارية للصناعات المشابهة وتحديد مؤشر الأرباح في تلك الصناعات بالإضافة إلى توفير معلومات عن القوانين السائدة ودراسة الحوافز الاستثمارية في نطاق السياسات الاقتصادية السائدة والجهات المسؤولة؛

**2. تحديد العوائق الشخصية والموضوعية:** إن تحديد العوائق الشخصية والموضوعية يعتبر من الموضوعات الضرورية لاستكمال خطوات دراسة الجدوى المبدئية نظراً للإيجابيات التي تنعكس في توفير الوقت والجهد والمال؛

**3. تحديد الملامح العامة للفكرة الاستثمارية:** يتضمن ذلك تحديد الحاجة إلى مخرجات الفكرة الاستثمارية ومدى المساهمة التي يقدمها في ميزان المدفوعات والنتائج المحلي، وهل التسويق يتم على نطاق السوق المحلي، وما مقدار وحجم رأس المال اللازم للتنفيذ، وبصفة عامة يمكن إيجاز عناصر دراسة الملامح الأساسية للفرصة الاستثمارية محل الدراسة في النقاط التالية:

- وصف كامل لمنتجات الأفكار الاستثمارية من حيث خصائصها الرئيسية والبدائل المتاحة ومدى كفاءة هذه البدائل؛
  - توصيف كامل وشامل لنطاق السوق الحالي، وطبيعة المنافسة السائدة؛
  - إعداد مؤشرات مبدئية للتكلفة الاستثمارية اللازمة لتنفيذ كل فرصة استثمارية كل على حدة بالإضافة إلى تكاليف التشغيل وتحديد مؤشر للأرباح المتوقعة.
- ويمكن التطرق لأهم السائل التي يمكن أن تعالجها دراسات الجدوى الأولية فيما يلي:
- دراسة أولية عن الطلب المتوقع على منتجات المشروع المقترح؛
  - دراسة أولية عن التكاليف الإجمالية للمشروع، سواء كانت بشكل تكاليف ثابتة أم متغيرة مع الإشارة إلى بعض المشروعات المشابهة؛
  - دراسة أولية عن مدى جدوى المشروع فنيا، من حيث مدى حاجة المشروع للمواد الأولية والقوى العاملة وأساليب الإنتاج وغير ذلك.

#### II.4.1. أهداف دراسة الجدوى التمهيدية

تهدف دراسة الجدوى التمهيدية إلى تحقيق ما يلي:

1. تقدير أولي لدراسة الجدوى التفصيلية وهذا ما قد يوفر جهودا كبيرة وموارد كثيرة وفترات طويلة يمكن أن تتفق على هذه الدراسات التي قد تكون موجهة لمشروعات تزيد مخاطرها المستقبلية على عوائدها المتوقعة أو قد تبلغ صعوبات إنجازها حدودا تجعل تنفيذها مستحيلا أو بتكاليف عالية نسبيا تفوق الطموحات الخاصة بمعدلات عوائدها ؛
2. إعداد جداول أولية (تقريبية) بشأن كل من علاقة العوائد بالمخاطر وعلاقة العوائد بالتكاليف وهو ما يساعد على تدرج الفرص الاستثمارية المتاحة (الظاهرة والكامنة) ويمهد لاستبعاد هذه الفرص بغرض التركيز على عدد محدود منها وخاصة تلك التي تتميز بدرجات أعلى من الأمان والتأكد والشفافية ويحقق في نفس الوقت معدلات عالية نسبيا للربحية في ظل هذه الظروف؛
3. بيان القنوات المتاحة لجمع المعلومات وتحليلها وكشف مصادر جديدة قد تسهم في توفير الجهود فيما بعد عند إعداد الدراسة التفصيلية ولتحقيق هذه الأهداف يفترض بدراسات التمهيدية أن تنقيد بما يلي:
  - حصر المعلومات بالقضايا الأساسية التي تكشف عن الاتجاهات العامة للتغيير دون التوغل في التفاصيل وتوضيح كافة متغيراتها، وهذا حتى تحقق المعلومات المطلوبة الأهداف (المرحلية) المحددة بدقة؛
  - ضغط هادف على الوقت والمال والجهد المبذول في إعداد الدراسات المبدئية وذلك للإسراع بتشخيص الوقائع السائدة وتقدير التوقعات المستقبلية بما يحقق الأسبقية (التنافسية) ويكفل في نفس الوقت الاحتفاظ بالنظرة التخطيطية؛

- استخدام أقل عدد من المعايير الهادفة إلى تقييم الجدوى واعتماد أبسط النماذج الخاصة بتحديد درجات المخاطر وذلك دون المبالغة في تعقيد الصياغات المعتمدة وتطبيقها ميدانياً، بحيث يجب أن تتم دراسة الجدوى التمهيديّة بدقة وبقدر كبير من الخبرات العلمية والعملية لأن الهدف الرئيسي منها هو صنع القرار الخاص بالدخول في دراسات الجدوى التفصيلية للمشروع من عدمه إلى جانب ما تسفر عليه من نتائج أخرى مثل تقدير مبدئي للاستثمار والتكاليف؛

4. مدى الحاجة إلى منتجات المشروع وهو ما يتطلب التعرف على حالة السوق وطبيعته واتجاهات الطلب على تلك المنتجات والأسعار السائدة ورغبات وأذواق المستهلكين اتجاه هذا النوع من السلع بالإضافة إلى إجراء مسح للمشروعات المماثلة والمنافسة للمشروع ومناطق البيع المحتملة؛

5. ظروف الصناعة ونشاط ومجالات الاستثمار، بحيث لا بد من معرفة كافة الظروف المتعلقة بالمشروع من حيث مستوى التكنولوجيا وبدائلها ومدى توافر عناصر الإنتاج، وخاصة العمالة الماهرة التي تتواكب والتكنولوجيا المراد استخدامها، وهل هناك قيود على استيراد العمالة أو التكنولوجيا أم لا، وكذلك دراسة الخامات المحلية ومعرفة خصائص الأرض وأسرارها أي معرفة مدى توفر العنصر الفني للمشروع وهذا من أجل تهيئة كل الظروف قبل البدء في تنفيذ المشروع؛

6. دراسة الصناعات والأنشطة القائمة ومعرفة احتياجاتها وعلاقات التشابك الاقتصادي بينها وعلاقة المشروع بكل ذلك؛

7. تقدير تكاليف دراسات الجدوى التفصيلية ومدى تناسبها وتوافقها وملائمتها لرأس المال المخصص مبدئياً للاستثمار في المشروع، وما إذا كان المشروع يستحق إجراء دراسات تفصيلية أم لا بل وتحديد الجوانب التي تحتاج إلى اهتمام خاص وتركيز أثناء القيام بالدراسات التفصيلية [معروف، 2004، ص، ص: 40، 41].

## II. 5.1. أهم الجوانب التي تركز عليها دراسة الجدوى التمهيديّة

يمكن لدراسة الجدوى التمهيديّة أن تشمل على عدد من الجوانب التي يتم جمع المعلومات عنها وتحليلها لعل من أهمها: [عبد الحميد، 2002، ص، ص: 49، 50]

1. البحث وتحديد الموانع الجوهرية (شخصية وموضوعية) بصفة عامة والموانع القانونية منها بصفة خاصة فتحديد تلك الموانع من البداية يعتبر من الأمور الضرورية والحتمية لاستكمال خطوات دراسة الجدوى التمهيديّة، حيث تساعد على توفير الوقت والجهد الذي يضيع بدون مبرر في حالة الاستمرار في استكمال خطوات الدراسة، ثم يكتشف المحلل الاقتصادي بعد ذلك استحالة تنفيذ الفكرة الاستثمارية من الناحية القانونية ولتحقيق الفاعلية عند دراسة الموانع القانونية يتعين النظر إلى مشروعية الفكرة الاستثمارية محل الدراسة ليس فقط في نطاق القوانين السائدة بل في نطاق القوانين المحتمل صدورهما في المستقبل [عبد العزيز عثمان، 2001، ص: 25]؛

2. دراسة قوانين الاستيراد والتصدير وما عليها من قيود وموانع مثل عدم السماح بدخول مادة خام معينة يحتاجها المشروع، وأيضا هناك القوانين والقرارات التي تحدد النشاطات التي تقتصر على الدولة مثل العتاد الحربي والبتزول.... وغيرها من الأنشطة، ومن هنا يمكن أن تكشف دراسة الجدوى المبدئية تلك الأوضاع وبالتالي تجنب القيام بالدراسة التفصيلية وما يحمله ذلك من ضياع في التكلفة والوقت والجهد؛
3. محاولة الرجوع إلى الخرائط الاستثمارية للمشروعات على مستوى الموقع المتوقع أن يتم إقامة المشروع عليه، ومعرفة مؤشرات تشجيع الاستثمار وحوافزه، ونظم التعامل مع المستثمرين، بما في ذلك التعرف على مدى صعوبة الحصول على تراخيص إقامة المشروع ومدى تعقد الإجراءات الإدارية؛
4. التعرف على حالة الاقتصاد القومي وهويته وتوجهاته وسياساته الاقتصادية والظروف البيئية ومدى الاستقرار السياسي والاجتماعي بما في ذلك القيم والعادات والتقاليد، ومدى قبول المجتمع لوجود المشروع أو عدم قبوله.

## II.6.1. تقرير دراسة الجدوى التمهيديّة وأهم العناصر التي تتضمنها

- يتم إعداد دراسة الجدوى المبدئية كتقرير مبدئي يتم تقديمه من الجهة الاستشارية المكلفة بإعداد الدراسة إلى المساهمين أصحاب المشروع المقترح، وفي واقع الأمر فإن دراسة الجدوى المبدئية وفي تقريرها تحرص على إعطاء إجابات واضحة عن التساؤلات التالية: [شاكر، 1998، ص، ص: 36، 35]
- هل تبرر احتمالات نجاح المشروع القيام بدراسة تفصيلية ترتبط بالكثير من التكلفة والوقت والجهد؟
  - ماهي الجوانب التي تحتاج إلى اهتمام أكبر ومزيد من الجهد النسبي عند إعداد الدراسة التفصيلية (دراسة تسويقية، فنية، مالية... الخ)؟
  - ماهي التكلفة المقدرة أو المتوقعة للدراسة التفصيلية؟
- والواقع أن الإجابة على التساؤلات المطروحة يتحدد وبشكل قاطع من خلال تحليل العناصر التالية أو بعض منها: [جاسم عبد الله، 1999، ص: 34]
- أ. **وصف السلعة أو المنتج:** لا بد من وصف الخصائص الرئيسية للسلعة أو المنتج من حيث شكله العام وتركيبه الصناعي وفوائد استخدامه ومميزاته عن البدائل المتوفرة في السوق. ولا بد أيضا من التعرف على السلع المكتملة التي يتطلب الأمر إنتاجها مع هذه السلعة؛
- ب. **وصف السوق:** لا بد من وصف كامل للسوق الحالية والمتوقعة وحجم الطلب وتكلفة التسويق وكذلك طبيعة المنافسة فيها، وكذلك مخاطر العملية التسويقية والعمليات المرتبطة بها، بالإضافة إلى الأسعار والقدرة الشرائية ويتضمن هذا الوصف عادة الإجابة على التساؤلات التالية:
- أين يتم إنتاج هذه السلعة؟ وما هو عدد المنشآت التي تقوم بإنتاج هذه السلعة حاليا؟ وماهي درجة تخصص كل منها؟
  - ما هو حجم الإنتاج الكلي في الدولة من هذه السلعة؟ وما هو حجم الصادرات والواردات منها؟

- هل هناك تعاقدات مع الدولة بالنسبة لهذه السلعة؟ وهل تقدم الحكومة أي دعم لها؟
- ما هو حجم الاستهلاك المتوقع في المستقبل وماهي الفترة التي يستمر فيها الطلب على هذه السلعة؟ وما هو هيكل الأسعار لهذه السلعة؟
- ج. وصف المتغيرات التكنولوجية:** ويكون ذلك بتحديد العناصر التكنولوجية والمهارات اللازمة لها والأساليب الإنتاجية البديلة المتاحة وكذلك وضع تنبؤات مستقبلية للقدرات التكنولوجية المتوقعة ومدى قدرة المشروع المالية اللازمة لمسايرتها، بالإضافة إلى ذلك يجب التعرف على العوامل التي تحدد موقع الإنتاج ومنها: [جاسم عبد الله، 1999، ص:34]
- العمالة (الحجم والمهارات الخاصة)؛
- القرب من الأسواق ومصادر الخامات؛
- وسائل النقل وتكلفتها؛
- المياه(الكمية، الجودة، القيود المفروضة على استخدامها)؛
- عوامل أخرى مثل التفضيلات الشخصية، المنافسة، الضرائب.
- د. مدى توافر عوامل الإنتاج الأساسية:** ويتطلب ذلك تحديد شامل لعوامل الإنتاج الأساسية التي تمثل مدخلات العملية الإنتاجية مثل: الخامات، المياه، القوى المحركة والطاقة، والمهارات العمالية، والتأكد من مدى توافرها بالحجم والوقت المناسبين للمشروع وكذلك قدرة المشروع على امتلاكها؛
- ذ. تقديرات التكلفة:** بحيث يجب إعداد تقديرات دقيقة لمجموعة عناصر التكلفة الاستثمارية بشكل عام وكذلك تقدير كامل لتكاليف التشغيل مع الأخذ بعين الاعتبار الأسعار المختلفة للتكاليف سواء الأسعار الرسمية أو أسعار السوق، مع مراعاة تجنب المبالغة في تحديد التكلفة سواء كانت التقديرات المذكورة مرتفعة أو منخفضة؛
- ر. تقدير الأرباح:** لا بد من الدراسة الدقيقة لمعدلات العائد على الاستثمار وتحديد حجم الأرباح المتوقعة مع مراعاة الحذر الشديد في وضع هذه التقديرات وعدم المبالغة فيها، كذلك يجب أن تتضمن البيانات المجمعة تقديرات لأرباح الشركات المنافسة التي تنتج سلعا متشابهة؛
- د. معلومات أخرى:** تتطلب بعض الحالات مثل إقامة مشاريع لإنتاج سلع جديدة، دراسة عدد من العوامل الهامة التي تساعد في تقييم السلعة المقترحة وتحديد مدى مناسبتها ومن هذه العوامل:
- درجة تقبل المجتمع المحلي للصناعة وتأييده لها؛
- مدى توافر المواقع الملائمة لإقامة المشروع اقتصاديا وتسويقيا؛
- مدى توافر خدمات التعليم والترفيه والمرافق العامة؛

- مدى تأثير المشروع بالسياسات الاقتصادية العامة في الدولة من الناحية الاقتصادية والإنتاجية بالإضافة إلى درجة التأثير المتوقع للمشروع المقترح على المنطقة المقترح إقامة المشروع فيها، بالإضافة إلى تحديد مدى مساهمته في تنمية وتطور المجتمع.

## II.2. دراسة الجدوى البيئية والقانونية

### II.2.1. دراسة الجدوى البيئية

تعتبر دراسة الجدوى البيئية من أولى مداخل دراسات الجدوى التفصيلية للمشروع التي يجب القيام بها وهي الأساس الهام لأي دراسة لاحقة سواء تسويقية أو مالية أو إنتاجية أو تمويلية، وهذا ويتوقف نجاح دراسات الجدوى على فهم طبيعة نشاط أو أهداف المشروع المقترح من جهة، ومدى تأثير المتغيرات البيئية المحيطة على طبيعة أهداف المشروع من جهة أخرى.

#### 1. مفهوم دراسة الجدوى البيئية

دراسة الجدوى البيئية هي الدراسة التي يتم من خلالها قياس وتحديد أثر المشروع الاستثماري على البيئة، وهذا الجانب يركز على الآثار الضارة للمشروع على البيئة الفنية والطبيعية والمادية، ومن جهة أخرى تحليل أثر البيئة على المشروع والتعرف على كل الأطراف والعوامل التي يتعامل معها المستثمر في مشروعه، ولذلك يقوم بدراسة الجدوى البيئية خبراء متخصصين في البيئة بمعناها الواسع [عبد الرحيم زردق، سعيد بسيوني، 2011، ص: 86].

#### 2. أهمية دراسة الجدوى البيئية

لدراسة الجدوى البيئية أهمية كبيرة في الوقت الحالي نظرا للقوانين المحددة للاستثمار أخذا بعين الاعتبار حماية البيئة، وتتمثل أهمية هذه الدراسة في الآتي: [عبد الرحيم زردق، سعيد بسيوني، 2011، ص: 87]

- ضمان قبول المشروع من طرف السلطات المختصة، وذلك عند توفير الشروط التي تحمي البيئة من نواتج المشروع؛

- اختيار المواقع التي تمكن من معالجة الأضرار التي قد يحدثها المشروع على البيئة؛

- استبعاد حدوث منازعات بين أصحاب المشاريع والمتضررين منها الذين قد يطالبون بتعويضات كبيرة.

#### 3. أثر المشروع على البيئة

ينطوي الإطار التحليلي لأثر المشروع على البيئة بحث مدى تأثير المشروع على البيئة، وهنا قد نجد احتمال لوجود أثرين، الأثر الأول يكون أثرا إيجابيا وهو ما يجعل المشروع له جدوى من الناحية البيئية، وقد يكون الأثر الثاني أثرا سلبيا أي أن المشروع يسبب أضرارا للبيئة، وفي هذه الحالة نكون أمام ثلاث احتمالات وهي: [عبد الحميد، 2000، ص: 62]

- احتمال وجود آثار ضارة بالبيئة يمكن معالجتها وحماية البيئة منها بتركيب معدات خاصة تضيف تكاليف كبيرة على المشروع وبالتالي ستؤثر في التدفقات النقدية الخارجية؛
  - احتمال وجود آثار ضارة بالبيئة يمكن معالجتها وحماية البيئة منها دون إضافة تكاليف استثمارية كبيرة جديدة للمشروع؛
  - احتمال وجود آثار ضارة بالبيئة ولا يمكن معالجتها وحماية البيئة منها وفي هذه الحالة يفضل رفض المشروع وعدم إقامته لعدم جدواه من الناحية البيئية.
- وتصنف المشروعات طبقاً لتلك الآثار إلى ثلاثة مجموعات من حيث دراسة الجدوى البيئية وتقييم الآثار البيئية كما يلي: [عبد الحميد، 2000، ص: 64]
- **مشروعات القائمة البيضاء:** وهي المشروعات ذات الآثار السلبية الضئيلة التي يمكن معالجتها بكلفة استثمارية قليلة؛
  - **مشروعات القائمة الرمادية:** وهي المشروعات ذات الآثار السلبية على البيئة ولكم يمكن معالجتها بكلفة استثمارية عالية؛
  - **مشروعات القائمة السوداء:** وهي المشروعات الضارة بالبيئة ولا يمكن تفادي الأضرار وغالباً ما يرفض هذا المشروع المقترح.
- 4. أثر البيئة في المشروع:**

ويقصد بها البيئة التي يعمل فيها المشروع ومن ثم بيئة الاستثمار التي قد توفر للمستثمرين المناخ الاستثماري وهذا المناخ إما أن يؤثر إيجاباً أو سلباً فب المشروع.

ويقصد بمناخ الاستثمار مجموعة من الأطر المؤسسية والنظم الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والقانونية المؤثرة في أي اقتصاد والتي تؤثر إما إيجاباً أو سلباً في المشروع [عبد الرحيم زردق، سعيد بسيوني، 2011، ص: 89].

## II.2.2. دراسة الجدوى القانونية

### 1. الآثار المختلفة لقوانين وتشريعات الاستثمارية في المشروع الاستثماري

إن دراسة الجدوى القانونية للمشروع تهدف إلى بحث قوانين وتشريعات الاستثمار الأساسية والمكملة والتي تتمثل في التشريع المالي والضريبي وتشريعات العمل والأجور التأمينات الاجتماعية وغيرها من القوانين والتي تؤثر في أداء المشروع ويترتب عليها إما آثار إيجابية ومن ثم تدفقات نقدية داخلية متوقعة تمنحها الحكومة للمشروعات الاستثمارية في إطار تشجيع الاستثمار في مجالات معينة.

من هنا يحاول فريق خبراء دراسات الجدوى القانونية بحث الآثار المختلفة لقوانين وتشريعات الاستثمار بما تحمله من مزايا وحوافز يكون لها آثار إيجابية في المشروع وبما تتضمنه من قيود وأعباء لها آثار سلبية في المشروع ويمكن إيضاح ذلك من خلال النقاط التالية: [يغدادى، 2013، ص: 34]

### 1. حوافز ومزايا الاستثمار: وتنقسم إلى:

#### أ. الإعفاءات الضريبية والجمركية المطلقة والمؤقتة:

بالنسبة للإعفاءات الضريبية المطلقة تعني أن المشروع الاستثماري يمكن أن يتمتع في هذه الأوضاع بإعفاء مدى الحياة، وبالتالي لا يدفع ضرائب على الأرباح.

أما الإعفاءات الضريبية المؤقتة فتعني أن يتم تحديد فترة زمنية معينة يتمتع المشروع الاستثماري خلالها بإعفاء مؤقت أو ما يسمى بالإجازة الضريبية وتختلف بالتالي فترة الإعفاء أو الإجازة من نشاط استثماري إلى آخر ومن منطقة استثمارية إلى أخرى ويرجع ذلك إلى درجة أهمية المشروع أو النشاط الاستثماري للاقتصاد القومي ومتطلبات وأهداف التنمية الاقتصادية.

#### ب. حوافز استثمارية أخرى مباشرة وغير مباشرة

### 1. الحوافز الاستثمارية المباشرة:

وتتمثل الحوافز الاستثمارية المباشرة في تقديم إعانات ومساعدات مالية للمشروعات رغبة في تشجيعها واستمرارها وذلك من خلال موازنة الدولة أو صناديق خاصة أو بنوك متخصصة وينطبق ذلك على بعض المشروعات الصغيرة وبعض المشروعات الإنتاجية والخدمية؛

### 2. الحوافز الاستثمارية غير المباشرة:

وتتمثل الحوافز الاستثمارية غير المباشرة في الحكومة للمرافق العامة ورصف الطرق ومحطات الكهرباء والمياه والتلفون وغيرها من وسائل الاتصال بالعلم الخارجي لتسيير أعمال المشروع وكذلك تقديم بعض الخدمات الحكومية للمشروعات؛

### 3. القيود والأعباء التي تسببها قوانين وتشريعات الاستثمار:

كما أن هناك حوافز للاستثمار يوجد في الجانب المقابل قيود وأعباء يمكن أن تضعها قوانين وتشريعات الاستثمار أمام المشروع الاستثماري، فهناك القيود التي تمنع أي مستثمر خاص من الاستثمار في أنشطة معينة إذ تكون هذه الأنشطة مقتصرة على القطاع العام مثل الإنتاج الحربي، أو أنشطة البترول، أو شركات الطيران،... الخ.

وهناك أيضا القيود الخاصة بالتعامل بالنقد الأجنبي وتداوله أو القيود والضوابط الخاصة بتشغيل العمالة ومتطلبات الاستيراد والتصدير.

## 2. الأشكال القانونية للمشروعات الاستثمارية:

**1.2. المشروعات الفردية:** وهو أبسط الأشكال القانونية حيث يصعب بين المشروع وصاحبه فهو مديره غالبا وهو الذي يرسم سياساته ويتحمل مسؤوليته ويتميز هذا النوع من المشروعات بحرية صاحبه التامة في الإدارة والتصرف في الأموال أما عيوبه فإنه - أي صاحبه - يكون مسؤول مسؤولية كاملة في تحمل مخاطر المشروع أو ضياع ماله.

## 2.2. مشروعات الأشخاص: وتقسّم إلى نوعين هما: [قعيد، 2009، ص، ص: 48، 49]

**أ. شركات التضامن:** حيث يتضامن الشركاء في إدارة الشركة والوفاء بكل ديونها وتعهداتها، وبذلك فإن لاختيار الشركاء أثر كبير في نجاح المشروع فمسؤوليتهم غير محدودة وتعتمد تلك المشروعات على حسن سمعة الشركاء في السوق ومقدار ممتلكاتهم الشخصية لاكتساب ثقة الجمهور المتعاملين.

ومن أهم مزايا هذا النوع من المشروعات الاستثمارية المسؤولية التي تقع على عاتق الشركاء التي تعتبر أهم دافع لهم على مضاعفة جهودهم والقيام بواجباتهم. ومن عيوبها، أنه بمجرد انحراف أي شريك من الشركاء عن الخطة الموضوعية يؤدي ذلك إلى وجود خطر على المشروع بالإضافة إلى أن توسيع المشروع قد يحتاج لرؤوس أموال غالبا ما يعجز عنها الشركاء عن إمداد المشروع بها بالإضافة إلى أن المشروع مهدد دائما بوفاة أحد الشركاء أو إفلاسه.

**ب. شركات التوصية البسيطة:** وهذا النوع من الشركات يجمع بين نوعين من الشركاء الأول: ضامن متضامن لديون المشروع وتعهداته، والثاني: يشترك برأسماله ومسؤوليته محدودة بمقدار ما يدفعه فقط من حصة في أموال المشروع ولا يلتزم بالوفاء بتعهدات المشروع من أمواله الخاصة، ولذلك فإن الشريك المتضامن هو الذي يقوم بالإدارة.

**2 المشروعات المساهمة:** ويقوم على إدارة هذه المشروعات مجلس إدارة ينتخبه المساهمون لمدة معينة وبالتالي لا يحق للمساهمين حق التدخل في الإدارة، وتطرح أسهم هذه الشركات للاكتتاب العام، وتعتبر هذه الشركات أفضل أنواع الشركات في مجال إحداث المزيد من التنمية وتوزيع الدخل وقد اتسعت هذه الشركات لتتكون في شكل شركات متعددة الجنسيات لضخامة رؤوس الأموال المتاحة لهذه الشركات وبالتالي ضخامة إمكانياتها الإنتاجية والتسويقية، ومزايا هذه الشركات إنها تستطيع تجميع أموال كبيرة للاستثمار عن طريق الاكتساب ومسؤولية كافة الشركاء تكون في حدود قيمة أسهم الاكتتاب فقط، دون أن تمتد إلى الأموال أو الممتلكات الخاصة بهم.

**3 المشروعات المختلطة:** وهي التي تجمع بين شركات الأشخاص وشركات الأموال (المساهمة) حيث يوجد نوعين منها هي:

أ. **الشركات ذات المسؤولية المحدودة:** وهي تلك الشركات التي لا يزيد عدد الشركاء فيها 50 شريك ولا يقل عن شريكين، وجميع هؤلاء الشركاء تكون مسؤوليتهم محدودة بمقدار ما دفعوه كحصة في رأس المال ولا يجوز تأسيس الشركة عن طريق الاكتتاب العام.

ب. **شركات التوصية بالأسهم:** وهي تشبه شركات التوصية البسيطة غير أن رأس المال فيها يقسم إلى أسهم صغيرة القيمة ومتساوية وأسهمها لا تطرح عادة للاكتتاب بواسطة الأشخاص الذين يكونون معروفين لدى القائمين بالمشروع. [دخموش، 2001، ص - ص: 15-22]

### 3. محددات جدوى الشكل القانوني للمشروع الاستثماري

بالإضافة إلى ما سبق تحليله من الأشكال القانونية للمشروعات وأهم مزايا وعيوب كل شكل، فإن البحث في جدوى الشكل القانوني يستكمل بتناول أهم المحددات التي يمكن على أساسها اختيار شكل قانوني معين للمشروع، والذي يكون من وجه نظر المستثمر أو خبير دراسة الجدوى هو الأنسب والأفضل للمشروع الاستثماري المقترح ومن أهم هذه المحددات ما يلي: [عبد الرحيم زردق، سعيد بسيوني، 2011، ص، ص: 80، 83]

– **نوع وطبيعة النشاط:** حيث توجد أنواع معينة من الأنشطة الاقتصادية تفرض بطبيعتها شكل معين من أشكال المشروعات القانونية وغالبا ما ينص على ذلك تحديدا في القوانين كان يشترط أن يتم إنشاء المشروع على أساس أن يكون شركة مساهمة فقط وفي هذه الحالة لا يوجد اختيار أمام المستثمر لشكل بديل ويصبح هذا المحدد هو العامل المسيطر.

– **مدى مساهمة الحكومة في رأس المال المستثمر:** فإننا نجد في هذه الحالة أن اشتراك الحكومة أو جهة تمثل الحكومة في التمويل أو في رأس المال للمشروع يعني إنشاء مشروع مشترك بين القطاع العام والقطاع الخاص ويسمى المشروع في هذه الحالة بالمشروع المختلط وهذا النوع من المشروعات توجد له نصوص قانونية تحدد الشكل القانوني ونسب المساهمة لكل من الحكومة والقطاع الخاص وغالبا المشروع يكون في شكل شركة مساهمة أيضا، أي أنه لا يمكن اختيار شكل قانوني آخر خلاف ذلك بسبب الاشتراك مع الحكومة في التمويل.

– **حجم الأعمال المرغوب في تنفيذها:** فكلما زادت الأعمال كلما تطلب ذلك قدرا كبيرا من التمويل لا يستطيع شخصا واحدا أو عددا من الأشخاص غالبا، توفير هذا التمويل المطلوب مما قد يتطلب الاستعانة بالجمهور العام للاكتتاب العام أو المساهمة في التمويل، وفي هذه الحالة يكون شكل الشركة المساهمة هو المناسب.

أما في حالة المشروعات الصغيرة فإن التمويل اللازم لأنشطته عادة ما يكون محدودا ويمكن في هذه الحالة المفاضلة بين أشكال قانونية مناسبة مثل شركات التوصية البسيطة أو شركات الأشخاص أو شركات المحاصة التي تنشأ لتنفيذ عملية معينة وتنتهي بمجرد انتهاء العملية، إما كانت الأعمال المطلوب تنفيذها

متوسطة القيمة فيمكن اختيار شكل شركات التوصية بالأسهم أو غيره ويكون المعيار في كل هذه الحالات هو حجم المشروع وحجم النشاط المطلوب القيام به.

– **أحكام القوانين المنظمة للمشروعات:** يعني ذلك دراسة القوانين التي تنظم أعمال المشروعات وتحدد الأشكال القانونية المناسبة، وحقوق وواجبات المساهمين في المشروع بحيث تتم الموازنة بين المزايا التي تعود على المستثمر من اختيار شكل معين من الأشكال القانونية عليه والواجبات التي يجب عليه القيام بها، ومثال ذلك القوانين التي تفرض نسب معينة من الضرائب أو القوانين التي تنظم عملية الإفلاس أو التصفية وتحديد مسؤولية كل مساهم عن أعمال المشروع حيث نجد أن شركات التوصية التي تعتبر الشريك الموصى مسؤول فقط عن أي خسائر في حدود مقدار مساهمته في الشركة بينما الشريك في شركة التضامن مسؤول عن أي خسائر ليس فقط في حدود مساهمته في الشركة بل ينسحب ذلك أيضا على أمواله وممتلكاته الخاصة.

### 3.I. الجدوى التسويقية للمشاريع الاستثمارية

تعتبر الدراسة التسويقية ذات صلة وثيقة ببعض الدراسات التفصيلية الأخرى مثل دراسة الجدوى الفنية وإن كثير من القرارات التي تتعلق بالدراسة الفنية لا يمكن اتخاذها إلا بالرجوع إلى نتائج الدراسة التسويقية. ويقصد بها مجموعة من الاختبارات والتقديرات والأساليب التي تحدد ما إذا كان هناك طلب على منتجات المشروع خلال عمره الاقتصادي، وما السلع البديلة أو المكملة لها وما أسعارها، ماهي منافذ البيع وحجم المبيعات في المستقبل وما أسعار البيع المتوقعة في ضوء الظروف المختلفة للسوق من حيث المنافسة وما إذا كان المنتج للاستهلاك المحلي أو للتصدير [شقيري، عزمي سلام، 2009، ص:59].

#### 1.3.I. مصادر جمع البيانات:

يمكننا التمييز بين مصدرين أساسيين هما: [قويدري، 1997، ص، ص: 22، 23]

- مصدر غير ميداني: يتضمن بيانات جاهزة وسابقة في إعدادها لإجراء البحث التسويقي المطلوب؛
- مصدر ميداني: يتعين على الباحث جمع وتحليل البيانات لكونها غير متنوعة.

#### 1. المصادر غير الميدانية للبيانات:

##### أ. المعلومات والبحوث السابقة مثل:

- المراجع العلمية المتخصصة والمعلومات المنشورة في الصحف والدوريات وعبر الإعلام؛
- المعلومات والدراسات التي تنشرها الاتحادات الصناعية والغرف التجارية؛
- المعلومات التي تنشرها البنوك؛
- المعلومات التي تنشرها الجامعات والمعاهد ومراكز البحوث.

**ب. تقارير مندوبي البيع والموزعين والوسطاء وتشمل ما يلي:**

- مدى رضا المتعاملين عن السلعة واقتراحاتهم وآرائهم؛
- مدى رضا المستهلكين وأسلوب ونظام التعامل معهم؛
- مدى تأثير السلع البديلة والمنافسة في السوق؛
- طرق الإعلان والعرض.

**ج. البيانات والاحصاءات الرسمية وتشمل ما يلي:**

- البيانات والمعلومات الصادرة عن الأجهزة الحومية؛
- القوانين والقرارات والتعليمات والمنشورات الوزارية المتعلقة بالصناعة والفلاحة والتجارة والتشغيل...

**2. المصادر الميدانية للبيانات:**

تسمى كذلك المصادر الأولية، وهي البيانات التي يتم تجميعها لأول مرة وذلك عندما لا تكون البيانات الثانوية كافية لدراسة السوق والتنبؤ بالطلب، ولكي يتمكن المختص من تجميع المعلومات الأولية يجب أن يقوم بالمسح الميداني من خلال المراحل المتتابعة التالية:

- تحديد المجتمع الذي تتم فيه الدراسة؛
- تحديد نوع وحجم عينة الدراسة؛
- اختيار مفردات عينة الدراسة؛
- تحديد أساليب جمع المعلومات والبيانات؛
- تصميم طريقة الاستقصاء والملاحظة العلمية؛
- تجميع البيانات من مفردات مجتمع البحث أو مفردات العينة.

**2.3.I. دراسة الطلب والعرض**

أ. دراسة الطلب: ويكن ذلك من خلال التعرف على مختلف العوامل المؤثرة فيه والتي نتطرق فيما يلي وبصفة

موجزة لمختلف هذه العوامل: [عبد الحميد، 2000، ص، ص: 104، 105]

1. **سعر السلعة:** كلما انخفض ثمن السلعة زادت الكمية المطلوبة منها والعكس صحيح؛

2. **دخل المستهلك:** هناك علاقة طردية بين دخل المستهلك والكمية التي يطلبها؛

3. **أسعار السلع البديلة أو المكملة:** عند انخفاض في سعر السلعة البديلة يزداد الطلب عليها وينخفض

الطلب على السلع الأساسية والعكس صحيح، أو بالنسبة للسلع المكملة كلما ازداد سعر السلعة ينخفض

الطلب على السلعة المكملة مع بقاء العوامل الأخرى ثابتة؛

4. **شكل السوق:** تحديد هيكل ونوع السوق الذي يعمل في إطاره المشروع يحدد شكل منحنى الطلب؛

5. **الخطة الاستثمارية القومية ومكانتها:** وهنا يتوقف حجم الطلب على حجم الاستثمارات التي تخصصها الدولة لكل قطاع؛
  6. **الدخل القومي ونمط توزيعه:** يحدد حجم الطلب الكلي بالاعتماد على نمط توزيع الدخل؛
  7. **الدخل الحكومي:** وتتمثل صورته في السياسة الضريبية والتسعير الجبري (تحديد سعر أعلى لسعر السلعة) بالإضافة إلى الإعانات هاته العناصر تحدد حجم الطلب الكلي؛
  8. **عدد السكان:** وجود علاقة طردية بين عدد السكان والطلب؛
  9. **ميول واتجاهات الجماعات المؤثرة:** يتوقف حجم الطلب على السلعة على قوة تأثير طائفة أو جماعة معينة؛
  10. **عادات واتجاهات الأفراد الشرائية:** يختلف الطلب على سلعة معينة باختلاف عاداتهم؛
  11. **ذوق المستهلك:** تأثر أذواق المستهلكين بالضرورة على الكمية المطلوبة من السلعة؛
  12. **جودة السلعة:** كلما كانت سلعة ذات جودة عالية (درجة الإشباع كبيرة) زاد الطلب عليها.
- ب. **دراسة العرض:** عرض السلعة يتحكم فيه مجموعة من العوامل هي: [عبدالعزیز عثمان، 1998، ص، ص:55، 56]

1. **أهداف المشروعات:** سواء كانت أهداف المشروعات خاصة أو عامة فهي تتحكم في تحديد الكمية المعروضة من سلعة ما؛
2. **المستوى الفني والتكنولوجي:** حيث أن التقدم التكنولوجي الذي يحدث في عوامل الانتاج يؤدي إلى زيادة حتمية في الانتاجية وبالتالي إلى زيادة في الكمية المعروضة؛
3. **سعر السلعة:** حيث هناك علاقة طردية بين سعر سلعة ما والكمية المعروضة منها؛
4. **أسعار خدمات عوامل الانتاج:** إن ارتفاع أسعار عوامل الانتاج يؤدي لارتفاع تكاليف الانتاج مما يؤدي إلى انخفاض في الكمية المنتجة والمعروضة؛
5. **التغيرات في المخزون والقدرة على التخزين:** كلما كانت فترة الانتاج كبيرة لسلعة ما كلما قل العرض؛
6. **البيئة الاستثمارية:** إن الاستقرار السياسي وتوفر المناخ العام الملائم يعتبران من أهم العوامل المؤثرة في القرارات الاستثمارية للأفراد والمشروعات وبالتالي في الكمية المعروضة من السلع والخدمات؛
7. **السياسات النقدية والإئتمانية:** حيث تؤثر هذه السياسة في حجم المعروض من السلعة من خلال تحكم البنك المركزي في نشاط البنوك التجارية عن طريق تغيير نسبة الاحتياطي النقدي، فرفع النسبة يؤدي إلى انخفاض في حجم القروض التي يمكن منحها للمشروعات وبالتالي انخفاض قدرة هذه الأخيرة على زيادة إنتاجها بافتراض عدم قدرتها للحصول على موارد مالية أخرى.

**3.3.I. التنبؤ بالطلب:** تسمح المعلومات والبيانات المجمعة بالتنبؤ بحجم الطلب المتوقع على منتجات المشروع، وذلك بالأخذ بالاعتبار كافة العوامل المؤثرة على الطلب والعرض، حيث يعتبر تقدير الطلب المستقبلي على المنتجات أحد أهم العناصر التي تهتم بها دراسة الجدوى التسويقية للمشروع كون أن الطلب يعبر على إمكانيات النجاح ومدى فعالية وجود المشروع من عدمه.

وفيما يلي شرح مختصر لكل أسلوب من الأساليب: [زعباط، مرغيت، 2013، ص - ص: 8-11]

**1. نماذج الخبرة والتقدير الشخصي:** تتميز بكونها نماذج بسيطة تعتمد على آراء وخبرة المسؤولين العاملين في المشروع ، ويندرج ضمنها ما يلي:

– **طريقة حصر العوامل:** تقوم هذه الطريقة على حصر العوامل المؤثرة في المبيعات وتصنيفها إلى مجموعتين على أساس ما إذا كانت تعيقها أو تدعمها، وبالتالي استنتاج الأثر النهائي لهاتين المجموعتين على حجم الطلب المتوقع في السنوات المقبلة؛

– **المقارنة التاريخية:** لاكتشاف العوامل التي يمكن أن تؤثر في حجم المبيعات تقوم هذه الطريقة بتحليل البيانات السابقة (التاريخية) بهدف اكتشاف العوامل التي تتكرر باستمرار، وبالتالي إذا تم تحديد اتجاهات هذه العوامل المؤثرة مستقبلا بشكل صحيح يمكن التنبؤ بالطلب؛

– **تحليل المستخدم النهائي:** تعتمد هذه الطريقة في تنبؤها بالطلب على تحليل المشروع للمستخدم النهائي لمنتجاتها، أي تحديد المستهلكين المستخدمين من السلعة أو الخدمة موضع الدراسة.

**2. النماذج الوصفية الأخرى:** لا تعتمد على التقديرات الشخصية للمسؤولين والعاملين في المشروع، ومنها:

– **طريقة تجارب السوق:** تأخذ طريقة تجارب السوق شكل التجربة الميدانية، من خلال صياغتها في تجربة معملية (مخبرية) حيث يتم عرض المنتج داخل السوق التجريبي على مجموعة من ذوي الخبرة والاختصاص وعينة صغيرة من المستهلكين لاكتشاف آرائهم حول مميزات المنتجات وحاجاتهم إليها للحصول على معلومات تسمح بالتنبؤ بالطلب على منتجات المشروع ؛

– **طريقة دالفي (Delphi):** تقوم على أساس الاسترشاد بآراء الخبراء الذين يمتلكون ذخيرة من المعلومات والتجربة في الميادين المرتبطة بالإدارة والبيع والتسويق، إلى جانب المعرفة الكافية بالمنتج وسوقه موضع الدراسة، ويمكن التنبؤ بالطلب من خلال نتائج الحكم الجماعي النهائي لآراء الخبراء ونصائحهم وإرشاداتهم وذلك بعد تدخل كل خبير برأي معين، ومحاولته في تعديل آراء الآخرين، إلى حين الاستقرار على رأي واحد.

**3. النماذج الكمية:** وتنقسم إلى نوعين:

أ. **النماذج الاقتصادية:** تعتمد على مقاييس للتنبؤ بالطلب على منتجات المشروع من أهمها:

– **متوسط استهلاك الفرد:** يكون هذا النموذج صالحا في حالة السلع الشائعة الاستهلاك، ويعتمد على البيانات الخاصة بإجمالي كمية استهلاك سلعة معينة في فترة زمنية معينة وتعداد السكان في نفس الفترة

حيث يمكن حساب متوسط استهلاك الفرد من السلعة، بقسمة إجمالي الاستهلاك لهذه السلعة في السنة على عدد سكان نفس السنة، وهذا المتوسط يستخدم كمقياس للتنبؤ بالطلب على السلعة مستقبلاً؛

– **مرونة الطلب:** هي مفهوم يوضح العلاقة بين الطلب على السلعة كمتغير تابع، وأحد العوامل المحددة للطلب كمتغير مستقل (السعر، الدخل، أسعار السلع البديلة والمكملة) حيث تدل على المدى الذي يصل إليه التغيير في الطلب على سلعة ما، تجاوباً مع التغيير في المتغير المستقل، وتنقسم المرونات إلى ثلاثة أنواع وهي: السعرية، الدخلية والتقاطعية.

ب. **النماذج الرياضية والإحصائية:** تعتبر هذه النماذج من أدق الأساليب المستخدمة في عمليات التنبؤ بالطلب على منتجات المشروعات، وتنقسم إلى ثلاثة نماذج رئيسية وهي:

– **أسلوب السلاسل الزمنية:** السلسلة الزمنية هي سلسلة من المعطيات الإحصائية المرتبطة بالزمن، تهدف إلى دراسة ووصف سلوك الظاهرة والاعتماد على هذا الوصف والتحليل في التنبؤ بسلوك الظاهرة محل الدراسة مستقبلاً. واستخدام السلسلة الزمنية في التنبؤ بالطلب يستند إلى ضرورة وجود علاقة معينة تربط بين المبيعات لمنتج ما والزمن وبالتالي الإجابة على الأسئلة التالية: ما هي العوامل التي أدت إلى زيادة أو انخفاض المنتجات في الفترة السابقة؟ ما هي العوامل التي تؤثر على المنتجات في الفترة الحالية؟ ما هو تأثير العوامل الحالية على الاتجاه المتوقع في المستقبل؟

– **تحليل الانحدار والارتباط:** يستخدم تحليل الانحدار كأسلوب للتنبؤ في إيجاد العلاقة التي تربط بين متغيرين أو أكثر، وتكون بينهما علاقة ارتباطية دالية محددة، في حين يستخدم تحليل الارتباط لقياس درجة اقتران التغيير في أحد المتغيرات الأساسية بالتغيير في متغير أو مجموعة من المتغيرات الأخرى، ويستخدم في تحليل الانحدار نماذج الانحدار الخطي البسيط، المتغير والخطي ونماذج الانحدار غير الخطية. ويستخدم في تحليل الارتباط معامل الارتباط، الذي يقيس قوة واتجاه الارتباطات البسيطة، المتعددة والمركبة؛

– **التنبؤ باستخدام التماثل:** يعتبر أسلوب التماثل أو المحاكاة من الأساليب المفيدة في حل بعض المشاكل الخاصة بالتنبؤ، والتي تكون فيها قيم المتغيرات الخاصة بمشكلة معينة كبيرة نسبياً، حيث يتم بواسطة اختبار النموذج وإدخال قيم محددة في المتغيرات الأساسية وتحت ظروف افتراضية مراقبة تأثيرها على دالة الهدف وتستخدم هذه الطريقة عادة العينات العشوائية لوصف ما يحدث للنظام خلال فترة محددة من الزمن وفي ظل مجموعة من الظروف الافتراضية والتحقق من تأثيرها على دالة الهدف المحددة من قبل الباحث.

#### 4.3.I. تنمية خطة المبيعات واعداد التقرير النهائي:

1. **خطة المبيعات:** تجمع المبيعات والمواد المتخصصة للإعلان والترويج وجهود البيع لتحقيق هذا الحجم من المبيعات المقدرة، وتتضمن خطة المبيعات أربع عناصر رئيسية هي: [قويدري، 1997، ص، ص: 34،

أ. **خطة التسعيرية:** تؤثر القرارات التسعيرية في كل أعمال المشروع من إيرادات ومصروفات وأرباح، لذا يجب أن تضمن هذه الخطة ما يلي:

- تحديد أهداف التسعير؛
- تجديد طريقة التسعير التي تتبع وإلى أي مدى سوف يرتبط السعر بالتكلفة؛
- تحديد أنواع الخصم التي سيسمح بها.

ب. **خطة الإعلان والترويج:** وتتضمن ما يلي:

- تحديد أهداف الإعلان والترويج؛
- لمن سيوجهه؟؛
- ما هي الطرق الواجب الاعتماد عليها؟؛
- ما هو الوقت المناسب له؟؛
- ما هي الميزانية المخصصة له؟.

ج. **خطة التوزيع:** وتشمل العناصر التالية:

- تحديد أهداف قنوات التوزيع؛
- ما هو نوع الوسطاء الواجب الاستعانة بهم؟؛
- ما هي المساعدات التي سيقدمها المشروع ووسائل الرقابة التي سيمارسها عليهم؟؛
- ما هو حجم الإنفاق الواجب تخصيصه لتطوير ومراقبة قنوات التوزيع؟.

د. **خطة الأجور والحوافز لرجال البيع:** يجب أن نوضح هذه الطريقة كيفية احتساب دخول رجال البيع أي:

- هل يتبع أسلوب المرتب الثابت أو المرتب بالعمولة؛
- أو الحساب الجاري؛
- أم المكافآت الشخصية؟.

2. **التقرير النهائي لدراسة الجدوى التسويقية:** لا بد أن يتضمن التقرير ثلاثة جوانب رئيسية هي:

أ. **أهداف الدراسة التسويقية:** عند عرضها لا بد من توضيح خلفية الدراسة مع تحديد منطقة السوق وكذلك السلعة التي يتم دراستها مع الإشارة إلى النتيجة المنتظر التوصل إليها؛

ب. **مدخل الدراسة:** وتتضمن الخطوات المستخدمة في تجميع وتحليل وتفسير البيانات، كما يجب الإشارة إلى النماذج والأدوات التي أستخدمت إليها في الدراسة؛

ج. **النتائج:** إذ يتم عرضها دون أدنى تحيز من الدارس، وعند هذه المرحلة يمكن اتخاذ القرار بالاستمرار في (أو التوقف عن) تحليل المشروع.

## 4.I. الجدوى الفنية والهندسية للمشاريع الاستثمارية

### 1.4.I. مفهوم الجدوى الفنية والهندسية

تحتل مرحلة الدراسة الفنية والهندسية للمشروع أهمية متزايدة لجميع أنواع المشروعات الجديدة، ولكن أهميتها المذكورة تتخفف نسبيا في حالة المشروعات التي تمارس النشاط التجاري.

وتتصف الدراسة الفنية للمشروعات الاستثمارية بمواصفات خاصة مميزة، أهمها أنها دراسة ذات اتجاه تكاملي، حيث أنها تعتمد وبشكل ملحوظ على النتائج التي انتهت إليها الدراسة التسويقية، في الوقت التي تمثل مخرجاتها مدخلات أساسية للدراسة المالية والاقتصادية [شاطر، 1998، ص: 140].

ويمكن تعريف الدراسة الفنية والهندسية بأنها مجموعة من الخطوات والدراسات التي تتعلق بالتحليل الفني لمختلف جوانب المشروع من أجل إعداد التقديرات المتعلقة بالكلفة خاصة تقديرات إجمالي الاستثمارات ورأس المال العامل وتكلفة التشغيل وبدء العمل.

وعلى قدر الدقة والأهمية التي تعطى للدراسة الفنية تتحدد مدى دقة تقدير عناصر التكلفة والمخاطر والأخطاء التي قد تواجه المشروع، وتتحدد نوعية المشاكل الفنية والمالية والإدارية والإنتاجية والتسويقية والتي قد تؤدي إلى التخلي عن المشروع تماما [فوزي ملوخية، 2005، ص: 152].

مما سبق يمكننا التأكيد على ارتباط هذه الدراسة بالصفات التالية: [شاطر، 1998، ص، ص: 141،

[142

1. تتم على مراحل تفصل بينها مسافات زمنية، الأمر الذي يحتم على من يتصدى لإعدادها مراعاة عنصر الزمن وتأثيره على نتائجها؛

2. تعطي هذه الدراسة وزنا كبيرا لعنصر التكنولوجيا الحالي والمتوقع مستقبلا؛

3. نعطي هذه الدراسة أهمية متزايدة للصفر البشري القائم بإعدادها من حيث الإلمام العلمي والخبرة العلمية المكتسبة من الخبرات السابقة؛

4. تسمح هذه الدراسة بإمكانية الاقتصار على إعداد بعض مراحلها الكلية في تلك الحالات التي لا تتطلب إعداد الدراسة الفنية بكامل جوانبها؛

5. تحدد هذه الدراسة طبيعة الدراسات البيئية والتسويقية التي تسبقها في الإعداد؛

6. الأهمية المطلقة لمراعاة عنصر الموضوعية عند إعدادها، تفاديا لانعكاسات مؤثرة وخطيرة، مثل عدم كفاية الطاقة الانتاجية أو وجود طاقات إنتاجية غير مستغلة، بالإضافة إلى تضخم التكاليف الاستثمارية والتشغيلية وزيادة نسبة الإنتاج التالف والمعيب والمرجع من العملاء.

### 2.4.I. الآثار المترتبة على عدم الاهتمام بالدراسة الفنية أو ضعف التحليل الفني والهندسي

ينتج عن عدم الاهتمام بهذه الدراسة آثار سلبية من بينها: [فوزي ملوخية، 2005، ص: 154]

1. تقديرات غير سليمة بل مضللة للتكلفة؛

2. طاقات إنتاجية عاطلة؛

3. زيادة التكلفة نتيجة الأخطاء الفنية في عمليات الإنتاج أو التغيرات والتعديلات الواجب إجراؤها في العمليات نتيجة الأخطاء التجريبية؛

4. سوء التخطيط الداخلي وارتفاع نسب التالف والنقل الداخلي؛

5. مشاكل إنتاجية راجعة إلى عدم تحقيق المستويات الإنتاجية المستهدفة؛

6. صعوبة تحديد حجم الاستثمار المناسب مما يؤدي إلى زيادة أو نقص حجم الاستثمار عن الحجم المناسب وبالتالي وقوع مشاكل مالية وإنتاجية وتسويقية.

ولتفادي هذه الآثار السلبية يجب الاهتمام بدقة هذه الدراسة، ومن أهم العوامل المؤثرة على درجة التعمق المطلوبة للدراسة الفنية والهندسية ما يلي: [جاسم عبد الله، 1999، ص: 48]

1. درجة الدقة المرغوبة في تقديرات التكلفة؛

2. حجم المشروع؛

3. درجة التقدم التكنولوجي في السلعة ومدى تعقدها؛

4. عدد البدائل الفنية (العمليات والأساليب والخامات).

### I.3.4. أهم المراحل المكونة للدراسة الفنية الهندسية

تمثل دراسة الجدوى الفنية للمشروع ركنا هاما من أركان دراسات الجدوى التفصيلية للمشروعات وتعتمد عليها كل الدراسات الأخرى التي تليها وتعتمد الدراسة الفنية على البيانات والمعلومات التي تم الحصول عليها من الدراسة التسويقية [شقيري، عزمي سلام، 2009، ص: 101].

ويتكون الإطار التحليلي لمكونات الدراسة الفنية والهندسية من المفردات الآتية: [طلال كداوي،

2008، ص: 63]

1. **اختيار موقع المشروع:** يعتبر اختيار الموقع المناسب ذا تأثير مباشر على نجاح أو فشل المشروع وأهم

العوامل التي تتدرج في هذا الصدد: [الضيف، 2004، ص: 28]

- توفير القوة العاملة؛

- القرب من الطرق الرئيسية؛

- توفر الأرض لاحتمالات التوسع؛

- القرب من الأسواق.

وتمر عملية تحديد موقع المشروع بمرحلتين هما:

**المرحلة الأولى:** المفاضلة بين عدة قطاعات جغرافية بديلة من أجل إنشاء المشروع عليها؛

**المرحلة الثانية:** اختيار وتحديد مكان بذاته لإقامة المشروع داخل القطاع الجغرافي الذي تم تحديده في المرحلة الأولى، ويتوقف هذا الاختيار على عدد من العوامل من بينها مدى توافر أماكن لإقامة العمال ومدى توافر المرافق الاجتماعية (المدارس، المواصلات، المستشفيات).

- **حجم المشروع أو طاقته الإنتاجية:** يقصد بالطاقة الإنتاجية قدرة المنشأة على خلق الإنتاج خلال فترة تشغيل اعتيادية وفق الطاقة التصميمية، واحتياجات السوق، وعادة يتم تحديد هذه الطاقة بعدد الوحدات التي يمكن إنتاجها.

ويعتبر حجم الإنتاج المتوقع في المستقبل أساس لتحديد الطاقة الإنتاجية، كذلك يعتبر حجم المبيعات المتوقعة أساس لتحديد الحد الأدنى للطاقة الإنتاجية، حيث إذا عمل المشروع دون هذا المستوى من الطاقة يؤدي الأمر إلى زيادة التكلفة، وهذا يؤدي بدوره إلى زيادة الأسعار، وبالتالي صعوبة التسويق كما أن الأيدي العاملة تعتبر عاملاً مهماً لتحديد الطاقة [ عبد آل آدم سليمان اللوزي، 2000، ص- ص: 88-90]؛

**2. تحديد نوع الإنتاج والعمليات الإنتاجية:** ينقسم الإنتاج إلى ثلاثة أنواع هي: الإنتاج المستمر، الإنتاج غير المستمر أو إنتاج الطلبات، إنتاج الدفع أو الإنتاج المتغير المتكرر.

ونوع الإنتاج يؤثر على كل من نوعية الآلات المستخدمة والعمليات الإنتاجية، والترتيب الداخلي للآلات داخل المصنع، والعمالة المطلوبة، ولذلك يجب تحديد النظام الإنتاجي الذي سوف يميز المشروع ويسير عليه وإذا كان هناك أكثر من طريقة أو أسلوب لعملية الإنتاج، فإنه يجب تحديد هذه الطرق وإجراء مفاضلة بينها واختيار الأنسب منها.

ويعتبر تحديد العمليات الإنتاجية من العوامل الرئيسية المحددة للتكاليف التشغيلية، لذا يجب إعطاء العناية الكافية لهذه المرحلة من الدراسة [جاسم عبد الله، 1999، ص، ص: 56، 57].

**3. اختيار الآلات ومعدات الإنتاج:** إن اختيار العدد والآلات المتاحة يستلزم ضرورة القيام بتوظيف العدد والآلات، وفي مرحلة التوصيف والاختيار بين الآلات والعدد يجب التركيز على العوامل التالية: [عبد العزيز عثمان، 2003، ص، ص: 119، 120]

- الطاقة الإنتاجية لكل بديل من العدد؛
- مستوى جودة المنتجات في نطاق استخدام كل بديل؛
- سهولة الاستخدام ومدى توافر قطع الغيار بأسعار ملائمة؛
- الاحتياجات من القوى العاملة ودرجة المهارة المطلوبة؛
- الاحتياجات من القوى المحركة والمياه والمنافع الأخرى؛
- العمر المتوقع لكل بديل؛
- الآثار السلبية الناتجة عن تشغيل كل بديل على البيئة؛
- مصادر الحصول على الآلات والمعدات (محلية ومستوردة).

وعند توصيف العدد والآلات للاختيار بينها يجب تجميع البيانات والمعلومات الفنية والتسويقية عن كافة أنواع العدد والآلات محل الاختيار من مصادر موثوق بها، وأيضاً عند القيام بالتحليل الاقتصادي لها يجب التركيز على كل من تكلفة الحصول على كل بديل والعمر الاقتصادي والوقت لكل بديل.

**4. التخطيط الداخلي للمشروع:** بعد أن يتم تحديد المشروع، العمليات الإنتاجية والمعدات والآلات والماكينات اللازمة، تأتي الخطوة الثانية والتي تتعلق بتخطيط كل قسم من أقسام المصنع، بمعنى آخر تحديد نظام العمل داخل كل منها واختيار مواقع المعدات، ودراسة العلاقة بين الأقسام المختلفة ووسائل الاتصال بما يضمن انسياب الإنتاج من قسم إلى آخر بأقل مجهود وأقل تكلفة وأقل وقت [ جابر عبد الرحيم، 2003، ص:207].

**5. تقدير احتياجات المشروع من المواد والخامات:** لا بد من تقدير الكميات المطلوبة من المواد والخامات اللازمة للإنتاج وتكلفتها، ويتم ذلك من خلال: [جاسم عبد الله، 1999، ص، ص:68،69]

1. تحديد المواد المباشرة الداخلة في الإنتاج من المواد والخامات؛
2. تحديد مواصفات هذه المواد والخامات؛
3. تقدير نصيب الوحدة المنتجة من تلك المواد والخامات؛
4. تقدير الكمية المطلوبة من هذه المواد والخامات؛
5. تقدير أسعار المواد والخامات المستخدمة واحتساب التكلفة الفرعية لكل صنف، وكذلك التكاليف الإجمالية للمواد والخامات المباشرة.

بالإضافة إلى ذلك فإنه لا بد من وضع تقديرات للمواد غير المباشرة أو المساعدة (كالزيوت والشحوم وغير ذلك) وتكلفتها، وبتجميع تكاليف المواد المباشرة والمواد غير المباشرة يمكن الوصول إلى تقديرات لاحتياجات المشروع من المواد والخامات وكذلك تكلفتها.

**6. تقدير احتياجات القوى العاملة:** يعتمد تقدير احتياجات المشروع من القوى العاملة على التكنولوجيا المختارة، وبالتالي الآلات والمعدات حيث تقدر العمالة الإنتاجية المباشرة وفقاً لعدد الآلات والمعدات المستخدمة، ثم تقدر العمالة الخدمية والإشرافية والإدارية طبقاً لمعايير خاصة لكل قطاع صناعي، مع الأخذ بعين الاعتبار مستوى المهارة والإنتاجية للعمالة المحلية عند استخدام هذه المعايير، كما يمكن الاستعانة بموردي الآلات والمعدات عند إجراء هذه التقديرات، ويجب تحديد مستويات المهارة المطلوبة لكل قسم وكذلك يتعين التمييز بين التكاليف المتغيرة والثابتة للأجور والرواتب بين القوى العاملة المحلية والأجنبية وتحديد ورديات العمل، وعند حساب تكاليف الأجور والرواتب يجب إضافة تكاليف البنود التالية: الإجازات السنوية والمرضية، التدريب، تكاليف الضمان الاجتماعي والمزايا والرعاية الصحية، منح السكن والتكاليف التي ترتب على التوظيف، الضرائب المفروضة على المرتبات [ حسن السيسي، 2003، ص، ص:62،63].

7. تقدير احتياجات المشروع من الأثاث والمهمات الإدارية ووسائل النقل الداخلي والخارجي: يتم في هذا المجال تحديد نوعية الاحتياجات المطلوبة كما ونوعا من الأثاث والأدوات المكتبية والمكاتب ومختلف المعدات الإدارية، وإعداد تقرير مبدئي لتكلفة شراء هذه الاحتياجات.

كما يتم تحديد كمية ونوعية معدات النقل والمناولة الداخلية كالروافع مثلا ومعدات النقل الخارجي المطلوبة، وإعداد تقديرات مبدئية لها، ويستعان في ذلك بخرائط العمليات [فوزي ملوخية، 2005، ص: 178].

## II.5. دراسة الجدوى المالية

هذه الدراسة تعتمد على الدراسات الأخرى وبصفة أساسية على الدراسات التسويقية والدراسات الفنية بما تعكسه من نتائج وأثار على التدفقات النقدية الخارجة (التكاليف) والتدفقات النقدية (الإيرادات) خلال العمر الإنتاجي للمشروع.

أي أن هذه الدراسة تتضمن تحليل التكاليف الاستثمارية للمشروع عبر سنوات إنشائه، مكونة من الأصول الثابتة بالإضافة إلى رأس المال العامل، وكذلك تكاليف التشغيل السنوية المتضمنة عنصر الاهتلاك، وتشمل تقدير التدفقات النقدية الداخلة وعلى رأسها إيرادات المبيعات والقروض والإعانات وأي إيرادات أخرى. إن هذه الدراسة تهدف في الأساس إلى التأكد من مدى توفر الموارد المالية لإقامة أي مشروع في الأوقات المناسبة وبتكلفة معقولة، وتحديد مدى مقدرته على الوفاء بالتزاماته، ومنه فهي تركز على ثلاث نقاط هي: [محمد عبد القادر عطية، 2001، ص، ص: 120، 121]

- تحليل الهيكل التمويلي للمشروع؛

- تحديد معدل تكلفة الأموال؛

- تحديد نسب السيولة والجدارة الائتمانية.

## II.1.5. تحليل الهيكل التمويلي للمشروع

ويقصد به تحديد مصادر واستخدامات الموارد المالية المختلفة المتاحة لتمويل المشروع سواء كانت بالعملة المحلية أو الأجنبية مع تحديد أوقات تدفقها عبر سنوات العمر الاقتصادي للمشروع، ويهدف تحليل الهيكل التمويلي للمشروع إلى التأكد من التوافق بين أوقات تدفق الموارد المالية المختلفة وأوقات استخداماتها بما يكفل سير وتشغيل المشروع وفقا للخطة دون أي تأخير.

أو هو توليفة مصادر التمويل المختلفة التي اختارها المشروع لتغطية التكلفة الاستثمارية الكلية للمشروع، ويتكون الهيكل المالي من مجموعة العناصر التي تشكل جانب الخصوم سواء كانت هذه العناصر طويلة الأجل أم قصيرة الأجل وسواء كانت أموال دين (اقتراض) أو أموال ملكية (حقوق ملكية)، ويختلف الهيكل التمويلي بالمفهوم المتقدم عن هيكل رأس المال الذي يتضمن فقط مصادر التمويل طويلة الأجل والسندات إلى جانب حقوق الملكية، وتتطوي سياسة أي مشروع بخصوصه هيكله التمويلي على تحقيق موازنة بين الخطر والعائد، إذ أن زيادة الاعتماد على الاقتراض في التمويل يزيد من مستوى المخاطر التي

يتعرض لها المشروع فيما يؤدي من ناحية أخرى إلى ارتفاع معدلات العائد المتوقعة على الاستثمار، وتؤدي مستويات الخطر الأعلى المتوقع قد يرفع من هذا السعر، وتأسيسا على ذلك فإن الهيكل التمويلي الأمثل للمشروع يجب أن يحقق الموازنة بين العائد والخطر بشكل يعظم من قيمة سهم الشركة [وليم أندراوس، 2006، ص:393].

ومنه يتضح من تحليل الهيكل التمويلي للمشروع إن كان هناك عجزا كبيرا يصعب تغطيته، أو أنه لا يوجد هناك توافق بين تدفقات الموارد وتدفقات الاستخدامات، فإنه سيتم التوصية بعدم إمكانية تنفيذ المشروع بالصورة المقترحة، والبحث عن هيكل تمويلي آخر، وقد يعد الهيكل التمويلي على أساس ربح سنوي أو نصف سنوي وذلك وفقا لما تقتضيه الحاجة للتمويل، أو وفقا لما تقتضيه طبيعة المشروع.

### II.5.2. تحديد معدل تكلفة الأموال:

ويقصد بمعدل تكلفة الأموال السعر الذي يتم دفعه للحصول على الأموال اللازمة لتمويل المشروع ويختلف هذا السعر من مصدر تمويل لآخر، وهو يعد أهم العوامل التي تؤثر في هيكل التمويل وتتأثر به [علماء، 2011، ص - ص:19-22].

### II.5.3. تحديد نسب السيولة والجدارة الائتمانية

نجد أن الجهات التمويلية المقرضة للمشروع كبنوك التنمية الصناعية والبنوك التجارية ومؤسسات التنمية المحلية والدولية تهتم بمؤشرات السيولة والجدارة الائتمانية، لأن لها دلالة على قدرة المشروع على مواجهة التزاماته المالية وديونه المستحقة.

تعد النسب المالية محاولة لإيجاد علاقات كمية بين عناصر قائمة المركز المالي أو قائمة الدخل ولهذا فهي تزود الأطراف المعنية بالتحليل لفهم أفضل لظروف الشركة ولا يتطلب تحليل النسب المالية مهارات وقدرات عالية من المحلل المالي [زيرار، 2013، ص، ص:7،8].

وتستخدم أيضا النسب المالية في تقدير التدفق النقدي الإضافي الذي يتم إدخاله في عملية التقييم لمشروعات الإنفاق الرأسمالية، باستخدام أساليب متعددة، والتي منها طريقة صافي القيمة الحالية [حنفي، 2004، ص، ص:127،128]، لكن من نقاط ضعفها:

- أنها تعبر عن علاقات بين ظواهر في حالة سكون، أي يوم إقفال قوائم المركز المالي، لذلك لا تظهر التغيرات التي تحدث على مر السنين؛
- بعض النسب المالية تعالج في شكل إجماليات، وغالبا ما تكون مضللة لأن هذه الإجماليات تختلف في نوعيتها، وتاريخ استحقاقها، كنسبة التداول مثلا فالبيسط والمقام إجماليات للأصول المتداولة، والخصوم المتداولة؛
- تؤثر المعالجة المحاسبية لأي بند من بنود الميزانية، على نتيجة التحليل فما قد يعتبر أصلا متداولًا، يعتبر البعض الآخر أصلا شبه ثابت، وبالتالي قد نصل إلى نتيجتين مختلفتين تماما من ميزانية واحدة؛

- لا تكون النسب المالية ذات فائدة إلا إذا قورنت بنسب معيارية، حيث تساعد الأخيرة في تقييم مركز الشركة؛

- يتم التحليل على أساس البيانات الدفترية، ولكن الأهم هو التحليل على أساس الفرصة البديلة، باعتبارها جوهر القرار الاقتصادي الرشيد.

### III. نماذج تقييم المشاريع الاستثمارية:

إن تقييم الاستثمار من وجهة نظر المستثمر الفردي يكون معياره الأساسي هو تحقيق المردودية المالية للرأسمال المستثمر، وفكرة هذا المعيار قائمة على محاولة تبرير جدوى إنفاق مبالغ مالية في المشروع ولقد وضعت في هذا المجال العديد من النماذج والقائمة على مقاييس لحساب المردودية المالية وتحقيق أعظمها.

#### III.1. تحليل التدفقات النقدية للمشاريع الاستثمارية:

لا بد من التفريق بين مفهوم التدفقات النقدية في مجال تقييم المشاريع الاستثمارية ومفهوم التدفقات النقدية المستخدمة في علم المحاسبة، فالمجال الأول يعكس التقديرات النقدية المتوقع تحقيقها في المستقبل من المشاريع الاستثمارية (المدخلات والمخرجات النقدية المستقبلية لتلك المشاريع)، ومواقبت حدوثها، دون الدخول في مشاكل استحقاق وتخصيص الأعباء والإيرادات حيث يتم ربطهما بالفترة التي تستحق عنها أو تخصصها، فالمجال الثاني هو الذي يهتم بذلك، حيث يستخرج الأعباء والإيرادات من القوائم المالية التي تعبر عن تحليل أو تقييم الأداء عن الفترات الماضية ولا تمتد تفسيراتها أو تحليلاتها إلى المستقبل، وهذا المجال يواجه العديد من المشاكل مثل: (مشاكل تقدير المخصصات والاحتياطات اللازمة والتحميلية... الخ).

#### III.1.1. مفهوم وأهمية التدفقات النقدية:

يعرف التدفق النقدي بأنه حركة النقود من وإلى المشروع والتدفقات النقدية من المشروع تسمى بالتدفقات النقدية الخارجية، والتدفقات النقدية إلى المشروع تسمى بالتدفقات النقدية الداخلة والفرق بين التدفقات الداخلة والخارجة يسمى بصافي التدفقات النقدية. ويرجع تفضيل استخدام مفهوم التدفقات النقدية عن مفهوم الربح المحاسبي عند تقييم المشاريع الاستثمارية للأسباب التالية: [فنيط، 2006، ص: 52]

1. إن النقدية تكون السلعة التي يمكن استخدامها للقيام باستثمارات إضافية، ومن الخطأ تصور أن الربح يمكن استثماره، فالربح يكون ببساطة مقياساً لقيمة زائدة بينما النقدية تكون شيئاً ملموساً؛

2. إن استخدام مفهوم التدفقات النقدية يؤدي إلى الفصل إلى نتيجة أعمال تقديرية وحيدة لا تختلف من محلل إلى آخر خلال العمر المقدر للمشروع الاستثماري، على العكس من استخدام مفهوم الربح المحاسبي الذي قد يختلف حسب اختلاف الطريقة أو البديل المحاسبي المستخدم (طريقة الاهتلاك، طريقة تسعير المخزون المخصصات والاحتياطات... الخ) في التوصل لرقم نتيجة الأعمال، من هنا يختلف قرار قبول أو عدم قبول المشروع. كما أن أسلوب المعالجة أو القياس المحاسبي للربح قد يختلف من فترة لأخرى في ذات المنشأة، قد

أيضا تختلف المنشآت فيها بينها حول أسس قياس صافي الربح السنوي. في حين استخدام مفهوم التدفقات النقدية يضمن عدم وجود تلك المشكلة، حيث أنه يسفر عن نتيجة أعمال لا تختلف بشأنها الآراء؛  
**3.** إن مفهوم التدفقات يأخذ في الاعتبار تلقائيا توقيت التدفقات النقدية الخارجة والداخلية وبالتالي لا يتجاهل معيار القيمة الزمنية للنقود، على النقيض من ذلك يتجاهل الربح المحاسبي ذلك المعيار، حيث يتم تسجيل الإيرادات والتكاليف المحاسبية في الفترة التي تستحق عنها بغض النظر عن تواريخ تحصيل أو سداد تلك المبالغ، وهذا لا شك يعتبر أمرا غير سليم حيث أنه يعني تجاهل فرص الاستثمار البديلة المتاحة أمام المشروع؛

**4.** إن استخدام مفهوم التدفقات النقدية يمكن من تحليل ربحية الاستثمار، سواء من وجهة نظر المشروع ذاته بغض النظر عن طريقة التمويل، أو من وجهة نظر أصحاب رأس المال سواء مملوك أو مقترض. كما يمكن من تحليل سيولة الاستثمار، حيث يقصد بذلك تحليل هيكل التمويل والسيولة لضمان أن التمويل متاح سوف يسمح بتنفيذ المشروع وتشغيله دون حدوث أي عجز نقدي، فلا يمكن قبول المشروع الاستثماري لمجرد تحقيقه لمعدلات عائد مرغوب في تحقيقها، وإنما يتطلب الأمر التأكد من توافر السيولة الكافية خلال فترة إنشاء المشروع الاستثماري وتشغيله [ السيد أحمد لطفي، 2005، ص:119].

**III. 2.1. 2.1.1. مكونات التدفقات النقدية:** سيتم استعراض مكونات التدفقات النقدية سواء في نطاق قائمة الموارد أو القائمة المالية على النحو التالي:

**1. التدفقات النقدية الخارجة:** وتتكون التدفقات النقدية الخارجة من أربع أقسام رئيسية: [السيد أحمد لطفي، 2005، ص:124]

أ. تدفقات نقدية خارجة من تكاليف استثمارية، وتنقسم بدورها إلى:

- تكاليف ثابتة ملموسة: (تكاليف الإنشاء والتجهيزات)؛
- تكاليف استثمارية غير ملموسة: (مصاريف التأسيس)؛
- تكاليف رأس المال العامل.

ب. تدفقات نقدية خارجة من تكاليف جارية نقدية (تكاليف التشغيل): وتعتبر بنود هذه التكاليف بمثابة تضحية يتحملها المشروع المقترح في مقابل الحصول على منافع سنوية خلال العمر الاقتصادي المتوقع وتتضمن: (تكاليف مواد أولية لازمة للتشغيل، وقطع الغيار والإصلاحات (الصيانة)، الأجور، وتكاليف الوقود والمياه، ومواد التعبئة والتغليف، النقل، الاهتلاك، تكاليف أخرى)؛

ج. تدفقات نقدية خارجة من الضرائب المفروضة على الأرباح: تعتبر الضرائب المباشرة على الدخل والثروات أحد بنود التدفقات النقدية الخارجة وعند حسابها يتطلب مراعاة القوانين واللوائح، خاصة مراعاة الحوافز الاستثمارية المنصوص عليها في قوانين الاستثمار، كإعفاءات الضريبة خلال فترات تختلف باختلاف نوع وطبيعة المشروع؛

د. تدفقات نقدية خارجة من أعباء خدمة القروض: إذا كان الهدف من إعداد جدول صافي التدفقات النقدية هو قياس كفاءة الاستثمارات في المشروع المقترح أو القائم فإن الفوائد يتعين عدم إدراجها كتدفق نقدي خارج، وحكمها في هذا حكم توزيعات الأرباح والتي تمثل عائد صاحب رأس المال المملوك. ولا يعتبر كل من اهتلاك الأصول وأقساط سداد القرض ضمن التدفقات الخارجة باعتبار الأول استرداداً تدريجياً لكل أو بعض رأس المال المملوك في الأصول القابلة للاهلاك، وباعتبار الثاني تسديداً تدريجياً لرأس المال المقترض، إلا أنه يتم معالجة فوائد القروض الاستثمارية باعتبارها إحدى الأعباء الواجبة الخصم من الإيرادات للتوصل إلى صافي الربح المحاسبي الخاضع للضريبة.

## 2. التدفقات النقدية الداخلة: تتضمن هذه التدفقات البنود التالية:

أ. التدفقات النقدية من عوائد أو إيرادات النشاط الجاري: إذ يتم حساب الإيراد الإجمالي للمبيعات خلال فترة زمنية معينة وفق المعادلة التالية:

الإيراد الكلي أو الإجمالي = سعر بيع الوحدة المباعة × إجمالي الكمية المباعة.

أو: قيمة المبيعات = سعر السلعة × حجم الطلب المتوقع (مع افتراض أن كل ما ينتج يباع)؛

ب. قيمة الأصول المتبقية (الخردة والنفايات): حيث يتضمن قيمة الأصول القابلة للاهلاك أو غير قابلة للاهلاك في نهاية العمر الاقتصادي المتوقع؛

ج. قيمة رأس المال العامل في نهاية العمر الاقتصادي المتوقع: يتضمن قيمة المخزون المتبقي، ويفترض عند حساب التدفقات النقدية أن هذه البنود قد تم تصفيتها بالبيع، ويمكن الاسترشاد برأس المال العامل لسنة التشغيل الأول كأساس لتقدير رأس المال العامل الأخير؛

د. القروض: تعتبر أحد الموارد الهامة وخاصة إذا كان المشروع يتجه إلى الاعتماد أكثر على الأموال الأجنبية في هيكل التمويل.

هـ. الإعانات: تعتبر أحد التدفقات النقدية الداخلة لأي مشروع إذا وجدت، وتكون في شكل مالي وكحافز على الدخول والاستمرار في أنشطة معينة.

وبصفة عامة تختلف مكونات هاتين المجموعتين باختلاف وجهة النظر المتبعة في إعداد قوائم التدفقات النقدية - فقد يتم حساب التدفقات النقدية من وجهة نظر المشروع ذاته، وقد يتم حسابها من وجهة نظر كل شريك - ووفقاً للغرض من تقييم المشروع الاستثماري [فنيط، 2006، ص: 55].

### III. 3.1.1. مشاكل تقدير التدفقات النقدية للمشروع الاستثماري

وجود فاصل زمني بين فترة حدوث الإنفاق الاستثماري وفترة تحصيل العوائد يترتب عنه مشاكل هامة تصعب وتعقد عملية تقدير التدفقات النقدية، وفيما يلي عرض باختصار لأهم هذه المشاكل: [زكي عيد، 1978، ص-ص: 81-85]

- 1. الاهتلاك المحاسبي وضريبة الدخل:** يحتاج حساب التدفق النقدي بعد الضريبة لمعرفة عنصرين أساسيين الأول قسط الاهتلاك والثاني معدل الضريبة السائد، وهذا لكونه يحسب بالعلاقة التالية:
- $$\text{التدفق النقدي بعد الضريبة} = \text{الإيرادات} - (\text{تكاليف التشغيل} + \text{الضريبة}).$$
- والضريبة على الأرباح التجارية والصناعية = الربح المحاسبي × معدل الضريبة.
- والربح المحاسبي = الإيرادات - (تكاليف التشغيل + الاهتلاك).
- أما الاهتلاك فهو توزيع للتكلفة الاستثمارية على كامل فترة حياة المشروع، ويشار هنا لتواجد عدة طرق لحساب الاهتلاك منها: (طريقة قسط الاهتلاك الثابت، طريقة قسط الاهتلاك المتزايد، وطريقة قسط الاهتلاك المتناقص)، وهو أيضا مجرد قيد محاسبي يقصد به تحقيق عدالة في توزيع تكلفة الأصل الثابت على سنوات عمره الاقتصادي، وهو لا يمثل تدفق نقدي خارج.
- 2. آثار التضخم:** إن تغير المستوى العام للأسعار من فترة لأخرى، يجعل التدفقات النقدية للمشروع الاستثماري تختلف عن بعضها ليس فقط من حيث توقيت حدوثها (مشكلة القيمة الزمنية للنقود)، وإنما أيضا من حيث قوتها الشرائية، وهذه التدفقات تسمى بالتدفقات النقدية الاسمية، وللحصول على التدفقات النقدية الحقيقية للمشروع يتم تقسيم قيمتها على ما يسمى بالمستوى العام للأسعار [زكي عيد، 1978، ص:121].
- 3. تكلفة الفرصة الضائعة للمستثمر:** لا تقتصر التكاليف عند تقييم المشروع الاستثماري على مقدار التدفقات النقدية المترتبة عن تنفيذه، وإنما تشمل أيضا مقدار التدفقات النقدية التي حرم المستثمر من الحصول عليها نتيجة لتنفيذ هذا المشروع، وحرمانه من فرصة توجيه الموارد إلى استخدام آخر، وعليه واجب إدراك تكلفة الفرصة البديلة لهذه الموارد ضمن تكاليف المشروع الاستثماري، وذلك بإضافتها إلى التدفقات النقدية الخارجة من المشروع [غنيم، 1999، ص:87].
- 4. آثار القيمة الزمنية للنقود:** عادة ما يتركز الإنفاق الاستثماري في فترة معينة بينما يتحقق العائد في تواريخ مختلفة خلال العمر الاقتصادي للمشروع، مما يتطلب الأمر ضرورة استخدام طريقة معينة تمكن من تجميع كافة التدفقات النقدية الداخلة أو الخارجة وإيجاد قيمتها في لحظة واحدة حتى تستطيع مقارنتها معا ومن ثم القدرة على تقييم المشروع الاستثماري بشكل صحيح، وتعرف هذه الطريقة عادة بالخصم، والذي يعتمد على مفهوم القيمة الحالية، حيث يتم خصم مبالغ التدفقات النقدية المختلفة وإيجاد قيمتها الحالية في تاريخ معين باستخدام معدل تفضيل زمني معين.
- 5. آثار المخاطر وعدم التأكد:** إن صعوبة تقدير التدفقات النقدية المتوقعة من المشروع الاستثماري تنشأ وتتبع من ظروف المخاطر وعدم التأكد، اللذان يعتبران بحق أم المشاكل التي تواجه الإدارة عند تقييم المشاريع الاستثمارية، وتنشأ المشكلة من وجود عدد من الأحداث المستقبلية (يطلق عليها حالات الطبيعة) تؤثر في التدفقات النقدية، وعدم معرفة الإدارة مقدما أي من هذه الأحداث سيحدث، وذلك لعدم توفر المعلومات الكاملة عن المستقبل، وما يزيد الأمور تعقيدا تميز سلوك عناصر التدفقات النقدية بخاصية الديناميكية والحركية

خلال الزمن نتيجة لتغيرات داخلية وخارجية، ومن تم يجب أن تقوم الإدارة بعمل تنبؤ لمختلف التدفقات النقدية المتوقعة بالنسبة لكل حدث يمكن حدوثه في المستقبل [أرزقي بن طوطاح، 2002، ص:127].

### III.2. نماذج التقييم في ظل المستقبل الأكيد:

قبل البدء في عملية التقييم باستخدام هذه النماذج يجب ذكر الافتراضات التي يعتمد عليها وهي كما يلي: [السيد أحمد لطفي، 1998، ص:86]

1. إيرادات وتكاليف المشاريع المستقبلية معروفة بدرجة كبيرة من التأكد؛
  2. التقييم يكون على أساس مالي بحث، بصرف النظر عن التكاليف والمنافع الاقتصادية والاجتماعية وبذلك يمكن الاعتماد على أسعار السوق؛
  3. يكون التقييم على أساس صافي المنافع النقدية (صافي التدفقات النقدية) بعد الضريبة؛
  4. تتم النفقات في السنة الأولى للمشروع، أما الإيرادات تتحقق في نهاية كل سنة.
- رغم النقائص التي تتميز بها هذه النماذج نتيجة هذه الافتراضات، فإن الطرق المعتمدة فيها والتي تعتبر طرقا كلاسيكية ما زالت مستخدمة بشكل واسع في التطبيق العملي حتى الآن، ومن هذه الطرق ما يلي:

### III.2.1. معايير التقييم غير المخصصة:

هذه المعايير تسمح باختيار المشاريع ذات المردودية القصوى، إذ نجد من أهم هذه المعايير:

1. معيار فترة الاسترداد: نقصد بفترة الاسترداد الفترة اللازمة لتعادل التدفقات النقدية الصافية مع التكاليف الاستثمارية للمشروع، أو هي المدة الزمنية اللازمة ليتمكن المشروع من استرداد تكاليفه الاستثمارية [الملاح، 1999، ص:166].

كما يحدد عادة حد أدنى لفترة الاسترداد يسمى بفترة القطع أو فترة الاسترداد القصوى المقبولة ويتوقف قبول المشروع أو رفضه على نتيجة المقارنة بين فترة الاسترداد المشروع وفترة القطع فإذا كانت فترة الاسترداد أقصر من فترة القطع يعتبر المشروع مقبولا، أما إذا كانت فترة الاسترداد أطول من فترة القطع فيرفض المشروع [جاسم العيساوي، 2005، ص:114].

وتعتبر هذه الطريقة من أبسط الطرق وأكثرها شيوعا واستخداما في المفاضلة بين المشاريع الاستثمارية، وطبقا لهذه الطريقة يفضل المشروع الاستثماري الذي يمكن المؤسسة من استرداد تكاليفها في أسرع وقت ممكن [أحمد الراوي، 2000، ص:246].

كما أن طريقة فترة الاسترداد تختلف باختلاف التدفقات النقدية، والتي نجد فيها التدفقات النقدية المتساوية وغير المتساوية، وعليه يمكن التمييز بين الحالتين التاليتين في حساب فترة الاسترداد:

أ. حالة التدفقات النقدية المتساوية: تقوم هذه الطريقة على افتراض أنه إذا كانت التدفقات الداخلة متساوية

$$\frac{\text{الاستثمار المبدئي}}{\text{التدفقات النقدية}} = \text{فترة الاسترداد}$$

ب. حالة التدفقات النقدية غير المتساوية: في بعض الأحيان نجد أن التدفقات النقدية الداخلة للمشروع تكون مختلفة ومتباينة من سنة لأخرى، وفي هذه الحالة تكون معادلة حساب فترة الاسترداد مختلفة عن معادلتها في حالة التدفقات النقدية المتساوية [ين حسان، 2006، ص: 120] وعلاقتها كما يلي:

$$\text{فترة الاسترداد} = \frac{\text{الاستثمار المبدئي}}{\text{متوسط التدفقات النقدية}}$$

مزايا وعيوب هذا المعيار:

المزايا:

- طريقة جيدة للتطبيق بالنسبة للمؤسسات التي تعاني أو تتوقع بعض مشاكل السيولة [صلاح الحملاوي، 2000، ص: 189] والتي نجدها مهتمة جدا باسترداد الأموال المستثمرة وذلك بغية إعادة استثمارها في مجالات أخرى [عبد الحميد، 2002، ص: 285]؛

- يعد هذا المعيار مفيد في حالات الصناعات التي تتوقع تعرضها لتغيرات تكنولوجية سريعة في القطاع الصناعي الذي تعمل فيه خاصة عندما تكون دورة حياة التكنولوجيا أقصر بكثير من دورة الحياة التقنية للمشروع أو لمكوناته الرئيسية [عبد الغني أبو الفتوح، 2003، ص: 320]؛

- هذا المعيار مهم جدا بالنسبة للمؤسسات التي تتعرض للتغيرات الموسمية، وعليه تكون مهتمة باسترجاع الأموال المستثمرة خلال فترة نموذجية [جاسم العيساوي، 2001، ص: 121]؛

- مقياسا مفيدا في حالة المشروعات التي تنسم بكثرة المخاطر والتي هي سمة البلاد المضطربة سياسيا [فهمي جلال، 1997، ص: 23].

**العيوب:** يمكن تلخيصها في ما يلي: [الصيرفي، 1998، ص، ص: 281، 282]

- إن معيار فترة الاسترداد يستعمل لقياس المدة اللازمة لاسترداد الاموال المستثمرة، وليس في حساب الربحية، وهذا معارض تماما لأهداف المشروعات والمتمثلة في تحقيق الربحية من الاستثمار؛

- هذه الطريقة تحاول أن تعالج مشكلة عدم التأكد عن طريق تفضيل المشروعات التي تغطي تكاليفها في أسرع وقت وذلك على اعتبار أنه كلما طالت فترة الاسترداد زادت معها درجة عدم التأكد وذلك أمر غير سليم؛

- تجاهل أثر التدفقات النقدية التي يحققها المشروع بعد تحديد فترة الاسترداد؛

- يعطي نتائج غير دقيقة عند المفاضلة بين بدائل الاستثمار المختلفة خاصة عند تساوي تكاليف الاستثمار، وتباين التدفقات النقدية وفترة استمرارها على قيمة المشروع الاستثماري على أن يترك للإدارة بعد ذلك اختيار المشروع الذي يتلاءم مع ظروفها؛
- إن هذا المعيار لا يأخذ بعين الاعتبار فترة حياة المشروع. حيث أنه يتجاهل ماذا سيحدث بعد فترة الاسترداد [عبد الرزاق الموسوي، 2004، ص:126]، فهو يهمل المكاسب الإضافية التي يمكن أن يحققها المشروع خلال عمره الإنتاجي؛
- إهماله للقيمة الزمنية للنقود، حيث أنه يتجاهل التوقيت الزمني للتدفقات النقدية [أحمد الراوي، 2000، ص:253].

**2. معيار معدل العائد المحاسبي:** هذا المعيار لديه عدة تسميات، منها معيار معدل العائد على رأس المال المستثمر ويمكن تعريفه بأنه: "عبارة عن النسبة المئوية بين متوسط العائد السنوي إلى متوسط التكاليف الاستثمارية" [جاسم العيساوي، 2005، ص:122]، أو هو سعر الفائدة الذي يساوي بين القيمة الحالية للتدفقات النقدية التي ينتجها المشروع" [بن حسان، 2006، ص:123] وللحكم على جدوى وربحية أي مشروع استثماري طبقاً لهذا المعيار فلا بد من مقارنة العائد منه بعائد الفرصة البديلة، سواء كان متوسط أسعار في السوق أو متوسط التكلفة المرجحة للأموال إذا كان القرار خاص ببديل واحد، أما إذا كنا بصدد الاختيار بين البدائل فإنه يمكن المفاضلة بينهم على أساس مقارنة المعدلات المستخرجة لكل منهم واختيار أعلى المعدلات لاتخاذ القرار بهذا البديل الأعلى في المعدل مع شرط أن يكون أيضاً أعلى من عائد الفرصة البديلة أي أعلى من متوسط أسعار الفائدة في السوق إذا تم اختيار كمعيار المقارنة [عبد الحميد، 2000، ص:287] بحسب هذا المعدل كما يلي:

$$\text{معدل العائد المحاسبي} = 100 \times \frac{\text{متوسط الدخل السنوي}}{\text{التكلفة الاستثمارية}}$$

بما أن معدل العائد المحاسبي أكبر من معدل العائد الأمثل فإن المشروع مقبول وبصفة عامة هناك 03 حالات:

- إذا كان معدل العائد المحاسبي يساوي معدل العائد الأمثل فإن المشروع مقبول؛
- إذا كان معدل العائد المحاسبي أصغر من معدل العائد الأمثل فإن المشروع يعتبر مرفوض؛
- إذا كان معدل العائد المحاسبي أكبر من معدل العائد الأمثل فإن المشروع يعتبر مقبولاً.

### مزايا وعيوب هذا المعيار:

#### المزايا:

- يتميز بسهولة الحساب والفهم؛

- يأخذ في اعتباره عامل الربحية المتوقعة من الاستثمار [عبدالحميد، 2000، ص:290]؛

- تأخذ صافي الربح ومتوسط رأس مال طيلة حياة المشروع، فهي بذلك لا تغفل أي فترة من الفترات [أحمد الراوي، 2000، ص:262].

#### العيوب:

- إهمال التغيرات التي تحدث في القوة الشرائية للتدفقات النقدية؛

- إهمال التكاليف التي تجعل الأسعار الحقيقية للموارد والنشاطات مختلفة عن الأسعار السوقية [معروف، 2010، ص:22]؛

- تجاهل هذا المعيار لافتراض إعادة استثمار العائد المحقق من المشروع في عمليات استثمارية أخرى.

### III.2.2. معايرة التقسيم غير المخصصة:

ونقصد بها تلك المعايرة التي تأخذ الزمن بعين الاعتبار عند التقسيم، أو هي تلك المعايرة المعدلة بالوقت.

**1. معيار صافي القيمة الحالية:** ويقصد بالقيمة الحالية كم يساوي مبلغ معين حاليا في المستقبل بعد سنة أو أكثر [السيد أحمد لطفي، 2005، ص:223]، كم أن هذا المعيار يركز على خصم التدفقات النقدية، أي حساب القيمة الحالية للتدفقات السنوية السالبة والموجبة، ثم إيجاد تراكم هذه القيم الحالية السالبة والموجبة [عبد الرزاق الموسوي، 2004، ص:134].

وهناك ثلاث حالات في حالة استخدام هذا المعيار:

-  $Van > 0$ : ذلك يعني أن التدفقات النقدية الداخلة أكبر من التكلفة الاستثمارية، وعليه يقبل المشروع؛

-  $Van = 0$ : ذلك يعني أن التدفقات النقدية الداخلة تساوي التكلفة الاستثمارية، وهذا ما يمثل الحد الأدنى لقبول المشروع؛

-  $Van < 0$ : ذلك يعني أن التدفقات النقدية أقل من التكلفة الاستثمارية، وعليه يرفض المشروع.

ويعتبر البديل الأفضل، البديل الذي يحقق أكبر صافي قيمة حالية مقارنة بالبدايل أو المقترحات

الأخرى يحسب هذا المعدل كما يلي:

$$Van = \sum_{t=0}^n \frac{CI_t}{(1+k)^t} - C_0$$

حيث:

$CI_t$ : التدفق النقدي المتوقع الحصول عليه في السنة.

$N$ : العمر الإنتاجي للمشروع.

$K$ : معدل الخصم.

$C_0$ : الاستثمار المبدئي.

مزايا وعيوب هذا المعيار:

**المزايا:**

- تعتمد هذه الطريقة على خصم التدفقات النقدية للمشروع الاستثماري طبقا لتكلفة رأس المال أي نأخذ بعين الاعتبار تكاليف التمويل والعائد من رأس المال [أحمد الراوي، 2000، ص: 204]؛
- نأخذ بعين الاعتبار القيمة الزمنية للنقود؛
- يأخذ في الاعتبار المكاسب النقدية للمشروع طوال عمر المشروع.

**العيوب:**

- لا يعكس القوة التحصيلية للاستثمار، بل أنه يوضح ما إذا كانت صافي القيمة الحالية موجبة أو سالبة؛
  - يتحيز بشكل عام إلى الاستثمارات الكبيرة إذ لا يمكن بهذا المعيار تمييز الجاذبية النسبية (أو الأفضلية النسبية) لعدد من المشاريع لأن أحد هذه المشاريع قد يكون أكبر من غيرها وهي لا تصلح للمقارنة إلا عندما تكون التكلفة لتلك المشاريع متساوية [ناجي حمدي، 2000، ص: 215]؛
  - صعوبة اختيار سعر خصم مناسب، لأنه يمثل سعر أو تكلفة الأموال، وهو يخضع لتوقعات متباينة بحيث أنه يمكن أن يكون خاطئا [السيد أحمد لطفي، 2005، ص: 228].
- 2- معيار دليل الربحية: يعتبر دليل الربحية معدل العائد الذي يمكن تحقيقه مستقبلا عند معدل خصم لحساب القيمة الحالية بما يمكن من تحديد فعالية المشروع الاستثماري [حميمص، 1984، ص: 153]، ويعتمد على المقارنة في شكل نسب مئوية بين القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية والقيمة الحالية للاستثمار [الملاح، 1999، ص: 115].

وفيه نجد ثلاث حالات:

- إذا كان الناتج أكبر من الواحد فذلك يعني أن المشروع ذو ربحية وبالتالي فهو مقبول؛
- إذا كان الناتج أصغر من الواحد فذلك يعني أن المشروع ليست له ربحية، وبالتالي فهو مرفوض اقتصاديا؛

- إذا كان الناتج يساوي الواحد، فذلك أن المشروع ليس له لا ربح ولا خسارة.

يحسب هذا المعيار كما يلي

$$\text{دليل الربحية} = \frac{\text{القيمة الحالية الصافية للتدفقات}}{\text{تكلفة الاستثمار (الاستثمار المبدئي)}}$$

أما في تعدد المشاريع فإنه يتم اختيار المشروع الذي يحقق أكبر دليل ربحية.

### مزايا وعيوب هذا المعيار:

#### المزايا:

- يوضح معيار دليل الربحية فعالية المشروع الاستثماري في تحقيق تدفق نقدي إضافي إذا زادت قيمته عن الواحد فضلا عن كونه يراعي التغير في القيمة الزمنية للنقود [حميمص، 1984، ص:156]؛
- سهولة الفهم والتطبيق؛
- يمكن تطبيقه وحسابه عندما تكون التدفقات النقدية الداخلة غير متماثلة؛
- عرض التدفقات المالية على هيئة نسب يسمح بالمقارنة بين مجموعة العوائد الحالية الصافية وحجم الاستثمار الحالي [عبد الرزاق الموسوي، 2004، ص:144].

#### العيوب:

- اعتماده على معدل خصم يمكن أن يكون تقديري وبالتالي احتمال الخطأ؛
- إن هذا المعيار يظهر القيمة الحالية ودليل الربحية فقط وبالتالي هذان الرقمان لا يسمحان للمستثمر باتخاذ قرار الاستثمار.

### 3- معدل العائد الداخلي:

يعرف معدل العائد الداخلي بأنه سعر الخصم الذي يكون عنده القيمة الحالية الصافية مساوية للصفر، أي المعدل الذي تتساوى عنده القيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجية [زكي نصار، 1995، ص:43] ويعرف بأنه سعر الخصم الذي عنده تتساوى قيمة الاستثمار المبدئي مع القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية طوال العمر الافتراضي للمشروع [حمدي، 2001، ص:147].

وهناك ثلاث حالات في حالة استخدام هذا المعيار:

- إذا كان معدل العائد أكبر من معدل الحصول على الأموال فإن المشروع يكون مقبول؛
- إذا كان معدل العائد أصغر من معدل الحصول على الأموال فإن المشروع يكون مرفوض؛
- إذا كان معدل العائد تساوي معدل الحصول على الأموال فإن المشروع لا يحقق لا ربح ولا خسارة.

ويتم حساب معدل العائد الداخلي بالعلاقة التالية: [السيد أحمد لطفي، 2005، ص:233]

صافي القيمة الحالية عند معدل

$$\text{معدل العائد الداخلي} = \text{الحد الأدنى لمعدل الخصم} + \text{الفرق في معدل الخصم} \left( \frac{\text{الخصم}}{\text{المجموع في صافي القيمة الحالية}} \right)$$

بما أن معدل العائد الداخلي أكبر من معدل تكلفة الأموال فإن المشروع مقبول اقتصاديا.

والطريقة الشائعة لحساب معدل العائد الداخلي للمشروع هي طريقة التجربة والخطأ ويتطلب تطبيق هذه الطريقة تحديد التدفقات النقدية الخارجة والتي تمثل في هذه الحالة الاستثمار المبدئي اللازم لتنفيذ المشروع.

ويتم إيجاد معدل العائد الداخلي بطريقة التجربة والخطأ من خلال إتباع الخطوات التالية: [عبد الحميد، 2002، ص- ص: 307-309]

- يتم افتراض سعر خصم تقريبي واستخدامه لتقدير صافي القيمة الحالية لتدفقات النقدية السنوية للمشروع ويمكن الاسترشاد هنا بسعر الفائدة السائد في السوق؛

- يتم جمع صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية للمشروع وطرح الاستثمار المبدئي من الناتج فإذا كان صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية للمشروع موجبة ( $VAN > 0$ ) فمعنى ذلك أن العائد الداخلي أكبر من المعدل الذي تم اختياره ومن ثم يتم تجربة سعر خصم أكبر ونعيد حساب صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية للمشروع عند سعر خصم جديد؛

- فإذا كان صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية سالبة ( $VAN < 0$ ) ففي هذه الحالة نكون اعتمدنا على سعر خصم مرتفع عن معدل العائد الداخلي المطلوب، فنقوم في هذه الحالة بتجربة سعر خصم أصغر ونعيد حساب صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية للمشروع عند معدل جديد.

ويتم الاستمرار في تكرار الخطوات السابقة حتى نصل إلى معدل العائد الداخلي الذي يجعل مجموع صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية للمشروع عبر عمره الافتراضي مساوية للصفر أو قريبة جداً منه.

وفي معظم الحالات تعتمد هذه الطريقة على الوصول إلى سعرين للخصم فينتج عن أحدهما صافي قيمة حالية موجبة وينتج عن الآخر صافي قيمة حالية سالبة، وللوصول إلى معدل العائد الداخلي بصورة أكثر دقة يمكن استخدام العلاقة التالية لتحديد سعر الخصم الذي يجعل صافي القيمة الحالية مساوية للصفر:

$$(k_2 - k_1) \times VAN_1$$

$$TRI = K_1 + \frac{VAN_1}{VAN_1 + VAN_2}$$

حيث:  $K_1$  : المعدل الأدنى؛

$K_2$  : المعدل الأعلى؛

$VAN_1$  : القيمة الحالية الصافية بمعدل أدنى ( $VAN > 0$ )؛

$VAN_2$  : القيمة الحالية الصافية بمعدل أعلى ( $VAN < 0$ ).

وفي حالة وجود أكثر من مشروع، نأخذ المشروع الذي يحقق أكبر معدل عائد داخلي.

**مزايا وعيوب هذا المعيار:**

**المزايا:**

- أخذه بعين الاعتبار للقيمة الزمنية للنقود، أي أنه يأخذ تأثير الزمن في النقود بعين الاعتبار؛

- يتميز هذا المعيار بالموضوعية إلى أبعد الحدود وبالتالي يعتبر مقياس دقيق للربحية ويعبر بوضوح عن الإيرادات التي يحققها المشروع الاستثماري؛

- يعبر عن ربحية المشروع الاستثماري كنسبة مئوية، مما يتيح إمكانية المتابعة ومقارنة التنفيذ الفعلي بالتقديرات المحسوبة؛

- يمكن استخدامه بدرجة عالية من الاطمئنان في ترتيب المشروعات من حيث درجة ربحيتها وجدواها؛  
- يعكس مدى المخاطرة التي يتعرض لها المشروع من خلال حساب مدى الفرق بين العائد الداخلي وتكلفة رأس المال؛

- يتفادى مشكلة اختيار سعر الخصم الملائم الذي يخصم صافي التدفقات النقدية السنوية للوصول إلى صافي القيمة الحالية والتي يعاني منها معيار صافي القيمة الحالية. [إبراهيم بلوط، 2002، ص:343] **العيوب:**

- تعتبر هذه الطريقة معقدة وطويلة نوعا ما مقارنة بالمعايير الأخرى؛
- يصعب تحقيقه في ظل عدم التأكد؛
- تعدد المعدلات في بعض الأحيان وهنا تظهر مشكلة أي المعدلات يتم استخدامه في التقييم؛
- عندما تكون هناك مشروعات مانعة تبادليا بحيث أن تنفيذ واحد تمنع تنفيذ الآخر تبادليا فان معيار صافي القيمة الحالية يكون أكثر جدوى في المفاضلة بين هذه المشروعات [جمدي، 2001، ص:147].
- وهكذا، يتضح بأن كل طريقة من الطرق الثلاثة لها مزاياها ونواقصها، مما يجعل الاعتماد على أي واحدة منها في تقييم الفرص الاستثمارية غير كافي، لذلك من الأفضل استخدام الطرق الثلاثة مجتمعة، وفي حالة تعذر ذلك نموذجين كحد أدنى وهما: [حمزون، سالمي، 2002، ص:121]
- إما معدل العائد الداخلي ومؤشر الربحية؛
- وإما صافي القيمة الحالية ومؤشر الربحية.

كما يوجد أسلوب آخر لتقييم المشاريع الاستثمارية وهو طريقة العبء السنوي المكافئ، والذي يستخدم في تقييم المشاريع المانعة بالتبادل والمختلفة في العمر الاقتصادي، حيث يتضمن خصم كافة التدفقات النقدية الداخلة والخارجة إلى القيمة الحالية وتحديد العبء السنوي المكافئ خلال حياة المشروع. ولتلك الطريقة أهمية خاصة في مجال تنظيم أحكام الأسعار العامة، مثل ذلك في مشاريع المنفعة العامة (بناء محطة توليد الطاقة مثلا).

### 3.III. نماذج التقييم في ظل ظروف المخاطرة

إن نموذج التقييم في ظل ظروف التأكد والذي تم معالجته سابقا يعتبر نموذج مثاليا جدا، إذ أن تلك الظروف غالبا ما تكون غير واقعية في الوقت الراهن، فليس هناك أي مشروع استثماري، لا يحمل قدرا من المخاطر، ففي الواقع العملي لا يمكن معرفة كل العوامل التي تدخل في حسابات ربحية المشاريع، وحتى إن تم معرفة العوامل فإنه ليس هناك طريقة لتقدير هذه العوامل بدرجة تأكد 100 %، وعلى الرغم من عدم توفر المعلومات الكاملة عن المستقبل إلا أن متخذ القرار الاستثماري قد يكون لديه تجارب من الماضي تمكنه من

تحديد احتمال تحقق كل ظرف من هذه الظروف مستقبلاً، وبالتالي يمكن تعريف حالة المخاطرة بأنها الحالة التي تكون فيها التوزيعات الاحتمالية لكل القيم الممكنة للتدفقات النقدية وفي أي فترة مستقبلية معروفة، ولكن متخذ القرار الاستثماري لا يعرف مقدماً -وعلى وجه التأكيد- أي من هذه الظروف سوف تقع مستقبلاً [جابر عبد الرحيم، 2003، ص: 277]، مما يستدعي الأمر استخدام الأدوات الإحصائية وأدوات بحوث العمليات لدراسة وتقييم المشروع في ظل ظروف المخاطرة، ويمكن ذكر باختصار أهمها فيما يلي:

### III.1.3. نماذج إحصائية

ويمكن حصرها باختصار فيما يلي:

**1. القيمة النقدية المتوقعة لصافي القيمة الحالية:** يتم الحصول على القيمة المحتملة لصافي التدفقات النقدية عن طريق تحديد احتمال لكل مستوى من مستويات صافي التدفق النقدي في ظروف التفاؤل و ظروف التشاؤم، وتستخدم هذه الاحتمالات للوصول إلى القيم المحتملة وكذلك عن طريق ضرب صافي التدفق النقدي لكل فرص استثمارية في احتمالات تحققه في كل من ظروف التشاؤم و ظروف التفاؤل، وعلى هذا الأساس تكون الصيغة التالية: [عبد العزيز عثمان، 2002، ص: 297]

$$E(VAN) = \sum_{j=1}^n (VAN'_j \cdot P_j^1 + VAN''_j \cdot P_j^2)$$

حيث:  $E(VAN)$ : القيمة النقدية المتوقعة لصافي القيمة الحالية.

$VAN_j \cdot P_j$ : صافي القيمة الحالية في ظروف التفاؤل .

$VAN''_j \cdot P_j$ : صافي القيمة الحالية في ظروف التشاؤم.

$P_j$ : هو احتمال تحقق ظروف تفاؤلية.

$P_j$ : هو احتمال تحقق ظروف تشاؤمية.

وكلما زادت القيمة المتوقعة الموجبة لصافي القيمة الحالية المعدلة لفرصة استثمارية ما كلما زاد

تفضيل تلك الفرصة ضمن اختيارات المستثمر والعكس صحيح.

**2. أسلوب المعدل المؤكد:** يستمد أسلوب المعامل المؤكد أساساً من مفهوم نظرية المنفعة، وفي ظل هذا

الأسلوب يتم تعديل التدفقات النقدية من خلال تحويل التدفقات النقدية غير المؤكدة إلى تدفقات مؤكدة

بضرب قيمة التدفقات النقدية غير المؤكدة في قيمة المعامل المؤكد الخاص بكل فرصة استثمارية متاحة

ويمكن الحصول على المعامل المؤكد بقسمة العائد من الاستثمار المؤكد على العائد من الاستثمار الغير

مؤكد. الأمر الذي يتطلب من المستثمر ضرورة تحديد العائد أو معدل العائد الذي يمكن أن يحصل عليه

المستثمر من فرصة استثمارية مؤكدة النتائج وخيالية المخاطر، وتحديد المقابل الذي يتعين أن يحصل

عليه المستثمر من فرصة استثمارية غير مؤكدة النتائج، يهدف ذلك لتحديد الحد الأدنى الذي يمكن أن يقبله

المستثمر في الفرص الاستثمارية غير مؤكدة النتائج والحد الأقصى، ولتوضيح هذه الفكرة يعطى المثال

البسيط التالي: [أحمد، 1999، ص: 80]

افتراض أنه يعرض عليك هذا العرض الخيالي، أذف قطعت نقود في الهواء:

- إذا سقطت على القيمة تحصل على مبلغ 1000 دج، وإذا سقطت على الشعار فإنك لن تحصل على شيء، وعلى هذا الأساس فإن نسبة احتمال حصولك على هذا المبلغ 50%؛
- إذا قررت عدم المشاركة في هذه العملية، فإنك تحصل على مبلغ 300 دج نقدا، مما يجعل احتمال الحصول على هذا المقابل هو 100%.

وفي هذه الحالة البديل الثاني يمثل العائد المؤكد، مما يجعلك قد تختاره لتجنب المجازفة.

**3. الانحراف المعياري:** يساعد على قياس درجة تشتت العائد المتوقع حدوثه عن القيمة المتوقعة له، وهو أكثر الأساليب الإحصائية فعالية واستخداما عند قياس مخاطر قرار الاستثمار، وتعتبر مخاطر قرار الاستثمار عن مخاطر انحراف التدفقات الداخلة المحتمل حدوثها عن قيمتها المتوقعة، وترتبط هذه المخاطر بدرجة انحراف هذه التدفقات عن قيمتها المتوقعة، ويتطلب على القائمين بتقييم مخاطر القرار الاستثماري وفقا لأسلوب الانحراف المعياري، إعداد ثلاث تدفقات أو توقعات يفترض حدوثها مستقبلا بالنسبة لشكل وحجم التدفقات الداخلة المتوقعة مع تحديد احتمال حدوث كل توقع منها، وذلك كما يلي: [غنيم، 1999، ص: 72]

- حالة الراج أو الانتعاش ويقابلها التقدير التفاؤلي والاحتمال المناظر له؛

- حالة الاستقرار ويقابلها التقدير الأكثر احتمالا والاحتمال المناظر له؛

- حالة الكساد أو الانكماش ويقابلها التقدير التشاؤمي والاحتمال المناظر له.

وبنفس المنطق يمكن تقدير الاحتمال المناظر لكل تدفق نقدي داخل متوقع خلال العمر الاقتصادي للمشروع، ولحساب المخاطر المصاحبة لكل بديل استثماري يستخدم أسلوب الانحراف المعياري حسب الصيغ التالية: [بوفامة، بعداش، 2001، ص: 194]

$$S^2(VAN) = \sum_{j=1}^n [VAN_j - E(VAN)]^2 \cdot P_j$$

أو:

$$S^2(VAN) = [E(VAN)]^2 - E(VAN)^2$$

حيث:

$S^2$ : هو تباين صافي القيمة الحالية المتوقعة؛

$E(VAN)$ : القيمة النقدية المتوقعة لصافي القيمة الحالية؛

$P_j$ : هو احتمال حدوث كل توقع.

الانحراف المعياري:  $\sqrt{S^2} = (S)$

يتم اختيار المشروع الذي لديه أقل قيمة للتباين أو الانحراف المعياري بمعنى تفضيل المشروع الذي لديه تشتت أقل للقيمة المتوقعة عن القيمة المركزية وهي التوقع الرياضي  $E(VAN)$ .

كما يوجد أسلوب آخر يشتق من المعيار السابق يسمى بالمقياس النسبي للمخاطر، يعد تقنية مهمة لتقييم قرارات الاستثمار والمفاضلة بينهما، وهو أسلوب معامل الاختلاف الذي يعرف بالمعادلة التالية: [غنيم، 1999، ص:75]

$$\frac{\text{الانحراف المعياري}}{\text{معامل الاختلاف}} = \frac{\text{القيمة المتوقعة}}{\text{الانحراف المعياري}}$$

حيث: يختار المشروع الذي يحقق معامل اختلاف أقل.

**4. معامل الخطر (علاوة المخاطرة):** يحدد هذا المعامل اعتمادا على درجة الخطر المحيطة بالمشروع الاستثماري، ثم يضاف إلى معدل الخصم، وهذا حسب الصيغة التالية: [بوقامة، بعداش، 2001، ص:198]

$$K=a+J$$

حيث:

k : هو معدل الخصم الجديد؛

a : هو معدل الخصم القديم؛

J : هو معامل الخطر.

إن إدخال معامل الخطر يخفض القيمة الحالية للتدفقات الصافية للمشروع مما يصبح من الصعب الحصول على قيمة لها موجبة، وبالتالي لقبول المشروع يجب أن يكون هناك مقابل كافي لتحمل المخاطر المحيطة به، ويتحدد معامل الخطر على أساس العوامل التالية:

أ. إجراء عملية استقصاء ودراسة للسوق، والمعلومات المحصل عليها تستعمل لإعطاء الاحتمالات؛

ب. إقامة المشروع الاستثماري على مراحل مما يعطي إمكانية تحكم أكبر في القرارات المستقبلية على أساس السلوكيات الحالية؛

ج. حداثة المنتج وتقنيات الإنتاج، فكلما كان المنتج جديد كلما زاد الخطر المحيط بالتسويق؛

د. درجة الإحلال ومنافسة المنتج للمنتجات الأخرى وهنا تكون درجة الخطورة أقل مما يعطي قيم أصغر لمعامل الخطر المحدد.

وقد وجهت لهذا المعامل عدة انتقادات أهمها:

- يعتمد تحديده على التخمين، فهو يوضع على أساس تقييم الظروف المحيطة بالمشروع مستقبلا ومدى خطورتها؛

- إن تحمل الخطر يختلف من مؤسسة إلى أخرى، فهناك من لديها القدرة على تحمل المخاطر مقابل الحصول على عائد مرتفع، في حين هناك مؤسسات تتجنب المخاطرة على حساب عوائد المشروع.

### III.2.3. نماذج بحوث العمليات

والتي يمكن حصرها بإيجاز فيما يلي:

1. **تحليل الحساسية:** يقصد بتحليل الحساسية استخدام النتائج التي يتم الحصول عليها عند وضع أكثر من تقدير للمعطيات المالية التي تؤثر على التدفقات النقدية الداخلة والخارجة للمشروع الاستثماري وبالتالي تؤثر على صافي التدفقات النقدية، وجرت العادة على وضع ثلاث تقديرات للعنصر الذي يراد معرفة درجة حساسية المشروع بالنسبة للمتغيرات التي تطرأ عليه وهي: [فنيط، 2006، ص، ص:74،75]

- تقدير متفائل؛

- تقدير متشائم؛

- تقدير أكثر الاحتمالات.

وبعد هذه التقديرات يتم حساب صافي القيمة الحالية لكل فرصة استثمارية في ظل الظروف الاقتصادية السائدة اعتماداً على معدل الخصم السائد، كما يمكن تطوير أسلوب تحليل الحساسية يوضع قيمة إجمالية لصافي العائد المتوقع في كل الظروف السابقة، ثم يتم حساب القيمة المتوقعة لصافي القيمة الحالية لكل فرصة استثمارية، ليتم مقارنة النتائج على أساس القيمة المتوقعة لصافي القيمة الحالية لكل فرصة استثمارية، تجدر الإشارة إلى أنه لا يشترط في تحليل الحساسية تحليل كل المتغيرات بل تحليل المتغيرات الرئيسية التي يفترض حدوثها وتؤثر بشكل كبير على قرار الاستثمار.

وأخيراً لهذا المعيار إيجابيات كما له سلبيات يمكن حصرها باختصار فيما يلي:

#### أ. الإيجابيات:

- يتمتع بالبساطة والسهولة في الاستعمال؛

- يسمح بتوفير قدر من المعلومات والبيانات المتعلقة بالمتغيرات الرئيسية ومدى مساهمة كل منها في درجة المخاطرة؛

- يساعد على تصنيف المتغيرات المستقلة، التي لها تأثير إيجابي مباشر من جهة والتي لها تأثير سلبي من جهة أخرى وذلك على التدفقات النقدية الداخلة.

#### ب. السلبيات:

- لا يعتبر كافياً في الاختيار بين الفرص الاستثمارية المتاحة التي تتباين درجة مخاطرها الأمر الذي يترتب عليه بعض القرارات الاستثمارية الخاطئة؛

- يعتبر أن المتغيرات الرئيسية مستقلة عند قرار الاستثمار، وهذا قد يتناقض مع الواقع العمل؛

- يصعب حسابه، عندما يكون أكثر من تقدير احتمالي للتدفق النقدي الداخل في كل سنة من سنوات العمر الاقتصادي للمشروع، لاعتبار أنه يفضل الاعتماد على أكثر من وسيلة لعملية اتخاذ القرار الاستثماري.

2. نموذج شجرة القرارات: تفترض أساليب تقييم مخاطر عدم التأكد وجود مستوى احتمالي واحد يناظر التدفقات النقدية من كل مشروع على حدى، وبقرار استثماري واحد لكن قد يوجد للتقدير الواحد من التدفقات النقدية الداخلة أكثر من مستوى احتمالي، هذا ما يؤدي إلى ضرورة اتخاذ أكثر من قرار استثماري فرعي عند القيام بعملية المفاضلة بين المشاريع الاستثمارية قبل الوصول إلى القرار النهائي، وتوضح شجرة القرارات لمتخذ القرار الاستثماري كافة العوامل المتعلقة باتخاذ القرار، وكذا كافة البدائل، والعائد المتوقع لكل بديل في ظل كل حدث من الأحداث المتوقع حدوثها، لذا تعتبر شجرة الاحتمالات من أفضل الأدوات التحليلية لاتخاذ القرارات في ظروف المخاطرة، وإعدادها يمر بالخطوات التالية: [فنيط، 2006، ص:75]

أ. ترسم مربع كنقطة بداية للرسم البياني والذي يعتبر نقطة اتخاذ القرار النهائي أو قرارات التحول؛  
ب. تتفرع من المربع خطوط مستقيمة كل خط يمثل أحد البدائل الممكنة مع كتابة اسم البديل عليه؛  
ج. ينتهي كل بديل من البدائل بدائرة صغيرة تمثل نقطة حدث تعبر عن أحد المراحل التي يمر بها تنفيذ البديل؛

د. يتفرع من نقطة الحدث فروع مستقيمة يكتب عليها التدفق النقدي الداخل المتوقع منه مع احتمال وقوعه بحيث مجموع الاحتمالات لكل فرع يساوي الواحد الصحيح؛

هـ. يتفرع من نقطة اتخاذ القرار الأول فروع تمثل الحلول البديلة تنتهي بنقطة حدث تتفرع منها فروع مستقيمة تمثل التقديرات المختلفة للتدفق النقدي مع احتمالات وقوعها؛

و. تتكرر نفس الخطوات السابقة بنفس الأسلوب مع تعدد نقاط اتخاذ القرارات الفرعية الواجب اتخاذها قبل القرار الاستثماري النهائي.

البيانات والمعلومات المتاحة التي توضحها شجرة القرارات يتم استخدامها في عملية التقييم. وحتى تتم عملية التقييم والمفاضلة بين البدائل المتاحة يتعين أن تبدأ عملية التقييم من نهاية الشجرة، رجوعاً إلى الخلف (إلى بداية الشجرة)، حيث يختار البديل الاستثماري الذي يحقق أفضل النتائج أي الذي يحقق أعلى قيمة نقدية متوقعة.

### III.4. نماذج التقييم في ظل ظروف عدم التأكد

إن تقييم المشاريع الاستثمارية في ظل ظروف المخاطرة يكون على أساس تجارب ماضية كافية تمكن من معرفة الظروف الممكن حدوثها مستقبلاً ومعرفة احتمالات حدوثها، إلا أنه في الغالب ما يكون متخذ القرار أمام عدد من الظروف التي يمكن أن تتحقق مستقبلاً، لكن دون تواجد معلومات أخرى أو بيانات ماضية تمكن من تحديد احتمالاتها، هذه الحالة تعرف بظروف عدم التأكد [زكي عيد، 1979، ص:185]. وفي هذه الحالة يتم تقييم المشروع باستخدام الحكم الشخصي لمتخذ القرار- الذي يتوقف على مدى ميوله وتوقعاته للمستقبل إذا كان تفاؤلاً أو تشاؤماً- أو القيام بدراسات استراتيجية مدعمة يمكن التطرق لها باختصار فيما يلي: [بوفامة، بعداش، 2001، ص:200]

### III.1.4. نموذج نظرية المباريات

تعد نظرية المباراة من الوسائل التي يمكن بواسطتها تحليل القرارات التي تتخذ في موقف تنافسي حيث نجد أن هناك تساويا في كل من الخسارة والمكاسب للطرفين المشتركين في المباراة، فما يكسبه طرف ما يخسره الطرف الآخر والواقع أن نظرية المباراة تعد ذات نفع في فهم الصراع الناشئ من عملية المساومة [ضيف، 2004، ص: 49].

وتوجد عدة معايير في هذه الطريقة يمكن ذكر بإيجاز بعض منها كما يلي: [بوفامة، بعداش، 2001، ص: 216].

**1. مقياس أكبر الأرباح في أسوأ الظروف:** يتصور متخذ القرار هنا أن أسوأ الظروف سوف تقع، ويختار المشروع الذي يحقق أكبر قيمة اقتصادية وفي حالة أسوأ الظروف المتوقعة مستقبلا، وتعتبر نظرة متخذ القرار هنا للمستقبل متشائمة، وبالتالي فهو يحضر نفسه لأي نتائج غير مواتية والممكن حدوثها مستقبلا ومن ثم الاستعداد لها مسبقا.

وعمليا يمكن تطبيق هذه الطريقة باستخدام المصفوفات حيث الأعمدة تمثل مختلف الظروف أو الحالات الممكنة الوقوع مستقبلا، والأسطر تمثل مختلف البدائل الاستثمارية المقترحة.

**2. مقياس أكبر الأرباح في أفضل الظروف:** هذا المعيار عكس المعيار السابق حيث يتصور متخذ القرار هنا أن أفضل الظروف سوف تتحقق، ومن ثم يختار المشروع الذي يحقق لديه أكبر قيمة اقتصادية وفي أحسن الظروف الممكنة.

إلا أن هذين المقياسين انتقدا بشدة نظرا للتشائم المفرط والتفاؤل المفرط أيضا، حيث اعتبرت هاتين الحالتين نادرتين، لهذا فقد اقترح تعديل وهذا بإدخال ما يسمى بمعامل التفاؤل، وهو قيمة احتمالية يرمز لها برمز (A) يستعمل لأخذ موقف الوسط بين المعيارين السابقين، حيث تحسب القيمة الاقتصادية لكل مشروع بديل على أساس العلاقة التالية:

القيمة الاقتصادية لكل بديل = القيمة في أحسن الظروف  $\times A$  + القيمة في أسوأ الظروف (A-1)

ثم يختار المشروع الذي يعطي أكبر قيمة اقتصادية مرجحة بمعامل التفاؤل.

**3. مقياس الأرباح الضائعة (مقياس الندم):** عند اختيار أحد البدائل المعروضة للمفاضلة في بعض الأحيان يتبين أن الأرباح المحققة في هذا البديل أقل من تلك التي كان ممكن تحقيقها من بديل آخر لو اختير هو، وهنا يتأسف على الأرباح الضائعة، ولتجنب هذه الوضعية يمكن استخدام هذا المقياس للتخفيض قدر الإمكان من الأرباح الضائعة وذلك باستخدام مصفوفة الندم عن طريق استخراج الخسائر الناتجة عن اختيار كل بديل في كل ظرف من الظروف الممكنة ومقارنتها ببعضها، ويكون الاختيار على أساس تحقيق أقل أسف أو أقل أرباح ضائعة.

إن هذا النموذج تلقى عدة انتقادات من أهمها أنه يعطي لقيمة المشروع رقم واحد في كل ظرف من الظروف، وهذا معناه تجاهل مؤثرات أخرى متعلق بالظروف الأخرى، والتي يمكن أن تؤثر على قيمة المشروع وبالتالي تؤدي إلى اختيار خاطئ، كذلك استعماله لأدوات رياضية معقدة نوعا ما جعل استعماله في الواقع العملي ضعيف.

### III.2.4. معيار نقطة التعادل

**1. المفهوم:** يعد تحليل علاقة التكلفة (الجسم - الربح) أو ما يعرف بتحليل التعادل من الأدوات التخطيطية التحليلية الهامة التي تساعد الإدارة في الحصول على المعلومات الخاصة بسلوك التكاليف (الأرباح) وكيفية تغييرها مع تغير حجم النشاط، فيعتبر تحليل التعادل تقنية مفيدة لعدة قرارات يمكن للمؤسسة أن تتخذها فيما يخص القيام بالمشروع أو تحديد مدى نجاعة العملية الإنتاجية كما يساعد على إعداد الاستراتيجيات والسياسات المناسبة من خلال اتخاذ القرارات التي السعر والحجم فضلا على كونه يسمح بالتنبؤ بالأرباح المتوقع تحقيقها عند مستويات مختلفة للنشاط التشغيلي [الأحسن، 2013، ص:184].

فيعرف تحليل التعادل بأنه أدنى مستوى إنتاجي أو أدنى مستوى للمبيعات التي يمكن للمشروع أن يصل إليه دون تعريض بقائه المالي للخطر، أي مستوى التشغيل الذي لا يحقق فيها المشروع أرباحا أو خسارة [حسن السيسي، 2003، ص:219]، ويمكن التعبير عن نقطة التعادل على أساس حجم الإنتاج (بالوحدات) في حالة كون إنتاج المشروع يقتصر على سلعة واحدة أو كنسبة مئوية من الطاقة الإنتاجية المستخدمة أو مقدار عوائد المبيعات [مصطفى عبد الكريم، 2004، ص:120]، فكلما انخفضت نقطة التعادل كلما ارتفعت فرص المشروع في تحقيق الأرباح وتقلص احتمال الخسائر [محمد عبد القادر عطية، 2000، ص:512].

إن الفرق بين حد الاستخدام المتوقع لطاقة المشروع الكلية وبين نقطة التعادل يمثل منطقة الأمان والتي يتمتع بها المشروع.

**2. حساب نقطة التعادل:** بهدف الوصول إلى نقطة التعادل ثمة بيانات يجب توفرها وهي على النحو التالي: [الصيرفي، 2002، ص:350]

الإيراد الكلي = كمية المبيعات × سعر بيع الوحدة الواحدة

التكاليف الكلية = التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة

= التكاليف الثابتة + (كمية الإنتاج × كلفة الوحدة المتغيرة)

عند نقطة التعادل يكون لدينا: الإيراد الكلي = التكاليف الكلية

التكاليف الثابتة

\_\_\_\_\_ = كمية التعادل

سعر بيع الوحدة - كلفة الوحدة المتغيرة

كمية التعادل

$$\frac{\text{كمية التعادل}}{\text{الطاقة الإنتاجية الكلية للمشروع}} = \text{الطاقة الإنتاجية}$$

التكاليف الثابتة

$$\frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{كلفة الوحدة المتغيرة}} = \text{قيمة التعادل النقدي}$$

سعر بيع الوحدة

قيمة التعادل النقدي

$$\frac{\text{قيمة التعادل النقدي}}{\text{الطاقة الإنتاجية الكلية X سعر بيع الوحدة}} = \text{قيمة التعادل النقدي كنسب من الطاقة الإنتاجية}$$

الطاقة الإنتاجية الكلية X سعر بيع الوحدة

التكاليف الثابتة + مستوى الأرباح المطلوب

$$\frac{\text{التكاليف الثابتة + مستوى الأرباح المطلوب}}{\text{سعر بيع الوحدة}} = \text{حجم المبيعات اللازم لتحقيق مستوى معين من الأرباح}$$

المساهمة الحدية للوحدة

ويقصد هنا بالمساهمة الحدية وهو الربح الحدي = سعر بيع الوحدة - تكلفة الوحدة المتغيرة [أحمد

التهامي، 1986، ص - ص: 269-272].

**3. تقييم أسلوب نقطة التعادل:** يمكن القول أن أسلوب نقطة التعادل، يمكن أن يكون أسلوباً مناسباً لتقييم المشروعات خاصة في ظل ظروف عدم التأكد، عندما يواجه المشروع أو الإدارة بعض الاحتمالات في المستقبل، تلك الاحتمالات التي لا بد من أخذها بنظر الاعتبار، وخاصة في مجال تقدير الربحية، كما يمكن من خلاله معرفة أثر التغير في أي عامل سواء كان بشكل تكاليف أو إيرادات على نقطة التعادل (كمياً أو نقدياً) إضافة إلى أنه يمكن الاستفادة منه في تقدير حجم الطاقة الإنتاجية التي يحقق فيها المشروع أرباحاً معينة أو يزيد من المبيعات أو يخفض من التكاليف، إلا أنه مع ذلك يواجه بالعديد من الانتقادات التي منها ما يلي: [القرشي، 2009، ص: 182]

- عدم منطقية الافتراضات التي يستند عليها، وخاصة تلك التي تتعلق بافتراض ثبات سعر الوحدة أو التكاليف المتغيرة للوحدة؛

- يقوم أساساً على افتراض التمييز بين التكاليف الثابتة والمتغيرة وهذا التمييز غير دقيق؛

- يفرض أنه إذا كان المشروع ينتج منتج واحد أو عدة منتجات، فإن هذه المنتجات يمكن تحويلها بسهولة إلى منتج رئيسي واحد، وهذا الافتراض قد يكون غير عملي في كثير من الأحيان؛

- يفترض أن توليفة الإنتاج تظل ثابتة أو تتغير بنسبة معينة وفيما بينها؛

- هذا الأسلوب ملائم في المدى القصير فقط؛

– افتراض قيام علاقة بين التكاليف والحجم، علماً أن الافتراض يصلح في المدى القصير فقط لأن أي توسع جديد فوق حجم الطاقة الإنتاجية المتاحة قد يتطلب إنفاقاً كبيراً الأمر الذي يؤدي إلى تغيير في علاقات التكلفة؛

– تكلفة الوحدة المنتجة لا تعبر حقيقة عن كل التكاليف وذلك لاستبعادها التكاليف الثابتة في المرحلة الأولى بالرغم من أنها ساهمت في تكوين تلك المنتجات.

### III.5. محدودية نماذج الربحية التجارية

إن نماذج الربحية التجارية تعتمد على مبدأ الرشاد والعقلانية في تخصيص الموارد المتاحة، والتميزة بالندرة نسبياً، وهذا لاستخلاص أقصى منفعة ممكنة للمستثمر، معتمدة في ذلك على الأساس النظري القائم على الفرضيات الكلاسيكية، الذي يستخدم أدوات رياضية تعمل على تجريد المقاييس الاقتصادية المستخدمة وتوجيهها لقياسات نقدية مباشرة للمشروع، واعتمادها على هذا الأساس واهتمامها بتلك الأهداف جعلتها تواجه انتقادات شديدة سواء من الجانب النظري أو التطبيقي والتي أعطتها عدة نقائص يمكن إيجازها فيما يلي:

أ. اعتمادها على الفرضيات الكلاسيكية غير الواقعية في الوقت الحالي، فالمنافسة التامة هي منطق نظري بحث لا يتجسد في الواقع حتى في الدول الرأسمالية المنادية بالاققتصاد الحر، مما ألزم في كل مرة تعديلها وإجراء إضافات عليها حتى تتلاءم أكثر مع المستجدات التي تطرأ على الاقتصاد [بوفامة، بغدادش، 2001، ص:216]؛

ب. اعتمادها على أسعار السوق في تقدير التدفقات النقدية الداخلة والخارجة، في حين هذه الأسعار لا تعكس المنافع والتكاليف الحقيقية التي يضحى بها المجتمع عند تخصيصه لموارد معينة في مشروع معين، فهي لا تعكس الندرة النسبية للموارد المستخدمة في المشروع، ولا تعبر عن تكلفة الفرصة البديلة. وذلك لأن نظام الأسعار الحقيقي ليس ذلك النظام الذي ينجم عن المنافسة لحررة ضمن سوق يكون فيه عدد البائعين والمشتريين كبير، ويكون على دراية كاملة بكل المعلومات، حيث تأخذ الدولة ضرائب غير مباشرة وتكتفي بالتدخل من أجل ضمان المنافسة [عبد الحميد، 2002، ص:375]؛

ج. تأخذ في الاعتبار الآثار النقدية المباشرة والملموسة فقط، أي قياس المنافع والتكاليف المترتبة على المشروع بغض النظر عن الآثار التي يحدثها في غيره من المشاريع الأخرى، أي ما يعرف بالتشابك الاقتصادي بين مشاريع والأنشطة الاقتصادية الأخرى، فالتركيز على هذه النقطة سهل قيام وتوسيع مشاريع كانت ضارة للاقتصاد الوطني والمجتمع وعرقل قيام وتوسيع مشاريع كان من الممكن أن تكون لها آثار (مباشرة وغير مباشرة) وانعكاسات إيجابية على الاقتصاد الوطني والمجتمع، وهذا يثبت أن المنفعة الوطنية في حالة من الأحوال لا تتطابق مع المنافع الخاصة [عبد الحميد، 2002، ص:374]؛

د. إن النظرية الكلاسيكية تفترض توزيع الدخل هو في حالة مثالية غير أن هذه المثالية من وجهة نظر اقتصادية واجتماعية غير كذلك، فمن المعلوم أن أسعار السوق عند مستوى التوازن تكون مرتبطة بالتوزيع

الأولي لدخل، وبالتالي فإن أي تغيير في توزيع الدخل سوف يؤثر على الأسعار والذي يؤثر بدوره على حساب المردودية، إن هذه الملاحظة تبين الخاصية النسبية التي يجب إعطاؤها لكل حسابات المردودية المبنية على أساس الأسعار السوقية، فدور المشروع في توزيع الدخل يكمن في مدى مساهمته في خلق دخول جديدة، سواء للملاك، أو المساهمين، أو العمال والموظفين، أو الحكومة، لذلك فالدولة تستخدم المشاريع في إعادة توزيع الدخل من أجل عدالة أكبر، ولتقليص الفوارق الاجتماعية سواء بين الأفراد أو بين المناطق، ومن أجل أيضا بلوغ أهدافها التنموية. لذلك فعند تقييمها للمشاريع تأخذ بعين الاعتبار هذه النقطة، والتي تتجاهلها الربحية التجارية (النظرة الفردية)، مما يجعل هذه الأخيرة قاصرة التعبير عن المنافع والتكاليف من وجهة نظر الاقتصاد الوطني (النظرة الجماعية) [ناجي حمدي، 2000، ص: 264]؛

هـ. اعتمادها على سعر الخصم - المعبر عن معدل العائد البديل أو متوسط سعر الفائدة السائد في السوق أو المتوسط المرجح لتكلفة الأموال - كأساس للخصم لا يعكس السلم التفضيلي للمجتمع في الحاضر والمستقبل فبالنسبة لكل شخص أو الوحدات الاقتصادية فليس هناك مبرر لأن يكون معدل الخصم وحيدا، فبالنسبة للفئات الفقيرة يكون معدل الخصم مرتفع، لأنه سيكون تفضيلا للاستهلاك الفوري، وبالمقابل فإن الدولة يجب أن يكون لها نظرة على المستويين المتوسط والطويل لأنه سيكون اتجاه نحو تفضيل الاستهلاك المستقبلي وبالتالي اختيار معدل خصم ضعيف. ومن هذا يمكن القول بأن النظرة إلى المستقبل تختلف من وجهة نظر المؤسسة الفردية التي تهدف أساسا إلى تحقيق الربح الفوري، وعن وجهة نظر المجتمع الذي يعمل على توزيع ثرواته بعدالة بين الأجيال [حميمص، 1984، ص: 91]؛

من خلال تحليل نماذج تقييم المشاريع على أساس الربحية التجارية تبرز النقاط التالية: [فنيط، 2006، ص: 80]

1. لا بد من التفرق بين مفهوم التدفقات النقدية (الداخلة والخارجة) في مجال تقييم المشاريع -والذي يعتبر تقديرها خطوة ضرورية لذلك - ومفهوم التدفقات النقدية في مجال المحاسبة، مع الإشارة إلى أن مشاكل تقدير التدفقات النقدية للمشروع الاستثماري تكمن في وجود الفاصل الزمني بين النفقات والإيرادات؛
2. رغم التعديلات والتطويرات التي أحدثت على نماذج الربحية التجارية حتى تتلاءم أكثر مع الظروف والمستجدات التي تطرأ على الاقتصاد، وتكون أكثر واقعية في تقييمها للمشاريع الاستثمارية إلا أنه في كل مرة لا تزال حساباتها تثير الكثير من المشاكل، بل أكثر من هذا فقد انتقدت بشدة حتى في أسسها وأهدافها لذا فإن الربحية التجارية كما تم تقديرها فيما سبق قد لا تعطي الصورة الأمينة على مدى مساهمة المشروع في الاقتصاد الوطني، كما لا تعتبر أساسا متينا يمكن الاستناد عليه عند اتخاذ القرارات الاستثمارية، الأمر الذي أدى ببعض الاقتصاديين الليبراليين إعادة النظر في هذا الاعتبار، واقتراح نماذج لها أبعاد أوسع وأشمل وقائمة على المنفعة العامة جعلت من تحليل الربحية التجارية ما هو إلا خطوة لها.

## خلاصة الفصل:

من خلال هذا الفصل يمكن استخلاص ما يلي:

- تتصف دراسة الجدوى بمجموعة من الخصائص ابرزها عموميتها (أي أن الدراسة ضرورية لكل المشروعات) ومراحلها مرتبطة ومتناسقة فيها بينها، وأيما خطأ في مرحلة من المراحل يؤدي إلى أخطاء في المراحل التالية؛
- يمكن القيام بدراسة الجدوى على مشروعات جديدة، أو مشروعات قائمة أو انشاء فروع جديدة أو زيادة طاقة إنتاجية أو إحلال منتج محل آخر؛
- إن العلاقة بين دراسات الجدوى تشير إلى أن هناك جانب كبير من المعلومات والنتائج التي لا يمكن البناء عليها إلا من مراحل سابقة لنوع معين من دراسات الجدوى، كما أن هناك مراحل أو نوع من الدراسات لا يمكن صياغتها أو الدخول فيها إلا من مراحل سابقة وهذا يعمق المفهوم الخاص بأن دراسات الجدوى الاقتصادية هي عمل جماعي من خلال فريق متخصص مع الاختلاف في درجة التخصص المطلوب ودرجة عمقه؛
- لا يمكن البدء في الدراسات الفنية إلا إذا كانت نتائج الدراسة التسويقية إيجابية وكذلك الحال، بالنسبة للدراسة المالية إذ لا يمكن البدء فيها إلا إذا كانت نتائج الدراسة الفنية إيجابية، وهكذا؛
- إن التقييم كثيرا ما يركز على التقييم المالي (التجاري) للمشروعات، أي على ربحية هذه المشروعات من وجهة نظر الأفراد أصحاب المشروع المشاركين فيه (الربحية الخاصة أو الربحية التجارية) دون التركيز على التقييم الاقتصادي أو الاجتماعية من وجهة نظر المجتمع ككل (الربحية الاقتصادية والربحية الاجتماعية).

## الفصل الثاني:

### تحليل نموذج الدراسة التقنية الاقتصادية

I. مكونات النموذج

II. إنشاء الجداول

III. إدراج أسماء الخلايا ووضع

التعليقات

IV. إدخال الصيغ الرياضية

V. ملاحظات حول النموذج

**تمهيد:**

يعتبر هذا الجانب من البحث مرحلة هامة في دراستنا التي نرمي من خلالها إلى تجسيد كل ما تطرقنا إليه في الجانب النظري بأسلوب علمي، وهذا من خلال محاولة نمذجة الدراسة التقنية الاقتصادية للمشاريع الممولة من طرف الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، إذ تقوم هذه الأخيرة بتقييم المشاريع المنشأة من طرف الشاب المستثمر وذلك باستخدام نموذج للتقييم.

وعلى هذا الأساس ارتأينا أن نخصص هذا الفصل لتوضيح أهم جوانب هذا النموذج وقد قسم هذا الأخير إلى خمسة أجزاء حيث تناول الأول مكونات النموذج والجزء الثاني تضمن انشاء الجداول، يلي ذلك إدراج أسماء الخلايا ووضع التعليقات، مع الإشارة في الجزء الرابع إلى الصيغ الرياضية التي يحتوي عليها النموذج وفي الجزء الأخير تم التطرق إلى أهم الملاحظات التي توصلنا إليها من خلال دراستنا للنموذج.

## I. مكونات النموذج:

يعتبر نموذج الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب من بين النماذج المعتمدة في تقييم مشاريع الشباب المستثمر ويعتمد أساسا على الحوار الأولي الشخصي بين الوكالة والشباب المستثمر حيث يحتوي اللقاء الأولي على ما يلي:

### 1. شروط التأهيل:

- أن لا يكون الشاب شاغلا وظيفية مأجورة عند تقديم طلب الإعانة؛
  - أن يتراوح سن الشاب المستثمر بين 19-35 سنة، وعندما يحدث الاستثمار ثلاثة مناصب شغل دائمة يمكن رفع السن إلى 40 سنة؛
  - أن يكون ذو تأهيل مهني أو مهارة ذات صلة بالنشاط المرتقب ممارسته؛
  - أن يكون له القدرة على دفع مساهمة شخصية (1% إلى 2% على أساس كلفة المشروع)؛
  - أن يكون مسجلا لدى مصالح الوكالة الوطنية للتشغيل كطالب عمل. [المرسوم التنفيذي رقم: 03-290]
- بعد تأكد الوكالة من توفر الشروط المذكورة أعلاه في الشاب المستثمر ننتقل إلى دراسة الفكرة.

2. فكرة المشروع: رغم أن الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب تمول جل الأنشطة في كل القطاعات سواء القطاع الفلاحي، الصناعي والخدمات إلا أن هناك استثناءات في بعض الأنشطة لا تمولها الوكالة حاليا نذكر منها: كراء السيارات، نقل البضائع، نقل المسافرين، مخبزة، غسل الملابس، حلويات...

وتجدر الإشارة إلى أن السوق متشبع بهذه الأنشطة لذلك كان لزاما على الوكالة إعادة النظر في المشاريع الاستثمارية الممولة من طرفها، في حالة ما إذا كان المشروع قابلا للتمويل من طرف الوكالة وليس مشبع في السوق يمكن للشباب تقديم ملفه لدى الوكالة.

3. تقديم الملف: نشير هنا إلى أن الشاب المستثمر يتقدم بملف إداري يحتوي على وثائق والمتمثلة في: (شهادة الميلاد، بطاقة التعريف الوطنية، شهادة الإقامة، شهادة تثبت المؤهل المهني، صورة شمسية) كما يتعين على الشاب المستثمر تقديم ملفه المالي والمتمثل في الفاتورة الشكلية للعتاد والفاتورة الشكلية لتأمين العتاد [الموقع الإلكتروني: WWW.ANSEJ.ORG.DZ].

لتقوم بعدها مصالح الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بمعية الشاب المستثمر بتقييم المشروع ودراسة جدواه الاقتصادية عن طريق إعداد نموذج مخطط الأعمال بالاعتماد على ما يلي:

- الفواتير الشكلية للعتاد والفواتير الشكلية لتأمين العتاد.
- نوع التمويل حيث يوجد نوعين: تمويل ثنائي وتمويل ثلاثي.

– مستوى الاستثمار: هناك أيضا مستويين للاستثمار حيث لا يتجاوز مبلغ الاستثمار في المستوى الأول 5,000,000 دج أما في المستوى الثاني فمبلغ الاستثمار يتراوح بين: 5,000,001 دج و 10,000,000 دج [المرسوم التنفيذي رقم: 11-103].

وهذا ما توضحه الجداول التالية:

**الجدول رقم (01): الهيكل المالي للتمويل الثنائي**

مستوى الاستثمار	القرض بدون فائدة (الوكالة)	المساهمة الشخصية
مبلغ الاستثمار لا يتجاوز 5000.000 دج	%29	%71
مبلغ الاستثمار يتراوح ما بين 5.000.001 دج إلى غاية 10.000.000 دج	%28	%72

المصدر: مطبوعات الوكالة

**الجدول رقم (02): الهيكل المالي للتمويل الثلاثي**

مستوى الاستثمار	القرض البنكي	القرض بدون فائدة (الوكالة)	المساهمة الشخصية
مبلغ الاستثمار لا يتجاوز 5000.000 دج	%70	%29	%1
مبلغ الاستثمار يتراوح ما بين 5.000.001 دج إلى غاية 10.000.000 دج	%70	%28	%2

المصدر: مطبوعات الوكالة

يتكون نموذج تقييم المشاريع الممولة من طرف الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب مما يلي:

**I. 1. ورقة الواجهة (Page de garde):** تحتوي على المعلومات التالية:

– تاريخ إعداد مخطط العمل: ويكون بعد أن يودع صاحب الملف ملفه على مستوى الوكالة مباشرة حيث يتم إعداد هذا المخطط - كما سلف ذكره - بمعية الشاب المستثمر أي تاريخ إعداد المخطط هو تاريخ إعداد الملف؛

– اسم الفرع: حيث يتغير حسب ولاية الفرع؛

– رقم ملف الشاب المستثمر: وهو الرقم التسلسلي للملف حسب سجل إيداع الملفات في الوكالة المحلية؛

– اسم الملحق: تجدر الإشارة هنا إلى أن كل فرع له ملحقات مثلا: فرع ميلة له أربع ملاحق: ملحقة ميلة، ملحقة شلغوم العيد، ملحقة فرجيوة، ملحقة التلاغمة؛

- تاريخ إيداع الملف: وهو التاريخ الذي تم فيه وضع الملف من طرف الشاب على مستوى الوكالة؛
- رمز النشاط: هو الرمز المعتمد من طرف السجل التجاري؛
- الأشكال القانونية: تجدر الإشارة إلى أن الأشكال المعتمدة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب هي:
  1. شخص طبيعي: لديه سجل تجاري؛
  2. حرفي: لديه بطاقة حرفي؛
  3. مهنة حرة: طبيب، مهندس، بيطري، محامي، محضر قضائي، موثق... إلخ بشرط يكون لديه الاعتماد؛
  4. SNC: شركة تضامن؛
  5. SARL: شركة ذات مسؤولية محدودة؛
  6. EURL: شركة فردية ذات مسؤولية محدودة؛
  7. فلاح (لأنه يعمل في القطاع الفلاحي ويقدم بطاقة الفلاح بعد الموافقة في اللجنة).  
وتترك الحرية في الاختيار للشباب حسب قطاع نشاطه.
- اسم المؤسسة: وهنا نضع اسم ولقب الشاب المستثمر؛
- قطاع النشاط: الخدمات، الفلاحة، الصناعة؛
- المناطق ذات الأولوية: أو ما تعرف بالمناطق الخاصة وهي التي تعرف بمناطق الهضاب العليا والتي لها امتيازات جبائية خاصة؛
- نوع التمويل: كما أشرنا سابقا يوجد نوعين ثلاثي وثنائي فبالنسبة للثنائي نجد أنه يحتوي على ثلاثة أطراف وهم الشاب المستثمر بنسبة 1% إلى 2% والوكالة بنسبة 29% إلى 28% والبنك بنسبة 70% حسب كلفة المشروع؛
- أما بالنسبة إلى التمويل الثنائي فهو يتكون من طرفين وهما الوكالة بنسبة تتراوح بين 28% و 29% والشاب المستثمر بنسبة 71% و 72% حسب كلفة المشروع؛
- اسم ولقب المرافق: هنا كل مرافق له عدة مشاريع يرافقها.
- I. 2. ورقة بطاقة المؤسسة (formulaire): وتحتوي على المعطيات السابقة الذكر في الواجهة إضافة إلى ما يلي:
  1. معلومات متعلقة بالمؤسسة: وتتمثل فيما يلي:
    - مكان المشروع: البلدية، الولاية؛
    - منطقة النشاط: أي منطقة حضرية، فلاحية، صناعية، ساحلية؛
    - العنوان الاجتماعي للمشروع: وهو العنوان السكني لصاحب المؤسسة؛

- **مدة تحقيق المشروع:** وعادة ما تكون 12 شهرا أو أقل؛
- **عدد العمال المتوقعون:** وهنا يكون عدد العمال المقدرين في المؤسسة ويختلف عددهم حسب النشاط وكذا حسب الجنس ذكر أو أنثى، وعدد العمال ذوو الاحتياجات الخاصة إن وجدو؛
- **وصف دقيق للمنتج أو الخدمة:** يتعلق الأمر بتشكيلة المنتجات أو الخدمات؛
- **السوق المستهدف:** يتعلق الأمر بأخذ الاختيارات التالية: هل السوق المستهدف محلي، جهوي، وطني أو خارجي(حالة تصدير) .

## 2. معلومات متعلقة بالمسير: وتحتوي على معلومات شخصية من:

- اسم ولقب المسير ولقب المرأة في حالة كانت متزوجة؛
  - اسم ولقب الأم والأب؛
  - تاريخ ومكان ميلاد الشاب المستثمر؛
  - الوضعية العائلية (أعزب، متزوج، أرمل، مطلق)؛
  - المؤهلات العلمية المهنية.
- إضافة إلى المعلومات الخاصة بالمؤسسة والمسير هناك أيضا معلومات خاصة بمساعي المسير في حالة ما إذا كانت الشركة من نوع شركة تضامن وهي نفس المعلومات المتعلقة بالمسير.
- في آخر الورقة نجد اسم ولقب المرافق.

## I.3. ورقة مناطق/ قطاعات (Zones-Secteur): تعتبر قاعدة معطيات وبيانات للورقة Formulaire

- ولبقية مكونات النموذج حيث تحتوي بصفة عامة على:
- قائمة الولايات والمناطق الخاصة ومناطق الهضاب العليا حيث تعتبر هذه الأخيرة من المعطيات المهمة في النموذج لما لها من امتيازات جبائية خاصة بها؛
- الأشكال القانونية؛
- نوع التمويل؛
- التسمية؛
- جداول خاصة بالإعفاءات الجبائية.

## I.4. ورقة مخطط الأعمال (Plan D'affaires): تعتبر الورقة اللب في المخطط لما تحتويه على

- معلومات شاملة حول المشروع حيث نجد في بداية الورقة نفس المعلومات المذكورة في ورقة الواجهة من النموذج وتحتوي أيضا معلومات على المسير وعلى مساعديه وهي نفس المعلومات المذكورة في ورقة بطاقة المؤسسة (Formulaire).

في نفس الورقة نجد أيضا معلومات خاصة بالمشروع والسوق والدراسة التقنية المالية وهي:

– **المعلومات الخاصة بالسوق:** أو ما يعرف بدراسة السوق حيث نجد معلومات يقدمها الشاب المستثمر بمعية مرافقه عن الوكالة، ويتعلق الأمر بالعرض الكلي للمنتوج والطلب الكلي إضافة إلى السوق المحتملة وكذا قنوات التوزيع وسياسة التسعير وسياسة الترويج.

– **المعلومات الخاصة بالدراسة التقنية:** يتعلق الأمر هنا بجدول تقييم المشروع والذي يحتوي على المعلومات التالية: المصاريف الإعدادية، المساهمة في صندوق أخطار القروض، التأمين، مصاريف أخرى معدات الإنتاج، معدات محلية، معدات مستوردة، حيوانات، معدات النقل (شاحنات، سيارات)، التهيئة، أدوات تجهيزات المكتب، تجهيزات الإعلام الآلي، الحقوق الجمركية، رسوم أخرى، تكاليف التركيب، تكاليف النقل تركيب واختبار، رأس المال العامل، مصاريف أخرى 1، مصاريف أخرى 2.

**I. 5. ورقة مصاريف الاستغلال (Détail Postes Exploitation):** وهي تعتبر الورقة التي تحدد فيها

مختلف التكاليف والمبيعات وتحتوي على:

– **رقم الأعمال:** حيث يحسب كما يلي:

$$\text{رقم الأعمال} = \text{الدخل اليومي} \times \text{عدد أيام الشهر} \times 12$$

حيث يعتبر رقم الأعمال هو مجموع المنتج المباع، البضاعة المباعة، الخدمة المقدمة، تكاليف السلع والبضائع المستهلكة ويتعلق الأمر بالمواد الأولية المستهلكة من قبل المؤسسة في حالة ما إذا كانت مؤسسة إنتاجية كالنجارة، الحدادة...

– **تكاليف الخدمات:** قد تضطر المؤسسة إلى تحمل أعباء وتكاليف أخرى على غرار تكاليف النقل الإصلاح والصيانة والكراء حيث تؤخذ هذه المصاريف كتكاليف خاصة بانطلاق المؤسسة؛

– **مصاريف اليد العاملة:** وهي المصاريف المخصصة للعمال بما فيها صاحب المؤسسة؛

– **المصاريف المتنوعة:** المتعلقة بمصاريف التأمين ومساهمة صندوق ضمان أخطار القروض؛

تجدر الإشارة هنا إلى أن كل هذه المصاريف والتكاليف المختلفة إضافة إلى رقم الأعمال بما يحتويه من مجموع المتوج المباع، البضاعة المباعة، الخدمات المقدمة تقدر على مدة 8 سنوات حسب مدة القرض البنكي وحسب نسب الزيادة وفق المعايير المعمول بها على مستوى المؤسسة المصغرة في حساب مختلف التقديرات كما تعتبر هذه الورقة بمثابة قاعدة معطيات وبيانات بالنسبة لجدول حسابات النتائج.

**I. 6. ورقة هيكلية الاستثمار (Structure D'investissement):** تحتوي الورقة على ما يلي:

خلايا متعلقة باختيار منطقة النشاط حيث علمنا سابقا أن هناك منطقتين من النشاط منطقة حضرية ومنطقة خاصة حيث تسمح لنا الخلية باختيار منطقة النشاط عن طريق وضع رقم 1 أو 2 إذا كانت المنطقة حضرية أو منطقة خاصة على التوالي.

كما توجد هناك خلية أخرى تساعدنا على اختيار نمط التمويل وذلك باختيار الرقم 1 بالنسبة لنمط التمويل الثلاثي و2 بالنسبة لنمط التمويل الثنائي، إضافة إلى هذا تحتوي أيضا على 4 خلايا أخرى هي رقم الملف تسمية المؤسسة، تسمية صاحب المشروع، النشاط وهذه الخلايا مرتبطة تلقائيا بالواجهة وبطاقية المؤسسة.

1. **هيكل الاستثمار:** هي عبارة عن الجدول الذي تطرقنا له في ورقة مخطط الأعمال والذي يعتبر بمثابة قاعدة معطيات لجدول تقييم المشاريع في مخطط الأعمال.

تجدر الإشارة هنا أنه يوجد ما يسمى "محول العملة" ويستعمل في حالة ما إذا كانت الفاتورة بعملة أجنبية حيث يعمل المحول على تحويل العملة الأجنبية إلى عملة محلية.

كما تحتوي ورقة الاستثمار على الهيكل المالية والتي تعتبر جدول مصغر يبين ما يلي: [المرسوم التنفيذي رقم: 11-103]

- **المساهمة الشخصية:** حيث يوضح النسبة المئوية للمساهمة الشخصية (من 1% إلى 2%) وكذا القيمة المالية للمساهمة وهذا حسب كلفة الاستثمار كما يحتوي على (PNR classique) القرض بدون فائدة والخاص ب: ANSEJ والذي يقدر نسبة 28% إلى 29% من كلفة المشروع ويعبر عنها بالقيمة المالية؛

- **PNR LO:** القرض التكميلي للكراء وهو قرض حسب الحاجة ويتعلق بقرض يصل إلى 500000 دج للتكفل بإيجار المحلات لفائدة حاملي شهادة التكوين المهني، أما بالنسبة لحاملي شهادات التعليم العالي (PNR CG) فلا يمكن أن يتجاوز مبلغ هذا القرض 1.000.000 دج موجه لإحداث مكاتب جماعية طبية ولمساعدي القضاء وللخبراء المحاسبين ولمحافظي الحسابات والمحاسبين المعتمدين ومكاتب الدراسات والمتابعة لقطاعات البناء والأشغال العمومية والري يطلبها الشاب المستثمر في حالة عجزه عن كراء المحل حيث يعتبر قرض جديد تمت المصادقة عليه في 2011؛

- **PNR VA:** ويتعلق الأمر دائما في إطار التدابير الجديدة لسنة 2011 حيث تساهم ANSEJ إضافة إلى نسبة 29% بمبلغ آخر يقدر ب: 500.000 دج للشباب أصحاب مشاريع العربة الورشة في الاختصاصات التالية: الترخيص، كهرباء العمارات، التدفئة، التكييف، الزجاج، دهان العمارات، ميكانيك السيارات. وهذه الأنشطة موجهة للشباب الحاصلين على شهادة التكوين المهني.

إضافة إلى هذا يحتوي الجدول كذلك على نسبة القرض البنكي (70%) وكذا المبلغ بقيمته المالية.

2. **جدول اهتلاك القرض البنكي:** يحتوي على المعطيات التالية :

- مبلغ القرض البنكي والذي يساوي 70% من قيمة الاستثمار؛

- مدة تسديد القرض هي: 08 سنوات؛

- نسبة الفائدة البنكية والتي تختلف من بنك إلى آخر مثلا: LA BADR هي 5,5%؛

معدل خفض القرض وهو نسبة تخفيض القرض البنكي تجدر الإشارة هنا كانت النسبة في السابق من 60% إلى 95% حسب طبيعة ومنطقة النشاط لكن بعد التخلص من نسبة الفوائد البنكية كليا أصبح معدل خفض نسب الفائدة 100% أي يصبح معدل الفوائد الحقيقي 0% [المرسوم التنفيذي رقم: 13-253].

يتعلق الشق الثاني من جدول اهتلاك القرض البنكي بالمدة الكلية لسداد القرض وهي 8 سنوات.

### I.7. ورقة جدول حسابات النتائج (TCR): إذ تحتوي على معلومات خاصة برقم الملف وتسمية المؤسسة

واسم المسير والنشاط حيث هذه المعلومات تتكرر في كل أوراق النموذج.

يتكون جدول حساب النتائج كما يلي:

– **الإنتاج المباع:** ويتعلق الأمر بالكمية المنتجة المباعة والمقدرة حسب ما تم تقديره في ورقة مصاريف الاستغلال؛

– **الخدمة المقدمة:** وهنا يتعلق الأمر بالمؤسسة الخدمية كالمحامين والموثقين... الخ وهذا ما تم تقديره في ورقة مصاريف الاستغلال (للتأكيد)؛

– **مواد ولوازم مستهلكة:** مثل: المادة الأولية التي تدخل في تقديم المنتج النهائي وهي تكاليف تم تقديرها دائما في ورقة مصاريف الاستغلال؛

– **الخدمات:** هي كل المصاريف المتعلقة بالنقل، الكراء، الصيانة والإصلاح وخدمات أخرى؛

– **القيمة المضافة:** والمعبر عنها في جدول TCR بالقيمة التالي:

القيمة المضافة = [الهامش الإجمالي + الإنتاج المباع + الخدمة المباعة] - [مواد ولوازم مستهلكة + الخدمات].

– **مصاريف اليد العاملة:** وهي التكاليف المتعلقة باليد العاملة بما فيها صاحب المؤسسة؛

– **مصاريف متنوعة:** وهي مجموعة المصاريف الأخرى مضاف إليها مصاريف التأمين؛

– **ضرائب ورسوم:** وهي مجموعة الرسم على النشاط المهني ورسوم أخرى وحقوق الجمارك؛

– **الاستهلاك:** مجموعة الاستهلاكات السنوية لكل وسائل الإنتاج؛

– **نتيجة الدورة الخام:** هي الفرق بين القيمة المضافة وتكاليف الاستغلال؛

– **IRG ou IBS:** تجدر الإشارة إلى أنه 03 سنوات في جدول حسابات النتائج (TCR) مساوية

للفر لأن المستثمر معفى في إطار الإعفاءات الجبائية المنصوص عليها في القوانين المعمول بها:

– **نتيجة الدورة الصافية = نتيجة الدورة الخام - الضرائب؛**

– **صافي التدفق النقدي:** وهو مجموع نتيجة الدورة الصافية والاهتلاكات؛

- **التدفق النقدي التراكمي:** هو مجموع التدفقات النقدية الصافية؛
  - **التدفق النقدي المستحدث:** هو التدفق النقدي المخصص عند معدل استحداث معين؛
  - **صافي القيمة الحالية (VAN):** هو الفرق بين القيم الحالية للتدفقات النقدية الداخلة للمشروع وتكلفة الاستثمار (رأس المال المستثمر) ويكون الاستثمار مجد إذا كانت صافي القيمة الحالية موجبة.
- I. 8. ورقة الميزانية الافتتاحية (Bilan d'ouverture):** تحتوي ورقة الميزانية الافتتاحية على جانبين: جانب أصول وجانب خصوم حسب النظام المحاسبي الجزائري.

جانب الأصول نجد أنه يحتوي على:

- **المجموعة 2:** وهي الاستثمارات حسب المخطط المحاسبي حيث يندرج ضمنها ما يلي: مصاريف الإعدادية، عتاد الإنتاج، أدوات عتاد خاص بالنقل، تجهيزات مكتب، تجهيزات الإعلام الآلي، التهيئة؛
- **المجموعة 3:** وهي المخزون وتحتوي على مواد ولوازم؛
- **المجموعة 4:** وهي الذمم وتحتوي على البنك والصندوق، ومصاريف الكراء.

إضافة إلى هذا نجد في الشق الثاني من ورقة الميزانية الافتتاحية جانب الخصوم والتي تحتوي بدورها على:

- **المجموعة 1:** الأموال الخاصة؛
- **المجموعة 5:** المتمثلة في ديون الاستثمار وهي بدورها مكونة من: قروض بنكية (CMT) إضافة إلى قرض ANSEJ وقرض الكراء والعربة الورشة إن وجدا.

**I. 9. ورقة الميزانية التقديرية (Bilan prévisionnel):** وتحتوي على تحليل الدخل واحتساب الاهتلاك وكذا الدخل الصافي من أجل معرفة نتيجة الدورة المحاسبية الصافية للمشروع.

حيث نجد في عمود الأصول والخصوم حساب مبلغ اهتلاك الخصوم حسب القيمة النقدية لوسائل الإنتاج، حيث قد تكون عبارة عن عتاد أو حيوان أو وسائل إعلام آلي أو معدات مكتب حيث لكل صنف من الأصناف مدة معينة للاهتلاك تحسب على حدى مثلا:

- حسب الميزانية التقديرية لنموذج ANSEJ فإنه مثلا: عتاد الإعلام الآلي يتم إهلاكه على مدة 5 سنوات كذلك الشأن بالنسبة لعتاد النقل؛
- عتاد المكاتب: إهلاكه على مدة 8 سنوات؛

تجدر الإشارة هنا بأن الاهتلاك في الميزانية التقديرية يحسب حسب الاستهلاكات لكل وسائل الإنتاج حسب قيمتها الحقيقية أثناء إنشاء المشروع.

– إذا كان لدينا عتاد بقيمة 1.200.000 حيث إن مدة اهتلاك في الميزانية التقديرية 10 سنوات وكان في نفس هذا النشاط عتاد للإعلام الآلي مثلا: 100.000 علما بأن مدة اهتلاكه حسب الميزانية التقديرية 5 سنوات.

يكون لدينا هنا قسط الاهتلاك بالنسبة لعتاد الانتاج هو كما يلي:

$$\begin{aligned} \text{قسط الاهتلاك لعتاد الإنتاج} &= \frac{1200000}{10} = 120000 \\ \text{وقسط الاهتلاك لعتاد الإعلام الآلي} &= \frac{100000}{5} = 20000 \\ \text{وعليه الإهتلاك الكلي} &= 20000 + 12000 = 140000 \end{aligned}$$

وهذه هي طريقة حساب الإهتلاك في الميزانية التقديرية حسب نموذج ANSEJ

كما تحتوي الميزانية التقديرية على الحساب الصافي حيث يحسب كما يلي :

الناتج الصافي = الناتج الخام – الاهتلاك.

هذا بالنسبة للسنة الأولى وكذا الحال بالنسبة لباقي السنوات.

## II. إنشاء الجداول:

### 1.II. ورقة الواجهة (PAGE DE GARDE):

1. ندرج في الخلية (A14) العبارة:	(Plan d'affaire phase création) خطة العمل مرحلة الإنشاء
2. ندرج في الخلية (B18) العبارة:	(D'établissement du pland'affaire) تاريخ إنشاء خطة العمل
3. ندرج في الخلية (A19) العبارة:	(Antenne de) الفرع
5. ندرج في الخلية (D19) العبارة:	(Annexe de) ملحق
7. ندرج في الخلية (A20) العبارة:	(N°dossier (sièjet 3)) رقم الملف
8. ندرج في الخلية (D20) العبارة:	(date de l'activité) تاريخ النشاط
9. ندرج في الخلية (A20) العبارة:	(intitule de projet) عنوان المشروع
10. ندرج في الخلية (A22) العبارة:	(code de l'activité) رقم النشاط
11. ندرج في الخلية (B22) العبارة:	(CNRC) الصندوق الوطني للسجل التجاري
12. ندرج في الخلية (C22) العبارة:	(Nom/raison social) اسم الشركة
13. ندرج في الخلية (A23) العبارة:	(forme juridique) الشكل القانوني
14. ندرج في الخلية (B23) العبارة:	(personne physique) شخص طبيعي
15. ندرج في الخلية (A24) العبارة:	(secteur d'activité) قطاع النشاط
16. ندرج في الخلية (A25) العبارة:	(secteur prioritaire) قطاع الأولوية

اللقب (Nom)	: 17. ندرج في الخلية (B25) العبارة:
(Zone prioritaire) المنطقة ذات الأولوية	: 18. ندرج في الخلية (C25) العبارة:
اللقب (Nom)	: 19. ندرج في الخلية (D25) العبارة:
(Type de financement) نوع التمويل	: 20. ندرج في الخلية (E25) العبارة:
(Prénom et nom de l'accompagnateur) اسم ولقب المرافق	: 22. ندرج في الخلية (A27) العبارة :

للتوضيح أكثر انظر الملحق رقم: (01)

## II.2. ورقة بطاقيّة المؤسسة (FORMULAIRE):

(DOSSIER) الملف	: 1. ندرج في الخلية (A2) العبارة:
(N° DU DOSSIER) رقم الملف	: 2. ندرج في الخلية (B2) العبارة:
(Date dépôt) تاريخ إيداع الملف	: 3. ندرج في الخلية (E2) العبارة:
(Date établissement du plan d'affaires) تاريخ انشاء خطة العمل	: 4. ندرج في الخلية (B3) العبارة:
(ANTENNE DE) الفرع	: 5. ندرج في الخلية (F3) العبارة:
(ANNEXE DE) الملحق	: 6. ندرج في الخلية (H3) العبارة:
(ENTREPRISE) المؤسسة	: 7. ندرج في الخلية (A5) العبارة:
(Nom/Raison social M-E) اسم الشركة	: 8. ندرج في الخلية (B5) العبارة:
(Intitule du projet) عنوان المشروع	: 9. ندرج في الخلية (B6) العبارة:
(CODE ACTIVITE) رقم النشاط	: 10. ندرج في الخلية (G6) العبارة:
(CNRC) الصندوق الوطني للسجل التجاري	: 11. ندرج في الخلية (I6) العبارة:
(Forme) الشكل القانوني	: 12. ندرج في الخلية (B7) العبارة:
(Secteur) القطاع	: 13. ندرج في الخلية (B8) العبارة:
(Secteur Prioritaire) القطاعات ذات الأولوية	: 14. ندرج في الخلية (H8) العبارة:
(Implantation du projet) موقع المشروع	: 15. ندرج في الخلية (B9) العبارة:
(Commune) البلدية	: 16. ندرج في الخلية (D9) العبارة:
(Wilaya) الولاية	: 17. ندرج في الخلية (H9) العبارة:
(Zone d'activité) منطقة النشاط	: 18. ندرج في الخلية (B10) العبارة:
(ZONE PRIORITAIRE) منطقة ذات أولوية	: 19. ندرج في الخلية (E10) العبارة:
(SIEGE SOCIAL) المقر الاجتماعي	: 20. ندرج في الخلية (B11) العبارة:
(Durée de réalisation) تاريخ التنفيذ	: 21. ندرج في الخلية (B12) العبارة:
(TYPE DE FINANCEMENT) نوع التمويل	: 22. ندرج في الخلية (E12) العبارة:
(Nombre D'emplois Prévu (y compris le gérant et ses	: 23. ندرج في الخلية (B13) العبارة:

(associés) عدد العمال (المسير والشركاء)

24. ندرج في الخلية (E13) العبارة: (Dont femmes)
25. ندرج في الخلية (G13) العبارة: (Dont handicapé)
26. ندرج في الخلية (B14) العبارة: (Description précise du produit/service) وصف دقيق للخدمة أو المنتج
27. ندرج في الخلية (B16) العبارة: (Marché cible) السوق المستهدف
28. ندرج في الخلية (C16) العبارة: (LOCAL) محلي
29. ندرج في الخلية (E16) العبارة: (REGIONAL) جهوي
30. ندرج في الخلية (G16) العبارة: (NATIONAL) وطني
31. ندرج في الخلية (I16) العبارة: (EXPORTATION) التصدير
32. ندرج في الخلية (A19) العبارة: (GERANT) المسير
33. ندرج في الخلية (B19) العبارة: (Nom) اللقب
34. ندرج في الخلية (B20) العبارة: (Nom de jeune fille) لقب المرأة
35. ندرج في الخلية (B21) العبارة: (Prénom) الاسم
36. ندرج في الخلية (B22) العبارة: (Fils de (prénom du père)) ابن (اسم الأب)
37. ندرج في الخلية (B23) العبارة: (Et de (nom et prénom de la mère)) و (اسم ولقب الأم)
38. ندرج في الخلية (B24) العبارة: (Date et lieu de naissance) تاريخ ومكان الازدياد
39. ندرج في الخلية (E24) العبارة: (Commune) البلدية
40. ندرج في الخلية (G24) العبارة: (Wilaya) الولاية
41. ندرج في الخلية (B25) العبارة: (Situation de famille) الوضعية العائلية
42. ندرج في الخلية (F25) العبارة: (HANDICAPE) معاق
43. ندرج في الخلية (B26) العبارة: (N°de téléphone mob) رقم الهاتف النقال
44. ندرج في الخلية (E26) العبارة: (Fixe) الهاتف الأرضي
45. ندرج في الخلية (G26) العبارة: (Fax) الفاكس
46. ندرج في الخلية (I26) العبارة: (Email) البريد الالكتروني
47. ندرج في الخلية (B27) العبارة: (Adresse) العنوان
48. ندرج في الخلية (B28) العبارة: (Diplôme(s)) الدبلوم
49. ندرج في الخلية (B29) العبارة: (expérience professionnelle) الخبرة المهنية
50. ندرج في الخلية (A31) العبارة: (ASSOCIE 1) الشريك الأول
51. ندرج في الخلية (B31) العبارة: (Nom) اللقب

52. ندرج في الخلية (B32) العبارة:	لقب المرأة (Nom de jeune fille)
53. ندرج في الخلية (B33) العبارة:	اسم (Prénom)
54. ندرج في الخلية (B34) العبارة:	ابن (اسم الأب) (Fils de (prénom du père))
55. ندرج في الخلية (B35) العبارة:	و (اسم ولقب الأم) (Et de (nom et prénom de la mère))
56. ندرج في الخلية (B36) العبارة:	تاريخ ومكان الازدياد (Date et lieu de naissance)
57. ندرج في الخلية (E36) العبارة:	البلدية (Commune)
58. ندرج في الخلية (G36) العبارة:	الولاية (Wilaya)
59. ندرج في الخلية (B37) العبارة:	الوضعية العائلية (Situation de famille)
60. ندرج في الخلية (F37) العبارة:	معاق (HANDICAPE)
61. ندرج في الخلية (B38) العبارة:	رقم الهاتف المحمول (N°de téléphone mob)
62. ندرج في الخلية (E38) العبارة:	الهاتف الأرضي (Fixe)
63. ندرج في الخلية (G38) العبارة:	الفاكس (Fax)
64. ندرج في الخلية (I38) العبارة:	البريد الإلكتروني (Email)
65. ندرج في الخلية (B39) العبارة:	العنوان (Adresse)
66. ندرج في الخلية (B40) العبارة:	الدبلوم (Diplôme(s))
67. ندرج في الخلية (B41) العبارة:	الخبرة المهنية (expérience professionnelle)
68. ندرج في الخلية (A43) العبارة:	الشريك الثاني (ASSOCIE 2)
69. ندرج في الخلية (B43) العبارة:	اللقب (Nom)
70. ندرج في الخلية (B44) العبارة:	لقب المرأة (Nom de jeune fille)
71. ندرج في الخلية (B45) العبارة:	اسم (Prénom)
72. ندرج في الخلية (B46) العبارة:	ابن (اسم الأب) (Fils de (prénom du père))
73. ندرج في الخلية (B47) العبارة:	و (اسم ولقب الأم) (Et de (nom et prénom de la mère))
74. ندرج في الخلية (B48) العبارة:	تاريخ ومكان الازدياد (Date et lieu de naissance)
75. ندرج في الخلية (E48) العبارة:	البلدية (Commune)
76. ندرج في الخلية (G48) العبارة:	الولاية (Wilaya)
77. ندرج في الخلية (B49) العبارة:	الوضعية العائلية (Situation de famille)
78. ندرج في الخلية (F49) العبارة:	معاق (HANDICAPE)
79. ندرج في الخلية (B50) العبارة:	رقم الهاتف المحمول (N°de téléphone mob)
80. ندرج في الخلية (E50) العبارة:	الهاتف الأرضي (Fixe)
81. ندرج في الخلية (G50) العبارة:	الفاكس (Fax)

82. ندرج في الخلية (I50) العبارة:	(Email) البريد الإلكتروني
83. ندرج في الخلية (B51) العبارة:	(Adresse) العنوان
84. ندرج في الخلية (B52) العبارة:	(Diplôme(s)) الدبلوم
85. ندرج في الخلية (B53) العبارة:	(Expérience Professionnelle) الخبرة المهنية
86. ندرج في الخلية (A55) العبارة:	(ASSOCIE 3) الشريك الثالث
87. ندرج في الخلية (B55) العبارة:	(Nom) اللقب
88. ندرج في الخلية (B56) العبارة:	(Nom de jeune fille) لقب المرأة
89. ندرج في الخلية (B57) العبارة:	(Prénom) اسم
90. ندرج في الخلية (B58) العبارة:	(Fils de (prénom du père)) ابن (اسم الأب)
91. ندرج في الخلية (B59) العبارة:	(Et de (nom et prénom de la mère)) و (اسم ولقب الأم)
92. ندرج في الخلية (B60) العبارة:	(Date et lieu de naissance) تاريخ ومكان الازدياد
93. ندرج في الخلية (E60) العبارة:	(Commune) البلدية
94. ندرج في الخلية (G60) العبارة:	(Wilaya) الولاية
95. ندرج في الخلية (B61) العبارة:	(Situation de famille) الوضعية العائلية
96. ندرج في الخلية (F61) العبارة:	(HANDICAPE) معاق
97. ندرج في الخلية (B62) العبارة:	(N° de téléphone mob) رقم الهاتف المحمول
98. ندرج في الخلية (E62) العبارة:	(Fixe) الهاتف الأرضي
99. ندرج في الخلية (G62) العبارة:	(Fax) الفاكس
100. ندرج في الخلية (I62) العبارة:	(Email) البريد الإلكتروني
101. ندرج في الخلية (B63) العبارة:	(Adresse) العنوان
102. ندرج في الخلية (B64) العبارة:	(Diplôme(s)) الدبلوم
103. ندرج في الخلية (B65) العبارة:	(expérience professionnelle) الخبرة المهنية
104. ندرج في الخلية (A68) العبارة:	(Prénom et nom de l'accompagnateur) اسم ولقب المرافق

للتوضيح أكثر انظر الملحق رقم: (02) أما بالنسبة لباقي خلايا ورقة بطاقة المؤسسة (FORMULAIRE) فسنقوم بإضافتها كملحق في النسخة الإلكترونية وهذا ما تفرضه علينا متطلبات البحث العلمي.

### 3.II. ورقة المناطق - القطاعات (ZONES-SECTEURS):

1. ندرج في الخلية (A1) العبارة : (Zones spécifiques) مناطق خاصة
2. ندرج في الخلية (E1) العبارة : (formes juridiques) الأشكال القانونية
3. ندرج في الخلية (A3) العبارة : (les wilayas du sud) ولايات الجنوب

4. ندرج في الخلية (B3) العبارة : wilaya de Tlemcen ولاية تلمسان
5. ندرج في الخلية (E3) العبارة : personne physique شخص طبيعي
6. ندرج في الخلية (G3) العبارة : triangulaire تمويل ثلاثي
7. ندرج في الخلية (A4) العبارة : Adrar أدرار
8. ندرج في الخلية (B4) العبارة : Ain tallout عين تالوت
9. ندرج في الخلية (E4) العبارة : personne morale شخص معنوي
10. ندرج في الخلية (G4) العبارة : Mixte تمويل ثلاثي
11. ندرج في الخلية (A5) العبارة : Bechar بشار
12. ندرج في الخلية (B5) العبارة : Azails أزايلىس
13. ندرج في الخلية (A6) العبارة : Tindouf تندوف
14. ندرج في الخلية (B6) العبارة : Beni snous بني سنوس
15. ندرج في الخلية (E6) العبارة : Nomenclature التسميات
16. ندرج في الخلية (A7) العبارة : Biskra بسكرة
17. ندرج في الخلية (B7) العبارة : Beni Bahdel بني بهدل
18. ندرج في الخلية (E7) العبارة : CNRC الصندوق الوطني للسجل التجاري
19. ندرج في الخلية (G7) العبارة : oui نعم
20. ندرج في الخلية (A8) العبارة : Eloued الواد
21. ندرج في الخلية (B8) العبارة : El Aricha العريشة
22. ندرج في الخلية (E8) العبارة : libérales مهن حرة
23. ندرج في الخلية (G8) العبارة : Nom اللقب
24. ندرج في الخلية (A9) العبارة : Ouargla ورقلة
25. ندرج في الخلية (B9) العبارة : El Bouihi البويهي
26. ندرج في الخلية (E9) العبارة : Artisanales الحرف
27. ندرج في الخلية (A10) العبارة : Ghardaïa غرداية
28. ندرج في الخلية (B10) العبارة : Ben Sommeil بني صميل
29. ندرج في الخلية (E10) العبارة : Agricoles الزراعة
30. ندرج في الخلية (A11) العبارة : Laghouat الأغواط
31. ندرج في الخلية (B11) العبارة : Sebdou سبدو
32. ندرج في الخلية (A12) العبارة : Illizi إليزي
33. ندرج في الخلية (B12) العبارة : Ain Ghoraba عين الغرابة

تمنراست (Tamenghest)	: 34. ندرج في الخلية (A13) العبارة :
بني بوسعيد (Beni Boussaid)	: 35. ندرج في الخلية (B13) العبارة :
الضريبة على الدخل الإجمالي (IRG)	: 36. ندرج في الخلية (E13) العبارة :
ولايات الهضاب العليا (les wilayas des hauts plateaux)	: 37. ندرج في الخلية (A14) العبارة :
سيدي الجيلالي (sidi Djilali)	: 38. ندرج في الخلية (B14) العبارة :
جزء الدخل (Fraction du revenu annuel imposable en DA)	: 39. ندرج في الخلية (E14) العبارة :
	الخاضع للضريبة السنوية بالدينار
معدل (Taux)	: 40. ندرج في الخلية (F14) العبارة :
البييض (el Bayadh)	: 41. ندرج في الخلية (A15) العبارة :
الغور (Elgor)	: 42. ندرج في الخلية (B15) العبارة :
لا تتجاوز 120.000 (N'excédant pas 120.000DA)	: 43. ندرج في الخلية (E15) العبارة :
(0)	: 44. ندرج في الخلية (F15) العبارة :
النعام (Naïma)	: 45. ندرج في الخلية (A16) العبارة :
ولاية سيدي بلعباس (wilaya de sidi Bel-Abbes)	: 46. ندرج في الخلية (B16) العبارة :
من (120.001 à 360.000DA) إلى 360.000 (دج)	: 47. ندرج في الخلية (E16) العبارة :
(20)	: 48. ندرج في الخلية (F16) العبارة :
سعيدة (Saïda)	: 49. ندرج في الخلية (A17) العبارة :
تنيرة (ténira)	: 50. ندرج في الخلية (B17) العبارة :
من (360.001 à 1440.000DA) إلى 1440.000 (دج)	: 51. ندرج في الخلية (E17) العبارة :
(30)	: 52. ندرج في الخلية (F17) العبارة :
تيارت (Tiaret)	: 53. ندرج في الخلية (A18) العبارة :
حاسي باهو (Hassi Bahou)	: 54. ندرج في الخلية (B18) العبارة :
أكثر من 1.440.000 (supérieur à 1.440.000DA)	: 55. ندرج في الخلية (E18) العبارة :
(35)	: 56. ندرج في الخلية (F18) العبارة :
الجلفة (Djelfa )	: 57. ندرج في الخلية (A19) العبارة :
تلاغ (Telagh)	: 58. ندرج في الخلية (B19) العبارة :
المسيلة (M'sila)	: 59. ندرج في الخلية (A20) العبارة :
الضاية (Dhaya)	: 60. ندرج في الخلية (B20) العبارة :
باتنة (Batna)	: 61. ندرج في الخلية (A21) العبارة :

62. ندرج في الخلية (E20) العبارة :	(IBS) الضريبة على أرباح الشركات
63. ندرج في الخلية (B21) العبارة :	(Moulay slissen) مولاي سليسن
64. ندرج في الخلية (E21) العبارة :	(secteurs) القطاعات
65. ندرج في الخلية (F21) العبارة :	(Taux) معدل
66. ندرج في الخلية (A22) العبارة :	(khenchela) خنشلة
67. ندرج في الخلية (B22) العبارة :	(Ain tindamine) عين تيندامين
68. ندرج في الخلية (E22) العبارة :	(Production-tourisme) الإنتاج-السياحة
69. ندرج في الخلية (F22) العبارة :	(19)
70. ندرج في الخلية (A23) العبارة :	(Tébessa) تبسة
71. ندرج في الخلية (B23) العبارة :	(oued sefioun) واد سفيون
72. ندرج في الخلية (E23) العبارة :	(Autres secteurs) قطاعات أخرى
73. ندرج في الخلية (F23) العبارة :	(25)
74. ندرج في الخلية (B24) العبارة :	(benachiba - chelia)
75. ندرج في الخلية (B25) العبارة :	(teghalimet) تغاليمت
76. ندرج في الخلية (B26) العبارة :	(Mezaourou) مزاورو
77. ندرج في الخلية (B27) العبارة :	(El haçaiba)
78. ندرج في الخلية (B28) العبارة :	(sidi Ali ben youb) سيدي علي بن أيوب
79. ندرج في الخلية (B29) العبارة :	(chetouane Belaila) شتاون بلايلي
80. ندرج في الخلية (B30) العبارة :	(oued sbaa) وادي سباع
81. ندرج في الخلية (B31) العبارة :	(Marhoum) مرهوم
82. ندرج في الخلية (B32) العبارة :	(Bir el hammam) بئر الحمام
83. ندرج في الخلية (B33) العبارة :	(oued taourira) وادي توريرة
84. ندرج في الخلية (B34) العبارة :	(Tafissour) تافيسور
85. ندرج في الخلية (B35) العبارة :	(Ras alma) رأس العلمة
86. ندرج في الخلية (B36) العبارة :	(Redjem demouch) رجم دموش
87. ندرج في الخلية (B37) العبارة :	(sidichaib) سيدي شعيب
88. ندرج في الخلية (B38) العبارة :	(Merine) مرين
89. ندرج في الخلية (B39) العبارة :	(Taoudmout) تاودموت
90. ندرج في الخلية (B40) العبارة :	(M'cid)
91. ندرج في الخلية (B41) العبارة :	(wilaya de Sétif) ولاية سطيف

عين ولمان (Ain oulmane)	: 92. ندرج في الخلية (B42) العبارة :
عين أزال (Ain Azel)	: 93. ندرج في الخلية (B43) العبارة :
عين الحجر (Ain lahdjar)	: 94. ندرج في الخلية (B44) العبارة :
الحامة (Hamma)	: 95. ندرج في الخلية (B45) العبارة :
راصفة (Rasfa)	: 96. ندرج في الخلية (B46) العبارة :
حمام السخنة (Hammam soukhna)	: 97. ندرج في الخلية (B47) العبارة :
تالة (tella)	: 98. ندرج في الخلية (B48) العبارة :
أولاد سي أحمد (ouled si Ahmed)	: 99. ندرج في الخلية (B49) العبارة :
بيضة بوج (Beida Bordj)	: 100. ندرج في الخلية (B50) العبارة :
صلاح باي (Salah Bey)	: 101. ندرج في الخلية (B51) العبارة :
أولاد طبلان (ouled teblen)	: 102. ندرج في الخلية (B52) العبارة :
بوطالب (Boutaleb)	: 103. ندرج في الخلية (B53) العبارة :
طاية (taya)	: 104. ندرج في الخلية (B54) العبارة :
الولجة (El ouldja)	: 105. ندرج في الخلية (B55) العبارة :
ولاية برج بوعريريج (wilaya de Bordj Bou Arreridj)	: 106. ندرج في الخلية (B56) العبارة :
برج بوعريريج (Bordj Bou Arréridj)	: 107. ندرج في الخلية (B57) العبارة :
بليمور (Belimour)	: 108. ندرج في الخلية (B58) العبارة :
الحمادية (el hamadia)	: 109. ندرج في الخلية (B59) العبارة :
العش (el Ach)	: 110. ندرج في الخلية (B60) العبارة :
اليشير (Al yachir)	: 111. ندرج في الخلية (B61) العبارة :
العناصر (el anaceur)	: 112. ندرج في الخلية (B62) العبارة :
القصور (el Ksour)	: 113. ندرج في الخلية (B63) العبارة :
الرابطة (Rabats)	: 114. ندرج في الخلية (B64) العبارة :
ولاية أم البواقي (wilaya d'oum el Bouaghi)	: 115. ندرج في الخلية (B65) العبارة :
عين الزيتون (Ain zitoun)	: 116. ندرج في الخلية (B66) العبارة :
الفجوج بوغرارة سعودي (El Fdjoudj Boughrara Saoudi)	: 117. ندرج في الخلية (B67) العبارة :
وادي نيني (Oued Nini)	: 118. ندرج في الخلية (B68) العبارة :
بشير شرقي (Béchir chergui)	: 119. ندرج في الخلية (B69) العبارة :
مسكيانة (Meskiana)	: 120. ندرج في الخلية (B70) العبارة :
بريش (Berriche)	: 121. ندرج في الخلية (B71) العبارة :

عين البيضة (Ain el Beida)	: 122. ندرج في الخلية (B72) العبارة:
زورق (Zorg)	: 123. ندرج في الخلية (B73) العبارة :
فكرينة (F'kirina)	: 124. ندرج في الخلية (B74) العبارة :
البلالة (El Belala)	: 125. ندرج في الخلية (B75) العبارة :
الراحية (Rahia)	: 126. ندرج في الخلية (B76) العبارة :
دحالة (dhala)	: 127. ندرج في الخلية (B77) العبارة :
الجازية (El djazia)	: 128. ندرج في الخلية (B78) العبارة :
ولاية تيسمسيلت (wilaya de Tissemsilt)	: 129. ندرج في الخلية (B79) العبارة :
خميسي (Khemisti)	: 130. ندرج في الخلية (B80) العبارة :
ثنية الحد (theniet el had)	: 131. ندرج في الخلية (B81) العبارة :
سيدي عابد (sidi Abed)	: 132. ندرج في الخلية (B82) العبارة :
برج الأمير عبد القادر (Bordj el Emir abdelkader)	: 133. ندرج في الخلية (B83) العبارة :
أولاد بسام (Ouled Bessem)	: 134. ندرج في الخلية (B84) العبارة :
العيون (Layoune)	: 135. ندرج في الخلية (B85) العبارة :
عماري (Ammari)	: 136. ندرج في الخلية (B86) العبارة :
المعاصم (Maacem)	: 137. ندرج في الخلية (B87) العبارة :
تيسمسيلت (Tissemsilt)	: 138. ندرج في الخلية (B88) العبارة :
ولاية المدية (wilaya de Médéa)	: 139. ندرج في الخلية (B89) العبارة :
شابونية (Chabounia)	: 140. ندرج في الخلية (B90) العبارة :
بوعيشون (Bouaichoune)	: 141. ندرج في الخلية (B91) العبارة :
دراق (Derrag)	: 142. ندرج في الخلية (B92) العبارة :
أم الجليل (Oum el djellil)	: 143. ندرج في الخلية (B93) العبارة :
مفتاح (Meftah)	: 144. ندرج في الخلية (B94) العبارة :
العوينات (El ouinet)	: 145. ندرج في الخلية (B95) العبارة :
سيدي دامد (Sidi damed)	: 146. ندرج في الخلية (B96) العبارة :
كف لخضر (Kef lakhdar)	: 147. ندرج في الخلية (B97) ( العبارة :
شنيقل (Cheniguel)	: 148. ندرج في الخلية (B98) العبارة :
سيدي زهار (Sidizahar)	: 149. ندرج في الخلية (B99) العبارة :
بوغزول (Boughzoul)	: 150. ندرج في الخلية (B100) العبارة :
(Saneg)	: 151. ندرج في الخلية (B101) العبارة :

152. ندرج في الخلية (B102) العبارة : عزيز (Aziz)
153. ندرج في الخلية (B103) العبارة : قصر البخاري (Ksaar el Boukhari)
154. ندرج في الخلية (B104) العبارة : أولاد معارف (Ouled Maaref)
155. ندرج في الخلية (B105) العبارة : عين بوسيف (Ain Boucif)
156. ندرج في الخلية (B106) العبارة : عين أكسير (Ain ouksir)
157. ندرج في الخلية (B107) العبارة : (Chelalet el adhaoura)
158. ندرج في الخلية (B108) العبارة : تافراوت (Tafraout)
159. ندرج في الخلية (B109) العبارة : جواب (Djouab)
160. ندرج في الخلية (B110) العبارة : ولاية البويرة (Wilaya de Boira)
161. ندرج في الخلية (B111) العبارة : الدشمية (Dechmia)
162. ندرج في الخلية (B112) العبارة : ريدان (Ridane)
163. ندرج في الخلية (B113) العبارة : (Dirah)
164. ندرج في الخلية (B114) العبارة : تاقديت (Taguedite)
165. ندرج في الخلية (B115) العبارة : برج أخريص (Bordj okhris)
166. ندرج في الخلية (B116) العبارة : سور الغزلان (sour el ghozlane)
167. ندرج في الخلية (B117) العبارة : معمورة (Maamoura)
168. ندرج في الخلية (B118) العبارة : الحجرة الزرقاء (Hadjerazerga)
169. ندرج في الخلية (B119) العبارة : مزدور (Mezdour)
170. ندرج في الخلية (B120) العبارة : الحكيمية (El hakimia)
171. ندرج في الخلية (B121) العبارة : ولاية ميلة (wilaya de Mila)
172. ندرج في الخلية (B122) العبارة : تاجناننت (Tadjenanet)
173. ندرج في الخلية (B123) العبارة : المشيرة (El Mechira)
174. ندرج في الخلية (B124) العبارة : أولاد خلوف (Ouledkhalouf)
175. ندرج في الخلية (B125) العبارة : ولاية سوق أهراس (Wilaya de souk Ahras)
176. ندرج في الخلية (B126) العبارة : بئر بوحوش (Bir Bouhouch)
177. ندرج في الخلية (B127) العبارة : تراغلت (Terraghelet)
178. ندرج في الخلية (B128) العبارة : مداوروش (M Daourouch)
179. ندرج في الخلية (B129) العبارة : درية (Dreà)
180. ندرج في الخلية (B130) العبارة : سيدي فرج (Sidi Fredj)
181. ندرج في الخلية (B131) العبارة : سافل الويدان (Safel el ouidane)

182. ندرج في الخلية (B132) العبارة : أم الضايم (Oum el adhaim)  
 183. ندرج في الخلية (B133) العبارة : وادي الكبريت (Oued kebrit)  
 184. ندرج في الخلية (B134) العبارة : تاورة (Taoura)

## II.2.4. ورقة مخطط الأعمال (Plan D'affaires) :

1. ندرج في الخلية (A20) العبارة: تاريخ إنشاء خطة العمل (Date d'établissement du plan d'affaires)  
 2. ندرج في الخلية (D20) العبارة : تاريخ إيداع الملف (Date de dépôt du dossier)  
 3. ندرج في الخلية (A21) العبارة : الفرع (Antenne de)  
 4. ندرج في الخلية (D21) العبارة : الملحق (Annexe de)  
 5. ندرج في الخلية (A22) العبارة : رقم الملف (N° dossier (siège 3))  
 6. ندرج في الخلية (D22) العبارة : التسميات (Nomenclature)  
 7. ندرج في الخلية (E22) العبارة : الصندوق الوطني للسجل التجاري (CNRC)  
 8. ندرج في الخلية (F22) العبارة : رمز (code)  
 9. ندرج في الخلية (A23) العبارة : عنوان المشروع (Intitule du projet)  
 10. ندرج في الخلية (A24) العبارة : الشكل القانوني (Forme juridique)  
 11. ندرج في الخلية (B24) العبارة : شخص طبيعي (Personne physique)  
 12. ندرج في الخلية (C24) العبارة : اسم الشركة (Nom/raison sociale)  
 13. ندرج في الخلية (A26) العبارة : قطاع النشاط (Secteur d'activité)  
 14. ندرج في الخلية (A27) العبارة : قطاع الأولوية (Secteur prioritaire)  
 15. ندرج في الخلية (C27) العبارة : المجالات ذات الأولوية (Zone prioritaire)  
 16. ندرج في الخلية (E27) العبارة : نوع التمويل (Type de financement)  
 17. ندرج في الخلية (G27) العبارة : ثلاثي (Triangulaire)  
 18. ندرج في الخلية (A44) العبارة : تقديم المشروع (Présentation du projet)  
 19. ندرج في الخلية (A46) العبارة: تاريخ إنشاء خطة العمل (Date d'établissement du plan d'affaires)  
 20. ندرج في الخلية (D46) العبارة : تاريخ إيداع الملف (Date de dépôt du dossier)  
 21. ندرج في الخلية (A47) العبارة : الفرع (Antenne de)  
 22. ندرج في الخلية (D47) العبارة : الملحق (Annexe de)  
 23. ندرج في الخلية (A48) العبارة : رقم الملف (N° dossier (siège 3))

التسميات ( Nomenclature)	: 24. ندرج في الخلية(D48) العبارة :
(CNRC) الصندوق الوطني للسجل التجاري	: 25. ندرج في الخلية(E48) العبارة :
(Code) رمز	: 26. ندرج في الخلية(F48) العبارة :
(Intitule du projet) عنوان المشروع	: 27. ندرج في الخلية(A48) العبارة :
(Forme juridique) الشكل القانوني	: 28. ندرج في الخلية(A50) العبارة :
(Personne physique) شخص طبيعي	: 29. ندرج في الخلية(B50) العبارة :
(Nom/raison sociale) اسم الشركة	: 30. ندرج في الخلية(C50) العبارة :
(Secteur d'activité) قطاع النشاط	: 31. ندرج في الخلية(A52) العبارة :
(Secteur prioritaire) قطاع الأولوية	: 32. ندرج في الخلية(A53) العبارة :
(Zone prioritaire) المجالات ذات الأولوية	: 33. ندرج في الخلية(C53) العبارة :
(Type de financement) نوع التمويل	: 34. ندرج في الخلية(E53) العبارة :
(Triangulaire) ثلاثي	: 35. ندرج في الخلية(G53) العبارة :
(Présentation des promoteurs ) تقديم المروجين	: 36. ندرج في الخلية(A55) العبارة :
( Gérant) المسير	: 37. ندرج في الخلية(A57) العبارة :
( Nom) اللقب	: 38. ندرج في الخلية(A58) العبارة :
( Nom de jeune fille) لقب الفتاة	: 39. ندرج في الخلية(E58) العبارة :
( Prénom) اسم	: 40. ندرج في الخلية(A59) العبارة :
(Fils De) ابن	: 41. ندرج في الخلية(A60) العبارة :
( Et De) و	: 42. ندرج في الخلية(D60) العبارة :
( Date et lieu de naissance) تاريخ ومكان الازدياد	: 43. ندرج في الخلية(A61) العبارة :
(à) بـ	: 44. ندرج في الخلية(C61) العبارة :
(Situation Familiale) الوضعية العائلية	: 45. ندرج في الخلية(A62) العبارة :
( Handicape) معاق	: 46. ندرج في الخلية(D62) العبارة :
( Adresse) العنوان	: 47. ندرج في الخلية(A63) العبارة :
(Tel Fixe) الهاتف الثابت (الأرضي)	: 48. ندرج في الخلية(A64) العبارة :
(Mobile) هاتف نقال	: 49. ندرج في الخلية(C64) العبارة :
(E-mail) البريد الإلكتروني	: 50. ندرج في الخلية(E64) العبارة :
(Diplôme (s)) الدبلوم (الشهادة)	: 51. ندرج في الخلية(A65) العبارة :
(Expérience professionnelle) الخبرة المهنية	: 52. ندرج في الخلية(A66) العبارة :
(les Associes) الشركاء	: 53. ندرج في الخلية(A67) العبارة :

54. ندرج في الخلية (A69) العبارة :	(Premier Associé) الشريك الأول
55. ندرج في الخلية (A70) العبارة :	(Nom) اللقب
56. ندرج في الخلية (E70) العبارة :	(Nom de jeune fille) اسم الفتاة
57. ندرج في الخلية (A71) العبارة :	(Prénom) اسم
58. ندرج في الخلية (A72) العبارة :	(Fils De) ابن
59. ندرج في الخلية (D72) العبارة :	(Et De) و
60. ندرج في الخلية (A73) العبارة :	(Date Et Lieu De Naissance) تاريخ ومكان الازدياد
61. ندرج في الخلية (C73) العبارة :	(à) ب
62. ندرج في الخلية (A74) العبارة :	(Situation Familiale) الوضعية العائلية
63. ندرج في الخلية (D74) العبارة :	(Handicape) معاق
64. ندرج في الخلية (A75) العبارة :	(Adresse) عنوان
65. ندرج في الخلية (A75) العبارة :	(Tel Fixe) هاتف أرضي
66. ندرج في الخلية (A76) العبارة :	(Mobile) هاتف نقال
67. ندرج في الخلية (E76) العبارة :	(E-mail) البريد الإلكتروني
68. ندرج في الخلية (A77) العبارة :	(Diplôme (s)) دبلوم
69. ندرج في الخلية (A78) العبارة :	(Expérience professionnelle) الخبرة المهنية
70. ندرج في الخلية (A80) العبارة :	(Deuxième Associe) الشريك الثاني
71. ندرج في الخلية (A81) العبارة :	(Nom) اللقب
72. ندرج في الخلية (E81) العبارة :	(Nom de jeune fille) اسم الفتاة
73. ندرج في الخلية (A82) العبارة :	(Prénom) اسم
74. ندرج في الخلية (A83) العبارة :	(Fils De) ابن
75. ندرج في الخلية (D83) العبارة :	(Et De) و
76. ندرج في الخلية (A84) العبارة :	(Date Et Lieu De Naissance) تاريخ ومكان الازدياد
77. ندرج في الخلية (C84) العبارة :	(à) ب
78. ندرج في الخلية (A85) العبارة :	(Situation familiale) الوضعية العائلية
79. ندرج في الخلية (D85) العبارة :	(Handicape) معاق
80. ندرج في الخلية (A86) العبارة :	(Adresse) عنوان
81. ندرج في الخلية (A87) العبارة :	(Tel Fixe) هاتف أرضي

82. ندرج في الخلية (C87) العبارة :	(Mobile) هاتف نقال
83. ندرج في الخلية (E87) العبارة :	(E-mail) البريد الالكتروني
84. ندرج في الخلية (A88) العبارة :	(Diplôme (s)) دبلوم
85. ندرج في الخلية (A89) العبارة :	(Expérience professionnelle) الخبرة المهنية
86. ندرج في الخلية (A91) العبارة :	(Troisième Associé) الشريك الثالث
87. ندرج في الخلية (A92) العبارة :	(Nom) اللقب
88. ندرج في الخلية (E92) العبارة :	(Nom de jeune fille) اسم الفتاة
89. ندرج في الخلية (A93) العبارة :	(Prénom) اسم
90. ندرج في الخلية (A94) العبارة :	(Fils De) ابن
91. ندرج في الخلية (D94) العبارة :	(Et De) و
92. ندرج في الخلية (A95) العبارة :	(Date Et Lieu De Naissance) تاريخ ومكان الازدياد
93. ندرج في الخلية (C95) العبارة :	(à) ب
94. ندرج في الخلية (A96) العبارة :	(Situation Familiale) الوضعية العائلية
95. ندرج في الخلية (D96) العبارة :	(Handicape) معاق
96. ندرج في الخلية (A97) العبارة :	(Adresse) عنوان
97. ندرج في الخلية (A98) العبارة :	(Tel Fixe) هاتف أرضي
98. ندرج في الخلية (C98) العبارة :	(Mobile) هاتف نقال
99. ندرج في الخلية (E98) العبارة :	(E-mail) البريد الالكتروني
100. ندرج في الخلية (A99) العبارة :	(Diplôme) دبلوم
101. ندرج في الخلية (A100) العبارة :	(Expérience professionnel) الخبرة المهنية
102. ندرج في الخلية (A102) العبارة :	(Présentation Du Projet) تقديم المشروع
103. ندرج في الخلية (A104) العبارة :	(Nature Du Projet) طبيعة المشروع
104. ندرج في الخلية (A110) العبارة :	(Localisation Du Projet) موقع المشروع
105. ندرج في الخلية (A111) العبارة :	(Siège Sociale) المقر الاجتماعي
106. ندرج في الخلية (A112) العبارة :	(Caractéristique De La Zone Où Se Trouvent Ces Locaux)
107. ندرج في الخلية (D112) العبارة :	(Urbaine) المناطق الحضرية
108. ندرج في الخلية (A119) العبارة :	(Nombre d'emplois à créer) عدد الوظائف المستحدثة

خصائص المنطقة أو أين توجد هذه المواقع

(Nombre D'emplois Directs (Gérant +Associés+ Employés))	109. ندرج في الخلية (A121) العبارة:
	اليد العاملة المباشرة (المسير + الشركاء + الموظفين)
(Etude De Marche) دراسة السوق	110. ندرج في الخلية (A127) العبارة :
(Offre Globale) العرض الكلي	111. ندرج في الخلية (A129) العبارة :
( Demande Globale Et Marcher Potentiel ) الطلب الكلي	112. ندرج في الخلية (A135) العبارة :
	والسوق المحتملة
(Caractéristique De La Demande) خصائص الطلب	113. ندرج في الخلية (A142) العبارة :
(Marche Concurrentiel) سوق تنافسية	114. ندرج في الخلية (A148) العبارة :
(Marché Du Projet) سوق المشروع	115. ندرج في الخلية (A155) العبارة :
(Canaux De Distribution) قنوات التوزيع	116. ندرج في الخلية (A161) العبارة :
(Politique Des Prix) سياسة التسعير	117. ندرج في الخلية (A168) العبارة :
(Politique De Promotion) سياسة الترويج	118. ندرج في الخلية (A174) العبارة :
(Etude Technique) الدراسة تقنية	119. ندرج في الخلية (A181) العبارة :
(Analyse Du Processus) تحليل عملية التصنيع	120. ندرج في الخلية (C183) العبارة :
(Cycle De Production (En Jour)) دورة الإنتاج	121. ندرج في الخلية (A189) العبارة :
(Evaluation Dés Investissement) تقييم الاستثمارات	122. ندرج في الخلية (A191) العبارة :
(Rubrique) عنوان	123. ندرج في الخلية (A193) العبارة :
(Cout) تكلفة	124. ندرج في الخلية (C193) العبارة :
(Cout Totale) التكلفة الإجمالية	125. ندرج في الخلية (D193) العبارة :
(Frais Préliminaires) المصاريف الإعدادية	126. ندرج في الخلية (A194) العبارة :
(Cotisation Fonds De Garantie) المساهمة في صندوق	127. ندرج في الخلية (A195) العبارة:
	أخطار القروض
(Assurances) التأمينات	128. ندرج في الخلية (A196) العبارة :
(Autres frais) تكاليف أخرى	129. ندرج في الخلية (A197) العبارة :
(Equipements de production) معدات الإنتاج	130. ندرج في الخلية (A198) العبارة :
(Equipements locaux) معدات محلية	131. ندرج في الخلية (A199) العبارة :
(Equipements importés) معدات مستوردة	132. ندرج في الخلية (A200) العبارة :
(Cheptel) ماشية	133. ندرج في الخلية (A201) العبارة :
(Matériels roulant) معدات النقل	134. ندرج في الخلية (A202) العبارة :

135. ندرج في الخلية (A203) العبارة :	(Aménagements) التهيئة
136. ندرج في الخلية (A204) العبارة :	(Outillages) الأدوات
137. ندرج في الخلية (A205) العبارة :	(Mobilier de bureau) تجهيزات المكتب
138. ندرج في الخلية (A206) العبارة :	(Matériels informatique) تجهيزات الإعلام الآلي
139. ندرج في الخلية (A207) العبارة :	(Droit Et Douanes Et Taxes) الحقوق الجمركية
140. ندرج في الخلية (A208) العبارة :	(Autres Impôts Et Taxes) رسوم أخرى
141. ندرج في الخلية (A209) العبارة :	(Frais D'installation) تكاليف التركيب
142. ندرج في الخلية (A210) العبارة :	(Frais De Transport) تكاليف النقل
143. ندرج في الخلية (A211) العبارة :	(Montage et essais) تركيب واختيار
144. ندرج في الخلية (a212) العبارة :	(Fonds de roulement) رأس المال العامل
145. ندرج في الخلية (A213) العبارة :	(Autres1) مصاريف أخرى 1
146. ندرج في الخلية (A214) العبارة :	(Autres2) مصاريف أخرى 2
147. ندرج في الخلية (A215) العبارة :	(Total) مجموع
148. ندرج في الخلية (A217) العبارة :	(Détermination Du Fonds De Roulement) تحديد رأس المال
149. ندرج في الخلية (A219) العبارة :	

(Le Fonds De Roulement Doit Couvrir Les Frais D'exploitation Pour Une Période Qui Varie Selon La Nature De L'activité)

رأس المال العامل ينبغي أن يغطي تكاليف التشغيل لفترة والتي تختلف وفقا لطبيعة النشاط وللتوضيح أكثر انظر الملحق رقم: (03).

## 5.II. ورقة مصاريف الاستغلال (Détail Postes Exploitation):

1. ندرج في الخلية (B5) العبارة:	(Chiffres d'affaires prévisionnel) رقم الأعمال المتوقع
2. ندرج في الخلية (B6) العبارة:	(Nombre de jour/mois) عدد الأيام/الشهر
3. ندرج في الخلية (D6) العبارة:	(Nombre de mois) عدد الأشهر
4. ندرج في الخلية (B7) العبارة:	

(Exemple: prévision d'un chiffre d'affaire de 4.500 da/jour avec une évolution annuelle de 10%)

مثال: توقع تحقيق رقم أعمال مقدر بـ: 4500 دج/يوم مع معدل نمو سنوي قدره 10%

5. ندرج في الخلية (B8) العبارة:	
---------------------------------	--

(En Considérant Une Moyenne D'activité De (6jours\*48semaines) Soit 288jours/An)

بافتراض متوسط النشاط (6أيام×48أسبوع) أو 288 يوم/سنة

6. ندرج في الخلية (C9) العبارة:	(Nombre jours/an) عدد الأيام/سنة
---------------------------------	----------------------------------

(CA/Jours)	7. ندرج في الخلية (D9) العبارة:
(Montants) المبالغ	8. ندرج في الخلية (E9) العبارة:
(Ventes marchandises) البضاعة المباعة	9. ندرج في الخلية (B10) العبارة:
(Production vendue) الإنتاج المباع	10. ندرج في الخلية (B11) العبارة:
(VAN) صافي القيمة الحالية	11. ندرج في الخلية (I11) العبارة:
(Prestation fournie) الخدمة المقدمة	12. ندرج في الخلية (B12) العبارة:
(RBE 1ere année) ناتج الدورة الخام	13. ندرج في الخلية (I12) العبارة:
(Chiffre d'affaire) رقم الأعمال	14. ندرج في الخلية (B13) العبارة:
(EX1) استغلال 1	15. ندرج في الخلية (C15) العبارة:
(EX2) استغلال 2	16. ندرج في الخلية (D15) العبارة:
(EX3) استغلال 3	17. ندرج في الخلية (E15) العبارة:
(EX4) استغلال 4	18. ندرج في الخلية (F15) العبارة:
(EX5) استغلال 5	19. ندرج في الخلية (G15) العبارة:
(EX6) استغلال 6	20. ندرج في الخلية (H15) العبارة:
(EX7) استغلال 7	21. ندرج في الخلية (I15) العبارة:
(EX8) استغلال 8	22. ندرج في الخلية (J15) العبارة:
(Ventes marchandises) البضاعة المباعة	23. ندرج في الخلية (B16) العبارة:
(Production vendue) الإنتاج المباع	24. ندرج في الخلية (B17) العبارة:
(Prestation fournie) الخدمة المقدمة	25. ندرج في الخلية (B18) العبارة:
(Chiffre d'affaire) رقم الأعمال	26. ندرج في الخلية (B19) العبارة:
(Evolution) التطور	27. ندرج في الخلية (B20) العبارة:
(Marchandise et matières consommées) السلع والمواد المستهلكة	28. ندرج في الخلية (B21) العبارة:
(Rubrique) عنوان	29. ندرج في الخلية (B22) العبارة:
(EX1) استغلال 1	30. ندرج في الخلية (C22) العبارة:
(EX2) استغلال 2	31. ندرج في الخلية (D22) العبارة:
(EX3) استغلال 3	32. ندرج في الخلية (E22) العبارة:
(EX4) استغلال 4	33. ندرج في الخلية (F22) العبارة:
(EX5) استغلال 5	34. ندرج في الخلية (G22) العبارة:
(EX6) استغلال 6	35. ندرج في الخلية (H22) العبارة:
(EX7) استغلال 7	36. ندرج في الخلية (I22) العبارة:

37. ندرج في الخلية(J22) العبارة:	8 (EX8) استغلال
38. ندرج في الخلية(B24) العبارة:	(Matières et fournitures consommées) المواد واللوازم المستهلكة
39. ندرج في الخلية(B25) العبارة:	(Evolution) التطور
40. ندرج في الخلية(B26) العبارة:	(Services) الخدمات
41. ندرج في الخلية(C27) العبارة:	1 (EX1) استغلال
42. ندرج في الخلية(D27) العبارة:	2 (EX2) استغلال
43. ندرج في الخلية(E27) العبارة:	3 (EX3) استغلال
44. ندرج في الخلية(F27) العبارة:	4 (EX4) استغلال
45. ندرج في الخلية(G27) العبارة:	5 (EX5) استغلال
46. ندرج في الخلية(H27) العبارة:	6 (EX6) استغلال
47. ندرج في الخلية(I27) العبارة:	7 (EX7) استغلال
48. ندرج في الخلية(J27) العبارة:	8 (EX8) استغلال
49. ندرج في الخلية(B28) العبارة:	(Services) الخدمات
50. ندرج في الخلية(B30) العبارة:	(Loyers et charges locative) الإيجارات ورسوم استئجار
51. ندرج في الخلية(B29) العبارة:	(Transport) النقل
52. ندرج في الخلية(B31) العبارة:	(Entretien et réparation) صيانة وإصلاح
53. ندرج في الخلية(B32) العبارة:	(Autres service) خدمات أخرى
54. ندرج في الخلية(B33) العبارة:	(Evolution) التطور
55. ندرج في الخلية(B34) العبارة:	(Frais du personnel) تكاليف الموظفين
56. ندرج في الخلية(B35) العبارة:	(Nombres associés) عدد الشركاء
57. ندرج في الخلية(D35) العبارة:	(Salaires associés) أجور الشركاء
58. ندرج في الخلية(B36) العبارة:	(Nombre employés) عدد الموظفين
59. ندرج في الخلية(D36) العبارة:	(Salaires employés) أجور الموظفين
60. ندرج في الخلية(B36) العبارة:	(Rubrique) عنوان
61. ندرج في الخلية(C38) العبارة:	1 (EX1) استغلال
62. ندرج في الخلية(D38) العبارة:	2 (EX2) استغلال
63. ندرج في الخلية(E38) العبارة:	3 (EX3) استغلال
64. ندرج في الخلية(F38) العبارة:	4 (EX4) استغلال
65. ندرج في الخلية(G38) العبارة:	5 (EX5) استغلال
66. ندرج في الخلية(H38) العبارة:	6 (EX6) استغلال

7. استغلال (EX7)	67. ندرج في الخلية (I38) العبارة:
8. استغلال (EX8)	68. ندرج في الخلية (J38) العبارة:
أجور الشركاء (Salaires associés)	69. ندرج في الخلية (B39) العبارة:
أجور الموظفين (Salaires employés)	70. ندرج في الخلية (B40) العبارة:
التطور السنوي (Evolution annuelle)	71. ندرج في الخلية (B41) العبارة:
تكاليف الموظفين (Frais du personne)	72. ندرج في الخلية (B42) العبارة:
مصاريف متنوعة (Frais divers)	73. ندرج في الخلية (B43) العبارة:
عنوان (Rubrique)	74. ندرج في الخلية (B45) العبارة:
1. استغلال (EX1)	75. ندرج في الخلية (C45) العبارة:
2. استغلال (EX2)	76. ندرج في الخلية (D45) العبارة:
3. استغلال (EX3)	77. ندرج في الخلية (E45) العبارة:
4. استغلال (EX4)	78. ندرج في الخلية (F45) العبارة:
5. استغلال (EX5)	79. ندرج في الخلية (G45) العبارة:
6. استغلال (EX6)	80. ندرج في الخلية (H45) العبارة:
7. استغلال (EX7)	81. ندرج في الخلية (I45) العبارة:
8. استغلال (EX8)	82. ندرج في الخلية (J45) العبارة:
التأمينات (Assurances)	83. ندرج في الخلية (B46) العبارة:
المساهمة في صندوق أخطار (Cotisation fonds de garantie)	84. ندرج في الخلية (B47) العبارة:
	القروض
تكاليف أخرى (Autres frais)	85. ندرج في الخلية (B48) العبارة:
المجموع (Total)	86. ندرج في الخلية (B49) العبارة:
	للتوضيح أكثر انظر الملحق رقم: (03)

## 6.II. ورقة هيكل الاستثمار (Structure D' investissement) :

منطقة (Zone)	1. ندرج في الخلية (A10) العبارة:
نوع التمويل (Type de financement)	2. ندرج في الخلية (D10) العبارة:
منطقة 1 = منطقة عادية (Type de financement)	3. ندرج في الخلية (A11) العبارة:
تمويل ثلاثي (Triangulaire)	4. ندرج في الخلية (D11) العبارة:
منطقة 2 = منطقة معززة (Zone2 = Zone A Promouvoir)	5. ندرج في الخلية (A12) العبارة:
تمويل ثنائي (Mixte)	6. ندرج في الخلية (D12) العبارة:
الدراسة المالية (Etude financière)	7. ندرج في الخلية (A14) العبارة:

8. ندرج في الخلية (A16) العبارة:	(Structure de l'investissent) هيكل الاستثمار
9. ندرج في الخلية (C17) العبارة:	(en DA) بالدينار الجزائري
10. ندرج في الخلية (E17) العبارة:	(N° dossier) رقم الملف
11. ندرج في الخلية (A18) العبارة:	(Rubrique) عنوان
12. ندرج في الخلية (B18) العبارة:	(Coût) التكلفة
13. ندرج في الخلية (C18) العبارة:	(Coût total) التكلفة الاجمالية
14. ندرج في الخلية (E18) العبارة:	(Raison social) اسم الشركة
15. ندرج في الخلية (A19) العبارة:	(Frais de la location) رسوم تأجير
16. ندرج في الخلية (A20) العبارة:	(Frais de préliminaires) المصاريف الإعدادية
17. ندرج في الخلية (E20) العبارة:	(Gérant) المسير
18. ندرج في الخلية (A21) العبارة:	(Cotisations fonds de garantie) المساهمة في صندوق أخطار
القروض	
19. ندرج في الخلية (E21) العبارة:	(Activité) النشاط
20. ندرج في الخلية (A22) العبارة:	(Assurance) التأمين
21. ندرج في الخلية (A23) العبارة:	(Autre frais) تكاليف أخرى
22. ندرج في الخلية (A24) العبارة:	(Equipements de production) معدات الإنتاج
23. ندرج في الخلية (E24) العبارة:	(Montant des équipements importés en DA) مبلغ المعدات المستوردة بالدينار
24. ندرج في الخلية (F24) العبارة :	(Cours de conversion relevé le) بيان عملية التحويل
25. ندرج في الخلية (A25) العبارة:	(Equipements locaux) معدات محلية
26. ندرج في الخلية (F25) العبارة:	(Montant équip) مبلغ المعدات
27. ندرج في الخلية (G25) العبارة:	(Cours devise en DA)
28. ندرج في الخلية (H25) العبارة:	(Montant en DA) المبلغ بالدينار الجزائري
29. ندرج في الخلية (A26) العبارة:	(Equipements importés) معدات مستوردة
30. ندرج في الخلية (A27) العبارة:	(Cheptel) الماشية (أغنام، دواب، دواجن)
31. ندرج في الخلية (A28) العبارة:	(Matériels roulants) معدات النقل
32. ندرج في الخلية (A29) العبارة:	(Aménagements) التهيئة
33. ندرج في الخلية (A30) العبارة:	(Outillages) الأدوات
34. ندرج في الخلية (A31) العبارة:	(Mobilier de bureau) تجهيزات المكتب
35. ندرج في الخلية (A32) العبارة:	(Matériels informatiques) تجهيزات الإعلام الآلي

الحقوق الجمركية (Droit de douanes et taxes)	36. ندرج في الخلية (A33) العبارة:
رسوم أخرى (Autres impôts et taxes)	37. ندرج في الخلية (A34) العبارة:
تكاليف التركيب (Frais d'installation)	38. ندرج في الخلية (A35) العبارة:
تكاليف النقل (Frais de transport)	39. ندرج في الخلية (A36) العبارة:
تركيب واختبار (Montage et essais)	40. ندرج في الخلية (A37) العبارة:
رأس المال العامل (Fonds de roulement)	41. ندرج في الخلية (A38) العبارة:
مصاريف أخرى 1 (Autre1)	42. ندرج في الخلية (A39) العبارة:
مصاريف أخرى 2 (Autre2)	43. ندرج في الخلية (A40) العبارة:
المجموع (Total)	44. ندرج في الخلية (A41) العبارة:
هيكل التمويل (Structure de financement)	45. ندرج في الخلية (A42) العبارة:
عنوان (Rubrique)	46. ندرج في الخلية (B44) العبارة:
نسب المشاركة (Taux particip)	47. ندرج في الخلية (B45) العبارة:
المبلغ (Montant)	48. ندرج في الخلية (C45) العبارة:
المساهمة الشخصية (Apport personnel)	49. ندرج في الخلية (A46) العبارة:
نقدية (Numéraires)	50. ندرج في الخلية (A47) العبارة:
طبيعة (Nature)	51. ندرج في الخلية (A48) العبارة:
قرض غير مكفأ كلاسيكي (PNR classique)	52. ندرج في الخلية (A49) العبارة:
قرض غير مكفأ للكراء (PNR LO)	53. ندرج في الخلية (A50) العبارة:
قرض غير مكفأ عربية ورشة (PNR VA)	54. ندرج في الخلية (A51) العبارة:
الائتمان المصرفي (Crédit bancaire)	55. ندرج في الخلية (A52) العبارة:
المجموع (Total)	56. ندرج في الخلية (A53) العبارة:
جدول استهلاك (tableau d'amortissement du crédit bancaire)	57. ندرج في الخلية (A55) العبارة:
	القروض المصرفية
مبلغ الائتمان (Montant du crédit)	58. ندرج في الخلية (A57) العبارة:
مدة الائتمان (Durée du crédit)	59. ندرج في الخلية (A58) العبارة:
أسعار الفائدة البنكية (Taux d'intérêt bancaire)	60. ندرج في الخلية (A59) العبارة:
معدل الدعم (Taux de bonification)	61. ندرج في الخلية (A60) العبارة:
سعر الفائدة الحقيقي (Taux d'intérêt réel)	62. ندرج في الخلية (A61) العبارة:
السنة (Rubrique)	63. ندرج في الخلية (A62) العبارة:
السنة الأولى (Année1)	64. ندرج في الخلية (B62) العبارة:

65. ندرج في الخلية(C62) العبارة:	(An2) السنة الثانية
66. ندرج في الخلية(D62) العبارة:	(An3) السنة الثالثة
67. ندرج في الخلية(E62) العبارة:	(An4) السنة الرابعة
68. ندرج في الخلية(F62) العبارة:	(An5) السنة الخامسة
69. ندرج في الخلية(G62) العبارة:	(An6) السنة السادسة
70. ندرج في الخلية(H62) العبارة:	(An7) السنة السابعة
72. ندرج في الخلية(A63) العبارة:	(Principal) رئيسي
73. ندرج في الخلية(A64) العبارة:	( Reste à rembourser (encours) سداد الباقي ( قيد الإعداد)
74. ندرج في الخلية(A65) العبارة:	(Cotisation au FG) المساهمة في صندوق أخطار القروض
75. ندرج في الخلية(A66) العبارة:	(Cotisation à verser) الاشتراكات المستحقة
76. ندرج في الخلية(A68) العبارة:	

( Le Taux De Bonification Est Egale A 100% Et Ce En Application Des Dispositions Du Décret Exécutif N° 13-253 Du 2 Juillet 2013 )

معدل الإعانة مساوي لنسبة 100%، وذلك وفقا لأحكام "المرسوم التنفيذي رقم" 13-253 في 02 جويلية 2013 للتوضيح أكثر انظر الملحق رقم: (05)

## 7.II. ورقة الميزانية الافتتاحية (Bilan d'ouverture):

1. ندرج في الخلية(A3) العبارة :	(N°dossier) رقم الملف
2. ندرج في الخلية(A4) العبارة :	(raison social) اسم الشركة
3. ندرج في الخلية(A5) العبارة:	(Nom et prénom du gérant) اسم و لقب المسير
4. ندرج في الخلية(A6) العبارة :	(Activité) النشاط
5. ندرج في الخلية(A11) العبارة :	(Bilan d'ouverture) الميزانية الافتتاحية
6. ندرج في الخلية(A13) العبارة :	(Actif) الأصول
7. ندرج في الخلية(B13) العبارة :	(Montant) مبلغ
8. ندرج في الخلية(C13) العبارة :	(Passif) الخصوم
9. ندرج في الخلية(D13) العبارة :	(Montant) المبلغ
10. ندرج في الخلية(C14) العبارة :	(fonds propres ) الأموال الخاصة
11. ندرج في الخلية(A15) العبارة :	(investissement) الاستثمارات
12. ندرج في الخلية(A17) العبارة :	(frais préliminaires) المصاريف الإعدادية
13. ندرج في الخلية(A18) العبارة :	(Equipement de production) معدات الإنتاج
14. ندرج في الخلية(A19) العبارة :	(Outillage) الأدوات

15. ندرج في الخلية (A20) العبارة :	(Matériel roulant) معدات النقل
16. ندرج في الخلية (A21) العبارة :	(Matériel de Bureau ) تجهيزات المكتب
17. ندرج في الخلية (A22) العبارة :	(Matériel informatiques) تجهيزات الإعلام الآلي
18. ندرج في الخلية (A23) العبارة :	(Aménagement) التهيئة
19. ندرج في الخلية (A24) العبارة :	(Autres)
20. ندرج في الخلية (A26) العبارة :	(Stocts) المخزون
21. ندرج في الخلية (A27) العبارة :	(Matières Et Fournit) المواد واللوازم
22. ندرج في الخلية (A28) العبارة :	(Créance) الذمم المديونية
23. ندرج في الخلية (C28) العبارة :	(Dettes D'investissement) ديون الاستثمارات
24. ندرج في الخلية (A29) العبارة :	(Caisse Et Banque) البنك والصندوق
25. ندرج في الخلية (C29) العبارة :	(Emprunts Bancaires(CMT)) قروض مصرفية
26. ندرج في الخلية (A30) العبارة :	(Frais De La Location) رسوم التأجير
27. ندرج في الخلية (C30) العبارة :	(Autres emprunts (PNR classique)) قرض غير مكفأ كلاسيكي
28. ندرج في الخلية (C31) العبارة :	(Autres emprunts (PNR LO)) قرض غير مكفأ للكراء
29. ندرج في الخلية (C32) العبارة :	(Autres emprunts (PNR VA)) قرض غير مكفأ عربة ورشة
30. ندرج في الخلية (A33) العبارة :	(Total) المجموع
31. ندرج في الخلية (C33) العبارة :	(Total) المجموع

للتوضيح أكثر انظر الملحق رقم: (06)

## 8.II. ورقة جدول حسابات النتائج (TRC) :

1. ندرج في الخلية (A1) العبارة :	(N° Dossier) رقم الملف
2. ندرج في الخلية (A2) العبارة :	(Raison Sociale) اسم الشركة
3. ندرج في الخلية (A3) العبارة :	(Nom et prénom du gérant) لقب واسم المدير
4. ندرج في الخلية (A4) العبارة :	(Activité) النشاط
5. ندرج في الخلية (A5) العبارة :	(TCR prévisionnels) جدول حسابات النتائج المتوقع
7. ندرج في الخلية (A8) العبارة :	(Ventes marchandises) البضاعة المباعة
8. ندرج في الخلية (A9) العبارة :	(Marchandises consommées) البضاعة المستهلكة
9. ندرج في الخلية (A9) العبارة :	(Marge Brute) هامش الربح الإجمالي
10. ندرج في الخلية (A11) العبارة :	(Production Vendue) الإنتاج المباع
11. ندرج في الخلية (A12) العبارة :	(Production Fournier) الخدمة المقدمة

12. ندرج في الخلية (A13) العبارة :	(Matière Et Fourniture) مواد ولوازم
13. ندرج في الخلية (A14) العبارة :	(Services) الخدمات
14. ندرج في الخلية (A15) العبارة :	(Transport) النقل
15. ندرج في الخلية (A16) العبارة :	(Loyers Charges Locative) رسوم التأجير
16. ندرج في الخلية (A17) العبارة :	(Entretien Et Réparation) صيانة وإصلاح
17. ندرج في الخلية (A18) العبارة :	(Autres Servies) خدمات أخرى
18. ندرج في الخلية (A19) العبارة :	(Valeur Ajoutée) القيمة المضافة
19. ندرج في الخلية (A20) العبارة :	(Frais De Personnel) تكاليف الموظفين
20. ندرج في الخلية (A21) العبارة :	(Frais Divers) مصاريف متنوعة
21. ندرج في الخلية (A22) العبارة :	(Assurances) التأمينات
22. ندرج في الخلية (A23) العبارة :	(Autres frais) مصاريف أخرى
23. ندرج في الخلية (A24) العبارة :	(Impôts Et Taxes) الضرائب والرسوم
24. ندرج في الخلية (A25) العبارة :	(TAP 2%) الرسم على النشاط المهني
25. ندرج في الخلية (A26) العبارة :	(Droit De Douanes) حقوق جمركية
26. ندرج في الخلية (A27) العبارة :	(Autres Impôts Et Taxes) ضرائب ورسوم أخرى
27. ندرج في الخلية (A28) العبارة :	(Amortissements) الاهتلاكات
28. ندرج في الخلية (A29) العبارة :	(Charges D'exploitation) تكاليف الاستغلال
29. ندرج في الخلية (A30) العبارة :	(RBE) ناتج الاستغلال الخام
30. ندرج في الخلية (A31) العبارة :	(IRG ou IBS) الضريبة على الدخل الإجمالي والضريبة على أرباح الشركات
31. ندرج في الخلية (A32) العبارة :	(R.Net D'exploitation) ناتج الاستغلال الصافي
32. ندرج في الخلية (A33) العبارة :	(Cash-Flow Net) صافي التدفق النقدي
33. ندرج في الخلية (A34) العبارة :	(Cash-Flow Cumulés) التدفق النقدي التراكمي
34. ندرج في الخلية (A35) العبارة :	(Cash-Flow Actualisés) التدفقات النقدية المخصومة
35. ندرج في الخلية (A36) العبارة :	(VAN) صافي القيمة الحالية

للتوضيح أكثر انظر الملحق رقم: (07)

## 9.II. ورقة الميزانية التقديرية (Bilan prévisionnel):

1. ندرج في الخلية (B2) العبارة :	(N° Dossier) رقم الملف
2. ندرج في الخلية (B3) العبارة :	(Raison Sociale) اسم الشركة

4. ندرج في الخلية (B5) العبارة :	(Activité) النشاط
5. ندرج في الخلية (N2) العبارة :	(N° Dossier) رقم الملف
6. ندرج في الخلية (N3) العبارة :	(Raison Social) اسم الشركة
7. ندرج في الخلية (N4) العبارة :	(Nom et prénom du gérant) اسم ولقب المسير
8. ندرج في الخلية (N5) العبارة :	(Activité) النشاط
9. ندرج في الخلية (B10) العبارة :	(Bilan Prévisionnel) الميزانية التقديرية
10. ندرج في الخلية (B12) العبارة :	(1 <sup>er</sup> Année) السنة الأولى
11. ندرج في الخلية (E12) العبارة :	(2 <sup>em</sup> Année) السنة الثانية
12. ندرج في الخلية (H12) العبارة :	(3 <sup>em</sup> Année) السنة الثالثة
13. ندرج في الخلية (K12) العبارة :	(4 <sup>em</sup> Année) السنة الرابعة
14. ندرج في الخلية (N12) العبارة :	(5 <sup>em</sup> Année) السنة الخامسة
15. ندرج في الخلية (Q12) العبارة :	(6 <sup>em</sup> Année) السنة السادسة
16. ندرج في الخلية (T12) العبارة :	(7 <sup>em</sup> Année) السنة السابعة
17. ندرج في الخلية (W12) العبارة :	(8 <sup>em</sup> Année) السنة الثامنة
18. ندرج في الخلية (A13) العبارة :	(Actif) الأصول
19. ندرج في الخلية (B13) العبارة :	(Brut) إجمالي
20. ندرج في الخلية (C13) العبارة :	(Amort) مستهلك
21. ندرج في الخلية (D13) العبارة :	(Net) صافي
22. ندرج في الخلية (A14) العبارة :	(Investissements) استثمارات
23. ندرج في الخلية (A15) العبارة :	(Frais Préliminaires) المصاريف الإعدادية
24. ندرج في الخلية (A16) العبارة :	(Equipements De Production) معدات الإنتاج
25. ندرج في الخلية (A17) العبارة :	(Cheptel) الماشية
26. ندرج في الخلية (A18) العبارة :	(Outillages) الأدوات
27. ندرج في الخلية (A19) العبارة :	(Equipements Roulants) معدات النقل
28. ندرج في الخلية (A20) العبارة :	(Matériels de bureau) تجهيزات المكتب
29. ندرج في الخلية (A21) العبارة :	(Matériels informatiques) تجهيزات الإعلام الآلي
30. ندرج في الخلية (A22) العبارة :	(Aménagement) التهيئة
31. ندرج في الخلية (A23) العبارة :	(Autres)
32. ندرج في الخلية (A24) العبارة :	(Stocks) المخزون
33. ندرج في الخلية (A25) العبارة :	(Matières et fourniture) مواد ولوازم

34. ندرج في الخلية (A26) العبارة :	المستحقات (Créances)
35. ندرج في الخلية (A27) العبارة :	الصندوق (La Caisse)
36. ندرج في الخلية (A28) العبارة :	البنك (Banque)
37. ندرج في الخلية (A29) العبارة :	رسوم التأجير (Frais De Location)
38. ندرج في الخلية (A30) العبارة :	المجموع (Total)
39. ندرج في الخلية (A31) العبارة :	الخصوم (Passif)
40. ندرج في الخلية (A32) العبارة :	الأموال الخاصة (Fonds Propres)
42. ندرج في الخلية (A34) العبارة :	ديون استثمار (Dettes D'investis)
43. ندرج في الخلية (A35) العبارة :	القروض البنكية (Emprunts Bancaires)
44. ندرج في الخلية (A36) العبارة :	قروض الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب (Autres Emprunts (ANSEJ))

الشباب

45. ندرج في الخلية (A37) العبارة :	ديون الموردين (Dettes Fournisseurs)
46. ندرج في الخلية (A38) العبارة :	الديون قصيرة الأجل (Dettes A Court Terme)
47. ندرج في الخلية (A39) العبارة :	حساب الاحتياجات (Détection Pour Compte)
48. ندرج في الخلية (A40) العبارة :	ديون الاستغلال (Dettes D'exploitation)
49. ندرج في الخلية (A41) العبارة :	النتيجة (Résultats)
50. ندرج في الخلية (A42) العبارة :	المجموع (Total)

للتوضيح أكثر انظر الملحق رقم: (08)

### III. إدراج أسماء الخلايا ووضع التعليقات:

#### 1.III. إدراج أسماء الخلايا:

#### 1.1.III. ورقة المناطق - القطاعات (ZONES-SECTEURS):

1. تحديد الخلية (E3) بإدراج الاسم:	الشكل (Forme)
2. تحديد الخلية (E7) بإدراج الاسم:	التسمية (Nomen)
3. تحديد الخلية (F3) بإدراج الاسم:	القطاعات الاقتصادية (Secteurs Economiques)
4. تحديد الخلية (G7) بإدراج الاسم:	(CHO)
5. تحديد الخلية (G3) بإدراج الاسم:	الوضعية العائلية (Situation Familiale)
6. تحديد الخلية (G3) بإدراج الاسم:	النوع (Type)
7. تحديد الخلية (H3) بإدراج الاسم:	موقع المنطقة (Localisation_ zone)

8. تحديد الخلية (I3) بإدراج الاسم: (Nature de projet) طبيعة المشروع

9. تحديد الخلية (J3) بإدراج الاسم: (Taux) معدل

### III.2.1. ورقة هيكلية الاستثمار (structure d'investissement):

1. تحديد الخلية (B29) بإدراج الاسم: (Aménagement) التهيئة
2. تحديد الخلية (B46) بإدراج الاسم: (Apport personnel) مساهمة شخصية
3. تحديد الخلية (B22) بإدراج الاسم: (Assurance) التأمين
4. تحديد الخلية (B23) بإدراج الاسم: (Frais Autre) مصاريف أخرى
5. تحديد الخلية (B39) بإدراج الاسم: (Autres<sub>1</sub>) مصاريف أخرى 1
6. تحديد الخلية (B40) بإدراج الاسم: (Autres<sub>2</sub>) مصاريف أخرى 2
7. تحديد الخلية (B34) بإدراج الاسم: (Autres impôts et taxes) ضرائب ورسوم أخرى
8. تحديد الخلية (B21) بإدراج الاسم: (CFG) المساهمة في صندوق أخطار القروض
9. تحديد الخلية (B27) بإدراج الاسم: (Cheptel) الماشية
10. تحديد الخلية (B33) بإدراج الاسم: (Droit de douanes et taxes) رسوم وحقوق جمركية
11. تحديد الخلية (B26) بإدراج الاسم: (Equipements importés) معدات مستوردة
12. تحديد الخلية (B25) بإدراج الاسم: (Equipements locaux) معدات محلية
13. تحديد الخلية (B24) بإدراج الاسم: (Equipement) معدات الإنتاج
14. تحديد الخلية (B38) بإدراج الاسم: (Fonds de roulement) رأس المال العامل
15. تحديد الخلية (B35) بإدراج الاسم: (Frais installation) تكاليف التركيب
16. تحديد الخلية (B19) بإدراج الاسم: (Frais location) رسوم التأجير
17. تحديد الخلية (B20) بإدراج الاسم: (Frais primaires) مصاريف إعدادية
18. تحديد الخلية (B36) بإدراج الاسم: (Frais transport) مصاريف النقل
19. تحديد الخلية (B32) بإدراج الاسم: (Matériels informatiques) تجهيزات الإعلام الآلي
20. تحديد الخلية (B28) بإدراج الاسم: (Matériels roulants sans VA) معدات النقل
21. تحديد الخلية (B31) بإدراج الاسم: (Mobilier Bureau) تجهيزات المكتب
22. تحديد الخلية (B37) بإدراج الاسم: (Montage Essais) تركيب واختبار
23. تحديد الخلية (H26) بإدراج الاسم: (Montant Equipe Import DA) مبلغ المعدات المستوردة بالدينار الجزائري
24. تحديد الخلية (B30) بإدراج الاسم: (Outillage) الأدوات
25. تحديد الخلية (B49) بإدراج الاسم: (PNR classique) قرض بدون فائدة

26. تحديد الخلية (B52) بإدراج الاسم: (Pourcentage Banque) نسبة البنك  
 27. تحديد الخلية (B41) بإدراج الاسم: (Total) المجموع  
 28. تحديد الخلية (F1) بإدراج الاسم: (Type de financement) نوع التمويل

### 2.III. وضع التعليقات:

#### 1. 2.III. ورقة مخطط الأعمال (PLAN D'AFFAIRES):

##### 1. في الخلية (D22) Nomenclature إدخال التعليق:

- الصندوق الوطني للسجل التجاري CNRC
- مهنة حرة Libérales
- حرف Artisanales
- فلاحة Agricoles

##### 2. في الخلية (B53) Secteur Prioritaire إدخال التعليق:

Oui si =-agriculture-pêche-bâtiment-travaux public-hydraulique-industrie de transformation.

إذا كانت الإجابة بنعم = الزراعة-صيد البحري-البناء والأشغال العمومية - الري - الصناعة التحويلية.

##### 3. في الخلية (D53) Zone Prioritaire إدخال التعليق:

Oui si=-wilaya du sud-hauts plateaux-communes de certains wilayas (voir zones /secteurs).

إذا كانت الإجابة بنعم = ولايات الجنوب - الهضاب العليا - بعض المناطق المعزولة في بعض الولايات (أنظر المناطق/القطاعات)

##### 4. في الخلية (A104) Nature Du Projet إدخال التعليق:

Décrivez l'activité envisagée de façon précise ? Qu'est-ce que vous allez faire ? Qu'est-ce que vous allez proposer comme produit et/ou service ?

وصف النشاط المقترح بدقة؟ ما الذي ستفعله؟ ماذا تقترح كمنتج و/أو الخدمة؟

##### 5. في الخلية (A110) Localisation Du Projet إدخال التعليق:

Adresse =N°, Rue, commune, wilaya

Pourquoi avoir choisi ce lieu ? Concernant le local, de quelle superficie avez-vous besoin ? Existe-il des contraintes techniques: largeur d'ouverture de porte, débit d'eau, branchement électrique spécifique, nombre de pièces,

عنوان = رقم، شارع، المدينة، الولاية

لماذا اخترت هذا المكان؟ وفيما يتعلق بالمستوى المحلي، ما حجم المساحة التي تحتاجها؟ هل هناك أي قيود تقنية: مدخل المحل، تدفق المياه، رابط كهربائي محدد، عدد القطع في المحل (أي عدد الغرف)،

##### 6. في الخلية (D112) Urbaine إدخال التعليق:

Urbaine, rurale,...

حضري، ريفي، ...

7. في الخلية (A119) Nombre D'emplois A Créés إدخال التعليق:

Quel sont les emplois à créés ? Quelles aptitudes devront-ils avoir ?

ما هي فرص العمل؟ ما المهارات لديهم؟

8. في الخلية (A129) offre Globale إدخال التعليق:

Description précise du produit ou du service avec description des sous-produits, description des caractéristiques et des performances du produit ou du service, le cas échéant, signaler le caractère novateur du produit ou du service dans un milieu concurrentiel comment allez-vous faire pour distinguer votre produit sur le marché ?

وصف دقيق للمنتج أو الخدمة مع وصف للمنتجات الثانوية أو المكملة، تقديم مواصفات المنتج أو الخدمة واستعمالاته، في حالة تعدد المنتجات يجب وصف كل منتج على حدى، القيام بومضات إخبارية للمنتجات الجديدة من أجل التمكن من المنافسة، ومختلف الخطط التسويقية من أجل هذه المنتجات.

9. في الخلية (A136) Demande Globale Et Marche Potentiel إدخال التعليق:

Identification de la clientèle: qui seront vos clients ? : à adresser les profils de vos clients types

تحديد هوية الزبون: من هم زبائنك؟ من هي الفئة المستهدفة؟

10. في الخلية (A142) Caractéristiques De La Demande خصائص الطلب إدخال التعليق:

Analyser les habitudes de consommation: qui, où et quand on consomme ou on utilise le produit ?  
Analyser le processus d'achat: qui achète, qui influence, où on achète, à quelle fréquence ?

تحليل عادات المستهلك: من يستهلك، أين ومتى يتم استهلاك أو استخدام المنتج؟

تحليل عملية الشراء: من يشتري، منه والمتحكم في عملية الشراء، أين تشتري وكم عدد المرات التي يشتري فيها الزبائن منتجاتك؟

11. في الخلية (A148) Marche Concurrentiel إدخال التعليق:

Qui sont vos concurrents? Où sont-ils implantés? Combien sont-ils dans votre zone Géographique?  
qu'est ce qui les distingue de vous ? : qualité de produits, prix pratiqués ,design, leur politique commerciale, Sur quel argument allez-vous vous appuyer pour vous différencier par rapport à vos concurrents ? Comment réagiront-ils à votre produit ou service ?

من هم منافسيك؟ أين يتموقعون؟ كم عدد المنافسين في السوق المستهدفة؟ ما هي مميزات المنتجات/أو الخدمة التي تقدمها؟: جودة المنتج، الأسعار المستعملة، التصميم، سياستك التجارية؟ ما العنصر الذي تتميز به عن المنافسين؟ كيفية الترويج والإشهار لمنتجاتك أو خدماتك؟ كيف سيكون رد فعلهم لمنتجاتك أو الخدمة؟

12. في الخلية (A155) Marche De Projet إدخال التعليق:

Quel est l'état du marché cible ? : est-ce un marché naissant ou en croissance ? A-t-il atteint son stade de maturité ou de saturation ? Est-t-il en déclin ? Comment votre produit cadre-t-il dans ce marché ? Définition des objectifs à court et à moyen terme: comment imaginez-vous votre entreprise dans un an, dans trois ans, comment votre part de marché, vos revenus seront-ils augmentés en trouvant de nouveaux créneaux ou en accaparant la part de marché de concurrents ?

ما هي حالة السوق المستهدف؟: هل هو سوق نامي أو سوق قابل للزيادة والتوسع؟ هل هو سوق مستقر أو متشعب؟ في أي دورة من دورة حياة السوق: هل مرحلة الانطلاق، الاستقرار، الانحدار؟ كيف تقوم بتمييز منتجاتك داخل السوق؟ تحديد الأهداف على المستويين القصير وطويل المدى؟ كيف ترى مؤسستك خلال العام الأول و 03 سنوات التي تليه؟ وكيف ترى حصتك في السوق؟ وكيف تعمل من أجل توسيع هذه الحصة؟ وكيف تحترق الأسواق الجديدة؟

13. في الخلية (A161) Canaux Des Distributions إدخال التعليق:

Quel est le circuit de distribution vers l'utilisateur final?

Vente ou prestation directe / distributeur / grossiste / détaillant/groupement d'intérêts économiques ou communs / franchisage

ما هي قناة التوزيع من أجل إيصال المنتج إلى المستهلك النهائي؟

البيع أو التسليم المباشر / موزع / تاجر الجملة / التجزئة / تجميع المصالح الاقتصادية أو المشتركة / منح تحفيزات.

14. في الخلية (A168) Politique Des Prix إدخال التعليق:

S'il s'agit de prix non réglementés:

Analyser la demande: définir le prix que le consommateur est prêt à payer

Analyser la concurrence: définir les prix pratiqués par les concurrents

Le calcul du prix de revient du produit ou du service

إذا لم تكن الأسعار خاضعة للتنظيم الدولة:

تحليل الطلب: تعيين السعر الذي يتماشى مع القدرة الشرائية للمستهلك.

تحليل المنافسة: مقارنة أسعار مع أسعار المنافس.

حساب سعر التكلفة للمنتج أو الخدمة.

15. في الخلية (A174) Politique De Promotion إدخال التعليق:

Comment allez-vous faire pour faire connaître votre produit ? (bouche à oreille, la publicité, les circulaires, site Web, les médias de masse,....)

Description détaillée de votre politique de promotion et le budget consacré à votre politique de communication ?

كيف تقوم بتعريف منتجاتك؟ (الإشهار المباشر، الإشهار، اللوحات الإشهارية...)

16. في الخلية (A183) Analyse Du Processus De Fabrication إدخال التعليق:

Décrivez le processus et le cycle d'exploitation

وصف عملية ودورة التشغيل

17. في الخلية (A189) Cycle De Production إدخال التعليق:

Le nombre de jours ouvrables de la semaine doivent être défini par le porteur du projet

ينبغي أن تحدد عدد أيام العمل خلال الأسبوع والتي يحددها صاحب المشروع.

### III.2.2. ورقة بطاقة المؤسسة (Formulaire):

1. في الخلية (I6) إدخال التعليق:

Selon inscription CNRC/Artisanat/Agriculture

وفقا للتسجيل: الصندوق الوطني للسجل التجاري، حرف، زراعة

2. في الخلية (B13) إدخال التعليق:

Y compris le gérant et les associés

بما فيهم المسير وشركائه

### III.2.3. ورقة هيكلية الاستثمار (Structure D'investissement):

1. في الخلية (A19) Frais De La Location إدخال التعليق:

Le montant de la location est fixe :

A 500 000 DA pour PNR LO

A 1 000 000 DA Maximum pour PNR CG

مبلغ الإيجار يتحدد بـ:

– 500000 دج من أجل قرض غير مكفأ للكراء، بالنسبة للشباب الواحد (مؤسسة فردية)؛

– 1000000 دج كأقصى حد من أجل قرض غير مكفأ مكتب جماعي (الخاص بالطلبة الجامعيين).

2. في الخلية (A23) Autres Frais إدخال التعليق:

Le montant est plafonné à 100 000 DA

المبلغ محدد بسقف يقدر بـ: 100000 دج

3. في الخلية (A51) إدخال التعليق:

Important: le PNR va doit être saisi dans cette cellule

هام: قيمة القرض غير المكفأ (قرض ANSEJ) يجب إدخالها في هذه الخلية

III. 4. 2. ورقة جدول حسابات النتائج (TCR):

1. في الخلية (A31) IRG ou IBS إدخال التعليق:

Personne Physique (IRG)>> Barème

Personne Morale (IBS)>> 19% ou 25%

شخص طبيعي يكون خاضع للضريبة على الدخل (<<IRG)؛

شخص معنوي يكون خاضع للضريبة على أرباح الشركات (IBS) << 19% أو 25%؛

حساب ما يحدده النظام الجبائي.

IV. إدخال الصيغ الرياضية:

IV. 1. ورقة مخطط الأعمال (Plan D'affaires):

=Plan d"Affaires"!A46:B46

=C46

=+F46

=Plan d"Affaires"!A47

=B47

=+E47

=Plan d"Affaires"!D47

=Plan d"Affaires"!A48

=+B48

1. في الخلية (A20) إدخال الصيغة:

2. في الخلية (C20) إدخال الصيغة:

3. في الخلية (F20) إدخال الصيغة:

4. في الخلية (A21) إدخال الصيغة:

5. في الخلية (B21) إدخال الصيغة:

6. في الخلية (E21) إدخال الصيغة:

7. في الخلية (D21) إدخال الصيغة:

8. في الخلية (A22) إدخال الصيغة:

9. في الخلية (B22) إدخال الصيغة:

10. في الخلية (D22) إدخال الصيغة: ='Plan d"Affaires"!D48
11. في الخلية (E22) إدخال الصيغة : +=E48
12. في الخلية (F22) إدخال الصيغة : ='Plan d"Affaires"!F48
13. في الخلية (G22) إدخال الصيغة : +=G48
14. في الخلية (A23) إدخال الصيغة : ='Plan d"Affaires"!A49
15. في الخلية (B23) إدخال الصيغة : =B49
16. في الخلية (A24) إدخال الصيغة : ='Plan d"Affaires"!A50
17. في الخلية (B24) إدخال الصيغة : +=B50
18. في الخلية (C24) إدخال الصيغة : ='Plan d"Affaires"!C50
19. في الخلية (D24) إدخال الصيغة : +=D50
20. في الخلية (A26) إدخال الصيغة : ='Plan d"Affaires"!A52
21. في الخلية (B26) إدخال الصيغة : ='Plan d"Affaires"!B52
22. في الخلية (A27) إدخال الصيغة : ='Plan d"Affaires"!A53
23. في الخلية (B27) إدخال الصيغة : +=B53
24. في الخلية (C27) إدخال الصيغة : ='Plan d"Affaires"!C53
25. في الخلية (D27) إدخال الصيغة : +=D53
26. في الخلية (E27) إدخال الصيغة : ='Plan d"Affaires"!E53
27. في الخلية (G27) إدخال الصيغة : =G53
28. في الخلية (C46) إدخال الصيغة : +=FORMULAIRE!E3
29. في الخلية (F46) إدخال الصيغة : +=FORMULAIRE!F2
30. في الخلية (B49) إدخال الصيغة : +=FORMULAIRE!D6
31. في الخلية (D50) إدخال الصيغة : +=FORMULAIRE!D5
32. في الخلية (B52) إدخال الصيغة : +=FORMULAIRE!D8
33. في الخلية (D121) إدخال الصيغة : +='Détail Postes Exploitation"!C37
34. في الخلية (D192) إدخال الصيغة : ='Structure d"Invest"!C17
35. في الخلية (A193) إدخال الصيغة : ='Structure d"Invest"!A18
36. باستخدام الزر الأيمن لمؤشر الماوس ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (A193) وإعادة إلصاقها في الخلية (C193) إلى غاية (D193)
37. في الخلية (A194) إدخال الصيغة : ='Structure d"Invest"!A20
38. باستخدام الزر الأيمن لمؤشر الماوس ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (A194) وإعادة إلصاقها في

- الخلية (C194) إلى غاية (D194)
39. باستخدام الزر الأيمن لمؤشر الماوس ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (A194) وإعادة إصاقها في الخلية (A195) إلى غاية (A215)
40. باستخدام الزر الأيمن لمؤشر الماوس ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (C194) وإعادة إصاقها في الخلية (C195) إلى غاية (C215)
41. باستخدام الزر الأيمن لمؤشر الماوس ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (D194) وإعادة إصاقها في الخلية (D195) إلى غاية (D215)
42. في الخلية (E221) إدخال الصيغة: =FondsdeRoulement
43. في الخلية (C193) إدخال الصيغة: ='Structure d"Invest"!B18
44. في الخلية (D193) إدخال الصيغة: ='Structure d"Invest"!C18
45. في الخلية (C194) إدخال الصيغة: ='Structure d"Invest"!B20
46. في الخلية (D194) إدخال الصيغة: ='Structure d"Invest"!C20

## 2.IV. ورقة مصاريف الاستغلال (Detail Postes Exploitation):

1. في الخلية (C10) إدخال الصيغة : =C6\*E6
2. إدخال نفس الصيغة في الخلية (C11)،(C12)
3. في الخلية (E10) إدخال الصيغة : =D10\*C10
4. باستخدام الزر الأيمن لمؤشر الماوس ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (E10) وإعادة إصاقها في الخلية (E11) إلى غاية (E12)
5. في الخلية (E13) إدخال الصيغة : =SOMME(E10:E12)
6. في الخلية (C16) إدخال الصيغة : =E10
7. باستخدام الزر الأيمن لمؤشر الماوس ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (C16) وإعادة إصاقها في الخلية (C17) إلى غاية (C18)
8. في الخلية (D16) إدخال الصيغة : =C16\*(1+C20)
9. باستخدام الزر الأيمن لمؤشر الماوس ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (D16) وإعادة إصاقها في الخلية (E16) إلى غاية (I16)
10. في الخلية (D17) إدخال الصيغة : =C17\*(1+C20)
11. نفس العملية في المرحلة 9 مع الخلية (E17) إلى غاية (I17)
12. في الخلية (D18) إدخال الصيغة : =C18\*(1+C20)
13. نفس العملية في المرحلة 11 مع الخلية (E18) إلى غاية (I18)

14. في الخلية (C19) إدخال الصيغة : =SOMME(C16:C18)
15. نفس العملية في المرحلة 13 مع الخلية (D19) إلى غاية (I19)
16. في الخلية (C23) إدخال الصيغة : =C16-(C16\*30%)
17. في الخلية (D23) إدخال الصيغة : =C23\*(1+C25)
18. نفس العملية في المرحلة 15 مع الخلية (E23) إلى غاية (I23)
19. في الخلية (D24) إدخال الصيغة : =C24\*(C25+1)
20. نفس العملية في المرحلة 18 مع الخلية (E24) إلى غاية (I24)
21. في الخلية (C28) إدخال الصيغة : =SOMME(C29:C32)
22. نفس العملية في المرحلة 20 مع الخلية (D28) إلى غاية (J24)
23. في الخلية (D29) إدخال الصيغة : =C29\*(1+C33)
24. نفس العملية في المرحلة 22 مع الخلية (E29) إلى غاية (J29)
25. في الخلية (D30) إدخال الصيغة : =C30\*(1+C33)
26. نفس العملية في المرحلة 24 مع الخلية (E30) إلى غاية (J30)
27. في الخلية (D31) إدخال الصيغة : =C31\*(1+C33)
28. نفس العملية في المرحلة 26 مع الخلية (E31) إلى غاية (J31)
29. في الخلية (D32) إدخال الصيغة : =C32\*(1+C33)
30. نفس العملية في المرحلة 28 مع الخلية (E32) إلى غاية (J32)
31. في الخلية (C37) إدخال الصيغة : =C35+C36
32. في الخلية (E37) إدخال الصيغة : =E35+E36
33. في الخلية (C39) إدخال الصيغة : =E35\*12
34. في الخلية (D39) إدخال الصيغة : =C39\*1,02
35. نفس العملية في المرحلة 34 مع الخلية (E39) إلى غاية (J39)
36. في الخلية (C40) إدخال الصيغة : =E36\*12\*1,26
37. في الخلية (D40) إدخال الصيغة : =C40\*1,02
38. نفس العملية في المرحلة 35 مع الخلية (E40) إلى غاية (J40)
39. في الخلية (C42) إدخال الصيغة : =C39+C40
40. نفس العملية في المرحلة 38 مع الخلية (D42) إلى غاية (J42)
41. في الخلية (C46) إدخال الصيغة : =Assurance
42. في الخلية (D46) إدخال الصيغة : =C46\*0,9
43. نفس العملية في المرحلة 40 مع الخلية (E46) إلى غاية (J46)

44. في الخلية (C47) إدخال الصيغة : =Structure d'Invest!B65
45. نفس العملية في المرحلة 43 مع الخلية D47 إلى غاية J47
46. في الخلية (C48) إدخال الصيغة : =Autrefrais
47. في الخلية (C49) إدخال الصيغة : =SOMME(C46:C48)
48. نفس العملية في المرحلة 45 مع الخلية (D49) إلى غاية (J49)
49. في الخلية (C28) إدخال الصيغة : =SOMME(C29:C32)

### 3.IV. ورقة هيكلية الاستثمار (Structure D'investissement):

1. في الخلية (B9) إدخال الصيغة : ='A:[NOUVTC~3.XLS] SUPPORT!B104
2. في الخلية (F17) إدخال الصيغة : ='Plan d'Affaires!B48
3. في الخلية (F18) إدخال الصيغة : ='Plan d'Affaires!D50
4. في الخلية (C19) إدخال الصيغة : =fraislocation
5. في الخلية (B20) إدخال الصيغة : =SOMME(CFG:Autrefrais)
6. في الخلية (C20) إدخال الصيغة : =B20
7. في الخلية (F20) إدخال الصيغة : =B20
8. في الخلية (B21) إدخال الصيغة : =+CONCATENER('Plan d'Affaires!B58;" ";'Plan d'Affaires!B59)
9. في الخلية (F21) إدخال الصيغة : =B66
10. في الخلية (B24) إدخال الصيغة : ='Plan d'Affaires!B49
11. في الخلية (C24) إدخال الصيغة : =EquipLocaux+EquipImportes
12. في الخلية (B26) إدخال الصيغة : =B24
13. في الخلية (H26) إدخال الصيغة : =MontantEquipImportDA
14. في الخلية (C27) إدخال الصيغة : =F26\*G26
15. باستخدام الزر الأيمن لمؤشر الماوس ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (C27) وإعادة إلصاقها في الخلية (C28) إلى غاية (C35) ومن (C38) إلى غاية (C40)
16. في الخلية (B33) إدخال الصيغة : =B27
17. في الخلية (B35) إدخال الصيغة : =+MontantEquipImportDA\*5%
18. في الخلية (B41) إدخال الصيغة : =FraisTransport+MontageEssais
19. في الخلية (C41) إدخال الصيغة : =FraisLocation+FraisPrelimiaires+EquipProduction+Cheptel+MaterielRoulantssansVA+Amenagement+Outillage+MobilierBureau+MaterielInformatique+DroitsDouanesTaxes+AutresImpotsTaxes+FraisInstallation+FondsdeRoulement+Autres1+Autres2
19. في الخلية (C41) إدخال الصيغة : =SOMME(C20:C40)+C19

20. في الخلية (A42) إدخال الصيغة:  
 =SI(OU(ET(C41>10000000;C50=0);C41>10500000);"Attention !!! Montant Dépassant le seuil de 10 000 000 DA";"")
21. في الخلية (C46) إدخال الصيغة:  
 =(C41-B19-C51)\*B46
22. في الخلية (C47) إدخال الصيغة:  
 =C46-C48
23. في الخلية (B49) إدخال الصيغة:  
 =SI(Total<=5000000;29%; SI (Total<=11000000;28%))
24. في الخلية (C49) إدخال الصيغة:  
 =((C41-B19-C51)\*B49)
25. في الخلية (C50) إدخال الصيغة:  
 =FraisLocation
26. في الخلية (D50) إدخال الصيغة:  
 =SI(C50+C51>500000;"Attention !!! L'entreprise ne peut bénéficier que d'un seul PNR supplémentaire soit PNR VA ou PNR LO";"")
27. في الخلية (B52) إدخال الصيغة:  
 =SI(TypeDeFinancement=2;0%;SI(TypeDeFinancement=1;70%))
28. في الخلية (C52) إدخال الصيغة:  
 =((C41-B19-C51)\*B52)
29. في الخلية (B53) إدخال الصيغة:  
 =ApportPersonel+PNRClassique+PourcentageBanque
30. في الخلية (C53) إدخال الصيغة:  
 =C46+C49+C50+C51+C52
31. في الخلية (B57) إدخال الصيغة:  
 =+C52
32. في الخلية (B61) إدخال الصيغة:  
 =(B59\*(1-B60))
33. في الخلية (E63) إدخال الصيغة:  
 =D64/5
34. إدخال نفس الصيغة في الخلية (F63) إلى غاية (I63)
35. في الخلية (B64) إدخال الصيغة:  
 =(B57)
36. في الخلية (C64) إدخال الصيغة:  
 =(B64-B63)\*(1+B61)
37. في الخلية (D64) إدخال الصيغة:  
 =C64-C63
38. نفس العملية في المرحلة 15 مع الخلية (E64) إلى غاية (I64)
39. في الخلية (B65) إدخال الصيغة:  
 =B64\*0,35%
40. نفس العملية في المرحلة 38 مع الخلية (C65) إلى غاية (I65)
41. في الخلية (B66) إدخال الصيغة:  
 =SOMME(B65:I65)

#### 4.IV. ورقة الميزانية الافتتاحية (Bilan d'ouverture):

1. في الخلية (B3) إدخال الصيغة:  
 ='Plan d"Affaires"!B48
2. في الخلية (B4) إدخال الصيغة:  
 ='Plan d"Affaires"!D50

3. في الخلية (B5) إدخال الصيغة:  
=CONCATENER('Pland"Affaires"!B58;" ";'Plan d"Affaires"!B59)  
='Plan d"Affaires"!B49
4. في الخلية (B6) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C46
5. في الخلية (D14) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C20
6. في الخلية (B17) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C24+'Structure d"Invest"!C27
7. في الخلية (B18) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C30
8. في الخلية (B19) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C28
9. في الخلية (B20) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C31
10. في الخلية (B21) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C32
11. في الخلية (B22) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C29
12. في الخلية (B23) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C29
13. في الخلية (B24) إدخال الصيغة:  
='Structured"Invest"!C33+'Structured"Invest"!C34+'Structured"Invest"!C39+'Structure  
d"Invest"!C40+'Structure d"Invest"!C35
14. في الخلية (B29) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C38
15. في الخلية (D29) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C52
16. في الخلية (B30) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C19
17. في الخلية (D30) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C49
18. في الخلية (D31) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C50
19. في الخلية (D32) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!C51
20. في الخلية (B33) إدخال الصيغة:  
=SOMME(B14:B32)
21. في الخلية (D33) إدخال الصيغة:  
=D14+D29+D30+D31+D32

#### 5.IV. ورقة جدول حسابات النتائج (TCR):

1. في الخلية (C1) إدخال الصيغة:  
='Plan d"Affaires"!B48
2. في الخلية (C2) إدخال الصيغة:  
='Plan d"Affaires"!D50
3. في الخلية (C3) إدخال الصيغة:  
='Structure d"Invest"!F20
4. في الخلية (C4) إدخال الصيغة:  
='Plan d"Affaires"!B49
5. في الخلية (B10) إدخال الصيغة:  
=(B8-B9)

6. باستخدام الزر الأيمن لمؤشر الماوس ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (B10) وإعادة إلصاقها في

الخلية (C10) إلى غاية (I10)

7. في الخلية (B11) إدخال الصيغة: 'Détail Postes Exploitation'!C17
8. نفس العملية في المرحلة 6 مع الخلية (C11) إلى غاية (I11)
9. في الخلية (B12) إدخال الصيغة: 'Détail Postes Exploitation'!C18
10. نفس العملية في المرحلة 8 مع الخلية (C12) إلى غاية (I12)
11. في الخلية (B13) إدخال الصيغة: 'Détail Postes Exploitation'!C24
12. نفس العملية في المرحلة 10 مع الخلية (C13) إلى غاية (I13)
13. في الخلية (B14) إدخال الصيغة: =B15+B16+B17+B18
14. نفس العملية في المرحلة 12 مع الخلية (C14) إلى غاية (I14)
15. في الخلية (B15) إدخال الصيغة: 'Détail Postes Exploitation'!C29
16. نفس العملية في المرحلة 14 مع الخلية (C15) إلى غاية (I15)
17. في الخلية (B16) إدخال الصيغة: 'Détail Postes Exploitation'!C30
18. نفس العملية في المرحلة 16 مع الخلية (C16) إلى غاية (I16)
19. في الخلية (B17) إدخال الصيغة: 'Détail Postes Exploitation'!C31
20. نفس العملية في المرحلة 18 مع الخلية (C17) إلى غاية (I17)
21. في الخلية (B18) إدخال الصيغة: 'Détail Postes Exploitation'!C32
22. نفس العملية في المرحلة 20 مع الخلية (C18) إلى غاية (I18)
23. في الخلية (B19) إدخال الصيغة: =(B10+B11+B12-B13-B14)
24. نفس العملية في المرحلة 22 مع الخلية (C19) إلى غاية (I19)
25. في الخلية (B20) إدخال الصيغة: 'Détail Postes Exploitation'!C42
26. نفس العملية في المرحلة 24 مع الخلية (C20) إلى غاية (I20)
27. في الخلية (B21) إدخال الصيغة: =B22+B23
28. في الخلية (C21) إدخال الصيغة: =+C22+C23
29. نفس العملية في المرحلة 26 مع الخلية (D21) إلى غاية (I21)
30. في الخلية (B22) إدخال الصيغة: 'Détail Postes Exploitation'!C46
31. نفس العملية في المرحلة 29 مع الخلية (C22) إلى غاية (I22)
32. في الخلية (B23) إدخال الصيغة: 'Détail Postes Exploitation'!C48+'Détail Postes Exploitation'!C47
33. نفس العملية في المرحلة 31 مع الخلية (C23) إلى غاية (I23)
34. في الخلية (B24) إدخال الصيغة: =B25+B26+B27
35. نفس العملية في المرحلة 33 مع الخلية (C24) إلى غاية (I24)

=E25+E26+E27)*30%	36. في الخلية (E24) إدخال الصيغة:
=(F25+F26+F27)*50%	37. في الخلية (F24) إدخال الصيغة:
=(G25+G26+G27)*75%	38. في الخلية (G24) إدخال الصيغة:
=H25+H26+H27	39. في الخلية (H24) إدخال الصيغة:
=I25+I26+I27	40. في الخلية (I24) إدخال الصيغة:
=SI('Structure d"Invest"!B10>=2;0;((E8+E11+E12)*2%))	41. في الخلية (E25) إدخال الصيغة:
	42. نفس العملية في المرحلة 35 مع الخلية (F25) إلى غاية (G25)
=(H8+H11+H12)*2%	43. في الخلية (H25) إدخال الصيغة:
=(I8+I11+I12)*2%	44. في الخلية (I25) إدخال الصيغة:
=DroitsDouanesTaxes	45. في الخلية (B26) إدخال الصيغة:
=FIULLE!C14	46. في الخلية (B28) إدخال الصيغة:
=B28	47. في الخلية (D28) إدخال الصيغة:

#### 6.IV. ورقة الميزانية التقديرية (Bilan prévisionnel):

='+Plan d"Affaires"!B48	1. في الخلية (D2) إدخال الصيغة:
	1. في الخلية (P2) إدخال نفس الصيغة السابقة
='+Plan d"Affaires"!D50	2. في الخلية (D3) إدخال الصيغة:
	3. في الخلية (P3) إدخال نفس الصيغة السابقة
	4. في الخلية (D4) إدخال الصيغة:
=+CONCATENER('Plan d"Affaires"!B58;" ";'Plan d"Affaires"!B59)	5. في الخلية (P4) إدخال نفس الصيغة السابقة
='+Plan d"Affaires"!B49	6. في الخلية (D5) إدخال الصيغة :
	7. في الخلية (P5) إدخال نفس الصيغة السابقة
=SOMME(B15:B23)	8. في الخلية (B14) إدخال الصيغة :
	9. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (B14) وإعادة إلصاقها في الخلية (C14) إلى غاية (Y14)
='Structure d"Invest"!B20	10. في الخلية (B15) إدخال الصيغة :
=B15*20%	11. في الخلية (C15) إدخال الصيغة :
=B15-C15	12. في الخلية (D15) إدخال الصيغة :
	13. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (D15) وإعادة إلصاقها في الخلية (D16) إلى غاية

- (D23)
14. في الخلية (E15) إدخال الصيغة : =B15
15. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (E15) وإعادة إلصاقها في الخلية (E16) إلى غاية (E23)
16. في الخلية (F15) إدخال الصيغة: =C15\*2
17. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (F15) وإعادة إلصاقها في الخلية (F16) إلى غاية (F23)
18. في الخلية (G15) إدخال الصيغة : =B15-F15
19. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (G15) وإعادة إلصاقها في الخلية (G16) إلى غاية (G23)
20. في الخلية (H15) إدخال الصيغة : =B15
21. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (H15) وإعادة إلصاقها في الخلية (H16) إلى غاية (H23)
22. في الخلية (I15) إدخال الصيغة : =C15\*3
23. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (I15) وإعادة إلصاقها في الخلية (I16) إلى غاية (I23)
24. في الخلية (J15) إدخال الصيغة : =B15-I15
25. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (J15) وإعادة إلصاقها في الخلية (J16) إلى غاية (J23)
26. في الخلية (K15) إدخال الصيغة : =B15
27. في الخلية (K16) إدخال الصيغة : =E16
28. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (K16) وإعادة إلصاقها في الخلية (K17) إلى غاية (K23)
29. في الخلية (L15) إدخال الصيغة : =C15\*4
30. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (L15) وإعادة إلصاقها في الخلية (L16) إلى غاية (L23)
31. في الخلية (M15) إدخال الصيغة : =B15-L15
32. في الخلية (M16) إدخال الصيغة : =+K16-L16
33. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (M16) وإعادة إلصاقها في الخلية (M17) إلى غاية (M23)

- =B15 34. في الخلية(N15) إدخال الصيغة :
- =+K16 35. في الخلية(N16) إدخال الصيغة :
36. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (N16) وإعادة إصاقها في الخلية (N17) والخلية(N21)
37. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية(N15) وإعادة إصاقها في الخلية (N18) إلى غاية (N20) وفي الخلية (N22) إلى غاية(N23)
- =C15\*5 38. في الخلية(O15) إدخال الصيغة :
39. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (O15) وإعادة إصاقها في الخلية (O16) إلى غاية (O23)
- =B15-O15 40. في الخلية(P15) إدخال الصيغة :
- =+N16-O16 41. في الخلية(P16) إدخال الصيغة :
42. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (P16) وإعادة إصاقها في الخلية (P17) إلى غاية (P23)
43. في الخلية(B16) إدخال الصيغة :
- = 'Structure d"Invest"!C24+'Structure d"Invest"! C33+'Structure d"Invest"!C34
- =B16/10 44. في الخلية(C16) إدخال الصيغة :
- =+N16 45. في الخلية(Q16) إدخال الصيغة:
- =E18 46. في الخلية(Q18) إدخال الصيغة:
47. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (Q18) وإعادة إصاقها في الخلية (Q20) والخلية(Q22)
- =+C16\*6 48. في الخلية(R16) إدخال الصيغة:
49. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (R16) وإعادة إصاقها في الخلية (R18) والخلية (R20) والخلية(R22)
- =+Q16-R16 50. في الخلية(S16) إدخال الصيغة:
51. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (S16) وإعادة إصاقها في الخلية (S18) والخلية (S20) والخلية(S22)
- =+Q16 52. في الخلية(T16) إدخال الصيغة:
- =H18 53. في الخلية(T18) إدخال الصيغة:
54. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (T18) وإعادة إصاقها في الخلية (T20) والخلية(T22)
- =+C16\*7 55. في الخلية(U16) إدخال الصيغة:

56. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (U16) وإعادة إصاقها في الخلية (U18) والخلية (U2) والخلية (U22)
57. في الخلية (V16) إدخال الصيغة: =T16-U16
58. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (V16) وإعادة إصاقها في الخلية (V18) والخلية (V20) والخلية (V22)
59. في الخلية (W16) إدخال الصيغة: =+T16
60. في الخلية (W18) إدخال الصيغة: =K18
61. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (W18) وإعادة إصاقها والخلية (W20) والخلية (W22)
62. في الخلية (X16) إدخال الصيغة: =+C16\*8
63. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (X16) وإعادة إصاقها في الخلية (X18) والخلية (X20) والخلية (X22)
64. في الخلية (Y16) إدخال الصيغة: =+W16-X16
65. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (Y16) وإعادة إصاقها في الخلية (Y18) والخلية (Y20) والخلية (Y22)
66. في الخلية (B17) إدخال الصيغة: = 'Structure d"Invest"!C27
67. في الخلية (C17) إدخال الصيغة: =B17/5
68. في الخلية (B18) إدخال الصيغة: ='Structure d"Invest"!C30
69. في الخلية (C18) إدخال الصيغة: =B18/10
70. في الخلية (B19) إدخال الصيغة: ='Structure d"Invest"!C28
71. في الخلية (C19) إدخال الصيغة: =B19/5
72. في الخلية (B20) إدخال الصيغة: ='Structure d"Invest"!C 31
73. في الخلية (C20) إدخال الصيغة: =B20/8
74. في الخلية (B21) إدخال الصيغة: ='Structure d"Invest"!C32
75. في الخلية (C21) إدخال الصيغة: =B21/5
76. في الخلية (B22) إدخال الصيغة: ='Structure d"Invest"!C29
77. في الخلية (C22) إدخال الصيغة: =B22/12,5
78. في الخلية (B23) إدخال الصيغة: =B22/12,5
79. في الخلية (C23) إدخال الصيغة: ='Structure d"Invest"!C35+'Structure d"Invest"!C39+'Structure d"Invest"!C40  
=B23/5

- =D25 80. في الخلية(D24) إدخال الصيغة:
81. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (D24) وإعادة إصاقها في الخلايا: (G24)، (J24) ، (M24)، (P24)، (S24)، (V24) و(y24)
- =D42-(D14+D24) 82. في الخلية(D26) إدخال الصيغة:
83. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (D26) وإعادة إصاقها في الخلايا: (G26)، (J26) ، (M26)، (P26)، (S26)، (V26) و(y26)
- =30%\*D26 84. في الخلية(D27) إدخال الصيغة:
85. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية D27 وإعادة إصاقها في الخلايا: G27، J27، M27 ، (P27)، (S27)، (V27) و(y27)
- =70%\*D26 86. في الخلية(D28) إدخال الصيغة:
87. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (D28) وإعادة إصاقها في الخلايا: (G28)، (J28) ، (M28)، (P28)، (S28)، (V28) و(y28)
- = 'BILAN D"OUVERTURE"!B30 88. في الخلية(D29) إدخال الصيغة:
89. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (D29) وإعادة إصاقها في الخلايا: (G29)، (J29) ، (M29)، (P29)، (S29)، (V29) و(y29)
- =(D14+D24+D26) 90. في الخلية(D30) إدخال الصيغة:
91. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (D30) وإعادة إصاقها في الخلايا: (G30)، (J30) ، (M30)، (P30)، (S30)، (V30) و(y30)
- = 'Structure d"Invest"!46 92. في الخلية(D32) إدخال الصيغة:
93. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (D32) وإعادة إصاقها في الخلايا: (G32)، (J32) ، (M32)، (P32)، (S32)، (V32) و(y32)
- = 'Structure d"Invest"!C52 94. في الخلية(D35) إدخال الصيغة:
95. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (D35) وإعادة إصاقها في الخلايا: (G35) ، (J35) ، (M35)، (P35)، (S35)، (V35) و(y35)
96. في الخلية(D36) إدخال الصيغة:
- = 'Structure d"Invest"!C49+ 'Structure d"Invest"!C50+ 'Structure d"Invest"!C51 97. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (D36) وإعادة إصاقها في الخلايا: (G36)، (J36) ، (M36)، (P36)، (S36)، (V36) و(y36)
- =TCR !B32 98. في الخلية(D41) إدخال الصيغة:
99. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (D41) وإعادة إصاقها في الخلايا: (G41)، (J41) ، (M41)، (P41)، (S41)، (V41) و(y41)
- =SOMME(D32 :D41) 100. في الخلية(D42) إدخال الصيغة:
101. بالزر الأيمن ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (D42) وإعادة إصاقها في الخلايا: (G42)، (J42) ،

(M42)، (P42)، (S42)، (V42) و (y42)

## V. ملاحظات حول النموذج:

بعد دراستنا لنموذج الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب المعتمد في تقييم المشاريع الممولة من طرف هذه الأخيرة توصلنا إلى ما يلي:

### 1.V. بالنسبة لمعايير التقييم:

1. النموذج يعتمد فقط معيار صافي القيمة الحالية (VAN) في تقييمه للمشاريع، إذ بالرغم من أن هذا الأخير يستخدم بصورة فعالة في أغلب الأحيان ويساعد متخذ القرار الاستثماري في قياس فعالية كل مشروع استثماري مما يجعله شائع الاستعمال على مستوى الدراسة المالية للمنشأة، إلا أن له عيوب لا تنقص من أهميته لكنها تشير إلى أن الاعتماد عليه لوحده ليس كافيا ويمكن ذكر أهمها فيما يلي:

- لا يعكس القوة التحصيلية للاستثمار، بل أنه يوضح ما إذا كانت صافي القيمة الحالية موجبة أو سالبة؛  
- صعوبة اختيار سعر خصم المناسب، لأنه يمثل سعر أو تكلفة الأموال، وهو يخضع لتوقعات متباينة بحيث أنه يمكن أن يكون خاطئا؛

- لا تعالج هذه الطريقة مشكلة عدم التأكد وأثرها على قيمة المشروع؛  
- هذا المعيار يعطي قيمة إجمالية لمردودية المشروع بينما الاهتمامات الخاصة بتقدير المشروع تتجه نحو معدل المردودية أو الربحية؛

- هذا المعيار قائم على تحديد أفق اقتصادي شامل بينما المسؤولون عن المنشأة يهتمون أكثر بالحالة المالية للمؤسسة وعلى فترات قصيرة فقد تكون الربحية الإجمالية للمشروع ايجابية ولكن قد تكون الفترات الأولى للمشروع صعبة من الناحية المالية بحيث لا يمكن تخطيطها مما يهدد استمرارية تواجد المؤسسة.  
2. كما يأخذ أيضا بعين الاعتبار نتيجة الدورة الخام في قراره، فبالرغم من أهميتها إلا أنها لا تعبر عن القيمة الحقيقية للمؤسسة إذ هي قيمة محاسبية تقديرية تساعدنا في معرفة نتيجة دورة الاستغلال فقط.

### 2.V. بالنسبة لأسماء الخلايا المدرجة: لاحظنا وجود أخطاء في تحديد أسماء بعض الخلايا في النموذج

سنقوم بتصحيحها في الفصل الثالث في الجزء المتعلق بالمقترحات في حين نكتفي هنا بذكرها فقط وهي:

- حددت الخلايا (J3) إلى غاية (J7) بإدراج الاسم (TAUX) من ورقة مناطق/قطاعات (ZONES /SECTEURS)؛
- حددت الخلايا (G3) إلى غاية (G8) بإدراج الاسم (SITUATION FAMILIALE) من ورقة مناطق/قطاعات (ZONES /SECTEURS)؛
- حددت الخلايا (H3) إلى غاية (H7) بإدراج الاسم (LOCALISATION\_ZONE)؛
- حددت الخلية (B49) بإدراج الاسم (PRET ANSEJ) ، (PNR CLASSIQUE)؛

- حددت الخلايا (E7) إلى غاية (E10) بإدراج الاسمين (NOMEN)، (PROF) ؛
- حددت الخليتين (I4)، (I3) بإدراج الاسم (NATURE DE PROJET) .

**3.V.** نلاحظ أنه يوجد خلل في ورقة هيكل الاستثمار (Structure D'investissement) إذ أن الخلية (B10) والتي تمثل المنطقة من هذه الأخيرة لا تقوم بالتحكم في الخلية (A31) التي تعبر عن الضريبة على الدخل الاجمالي والضريبة على أرباح الشركات من ورقة جدول حسابات النتائج (TCR)، وذلك لأنه كما هو معلوم المنطقة العادية الحضرية يرمز لها بالرمز 1 والتي تمتاز ب: 03 سنوات افعاءات جبائية، والمنطقة الخاصة يرمز لها بالرمز 2 والتي لها 06 افعاءات جبائية، إلا أن الملاحظ أنه رغم تغيير الرقمين سواء كان 1 أو 2 في ورقة هيكل الاستثمار تبقى مدة الاعفاءات الجبائية 03 سنوات في ورقة جدول حسابات النتائج، والملفت للانتباه أنه لو أدخلنا عدد أكبر من 02 مثلا 03 فما فوق فان مدة الاعفاءات الجبائية والمتمثلة في الخلية (A31) من ورقة جدول حسابات النتائج تتغير إلى 06 سنوات.

## خلاصة الفصل:

من خلال هذا الفصل يمكن استخلاص ما يلي:

- يمكن القيام بنمذجة للمشاريع إذ تساعد هذه الأخيرة في تسهيل عملية التقييم وتعطي نتائج أكثر دقة؛
- النموذج المعتمد من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب هو عبارة عن جدول في برنامج اكسل يتكون من عدة أوراق تتدرج تحتها أهم المعلومات المتعلقة بالمشروع نذكر منها: ورقة مخطط الأعمال والتي تعد الورقة اللب في هذا الأخير، ورقة بطاقة المؤسسة والتي تعتبر بمثابة قاعدة بيانات للأوراق الأخرى ورقة الميزانية الافتتاحية، ورقة جدول حسابات النتائج، ورقة الميزانية التقديرية...الخ؛
- يحتوي النموذج على تعليقات وصيغ رياضية تسهل عمل هذا الأخير كما تقوم الصيغ الرياضية بربط أوراق النموذج بعضها ببعض بطريقة تلقائية إذ بمجرد إدخال معطيات المشروع في أوراق معينة تحسب باقي الأوراق تلقائياً.

## الفصل الثالث:

دراسة النموذج المستخدم من طرف  
الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب

I. تقديم الوكالة

II. مدى تماشي نموذج الوكالة مع

المتغيرات الاقتصادية والقوانين

المستحدثة

III. اختبار النموذج ومناقشة الفرضيات

**تمهيد:**

من خلال دراستنا لنموذج الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وجدنا أن هذا الأخير تشويه مجموعة من النقائص والتي على أساسها سنحاول تطويره من خلال تصحيح الأخطاء المذكورة في الفصل الثاني مع إدخال بعض التعديلات عليه.

وعلى هذا الأساس قسمنا هذا الفصل إلى ثلاثة أجزاء والتي تتضمن تقديم الوكالة في الجزء الأول، وفي الجزء الثاني تطرقنا إلى مدى تماشي نموذج الوكالة مع المتغيرات الاقتصادية والقوانين المستحدثة، ثم اختبار النموذج ومناقشة الفرضيات في الجزء الثالث.

## I. تقديم الوكالة

## 1.I. تعريف الوكالة:

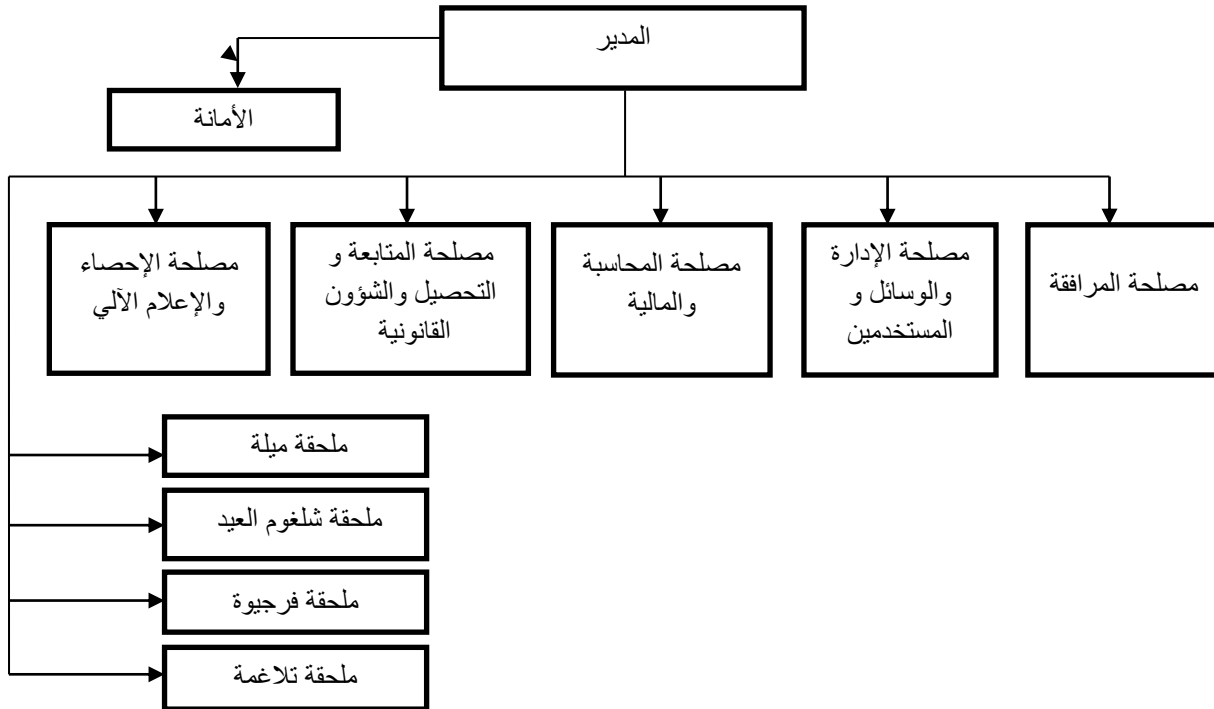
طبقا لقانون النصوص التشريعية التنظيمية لجهاز الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب المواد 2،3،4،5، تعرف هذه الأخيرة كما يلي:

هي هيئة ذات طابع خاص تسري عليها أحكام المرسوم التنفيذي رقم 96-296 والمؤرخ في 11 ربيع الثاني 1914 الموافق لـ: 08 سبتمبر 1996 وأطلق عليها اسم الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب حيث تم وضعها لموجب هذا المرسوم تحت سلطة رئيس الحكومة ويتولى الوزير المكلف بالتشغيل المتابعة العملية لجميع نشاطات الوكالة كما أنها تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي ويكون مقرها الجزائر العاصمة يمكن نقله إلى أي مكان آخر من التراب الوطني بمرسوم تنفيذي يتخذ بناءً على تقرير من الوزير المكلف بالتشغيل.

يجدر الإشارة أنه بإمكان الوكالة أن تحدث أي فرع جهوي أو محلي بناءً على قرار مجلسها التوجيهي.

**وكالة ميلة:** على غرار معظم وكالات الوطن تم إنشاء وكالة ميلة في 18 أبريل 1998 وكان مقرها آنذاك بحي 500 مسكن، تم نقلها في ما بعد بالمجمع الإداري 45 مكتب حي بوطوط حاليا تم إنشاء 04 ملاحق أخرى شلغوم العيد، فرجيو، تلاغمة حسب ما يوضحه الهيكل التنظيمي التالي:

الشكل رقم (01): الهيكل التنظيمي للوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ملحقة ميلة



المصدر: الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب - فرع ميلة-

**I. 2. مهام الوكالة:**

تضطلع الوكالة بالمهام التالية:

1. تدعم وتقدر الاستشارة وترافق الشباب ذوي المشاريع في إطار إنجاز مشاريعهم الاستثمارية.
2. تسير تخصيصات الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب، وخاصة الإعانات وتخفيض نسب الفوائد في حدود الأغلفة المالية التي يضعها الوزير المكلف بالتشغيل تحت تصرفها.
3. تبلغ الشباب ذوي المشاريع الذين ترشح مشاريعهم للاستفادة من قروض البنوك والمؤسسات المالية بمختلف الإعانات التي يقدمها الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب وبالامتيازات الأخرى التي يحصلون عليها.
4. تقوم بمتابعة الاستثمارات التي ينجزها الشباب ذوي المشاريع مع الحرص على احترام بنود دفاتر الشروط التي تربطهم بالوكالة ومساعدتهم عند الحاجة، لدى المؤسسات والهيئات المعنية بإنجاز الاستثمارات.
5. تشجيع كل أشكال الأعمال والتدابير الأخرى الرامية إلى ترقية إحداث الأنشطة وتوسيعها، وبهذه الصفة تكلف الوكالة على الخصوص بما يلي:
  - إحداث نشاطات لصالح الشباب واستعمالها في الأجل المحددة.
  - تقديم الاستشارة والمساعدة للشباب ذوي المشاريع في مسار التركيب المالي ورصد القروض.
  - إقامة علاقة متواصلة مع البنوك والمؤسسات المالية في إطار التركيب المالي للمشاريع وتطبيق خطة التمويل ومتابعة إنجاز المشاريع واستغلالها.
  - تبرم اتفاقيات مع كل هيئة أو مؤسسة إدارية عمومية يتمثل هدفها في أن تطلب لحساب الوكالة إنجاز برامج التكوين والتشغيل و/ أو برامج التشغيل الأولي للشباب لدى المستخدمين العموميين أو الخواص.
  - تكلف من يقوم بإنجاز دراسات الجدوى بواسطة مكاتب الدراسات المتخصصة ولحساب الشباب ذوي المشاريع الاستثمارية.
  - تكلف من يقوم بإنجاز قوائم نموذجية خاصة بالتجهيزات بواسطة هيكل متخصصة.
  - تنظم تدريبات لتعليم الشباب ذوي المشاريع وتجديد معارفهم وتكوينهم في تقنيات التسيير، على أساس برامج خاصة يتم إعدادها مع الهياكل التكوينية.
  - تستعين بخبراء مكلفين بدراسة المشاريع ومعالجتها.
  - تطبق كل تدبير من شأنه أن يسمح بتعبئة الموارد الخارجية المخصصة لتمويل إحداث نشاطات الشباب واستعمالها في الأجل المحددة. [الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، 2011، ص: 30]

**I. 3. دور الوكالة في توجيه وتقييم مشاريع الشباب المستثمر:**

تضطلع الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب إلى خلق مشاريع استثمارية ناجحة عن طريق التقييم الفعال حسب مختلف خطوات دراسة الملف:

**I.3.1. التقييم الأولي للشباب المستثمر:** ويتعلق الأمر بالفحص الشخصي للشباب المستثمر والتعرف عليه وعلى امكانية المتعلقة بقدرته على تسيير المشروع ومؤهلاته المختلفة ونظرته العامة وتصوره لمشروعه وكذا توفر على شروط التأهيل السابقة الذكر.

**I.3.2. تعديل فكرة المشروع:** حيث في بعض الاحيان يكون لزاما على مصالح الوكالة بإعادة توجيه الشاب حسب مؤهلاته المهنية أو العتاد المراد اقتناؤه من طرف الشاب لأنه في الواقع قد يكون لدى الشاب مشكلة التعبير عن الفكرة أو العتاد...، حيث تقوم الوكالة بإعادة توجيه الشاب وفقا لمتطلبات السوق.

**I.3.3. التقييم الأولي للمشروع:** وهنا يتعلق الأمر بالدراسة المبدئية لفكرة المشروع ومدى تطابقه مع القوانين المعمول بها على مستوى الوكالة من حيث ما يلي:

- هل المشروع مجمد أولا على مستوى مصالح الوكالة؛
- هل المورد مقبول أو مرفوض من طرف مصالح الوكالة؛
- هل العتاد مطابق للنشاط.

**I.4.3. الدراسة التقنو-اقتصادية:** أو كما يسمى بالنموذج كما أشرنا سابقا تقوم بدراسة الملف دراسة تقنية مالية محاسبية تقديرية تقييمية حسب النموذج محل الدراسة.

## II. مدى تماشي نموذج الوكالة مع المتغيرات الاقتصادية والقوانين المستحدثة

### II.1. مراحل تطور النموذج:

مرت الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بعدة مراحل وفقا لقوانين ومعطيات جديدة في السوق وهذا حسب المتغيرات الاقتصادية الوطنية ومتطلبات الحياة الاجتماعية من أجل تقديم أحسن الخدمات وتسهيل تجسيد الشباب لمشاريعهم الاستثمارية ومؤسساتهم المصغرة.

وهذا بدءاً برفع قيمة الاستثمار ومستوياته إضافة إلى نسب المساهمة الشخصية لنصل إلى آخر مستجدة وهي إلغاء الفوائد البنكية وسنقوم بالإشارة إلى أهم التغيرات التي طرأت على النموذج فيما يلي:

جدول رقم(03): مراحل تطور النموذج

القرار	تاريخ التغيير	التغيير الذي طرأ على النموذج
المرسوم التنفيذي رقم: 03-288	06 سبتمبر 2003	قيمة الاستثمار: 10ملايين دينار جزائري أو يساويها المساهمة الشخصية:
		- 5% من المبلغ الاجمالي للاستثمار إذا كان هذا الاستثمار يقل عن مليوني دينار جزائري أو يساويها
		- 10% من المبلغ الاجمالي للاستثمار إذا كان هذا الاستثمار يفوق مليوني دينار جزائري ويقل عن عشرة ملايين دينار جزائري أو يساويها

<p>- الحد الأدنى للمستوى الثاني بنسبة 8% عندما تتجزز الاستثمارات في مناطق خاصة</p> <p><b>مساهمة ANSEJ:</b></p> <p>- 25% من المبلغ الاجمالي للاستثمار إذا كان هذا الاستثمار يقل عن مليوني دينار جزائري أو يساويها</p> <p>- 20% من المبلغ الاجمالي للاستثمار إذا كان هذا الاستثمار يفوق مليوني دينار جزائري ويقل عن عشرة ملايين دينار جزائري أو يساويها</p> <p><b>معدل خفض نسب فائدة قروض الاستثمارات الخاصة بإحداث أو بتوسيع الأنشطة:</b></p> <p>- 75% من المعدل المدين الذي تطبقه مؤسسات القرض بعنوان الاستثمارات المنجزة في قطاعات الفلاحة والري والصيد البحري</p> <p>- 50% من المعدل المدين الذي تطبقه مؤسسات القرض بعنوان الاستثمارات المنجزة في كل قطاعات النشاط الأخرى</p> <p>- عندما تكون استثمارات الشاب أو الشباب ذوي المشاريع في المناطق الخاصة ترفع معدلات التخفيض المبينة أعلاه تباعا إلى 90% و 75% من المعدل المدين الذي تطبقه مؤسسات القرض</p>		
<p><b>المساهمة الشخصية:</b></p> <p>- 1% من المبلغ الاجمالي للاستثمار إذا كان هذا الاستثمار يقل عن خمسة ملايين دينار جزائري أو يساويها</p> <p>- 2% من المبلغ الاجمالي للاستثمار إذا كان هذا الاستثمار يفوق خمسة ملايين دينار جزائري ويقل عن عشرة ملايين دينار جزائري أو يساويها</p> <p>- الحد الأدنى للمستوى الثاني بنسبة 8% عندما تتجزز الاستثمارات في مناطق خاصة</p> <p><b>مساهمة ANSEJ:</b></p> <p>- 29% من المبلغ الاجمالي للاستثمار إذا كان هذا الاستثمار يقل عن خمسة ملايين دينار جزائري أو يساويها</p>	<p>06 مارس 2011</p>	<p>المرسوم التنفيذي رقم: 03-288</p>

<p>- 28% من المبلغ الاجمالي للاستثمار إذا كان هذا الاستثمار يفوق خمسة ملايين دينار جزائري ويقل عن عشرة ملايين دينار جزائري أو يساويها</p> <p>- قرض إضافي غير مكافئ للشباب حاملي شهادات التكوين المهني يقدر بخمسمائة ألف دينار جزائري لاقتناء عربة ورشة.</p> <p>- قرض إضافي غير مكافئ للشباب حاملي شهادات التعليم العالي للتكفل بإيجار المحل الموجه لإحداث المكاتب المجمع لا يمكن أن يتجاوز مبلغ هذا القرض مليون دينار جزائري.</p> <p>- قرض إضافي غير مكافئ للشباب أصحاب المشاريع يقدر بخمسمائة ألف دينار جزائري المخصص لإحداث أنشطة انتاج السلع والخدمات.</p> <p><b>معدل خفض نسب فائدة قروض الاستثمارات الخاصة بإحداث أو بتوسيع الأنشطة:</b></p> <p>- 80% من المعدل المدين الذي تطبقه مؤسسات القرض بعنوان الاستثمارات المنجزة في قطاعات الفلاحة والري والصيد البحري والبناء والأشغال العمومية وكذا الصناعة التحويلية.</p> <p>- 60% من المعدل المدين الذي تطبقه مؤسسات القرض بعنوان الاستثمارات المنجزة في كل قطاعات النشاط الأخرى</p> <p>- عندما تكون استثمارات الشاب أو الشباب ذوي المشاريع في ولايات الهضاب العليا والجنوب ترفع معدلات التخفيض المبينة أعلاه تباعا إلى 95% و 80% من المعدل المدين الذي تطبقه مؤسسات القرض</p>		
<p><b>معدل خفض نسب فائدة قروض الاستثمارات الخاصة بإحداث أو بتوسيع الأنشطة:</b></p> <p>- يحدد عذا التخفيض ب: 100% من المعدل المدين الذي تطبقه البنوك والمؤسسات بعنوان الاستثمارات المنجزة في كل قطاعات النشاطات.</p>	<p>02 جويلية 2013</p>	<p>المرسوم التنفيذي رقم: 03-288</p>

المصدر: من إعداد الطالبة بالاعتماد على الجرائد الرسمية

من خلال الجدول أعلاه يتضح بأن النموذج حسب مراحل تطوره في أغلب الأحيان يأخذ بعين الاعتبار التسهيلات التي تخدم الشاب المستثمر بمختلف شرائحه سواء أصحاب التكوين المهني أو حاملي الشهادات الجامعية.

## II.2. دور النموذج في انجاح المشاريع:

يعتبر نموذج الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ذو أهمية كبيرة في تقييم المشروع وتحليله من جوانب عدة وهذا ما يسهل قراءة المعطيات على مستوى الوكالة وكذا على مستوى البنك من خلال ما يلي:

- توضيح المعلومات الخاصة بالشباب المستثمر؛
- يساعد على الدقة في منح الاعانات المالية والامتيازات الجبائية من خلال الفصل بين المناطق الخاصة والمناطق العادية؛
- يفصل في هيكله الاستثمار حيث يتم فصل كل المصاريف على حدى على غرار تكاليف العتاد، التأمين، رأس المال العامل...
- معرفة الكلفة الحقيقية للاستثمار ليتعرف الشاب المستثمر عليها ويكون على علم بذلك؛
- يساعد الشاب المستثمر وكذا البنك والوكالة على تحديد مختلف المساهمات بدقة؛
- يحدد للشباب المستثمر اهتلاك القرض البنكي؛
- يبين للبنك والوكالة وكذا للشباب ميزانيته الافتتاحية عند انطلاق المشروع والتي من خلالها يمكن بناء تصور حول مستقبل مؤسسته؛
- يهتم هذا النموذج بتقييم المشروع عن طريق صافي القيمة الحالية وهذا ما يتيح للأطراف الثلاثة قبول المشروع أو إعادة النظر في الفواتير الشكلية؛
- يهتم بدراسة السوق وتحديد نقاط القوة ونقاط الضعف في المشروع وكذا الفرص والتحديات وهذا ما يوضح الرؤيا لمصالح الوكالة والشباب المستثمر ما إذا كان المشروع يحتاج إلى تعديلات أو إعادة النظر مما يتيح تحليل المخاطر؛
- دراسة مستقبل المؤسسة عن طريق الميزانية التقديرية بالنموذج من أجل السماح بمتابعة المؤسسة وحساب الاهتلاكات.

من خلال ما سبق نستنتج بأن نموذج الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب يعتبر نموذج متكامل حيث يوضح الرؤى في مرحلة انطلاق المؤسسة وكذا فترة زمنية مستقبلية مقدرة بـ: 08 سنوات ويسهل للأطراف الثلاثة اتخاذ القرار المناسب.

**3.II. مقترحات حول النموذج****1.3.II. تعديل أسماء الخلايا:****- ورقة بطاقة المؤسسة (Formulaire):**

1. تحديد الخلية (G73) بإدراج الاسم: (Situation familiale) الوضعية العائلية
2. تحديد الخلية (H73) بإدراج الاسم: (Localisation\_ zone) موقع المنطقة
3. تحديد الخلية (I73) بإدراج الاسم: (Nature de projet) طبيعة المشروع
4. تحديد الخلية (B96) بإدراج الاسم: (Secteurs économiques) القطاعات الاقتصادية

**- ورقة مناطق/قطاعات (Zones/Secteurs):**

1. تحديد الخلية (E7) بإدراج الاسم: (NOMENCLATURE) التسمية
2. تحديد الخلية (F23) بإدراج الاسم: (TAUX IBS) نسب الضريبة على أرباح الشركات

**- ورقة هيكل الاستثمار (Structure D'investissement):**

1. تحديد الخلية (B49) بإدراج الاسم: (PNR CLASSIQUE) القرض غير المكفأ الكلاسيكي

**2.3.II. إضافة أسماء الخلايا:****- ورقة جدول حسابات النتائج (TCR):**

1. تحديد الخلية (C1) بإدراج الاسم: (N° Dossier) رقم الملف
2. تحديد الخلية (C2) بإدراج الاسم: (Raison Sociale) اسم الشركة
3. تحديد الخلية (C3) بإدراج الاسم: (Nom et Prénom de Gérant) اسم ولقب المسير
4. تحديد الخلية (C4) بإدراج الاسم: (Activité) النشاط
5. تحديد الخلية (B30) بإدراج الاسم: (RBE) ناتج الدورة الخام
6. تحديد الخلية (B36) بإدراج الاسم: (TCFN) مجموع التدفقات النقدية الصافية
7. تحديد الخلية (B37) بإدراج الاسم: (Cout D'investissement) تكلفة الاستثمار
8. تحديد الخلية (B38) بإدراج الاسم: (VAN) صافي القيمة الحالية
9. تحديد الخلية (B39) بإدراج الاسم: (IP) دليل الربحية
10. تحديد الخلية (B40) بإدراج الاسم: (DR) فترة الاسترداد
11. تحديد الخلية (B41) بإدراج الاسم: (TRC) معدل العائد المحاسبي

**3.3.II. بعد دراستنا للنموذج لاحظنا أنه في ورقة مخطط الأعمال (PLAN D'AFFAIRES)**

جدول تقديم المشروع مكرر مرتين لذا ارتأينا حذف أحدهما فتصبح هذه الأخيرة من الشكل:

– إنشاء الجداول:

1. ندرج في الخلية (A16) العبارة :	مخطط الأعمال مرحلة (Plan D'affaire Phase Création)
2. ندرج في الخلية (A20) العبارة :	تقديم المشروع (Présentation du projet)
3. ندرج في الخلية (A22) العبارة:	تاريخ إنشاء (Date d'établissement du plan d'affaires)
4. ندرج في الخلية (D22) العبارة :	تاريخ إيداع الملف (Date de dépôt du dossier)
5. ندرج في الخلية (A23) العبارة :	الفرع (Antenne de)
6. ندرج في الخلية (D23) العبارة :	الملحق (Annexe de)
7. ندرج في الخلية (A24) العبارة :	رقم الملف (N° dossier (siège 3))
8. ندرج في الخلية (D24) العبارة :	التسميات ( Nomenclature)
9. ندرج في الخلية (F24) العبارة :	رمز (Code)
10. ندرج في الخلية (A25) العبارة :	عنوان المشروع (Intitule du projet)
11. ندرج في الخلية (A26) العبارة :	الشكل القانوني (Forme juridique)
12. ندرج في الخلية (C26) العبارة :	اسم الشركة (Nom/raison sociale)
13. ندرج في الخلية (A28) العبارة :	قطاع النشاط (Secteur d'activité)
14. ندرج في الخلية (A29) العبارة :	قطاع الأولوية (Secteur prioritaire)
15. ندرج في الخلية (C29) العبارة :	المجالات ذات الأولوية (Zone prioritaire)
16. ندرج في الخلية (E29) العبارة :	نوع التمويل (Type de financement)
17. ندرج في الخلية (A31) العبارة :	تقديم المروجين (Présentation des promoteurs )
18. ندرج في الخلية (A33) العبارة :	المسير ( Gérant)
19. ندرج في الخلية (A34) العبارة :	اللقب ( Nom)
20. ندرج في الخلية (E34) العبارة :	لقب الفتاة ( Nom de jeune fille)
21. ندرج في الخلية (A35) العبارة :	اسم ( Prénom)
22. ندرج في الخلية (A36) العبارة :	ابن (Fils De)
23. ندرج في الخلية (D36) العبارة :	و ( Et De )
24. ندرج في الخلية (A37) العبارة :	تاريخ ومكان الازدياد ( Date et lieu de naissance)
25. ندرج في الخلية (C37) العبارة :	ب (à)
26. ندرج في الخلية (A38) العبارة :	الوضعية العائلية (Situation Familiale)
27. ندرج في الخلية (D38) العبارة :	معاق ( Handicape)

العنوان ( Adresse)	: 28. ندرج في الخلية(A39) العبارة :
(الأرضي) الهاتف الثابت (Tel Fixe)	: 29. ندرج في الخلية(A40) العبارة :
هاتف نقال (Mobile)	: 30. ندرج في الخلية(C40) العبارة :
البريد الإلكتروني (E-mail)	: 31. ندرج في الخلية(E40) العبارة :
(Diplôme (s)) الدبلوم (الشهادة)	: 32. ندرج في الخلية(A41) العبارة :
(Expérience professionnelle) الخبرة المهنية	: 33. ندرج في الخلية(A42) العبارة :
(les Associes) الشركاء	: 34. ندرج في الخلية(A43) العبارة :
(Premier Associé) الشريك الأول	: 35. ندرج في الخلية(A44) العبارة :
(Nom ) اللقب	: 36. ندرج في الخلية(A45) العبارة :
(Nom de jeune fille) اسم الفتاة	: 37. ندرج في الخلية(E45) العبارة :
(Prénom ) اسم	: 38. ندرج في الخلية(A46) العبارة :
(Fils De ) ابن	: 39. ندرج في الخلية(A47) العبارة :
(Et De) و	: 40. ندرج في الخلية(D48) العبارة :
(Date Et Lieu De Naissance) تاريخ ومكان الازدياد	: 41. ندرج في الخلية(A49) العبارة :
(à) ب	: 42. ندرج في الخلية(C49) العبارة :
(Situation Familiale) الوضعية العائلية	: 43. ندرج في الخلية(A50) العبارة :
(Handicape) معاق	: 44. ندرج في الخلية(D50) العبارة :
(Adresse) عنوان	: 45. ندرج في الخلية(A51) العبارة :
(Tel Fixe) هاتف أرضي	: 46. ندرج في الخلية(A52) العبارة :
(Mobile) هاتف نقال	: 47. ندرج في الخلية(A53) العبارة :
(E-mail) البريد الإلكتروني	: 48. ندرج في الخلية(E53) العبارة :
(Diplôme (s)) دبلوم	: 49. ندرج في الخلية(A54) العبارة :
(Expérience professionnelle) الخبرة المهنية	: 50. ندرج في الخلية(A55) العبارة :
(Deuxième Associe) الشريك الثاني	: 51. ندرج في الخلية(A56) العبارة :
(Nom ) اللقب	: 52. ندرج في الخلية(A57) العبارة :
(Nom de jeune fille) اسم الفتاة	: 53. ندرج في الخلية(E57) العبارة :
(Prénom ) اسم	: 54. ندرج في الخلية(A58) العبارة :
(Fils De ) ابن	: 55. ندرج في الخلية(A59) العبارة :
(Et De) و	: 56. ندرج في الخلية(D59) العبارة :
(Date Et Lieu De Naissance) تاريخ ومكان الازدياد	: 57. ندرج في الخلية(A60) العبارة :

ب (à)	: 58. ندرج في الخلية (C60) العبارة :
(Situation familiale) الوضعية العائلية	: 59. ندرج في الخلية (A61) العبارة :
(Handicape) معاق	: 60. ندرج في الخلية (D61) العبارة :
(Adresse) عنوان	: 61. ندرج في الخلية (A62) العبارة :
(Tel Fixe) هاتف أرضي	: 62. ندرج في الخلية (A67) العبارة :
(Mobile) هاتف نقال	: 63. ندرج في الخلية (C68) العبارة :
(E-mail) البريد الالكتروني	: 64. ندرج في الخلية (E69) العبارة :
(Diplôme (s)) دبلوم	: 65. ندرج في الخلية (A70) العبارة :
(Expérience professionnelle) الخبرة المهنية	: 66. ندرج في الخلية (A71) العبارة :
(Troisième Associé) الشريك الثالث	: 67. ندرج في الخلية (A73) العبارة :
(Nom) اللقب	: 68. ندرج في الخلية (A74) العبارة :
(Nom de jeune fille) اسم الفتاة	: 69. ندرج في الخلية (E74) العبارة :
(Prénom) اسم	: 70. ندرج في الخلية (A75) العبارة :
(Fils De) ابن	: 71. ندرج في الخلية (A76) العبارة :
(Et De) و	: 72. ندرج في الخلية (D76) العبارة :
(Date Et Lieu De Naissance) تاريخ ومكان الازيداد	: 73. ندرج في الخلية (A78) العبارة :
ب (à)	: 74. ندرج في الخلية (C78) العبارة :
(Situation Familiale) الوضعية العائلية	: 75. ندرج في الخلية (A79) العبارة :
(Handicape) معاق	: 76. ندرج في الخلية (D79) العبارة :
(Adresse) عنوان	: 77. ندرج في الخلية (A80) العبارة :
(Tel Fixe) هاتف أرضي	: 78. ندرج في الخلية (A81) العبارة :
(Mobile) هاتف نقال	: 79. ندرج في الخلية (C81) العبارة :
(E-mail) البريد الالكتروني	: 80. ندرج في الخلية (E81) العبارة :
(Diplôme) دبلوم	: 81. ندرج في الخلية (A82) العبارة :
(Expérience professionnel) الخبرة المهنية	: 82. ندرج في الخلية (A83) العبارة :
(Présentation Du Projet) تقديم المشروع	: 83. ندرج في الخلية (A85) العبارة :
(Nature Du Projet) طبيعة المشروع	: 84. ندرج في الخلية (A87) العبارة :
(Localisation Du Projet) موقع المشروع	: 85. ندرج في الخلية (A93) العبارة :
(Siège Sociale) المقر الاجتماعي	: 86. ندرج في الخلية (A94) العبارة :
(Caractéristique De La Zone Où Se Trouvent Ces	: 87. ندرج في الخلية (A95) العبارة :

Locaux)

خصائص المنطقة أو أين توجد هذه المواقع

88. ندرج في الخلية (D95) العبارة: (Urbaine) المناطق الحضرية
89. ندرج في الخلية (A102) العبارة : (Nombre d'emplois à créer) عدد الوظائف المستحدثة
90. ندرج في الخلية (A104) العبارة: (Nombre D'emplois Directs (Gérant +Associés+ Employés))
- اليد العاملة المباشرة (المسير + الشركاء + الموظفين)
91. ندرج في الخلية (A110) العبارة : (Etude De Marche) دراسة السوق
92. ندرج في الخلية (A112) العبارة : (Offre Globale) العرض الكلي
93. ندرج في الخلية (A118) العبارة : (Demande Globale Et Marcher Potentiel) الطلب الكلي والسوق المحتملة
94. ندرج في الخلية (A125) العبارة : (Caractéristique De La Demande) خصائص الطلب
95. ندرج في الخلية (A131) العبارة : (Marche Concurrentiel) سوق تنافسية
96. ندرج في الخلية (A133) العبارة : (Marché Du Projet) سوق المشروع
97. ندرج في الخلية (A139) العبارة : (Canaux De Distribution) قنوات التوزيع
98. ندرج في الخلية (A146) العبارة : (Politique Des Prix) سياسة التسعير
99. ندرج في الخلية (A152) العبارة : (Politique De Promotion) سياسة الترويج
100. ندرج في الخلية (A159) العبارة : (Etude Technique) الدراسة تقنية
101. ندرج في الخلية (C159) العبارة : (Analyse Du Processus) تحليل عملية التصنيع
102. ندرج في الخلية (A189) العبارة: (Cycle De Production (En Jour)) دورة الإنتاج
103. ندرج في الخلية (A162) العبارة : (Evaluation Dés Investissement) تقييم الاستثمارات
104. ندرج في الخلية (A164) العبارة : (Rubrique) عنوان
105. ندرج في الخلية (C164) العبارة : (Cout) تكلفة
106. ندرج في الخلية (D164) العبارة : (Cout Totale) التكلفة الإجمالية
107. ندرج في الخلية (A165) العبارة : (Frais Préliminaires) المصاريف الإعدادية
108. ندرج في الخلية (A166) العبارة : (Cotisation Fonds De Garantie) المساهمة في صندوق أخطار القروض
109. ندرج في الخلية (A167) العبارة : (Assurances) التأمينات
110. ندرج في الخلية (A168) العبارة : (Autres frais) تكاليف أخرى
111. ندرج في الخلية (A169) العبارة : (Equipements de production) معدات الإنتاج
112. ندرج في الخلية (A170) العبارة : (Equipements locaux) معدات محلية

113. ندرج في الخلية (A171) العبارة :	(Equipements importés) معدات مستوردة
114. ندرج في الخلية (A172) العبارة :	(Cheptel) ماشية
115. ندرج في الخلية (A173) العبارة :	(Matériels roulant) معدات النقل
116. ندرج في الخلية (A174) العبارة :	(Aménagements) التهيئة
117. ندرج في الخلية (A175) العبارة :	(Outillages) الأدوات
118. ندرج في الخلية (A176) العبارة :	(Mobilier de bureau) تجهيزات المكتب
119. ندرج في الخلية (A178) العبارة :	(Matériels informatique) تجهيزات الإعلام الآلي
120. ندرج في الخلية (A179) العبارة :	(Droit Et Douanes Et Taxes) الحقوق الجمركية
121. ندرج في الخلية (A180) العبارة :	(Autres Impôts Et Taxes) رسوم أخرى
122. ندرج في الخلية (A181) العبارة :	(Frais D'installation) تكاليف التركيب
123. ندرج في الخلية (A182) العبارة :	(Frais De Transport) تكاليف النقل
124. ندرج في الخلية (A183) العبارة :	(Montage et essais) تركيب واختيار
125. ندرج في الخلية (A184) العبارة :	(Fonds de roulement) رأس المال العامل
126. ندرج في الخلية (A185) العبارة :	(Autres1) مصاريف أخرى 1
127. ندرج في الخلية (A186) العبارة :	(Autres2) مصاريف أخرى 2
128. ندرج في الخلية (A187) العبارة :	(Total) المجموع
129. ندرج في الخلية (A189) العبارة :	(Détermination Du Fonds De Roulement) تحديد رأس

المال

130. ندرج في الخلية (A190) العبارة:

(Le Fonds De Roulement Doit Couvrir Les Frais D'exploitation Pour Une Période Qui Varie Selon La Nature De L'activité)

رأس المال العامل ينبغي أن يغطي تكاليف التشغيل لفترة والتي تختلف وفقا لطبيعة النشاط

– **تغيير مكان التعليقات:** نحافظ على نفس التعليقات نغير فقط مكان التعليق

1. إدخال تعليق الخلية (A104) Nature Du Projet في الخلية (A81)
2. إدخال تعليق الخلية (A110) Localisation Du Projet في الخلية (B86)
3. إدخال تعليق الخلية (D112) Urbaine في الخلية (D88)
4. إدخال تعليق الخلية (A119) Nombre D'emplois A Créés في الخلية (A98)
5. إدخال تعليق الخلية (A129) Offre Globale في الخلية (A106)
6. إدخال تعليق الخلية (A136) Demande Globale Et Marche Potentiel في الخلية (A112)
7. إدخال تعليق الخلية (A142) Caractéristiques De La Demande في الخلية (A119)

8. إدخال تعليق الخلية (A148) Marche Concurrentiel في الخلية (A125)
9. إدخال تعليق الخلية (A155) Marche De Projet في الخلية (A132)
10. إدخال تعليق الخلية (A161) Canaux Des Distributions في الخلية (A138)
11. إدخال تعليق الخلية (A168) Politique Des Prix في الخلية (A145)
12. إدخال تعليق الخلية (A174) Politique De Promotion في الخلية (A151)
13. إدخال تعليق الخلية (A183) Analyse Du Processus De Fabrication في الخلية (A160)
14. إدخال تعليق الخلية (A189) Cycle De Production في الخلية (C165)

### II.4.3. وضع صيغ رياضية:

قمنا بإضافة صيغ رياضية في كل من ورقة الواجهة (Page De Garde) وورقة مخطط الأعمال (Plan D'affaire) لربطهما بورقة بطاقية المؤسسة (Formulaire) وهذا لربح الوقت وتفاذي المعلومات المتناقضة.

#### - ورقة الواجهة (PAGE DE GARDE):

- |                 |                                   |
|-----------------|-----------------------------------|
| =FORMULAIRE!E3  | 1. في الخلية (C18) إدخال الصيغة:  |
| =FORMULAIRE!G3  | 2. في الخلية (B19) إدخال الصيغة:  |
| =FORMULAIRE!I3  | 3. في الخلية (E19) إدخال الصيغة:  |
| =FORMULAIRE!D3  | 4. في الخلية (B20) إدخال الصيغة:  |
| =FORMULAIRE!F2  | 5. في الخلية (F20) إدخال الصيغة:  |
| =FORMULAIRE!D6  | 6. في الخلية (B21) إدخال الصيغة:  |
| =FORMULAIRE!I6  | 7. في الخلية (B22) إدخال الصيغة:  |
| =FORMULAIRE!D5  | 8. في الخلية (D22) إدخال الصيغة:  |
| =FORMULAIRE!D7  | 9. في الخلية (B23) إدخال الصيغة:  |
| =FORMULAIRE!D8  | 10. في الخلية (B24) إدخال الصيغة: |
| =FORMULAIRE!J8  | 11. في الخلية (B25) إدخال الصيغة: |
| =FORMULAIRE!F10 | 12. في الخلية (D25) إدخال الصيغة: |
| =FORMULAIRE!F12 | 13. في الخلية (G25) إدخال الصيغة: |
| =FORMULAIRE!C68 | 14. في الخلية (B27) إدخال الصيغة: |

## - ورقة مخطط الأعمال (PLAN D'AFFAIRE):

=FORMULAIRE!E3	1. في الخلية (C22) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!F2	2. في الخلية (F22) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!G3	3. في الخلية (B23) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!I3	4. في الخلية (E23) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D2	5. في الخلية (B24) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!I6	6. في الخلية (G24) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D7	7. في الخلية (B26) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D5	8. في الخلية (D26) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D8	9. في الخلية (B28) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!J8	10. في الخلية (B29) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!F10	11. في الخلية (D29) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!F12	12. في الخلية (G29) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D19	13. في الخلية (B34) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D20	14. في الخلية (F34) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D21	15. في الخلية (B35) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D22	16. في الخلية (B36) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D23	17. في الخلية (E36) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D24	18. في الخلية (B37) إدخال الصيغة:
=CONCATENER(FORMULAIRE!F24;" ";FORMULAIRE!H24)	19. في الخلية (D37) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D25	20. في الخلية (B38) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!G25	21. في الخلية (E38) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D27	22. في الخلية (B39) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!F26	23. في الخلية (B40) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D26	24. في الخلية (D40) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!J26	25. في الخلية (F40) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D28	26. في الخلية (B41) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D29	27. في الخلية (B42) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D31	28. في الخلية (B46) إدخال الصيغة:

=FORMULAIRE!D32	29. في الخلية (F46) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D33	30. في الخلية (B47) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D34	31. في الخلية (B48) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D35	32. في الخلية (E48) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D36	33. في الخلية (B49) إدخال الصيغة:
	34. في الخلية (E49) إدخال الصيغة:
=CONCATENER(FORMULAIRE!F36;" ";FORMULAIRE!H36)	
=FORMULAIRE!D37	35. في الخلية (B50) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!G37	36. في الخلية (E50) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D39	37. في الخلية (B51) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!F38	38. في الخلية (B52) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D38	39. في الخلية (D52) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!J38	40. في الخلية (F52) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D40	41. في الخلية (B53) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D41	42. في الخلية (B54) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D43	43. في الخلية (B57) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D44	44. في الخلية (F57) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D45	45. في الخلية (B58) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D47	46. في الخلية (E59) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D48	47. في الخلية (B60) إدخال الصيغة:
	48. في الخلية (D60) إدخال الصيغة:
=CONCATENER(FORMULAIRE!F48;" ";FORMULAIRE!H48)	
=FORMULAIRE!D49	49. في الخلية (B61) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!G49	50. في الخلية (E61) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D51	51. في الخلية (B62) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!F50	52. في الخلية (B63) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D50	53. في الخلية (D63) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!J50	54. في الخلية (F63) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D52	55. في الخلية (B64) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D53	56. في الخلية (B65) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D55	57. في الخلية (B68) إدخال الصيغة:

=FORMULAIRE!D56	58. في الخلية (F68) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D57	59. في الخلية (B69) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D58	60. في الخلية (B70) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D59	61. في الخلية (E70) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D60	62. في الخلية (B71) إدخال الصيغة:
=CONCATENER(FORMULAIRE!F60;" ";FORMULAIRE!H60)	63. في الخلية (D71) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D61	64. في الخلية (B72) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!G61	65. في الخلية (E72) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D63	66. في الخلية (B73) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!F62	67. في الخلية (B74) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D62	68. في الخلية (D74) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!J62	69. في الخلية (F74) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D64	70. في الخلية (B75) إدخال الصيغة:
=FORMULAIRE!D65	71. في الخلية (B76) إدخال الصيغة:

**- ورقة مصاريف الاستغلال (Détail Poste Exploitation) :**

في ورقة مخطط الأعمال (Plan D'affaire) يوجد خلل في معادلة الخلية (D121) الخاصة بعدد العمالة المباشرة، حيث أنها لا تحتسب في مجموع العمال المسير الذي يعتبر عامل من العمال له أجره الشهري، وهنا نقترح إضافة خلية خاصة بتحديد المسير، وكذا راتبه الشهري في ورقة مصاريف الاستغلال (Détail Poste Exploitation)، مما يستدعي تغيير معادلة الخلية (C37)، وكذا معادلة (D97) من ورقة مخطط الأعمال (Plan D'affaire).

**- إدراج جداول:**

1. ندرج في الخلية (C35) العبارة: Gérant (المسير)
2. ندرج في الخلية (E35) العبارة: Salaire Gérant (أجر المسير)

**- وضع صيغ رياضية:**

1. في الخلية (C38) إدخال الصيغة: =SOMME(C35:C37)
2. في الخلية (E38) إدخال الصيغة: =SOMME(E35:E37)

- تصحيح معادلة (D97) من ورقة مخطط الأعمال (Plan D'affaire) لتصبح من الشكل:

3. في الخلية (D97) إدخال الصيغة: ='Détail Postes Exploitation '!C38

- تصحيح معادلات الخلية (A31) الخاصة بالضريبة على أرباح الشركات والضريبة على الربح الإجمالي وكذا معادلة الخلية (A25) والمتعلقة بالرسم على النشاط المهني لتصبح الصيغ الرياضية من الشكل:

1. في الخلية (E25) إدخال الصيغة:

$$=SI('Structure d"invest"!B10>='Structure d"invest"!A12;0;((E8+E11+E12)*2\%))$$

2. بالزر الأيمن لمؤشر الماوس ننسخ معادلة الخلية (E25) وإعادة إصاقها في الخلية (F25) إلى غاية الخلية (G25)

3. في الخلية (H25) إدخال الصيغة:

$$(H8+H11+H12)*2\%=$$

4. بالزر الأيمن لمؤشر الماوس ننسخ معادلة الخلية (H25) وإعادة إصاقها في الخلية (I25)

5. في الخلية (E31) إدخال الصيغة:

$$=SI('Structure d"invest"!B10>='Structure d"invest"!A12;0;(E30*19\%))$$

6. باستخدام الزر الأيمن لمؤشر الماوس ننسخ الصيغة المكتوبة في الخلية (E31) وإعادة إصاقها في الخلية (F31) إلى غاية (G31)

7. في الخلية (H31) إدخال الصيغة:

$$=H30*19\%$$

8. في الخلية (I31) إدخال الصيغة:

$$=I30*19\%$$

## II.5. إضافة معايير للتقييم:

كما ذكرنا سابقا في الفصل الثاني في الجزء المتعلق بملاحظات حول النموذج أنه بالرغم من إيجابيات معيار صافي القيمة الحالية إلا أنه يحتوي على نقائص لا تنقص من أهميته في تقييم المشاريع إلا أنها تستدعي ضرورة إرفاقه بمعايير أخرى، لذا ارتأينا إضافة بعض المعايير والمتمثلة في معيار مؤشر الربحية، معيار معدل العائد المحاسبي، معيار فترة الاسترداد.

ويتلخص العمل في إضافة جداول تحتوي على أسماء هذه المعايير وكذا وضع صيغها الرياضية في ورقة جدول حسابات النتائج (TCR) وهذا كما يلي:

### - إدراج جداول:

1. ندرج في الخلية (A36) العبارة: TCFN (مجموع التدفقات النقدية الصافية)
2. ندرج في الخلية (A37) العبارة: COUT D'INVESTISSEMENT (تكلفة الاستثمار)
3. ندرج في الخلية (A38) العبارة: VAN (صافي القيمة الحالية)
4. ندرج في الخلية (A39) العبارة: IP (مؤشر الربحية)
5. ندرج في الخلية (A40) العبارة: DR (فترة الاسترداد)
6. ندرج في الخلية (A41) العبارة: TRC (معدل العائد المحاسبي)

– وضع صيغ رياضية: التدفقات النقدية للمشروع غير متساوية لذلك سوف نستخدم صيغ رياضية لمعايير التقييم في حالة عدم تساوي هذه الأخيرة.

1. في الخلية (B36) إدخال الصيغة: =SOMME(B33:I33)
2. في الخلية (B37) إدخال الصيغة: ='Structure d"invest"!C41
3. في الخلية (B38) إدخال الصيغة: =TCFN-B37
4. في الخلية (B39) إدخال الصيغة: =(VAN/B37)+1
5. في الخلية (B40) إدخال الصيغة: =B37/(TCR!I34/8)
6. في الخلية (B41) إدخال الصيغة: =(I34/8)/B37

– الخلية (B38) VAN = TCFN-B37

حيث: TCFN : مجموع التدفقات النقدية الصافية

B37 : تكلفة الاستثمار

– الخلية (B39) IP = (VAN/B37) + 1

حيث: B37: تكلفة الاستثمار

– الخلية (B40) DR = (TCR!I34/8) / B37

حيث: TCR!I34: التدفق النقدي التراكمي للسنة الثامنة

– الخلية (B41) TRC = B37 / (TCR!I34/8)

حيث: TCR!I34: التدفق النقدي التراكمي للسنة الثامنة

## II.6. إضافة جدول اهتلاك قرض الوكالة (PNR)

كما ذكرنا سابقا في الجزء المتعلق بمكونات النموذج من الفصل الثاني أن ورقة هيكلية الاستثمار تحتوي بالإضافة إلى هيكلية الاستثمار والهيكل المالي على جدول اهتلاك القرض البنكي الذي يبين كيفية سداد هذا الأخير مهمة قرض الوكالة وكيفية سداده وعليه كاقترح منا سنضيف جدول اهتلاك قرض الوكالة.

ويتلخص العمل في إضافة جداول تحتوي على أسماء مكونات الجدول وكذا وضع صيغها الرياضية في ورقة هيكل الاستثمار (structure d'investissement) وهذا كما يلي:

– إدراج جداول:

1. ندرج في الخلية (A71) العبارة: Montant du PNR (مبلغ القرض غير المكفأ)

2. ندرج في الخلية (A72) العبارة: (Durée du crédit) مدة القرض
3. ندرج في الخلية (B72) العبارة: (SEMESTRE 10) 10 سداسيات
4. ندرج في الخلية (A73) العبارة: (Montant échancé) مبلغ السداد
5. ندرج في الخلية (A74) العبارة: (RUBRIQUE) عنوان
6. ندرج في الخلية (B75) العبارة: (SEMESTRE1) سداسي 1
7. ندرج في الخلية (C75) العبارة: (SEMESTRE2) سداسي 2
8. ندرج في الخلية (D75) العبارة: (SEMESTRE3) سداسي 3
9. ندرج في الخلية (E75) العبارة: (SEMESTRE4) سداسي 4
10. ندرج في الخلية (F75) العبارة: (SEMESTRE5) سداسي 5
11. ندرج في الخلية (G75) العبارة: (SEMESTRE6) سداسي 6
12. ندرج في الخلية (H75) العبارة: (SEMESTRE7) سداسي 7
13. ندرج في الخلية (I75) العبارة: (SEMESTRE8) سداسي 8
14. ندرج في الخلية (J75) العبارة: (SEMESTRE9) سداسي 9
15. ندرج في الخلية (K75) العبارة: (SEMESTRE10) سداسي 10
16. ندرج في الخلية (K75) العبارة: (Reste à rembourser (encours

– وضع الصيغ الرياضية:

=C49+C50+C51	في الخلية (B71) إدخال الصيغة:
=B71/10	في الخلية (B73) إدخال الصيغة:
=B73	في الخلية (B75) إدخال الصيغة:
=B75	في الخلية (C71) إدخال الصيغة:

إدخال نفس الصيغة الخلية (C71) في الخلية (D75) إلى غاية الخلية (K75)

### III. اختبار النموذج ومناقشة الفرضيات:

#### III.1. اختبار النموذج

من أجل اختبار النموذج ارتأينا تطبيقه مباشرة على إحدى الملفات المودعة حديثاً على مستوى الوكالة فبعد معاينة الملف والتأكد من كل الوثائق الإدارية وكذا الفواتير الشكلية للعتاد، الفواتير الشكلية لتأمين العتاد وتوفر شروط التأهيل في الشاب المستثمر يودع هذا الأخير ملفه، ويتم إعطاء رقم تسلسلي للملف حسب سجل الملفات المودعة، لكن خصوصية الملفات على مستوى الوكالة تستدعي منا عدم ذكر اسم ولقب المستثمر وكذا رقم الملف لذا سوف نرمز للشباب المستثمر بالرمز X.

**المشروع الأول:** قام المستثمر بإيداع ملفه في 27 أبريل 2014 على مستوى الوكالة الوطنية لدعم

تشغيل الشباب فرع ميله، هذا الأخير يحتوي على المعلومات المتعلقة بمشروعه وهي كما يلي:

- عنوان المشروع: إعداد البيئزا
  - قطاع النشاط: حرف
  - نوع التمويل: ثلاثي
  - الشكل القانوني للمشروع: شخص طبيعي
  - موقع المشروع: ميله
  - القرض غير مكفأ للكراء
  - قيمة المعدات: 1099000 دج
  - التأمين متعدد المخاطر للمعدات: 18838,52 دج
- قمنا بإجراء الدراسة التقنو- اقتصادية للمشروع في 07 ماي 2014، وكانت مخرجات النموذج كالتالي:

ورقة الواجهة:

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
 République Algérienne Démocratique et Populaire  
 Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Sécurité Sociale  
 وزارة العمل و التشغيل والضمان الاجتماعي



PLAN D'AFFAIRES PHASE CREATION

DATE D'ETABLISSEMENT DU PLAN D'AFFAIRE:	07/05/2014
ANTENNE DE:	MILA
N° DOSSIER (sise 3)	4301000ABC
ANNEXE DE:	MILA
DATE DE DEPOT DU DOSSIER:	27/04/2014
INTITULE DU PROJET:	ARTISAN DE PREPARATEUR DE PIZZA
CODE DE L'ACTIVITE:	30212019
NOM/RAISON SOCIALE:	X
FORME JURIDIQUE:	PERSONNE PHYSIQUE
SECTEUR D'ACTIVITE:	ARTISANAT
ZONE PRIORITAIRE:	NON
TYPÉ DE FINANCEMENT:	TRIANGULAIRE
SECTEUR PRIORITAIRE:	NON

Prénom et l'accompagnateur: GOMRI IMEN

ورقة مصاريف الاستغلال:



الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب

Chiffres d'affaire prévisionnel

Nombre de jours-mois 20 Nombre de mois 12

Exemple : Prévisions d'un chiffre d'affaires de 4.100 DA/jour avec une évolution annuelle de 10%

En considérant une moyenne d'actifs de (0 jour X 8 semaines) soit 238 jours / an.

	CA. JOURS	MONTANT
Nombre de jours-mois	240	0,00
CA. JOURS	16 000,00	3 840 000,00
Nombre de jours-mois	240	0,00
CA. JOURS	16 000,00	3 840 000,00

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
Ventes marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Production vendues	3 840 000,00	4 224 000,00	4 644 000,00	5 111 040,00	5 622 144,00	6 184 358,40	6 802 794,24	7 483 073,66
prestations fournies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Chiffres d'affaires	3 840 000,00	4 224 000,00	4 644 000,00	5 111 040,00	5 622 144,00	6 184 358,40	6 802 794,24	7 483 073,66
EVOLUTION	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%

MARCHANDISES ET MATIERES CONSOMMEES:

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
RUBRIQUE	0,00	1,05	2,10	4,20	8,40	16,80	33,60	67,20
MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMEES	2 472 000,00	2 592 000,00	2 722 000,00	2 861 500,00	3 011 345,00	3 171 642,00	3 342 392,24	3 523 597,35
EVOLUTION	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%

SERVICES:

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
SERVICES	222 000,00	239 880,00	260 112,20	283 719,81	310 694,84	341 300,82	375 675,87	414 223,00
FRESPORT LOCALITE	14 000,00	14 980,00	15 920,00	16 830,00	17 710,00	18 570,00	19 410,00	20 230,00
LOYERS ET LOCAUTIVE	14 000,00	14 980,00	15 920,00	16 830,00	17 710,00	18 570,00	19 410,00	20 230,00
ENTRETIEN ET REPARATION	10 000,00	10 490,00	10 980,00	11 480,00	11 980,00	12 490,00	13 000,00	13 510,00
AUTRES SERVICES	20 000,00	20 800,00	21 620,00	22 470,00	23 340,00	24 230,00	25 140,00	26 070,00
EVOLUTION	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%

FRAIS DU PERSONNEL:

	1	2	3
GROS SALAIRE	25000,00	15000,00	40 000,00
NET	15000,00	9000,00	24 000,00
ASSOCIES	0,00	0,00	0,00
EMPLOYES	15000,00	9000,00	24 000,00

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
RUBRIQUE	300 000,00	306 000,00	312 000,00	318 000,00	324 000,00	330 000,00	336 000,00	342 000,00
SALARIE ASSOCIES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SALARIE EMPLOYES	226 800,00	231 336,00	235 867,20	240 481,97	245 189,61	250 000,00	254 913,64	260 000,00
EVOLUTION	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
FRAIS DU PERSONNEL	526 800,00	537 336,00	548 000,00	559 443,37	570 222,26	581 292,36	592 292,36	603 292,36

FRAIS DIVERS:

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
RUBRIQUE	1 883 832,00	1 693 466,80	1 525 920,12	1 377 328,11	1 255 995,30	1 152 395,77	1 061 136,19	980 040,57
ASSURANCE	7 566,21	7 566,21	7 566,21	7 566,21	7 566,21	7 566,21	7 566,21	7 566,21
COTISATION FONDS DE GARANTIE	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00
AUTRE FRAIS	1 921 414,21	1 767 032,01	1 593 486,33	1 444 414,32	1 323 481,51	1 222 961,98	1 133 262,40	1 050 206,78
TOTAL	2 072 812,42	1 934 030,02	1 777 012,45	1 636 752,74	1 512 533,11	1 403 953,96	1 304 964,68	1 218 813,56



الميزانية الافتتاحية:

N° DOSSIER:	4301000ABC
Raison sociale:	X
Nom et Prénom du Gérant:	X X
Activité:	ARTISAN DE PREPARATEUR DE PIZZA

(0.4) BILAN D'OUVERTURE

ACTIF	MONTANT	PASSIF	MONTANT
<b>2-INVESTISSEMENT</b>		<b>1-FONDS PROPRES</b>	30 882,49
Frais Préliminaires	1 989 249,26		
Equipements de production	1 099 000,00		
Outils/lages	0,00		
Matériel Roulant	0,00		
Matériels de bureau	0,00		
Matériels informatiques	0,00		
Amenagement	0,00		
Autres	0,00		
<b>3- STOCKS</b>			
Matières et Fournit	0,00		
<b>4- CREANCES</b>		<b>5- DETTES D'INVESTISSEMENT</b>	
Caisse et banque	0,00	Emprunts bancaires(CMT)	2 161 774,48
Frais de la location	500 000,00	Autres emprunts (PNR Classique)	895 592,29
		Autres emprunts (PNR LO)	500 000,00
		Autres emprunts (PNR VA)	0,00
<b>T O T A L</b>	<b>3 588 249,26</b>	<b>T O T A L</b>	<b>3 588 249,26</b>

جدول حسابات النتائج:

	ANNEE 1	ANNEE 2	ANNEE 3	ANNEE 4	ANNEE 5	ANNEE 6	ANNEE 7	ANNEE 8
<b>(D) STR PREVISIONNEL</b>								
Ventes marchandises								
Marchandises consommées								
<b>Marge brute</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Production vendue	3 840 000,00	4 224 000,00	4 644 400,00	5 111 040,00	5 622 144,00	6 184 338,40	6 802 794,24	7 483 073,66
Prestations fournies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Matéria et fournitures consommés,	2 472 000,00	2 595 600,00	2 725 380,00	2 861 640,00	3 004 731,45	3 154 968,02	3 312 716,42	3 478 352,24
Services	222 000,00	230 880,00	240 115,20	249 719,81	259 708,60	270 096,94	280 900,82	292 156,85
Transport	48 000,00	49 820,00	51 916,80	53 983,47	56 153,71	58 399,34	60 735,31	63 164,73
Loyers charges locatives	144 000,00	149 760,00	155 750,40	161 980,42	168 459,63	175 188,02	182 205,94	189 494,18
Entretien et réparation	10 000,00	10 400,00	10 816,00	11 248,64	11 698,59	12 166,53	12 653,19	13 159,32
Autres services	20 000,00	20 800,00	21 652,00	22 497,28	23 397,17	24 353,06	25 366,38	26 438,64
<b>Valeur ajoutée</b>	1 146 000,00	1 397 520,00	1 680 904,80	1 999 671,19	2 357 703,95	2 759 293,43	3 209 176,99	3 712 384,56
Frais de personnel	526 800,00	537 336,00	548 082,72	559 044,37	570 225,26	581 629,77	593 263,36	605 127,61
Frais divers	1 951 418,21	1 703 033,01	1 533 486,33	1 380 894,32	1 242 048,27	1 116 935,49	1 004 182,68	902 553,81
Assurances	1 883 852,00	1 693 466,80	1 525 920,12	1 373 328,11	1 235 995,30	1 112 395,77	1 001 156,19	901 040,57
Autres frais	67 566,21	7 566,21	7 566,21	7 566,21	6 052,97	4 539,73	3 026,48	1 513,24
Impôts et taxes	0,00	0,00	0,00	102 220,80	112 442,88	123 681,17	136 053,88	149 661,47
TAP 2%	0,00	0,00	0,00	102 220,80	112 442,88	123 681,17	136 053,88	149 661,47
Droit de douanes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres impôts et taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements	507 749,85	507 749,85	507 749,85	507 749,85	507 749,85	507 749,85	507 749,85	507 749,85
<b>Charges d'exploitation</b>	2 985 968,06	2 748 118,86	2 589 318,90	2 549 090,33	2 432 466,26	2 330 002,28	2 241 250,78	2 165 092,15
<b>RBE</b>	-1 939 968,06	-1 350 598,86	-908 414,10	-550 258,15	-74 762,31	429 291,15	967 926,22	1 347 491,81
IRC ou IBS								
<b>Rnet d'exploitation</b>	-1 939 968,06	-1 350 598,86	-908 414,10	-550 258,15	-74 762,31	429 291,15	967 926,22	1 347 491,81
Cash flow net	-1 332 216,21	-842 849,01	-400 664,25	-445 692,90	-60 557,47	347 725,85	784 020,24	1 253 468,37
Cash flow cumulés	-1 332 216,21	-2 175 067,22	-2 575 731,47	-2 213 674,52	-2 066 482,14	-1 211 006,46	80 763,63	1 841 981,86
Cash flow actualisés	-1 245 065,75	-736 176,97	-327 061,38	47 342,95	318 841,99	570 039,57	804 449,49	1 023 045,04
<b>TCFN</b>	1 841 981,86	3 588 249,26						
<b>COUT D'INVESTISSEMENT</b>								
<b>VAN</b>								
IP	0,51							
DR	15,58							
TRC	6%							

الميزانية التقديرية:

N° DOSSIER:	4311000462
Région sociale:	X
Nom et Prénoms du Gérant:	Y.Y.
Remarque:	ACTIVITE PREPARATION DE PIZZA

	1er année			2ème année			3ème année			4ème année		
	BRUT	AMORT	NET	BRUT	AMORT	NET	BRUT	AMORT	NET	BRUT	AMORT	NET
<b>ACTIF</b>												
1- INVESTISSEMENTS	3 035 345,24	3 035 345,24	0,00	3 035 345,24	3 035 345,24	0,00	3 035 345,24	3 035 345,24	0,00	3 035 345,24	3 035 345,24	0,00
Frais Préparatoires	1 595 345,24	1 595 345,24	0,00	1 595 345,24	1 595 345,24	0,00	1 595 345,24	1 595 345,24	0,00	1 595 345,24	1 595 345,24	0,00
Equipement et fournitures	1 099 000,00	1 099 000,00	0,00	1 099 000,00	1 099 000,00	0,00	1 099 000,00	1 099 000,00	0,00	1 099 000,00	1 099 000,00	0,00
Capex	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipement Accus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mobilier de bureau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mobilier informatique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stocks	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres Frais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4- CREANCES												
à court												
à long												
Banque												
Frais de location												
T O T A L	1 794 301,20		1 794 301,20	2 227 650,49		2 227 650,49	2 227 650,49		2 227 650,49	2 227 650,49		2 227 650,49
<b>PASSIF</b>												
1- FOND PROPRES												
Frais de mise à disposition												
2- DETTES FINANCIERES												
Emprets bancaires												
Autres emprunts (BSEI)												
Autres emprunts												
Dettes à court terme												
Dettes à long terme												
Dettes d'exploitation												
Régularisations												
T O T A L	1 794 301,20		1 794 301,20	2 227 650,49		2 227 650,49	2 227 650,49		2 227 650,49	2 227 650,49		2 227 650,49
<b>RECAPITULATIF</b>												
1- INVESTISSEMENTS												
2- CREANCES												
3- FOND PROPRES												
4- DETTES FINANCIERES												
5- DETTES D'EXPLOITATION												
6- AUTRES												
T O T A L	3 035 345,24		3 035 345,24	3 035 345,24		3 035 345,24	3 035 345,24		3 035 345,24	3 035 345,24		3 035 345,24



وتمثلت النتائج المتوصل إليها كأرقام فيما يلي:

- كلفة المشروع: 35888249,26 دج
- المساهمة الشخصية للمستثمر: 30882,49 دج
- القرض غير المكفأ الكلاسيكي (ANSEJ): 895592,29 دج
- القرض غير المكفأ للكراء: 500,000 دج
- القرض البنكي: 2161774,48 دج
- صافي القيمة الحالية: -1746267,41
- مؤشر الربحية: 0,51
- فترة الاسترداد: 15,58
- معدل العائد المحاسبي: 6%
- ناتج الاستغلال الخام: -1839968,06

لتحديد مدى جدوى هذا المشروع اقتصاديا يحتاج الأمر إلى النظر في نتائج معايير التقييم إذ نجد أن:

- صافي القيمة الحالية سالب مما يدل على أن التدفقات النقدية أقل من التكلفة الاستثمارية وعليه يرفض المشروع؛
- مؤشر الربحية أقل من الواحد بمعنى أن العائد على الدينار المستثمر أقل من الواحد وبالتالي المشروع غير مجد؛
- فترة الاسترداد هي: 15 سنة و6 أشهر و28 يوم هذه المدة أطول من المدة المعتمدة من قبل الوكالة والمتمثل في 13 سنة (3 سنوات إرجاء+5 سنوات مدة سداد القرض البنك+5 سنوات مدة سداد القرض الوكالة) بمعنى أن المشروع غير قادر على سداد الدين؛
- معدل العائد المحاسبي يمثل 6% وهو أقل من المعدل الأمثل الذي افترضنا أنه مساو لـ: 10%،
- بالنظر أيضا إلى ناتج الدورة الخام نجد أنه سالب مما يعني أن المشروع سيواجه عجز مع بداية انطلاقه.

استنادا إلى النتائج يمكن القول أن المشروع غير مجد اقتصاديا وبالتالي يتم رفضه.

**المشروع الثاني:** هو مشروع انشاء مؤسسة للهندسة المعمارية، تم ايداع الملف في تاريخ: 04 ماي

2014، قمنا بالدراسة التقنو - الاقتصادية لهذا الأخير يوم: 08 ماي 2014 وتوصلنا إلى النتائج التالية لكن قبل التطرق إلى النتائج نشير إلى أهم المعلومات حول المشروع وكانت كالتالي:

- عنوان المشروع: الهندسة المعمارية
- قطاع النشاط: خدمات

- نوع التمويل: ثلاثي
  - الشكل القانوني للمشروع: شركة خاصة
  - موقع المشروع: ميعة
  - القرض غير المكفأ للكرء
  - قيمة المعدات: 992400 دج
  - التأمين متعدد المخاطر للمعدات: 13977,26 دج
  - التأمين متعدد المخاطر لمعدات النقل: 103557,59 دج
- وكانت مخرجات النموذج كالتالي:

ورقة الواجهة:

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
 République Algérienne Démocratique et Populaire  
 Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Sécurité Sociale  
 وزارة العمل و التشغيل والضمان الاجتماعي



PLAN D'AFFAIRES PHASE CREATION

DATE D'ETABLISSEMENT DU PLAN D'AFFAIRE:	MLA	08/05/2014
ANNEXE DE:	MLA	ANNEXE DE: MLA
N° DOSSIER (6ch 3)	4301000FOH	DATE DE DEPOT DU DOSSIER: 04/05/2014
INTITULE DU PROJET:	ARCHITECTE	
CODE DE L'ACTIVITE:	0	NOM/RAISON SOCIALE: X
FORME JURIDIQUE:	SOCIETE CIVILE (PROFESSION SERVICES)	
SECTEUR D'ACTIVITE:	NON	ZONE PRIORITAIRE: NON
SECTEUR PRIORITAIRE:	NON	TYPE DE FINANCEMENT: TRIANGULAIRE

Révisé et l'accompagneur: COMRI MEN

ورقة مصاريف الاستغلال:



Chiffres d'office préliminaires  
 Nombre de journées  
 En considérant une moyenne d'accrément de 10%

79 Nombre de mois  
 12

200 Nombre de jours  
 240

8 000,00 CA JOURS

1 920 000,00 MONTANT

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
Ventes marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
prestations financières	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Chiffre d'affaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
Ventes marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Productions vendues	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Productions réalisées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Chiffre d'affaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EVOLUTION	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
MARCHANDISES ET MATIERES CONSOMMEES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RUBRIQUE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MATIERES ET FOURNITURES CONSOM	100 000,00	105 000,00	110 250,00	115 762,50	121 624,63	127 829,16	134 380,96	141 376,04
EVOLUTION	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
SERVICES	50 000,00	52 000,00	54 100,00	56 247,20	58 432,93	60 657,45	62 920,95	65 222,59
FRANCOISE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LOUERS ET LOCATIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRETIEN ET REPARATION	30 000,00	31 200,00	32 448,00	33 744,92	35 089,76	36 482,59	37 923,27	39 402,85
AUTRES SERVICES	20 000,00	20 800,00	21 652,00	22 557,28	23 517,17	24 531,06	25 599,68	26 723,74
EVOLUTION	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
SALAIRE GERANT	25000,00	25000,00	25000,00	25000,00	25000,00	25000,00	25000,00	25000,00
SALAIRE ASSOCIES	0	0	0	0	0	0	0	0
SALAIRE EMPLOYES	45 000,00	46 800,00	48 648,00	50 544,80	52 488,80	54 480,00	56 518,40	58 603,20

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
SALAIRE GERANT	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00
SALAIRE ASSOCIES	0	0	0	0	0	0	0	0
SALAIRE EMPLOYES	45 000,00	46 800,00	48 648,00	50 544,80	52 488,80	54 480,00	56 518,40	58 603,20
EVOLUTION	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
FRAIS DU PERSONNEL	602 400,00	614 448,00	626 754,24	639 327,70	652 071,13	665 094,23	678 400,24	691 992,23

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
RUBRIQUE	117 534,85	120 781,37	124 166,11	127 690,11	131 354,49	135 160,28	139 109,68	143 204,79
ASSURANCE GARANTIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COTISATION	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AUTRE FRAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	117 534,85	120 781,37	124 166,11	127 690,11	131 354,49	135 160,28	139 109,68	143 204,79

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
FRAIS DIVERSES	117 534,85	120 781,37	124 166,11	127 690,11	131 354,49	135 160,28	139 109,68	143 204,79
ASSURANCE GARANTIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COTISATION	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AUTRE FRAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	117 534,85	120 781,37	124 166,11	127 690,11	131 354,49	135 160,28	139 109,68	143 204,79



الميزانية الافتتاحية:

N° DOSSIER:	43101000FGH
Raison sociale:	X
Nom et Prénom du Gérant:	X.XI
Activité:	ARCHITECTE

(D.4) BILAN D'OUVERTURE

ACTIF	MONTANT	PASSIF	MONTANT
		1-FONDS PROPRES	23 980,06
<b>2-INVESTISSEMENT</b>			
Frais Préliminaires	222 785,54		
Equipements de production	992 400,00		
Outils	0,00		
Matériel roulant	1 182 820,51		
Matériel de bureau	0,00		
Matériel informatique	0,00		
Aménagement	0,00		
Autres	0,00		
<b>3-STOCKS</b>			
Marchés et Fournit	0,00		
<b>4-CREANCES</b>		<b>5-DETTES D'INVESTISSEMENT</b>	
Cheques et banque	0,00	Emprunts bancaires (CAF)	1 678 604,23
Frais de location	500 000,00	Autres emprunts (PNR Classique)	692 421,75
		Autres emprunts (PNR LO)	500 000,00
		Autres emprunts (PNR V.A)	0,00
<b>T O T A L</b>	<b>2 898 006,05</b>	<b>T O T A L</b>	<b>2 898 006,05</b>

جدول حسابات النتائج:

	ANNEE 1	ANNEE 2	ANNEE 3	ANNEE 4	ANNEE 5	ANNEE 6	ANNEE 7	ANNEE 8
<b>(0-5) ITC PREVISIONNEL</b>								
Ventes marchandises								
Marchandises consommées								
Margés bruts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits vendus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits financiers	1 920 000,00	2 112 000,00	2 383 200,00	2 358 200,00	2 811 072,00	3 092 179,20	3 401 377,12	3 741 586,88
Matière et fournitures consommées	1070 000,00	105 000,00	1 070 000,00	1 157 620,00	1 211 350,63	1 274 263,16	1 344 009,76	1 407 1 000,4
Services	50 000,00	52 000,00	54 000,00	56 243,20	58 492,23	60 832,65	63 265,65	65 794,57
Transport	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Loyers charges locatifs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Énergie et réputation	30 000,00	31 200,00	32 448,00	33 742,92	35 085,76	36 476,59	37 919,37	39 417,65
Autres services	20 000,00	20 800,00	21 652,00	22 497,28	23 397,17	24 330,06	25 304,38	26 318,64
Travaux d'entretien	1 770 000,00	1 935 000,00	2 153 870,00	2 384 514,80	2 681 024,42	3 003 713,40	3 304 121,61	3 652 090,20
Frais de personnel	604 400,00	614 448,00	625 784,06	639 271,70	652 087,13	665 092,28	678 400,24	691 983,23
Frais divers	192 400,00	111 659,48	110 073,34	81 539,02	81 814,71	73 228,22	64 812,88	57 321,35
Amortissements	117 594,83	105 781,37	92 203,23	83 682,91	77 114,62	69 408,15	63 462,84	58 216,55
Autres frais	75 875,11	5 875,11	5 875,11	5 875,11	4 700,09	3 252,07	2 320,05	1 775,02
Impôts et taxes	0,00	0,00	0,00	51 110,40	56 221,44	61 548,38	68 057,04	74 830,74
TVA 2%	0,00	0,00	0,00	51 110,40	56 221,44	61 548,38	68 057,04	74 830,74
Droits de douane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres impôts et taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres cotisations	380 361,21	380 361,21	380 361,21	380 361,21	380 361,21	380 361,21	380 361,21	380 361,21
Autres cotisations	1 176 171,17	1 106 465,69	1 103 178,51	1 102 361,53	1 170 454,49	1 152 201,29	1 121 602,38	1 204 551,77
Charges de compléments	593 203,83	543 354,31	1 050 693,49	1 221 312,97	1 460 579,66	1 721 487,11	2 012 519,33	2 330 478,43
ITC ex IBS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres compléments	593 203,83	543 354,31	1 050 693,49	1 221 312,97	1 460 579,66	1 721 487,11	2 012 519,33	2 330 478,43
Cartes financières	974 19 004	1 238 39 532	1 481 054 70	1 369 543 72	1 583 481 12	1 776 335 77	2 010 501 36	1 887 687 33
Cartes financières	974 19 004	1 238 39 532	1 481 054 70	1 369 543 72	1 583 481 12	1 776 335 77	2 010 501 36	1 887 687 33
Cartes financières	2 103 08 536	3 684 146 23	5 003 653 97	5 003 653 97	6 587 11 003	8 344 465 83	10 333 997 71	12 622 046 45
Cartes financières	2 103 08 536	3 684 146 23	5 003 653 97	5 003 653 97	6 587 11 003	8 344 465 83	10 333 997 71	12 622 046 45
ITC	12 622 046 45	1 073 364 04	1 163 166 91	1 044 813 24	1 114 701 21	1 182 680 84	1 252 036 32	1 320 025 02
COUT D'INVESTISSEMENT	2 393 006 05							
VAN	9 734 040 40							
D	4 26							
DE	1 84							
TRC	54%							

الميزانية التقديرية:

N° D'AGENCE: 1501005661  
 Raison sociale: N.  
 Nom et Prénom du Gérant: N.  
 Activité: 1501005661

	1er semestre		2ème semestre		3ème semestre		4ème semestre	
	BRUT	AMORT	BRUT	AMORT	BRUT	AMORT	BRUT	AMORT
<b>ACTIF</b>								
<b>INVESTISSEMENTS</b>	242 118,54	44 457,11	242 118,54	44 457,11	242 118,54	44 457,11	242 118,54	44 457,11
Equipements et Posections	99 400,00	99 400,00	99 400,00	99 400,00	99 400,00	99 400,00	99 400,00	99 400,00
Outillage	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipements Renouvelés	1 182 803,73	258 057,10	1 182 803,73	258 057,10	1 182 803,73	258 057,10	1 182 803,73	258 057,10
Mobilier et ameublement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres équipements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>STOCKS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Matières et Produits	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>LIANDEMENTS</b>	1 631 892,04	442 237,04	1 631 892,04	442 237,04	1 631 892,04	442 237,04	1 631 892,04	442 237,04
Emprunts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	3 491 843,73	746 751,25	3 491 843,73	746 751,25	3 491 843,73	746 751,25	3 491 843,73	746 751,25
<b>PASSIF</b>								
<b>FONDS PROPRES</b>								
Capital	3 491 843,73	0,00	3 491 843,73	0,00	3 491 843,73	0,00	3 491 843,73	0,00
Résultat de l'exercice	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>LIANDES</b>								
Emprunts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres emprunts (ANSEJ)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres emprunts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres emprunts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres emprunts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres emprunts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	3 491 843,73	0,00	3 491 843,73	0,00	3 491 843,73	0,00	3 491 843,73	0,00

SE PAGES:	051/05561
Numero social:	X
Nom et Prénom du Gérant:	N.A.
Activité:	INDUSTRIE

	5ème année			6ème année			7ème année			8ème année		
	BRUT	AMORT.	NET	BRUT	AMORT.	NET	BRUT	AMORT.	NET	BRUT	AMORT.	NET
	237 176,54	237 176,54	0,00	237 176,54	237 176,54	0,00	237 176,54	237 176,54	0,00	237 176,54	237 176,54	0,00
	892 400,00	496 200,00	496 200,00	892 400,00	496 200,00	496 200,00	892 400,00	496 200,00	496 200,00	892 400,00	496 200,00	496 200,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1 182 576,54	1 182 576,54	0,00	1 182 576,54	1 182 576,54	0,00	1 182 576,54	1 182 576,54	0,00	1 182 576,54	1 182 576,54	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3 242 150,11	3 242 150,11	0,00	3 242 150,11	3 242 150,11	0,00	3 242 150,11	3 242 150,11	0,00	3 242 150,11	3 242 150,11	0,00
	824 42,03	824 42,03	0,00	824 42,03	824 42,03	0,00	824 42,03	824 42,03	0,00	824 42,03	824 42,03	0,00
	2 527 678,08	2 527 678,08	0,00	2 527 678,08	2 527 678,08	0,00	2 527 678,08	2 527 678,08	0,00	2 527 678,08	2 527 678,08	0,00
	3 242 150,11	3 242 150,11	0,00	3 242 150,11	3 242 150,11	0,00	3 242 150,11	3 242 150,11	0,00	3 242 150,11	3 242 150,11	0,00
	31 880,06	31 880,06	0,00	31 880,06	31 880,06	0,00	31 880,06	31 880,06	0,00	31 880,06	31 880,06	0,00
	1 342 383,38	1 342 383,38	0,00	1 342 383,38	1 342 383,38	0,00	1 342 383,38	1 342 383,38	0,00	1 342 383,38	1 342 383,38	0,00
	1 392 421,75	1 392 421,75	0,00	1 392 421,75	1 392 421,75	0,00	1 392 421,75	1 392 421,75	0,00	1 392 421,75	1 392 421,75	0,00
	1 133 924,27	1 133 924,27	0,00	1 133 924,27	1 133 924,27	0,00	1 133 924,27	1 133 924,27	0,00	1 133 924,27	1 133 924,27	0,00
	3 242 150,11	3 242 150,11	0,00	3 242 150,11	3 242 150,11	0,00	3 242 150,11	3 242 150,11	0,00	3 242 150,11	3 242 150,11	0,00

أما بالنسبة إلى نتائج الدراسة فكانت كما يلي:

- كلفة المشروع: 2898006,05 دج
- المساهمة الشخصية للمستثمر: 23980,06 دج
- القرض غير المكفأ الكلاسيكي (ANSEJ): 695421,75 دج
- القرض غير المكفأ للكراء: 500,000 دج
- القرض البنكي: 1678604,23 دج
- صافي القيمة الحالية: 9724040,40 دج
- مؤشر الربحية: 4,36
- فترة الاسترداد: 1,84
- معدل العائد المحاسبي: 54%
- ناتج الاستغلال الخام: 593828,83

لتحديد مدى جدوى هذا المشروع اقتصاديا يحتاج الأمر إلى النظر في نتائج معايير التقييم إذ نجد أن:

- صافي القيمة الحالية موجب مما يدل على أن التدفقات النقدية أكبر من التكلفة الاستثمارية وعليه يقبل المشروع؛
  - مؤشر الربحية أكبر من الواحد بمعنى أن العائد على الدينار المستثمر أكبر من الواحد وبالتالي المشروع مجد؛
  - فترة الاسترداد هي: سنة و 10 أشهر ويومين هذه المدة أقل من المدة المعتمدة من قبل الوكالة والمتمثل في 13 سنة (3 سنوات إرجاء+ 5 سنوات مدة سداد القرض البنك+ 5 سنوات مدة سداد القرض الوكالة) بمعنى أن المشروع قادر على سداد الدين؛
  - معدل العائد المحاسبي يمثل 54% وهو أكبر من المعدل الأمثل الذي افترضنا أنه مساو لـ: 10%،
  - بالنظر أيضا إلى ناتج الدورة الخام نجد أنه موجب
- استنادا إلى النتائج يمكن القول أن المشروع مجد اقتصاديا وبالتالي يتم قبوله.

### 2.III. مناقشة الفرضيات:

بعد دراسة هذا البحث ومحاولة التوسع في مختلف الجوانب التي تمسه، تمكنا من القيام باختبار الفرضيات كالاتي:

- بالنسبة للفرضية الأولى، والتي افترضنا من خلالها أن الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب تقوم بالدراسة التقنية الاقتصادية للمشاريع الاستثمارية المطلوب تمويلها، وتوصلنا إلى أن نتائج هذه الدراسة هي بمثابة الأساس المعتمد على قبول أو رفض تمويل المشاريع مما يثبت صحة هذه الفرضية.
- بالنسبة للفرضية الثانية، والتي افترضنا من خلالها أن هناك برمجيات حديثة تستخدم في هذه الدراسة حيث تعد الدراسة التقنية الاقتصادية للمشاريع الممولة من طرف الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب عبارة عن برنامج في الاكسل وبالتالي نثبت الفرضية الثانية.
- أما الفرضية الثالثة، والتي افترضنا من خلالها أن البرمجيات المستخدمة في هذه الدراسة لا تتمتع بالدقة الكافية إذ يمكن تطويرها لإعطاء نموذج أكثر دقة، توصلنا بعد دراسة النموذج إلى أنه يحتوي على بعض الأخطاء قمنا بتصحيحها، كما قمنا بإضافة بعض المعايير ولذلك نثبت صحة الفرضية الثالثة.

من خلال هذا الفصل يمكن استخلاص ما يلي:

– لقد أثبت النموذج مدى الدور الذي يمكن أن يلعبه في تقييم المشاريع بالنظر إلى الأهداف التي أنشئ من أجلها.

– بالنظر إلى الدور الذي يلعبه النموذج في تقييم المشاريع الممولة من قبل الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب إلا أنه يحتوي على بعض النقائص مما أتاح لنا المجال لمحاولة تطويره عن طريق تصحيح بعض الأخطاء الملاحظة من قبلنا بعد دراسة هذا الأخير وكذا إضافة بعض المعايير المستخدمة في تقييم المشاريع.

# الخاتمة

لقد كانت هذه الدراسة محاولة لتطوير نموذج لتقييم المشاريع الاستثمارية باستعمال برنامج الإكسل من خلال التعرض إلى مفهوم الجدوى الاقتصادية للمشاريع وخصائصها وأهميتها، أنواع دراسات الجدوى وكذا المعايير المعتمدة في تقييم المشاريع.

وقد اهتمت الجزائر بالمؤسسات الاقتصادية من خلال انشاء عدة أجهزة لدعم هذه المؤسسات وقد تطرقنا في بحثنا إلى الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب والتي تعتمد بدورها على نموذج لتقييم المشاريع الممولة من قبلها.

وقد تناولنا في الدراسة تحليل نموذج الدراسة التقنية الاقتصادية للمشاريع، والدور الذي يلعبه في تقييم هذه الأخيرة من خلال دراسة مستقبل المؤسسة، إلا أنه تشوبه بعض النقائص والتي على أساسها حاولنا تطويره من خلال تصحيح الأخطاء وإضافة بعض الاقتراحات.

### نتائج البحث:

- 1) النموذج المعتمد من قبل الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب تشوبه بعض النقائص والأخطاء؛
- 2) اتخاذ قرار تمويل المشاريع على أساس نتائج معيار صافي القيمة الحالية غير كاف لأنه يحدد فقط إذا ما كانت صافي القيمة الحالية موجبة أو سالبة ولا يعكس القوة التحصيلية للاستثمار؛
- 3) اعتماد معايير أخرى في التقييم يدعم نتائج معيار صافي القيمة الحالية ويعطيها مصداقية أكثر؛
- 4) تعتبر الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب من أهم آليات إنشاء المشاريع الاستثمارية إلا أنها لا تعتمد على معايير علمية في دراسة المشاريع الاستثمارية؛
- 5) من خلال دراستنا التي كانت على مستوى الوكالة استنتجنا أن الكثير من أصحاب المشاريع لا يفكرون في القيام بهذا النوع من الدراسات ويعتبرونها مضيعة للوقت والمال إلا أنها في الواقع عكس ذلك لكونها تكون صورة مسبقة عن المشروع المراد القيام به، فهي تساعد متخذ القرار على تقييم المشروع واتخاذ القرار.

### الاقتراحات والتوصيات:

بناءً على النتائج السابقة يمكننا الخروج بمجموعة من التوصيات نوردتها فيما يلي:

- 1) توسيع استعمال المعايير في النماذج المستخدمة لتقييم المشاريع، إذ اعتماد معيار واحد للتقييم لا يعطي مصداقية لنتائج المشروع؛
- 2) اعتماد التصحيحات والاقتراحات التي توصلنا إليها بعد دراستنا للنموذج؛
- 3) وضع أرقام تسلسلية للنماذج أو رقم الاصدار هذا من أجل تحديد تطور النموذج؛
- 4) العمل على تكوين أعوان الوكالة في مختلف مراحل مرافقة المؤسسات المصغرة: الاستقبال، مبادئ دراسات الجدوى وانشاء المشاريع، الجانب الاداري وجانب تسيير المؤسسات؛

5) إعطاء الدولة هذا النوع من الدراسات الأهمية المطلوبة من خلال تحفيز المستثمرين على القيام بدراسة الجدوى المالية والاقتصادية.

#### أفاق الدراسة:

من أجل دراسة موضوع محاولة تطوير نموذج لتقييم المشاريع الاستثمارية باستخدام برنامج EXCEL يبقى المجال مفتوح لدراسات أخرى مستقبلية نذكر منها:

- دراسة نموذج " SIEGE V2 " لتحليل البيانات المعتمد من قبل الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب؛
- دراسة النموذج المعتمد في تقييم المشاريع من طرف الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار؛
- دراسة نموذج الدراسة التفتو- الاقتصادية للمشاريع الممولة من طرف الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب في حالة عدم التأكد.

# المراجع

## قائمة المراجع

### I. الكتب بالعربية:

1. أحمد عبد الرحيم رزق ومحمد سعيد بسيوني: مبادئ دراسات الجدوى الاقتصادية، بدون دار النشر، مصر، 2011م.
2. أحمد غنيم: قرارات إنشاء المشروعات الجديدة نظريا وتطبيقا، المستقبل للطباعة والنشر، بور سعيد، الطبعة الأولى، 1999م.
3. أحمد فهمي جلال: دراسات في اقتصاديات المشروعات الجديدة، دار الفكر العربي، 1997م.
4. أحمد فوزي ملوخية: أسس دراسات الجدوى للمشروعات الاقتصادية، مركز الإسكندرية للكتاب، 2008م.
5. آدم مهدي أحمد: الدليل لدراسات الجدوى الاقتصادية، الشركة العالمية للطباعة والنشر، الخرطوم، 1999م.
6. أمين السيد أحمد لطفى: الأصول المنهجية الحديثة لدراسات الجدوى المالية للاستثمار، دار النهضة العربية، القاهرة، 1998.
7. أمين السيد أحمد لطفى: دراسة جدوى المشروعات الاستثمارية، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2005م.
8. أويس عطوه الزنط: أسس تقييم المشروعات، الجزء الأول، المكتبة الأكاديمية، 1992م.
9. جلال الملاح: تخطيط وتقييم المشروعات الزراعية، دار المريح للنشر، الرياض، المملكة العربية السعودية، 1999م.
10. جهاد فراس الطيلوني: دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع، دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع، الأردن، 2011م.
11. حسين إبراهيم بلوط: إدارة المشاريع ودراسة جدواها الاقتصادية، دار النهضة العربية للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت، لبنان، 2002م.
12. حكمت أحمد الراوي: البيد المحاسبي لجدوى تقييم المشروعات الاستثمارية، مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع، الكويت، 2000م.
13. حمدي عبد العظيم: دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية ومشروعات البوت، بدون دار نشر، 2001م.
14. حنفي زكي عيد: دراسة الجدوى للمشروعات الاستثمارية، القاهرة، مطبعة دار البيان، 1978م.
15. خليل محمد خليل عطية: دراسات الجدوى الاقتصادية، مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث كلية الهندسة، جامعة القاهرة، 2008م.

16. دخموش العربي، محاضرات في اقتصاد المؤسسة لطلبة السنة الأولى علوم التسيير، مطابع جامعة منتوري قسنطينة، 2001م.
17. سعيد زكي نصار: التقييم المالي والاقتصادي للمشروعات، المكتبة الأكاديمية، القاهرة، 1995م.
18. سعيد عبد العزيز عثمان: دراسة جدوى المشروعات بين النظرية والتطبيق، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2002م.
19. سعيد عبد العزيز عثمان: دراسة جدوى المشروعات بين النظرية والتطبيق، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2001م.
20. سعيد عبد العزيز عثمان: دراسة جدوى المشروعات بين النظرية والتطبيق، الدار الجامعية، الابراهيمية، مصر، 2003م.
21. سمير عبد العزيز: دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات، الإشعاع للطباعة والنشر والتوزيع، الإسكندرية، 1997م.
22. شقيري نوري موسى وأسامة عزمي سلام: دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الاستثمارية، دار المسيرة للنشر والتوزيع، الطبعة الثانية، عمان، 2009م.
23. شقيري نوري موسى وأسامة عزمي سلام: دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الاستثمارية، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، 2011م.
24. صلاح الدين حسن السيسي: دراسة الجدوى وتقييم المشروعات، دار الفكر العربي، القاهرة، ط1، 2003م.
25. ضرار العتيبي ونضال الحواري: إدارة المشروعات الإنمائية - دراسة وتقرير الجدوى-، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، عمان-الأردن، 2007م.
26. طلال كداوي: تقييم القرارات الاستثمارية، دار اليازوردي العلمية للنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2008م.
27. عاطف جابر طه عبد الرحيم: دراسات الجدوى (التأصيل العلمي والتطبيق العملي)، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2003م.
28. عاطف وليم أندراوس: دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الأطر والخطوات. الأسس والقواعد المعايير، دار الفكر الجامعي الإسكندرية، 2007.
29. عبد الرسول عبد الرزاق الموسوي. دراسات الجدوى وتقييم المشروعات، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، 2004م.
30. عبد العزيز مصطفى عبد الكريم: دراسات الجدوى وتقييم المشروعات، درا حامد للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، الأردن، 2004م.
31. عبد العظيم أحمد التهامي: دراسات جدوى المشروعات الجديدة، مكتبة عين الشمس، القاهرة 1986م.

32. عبد الغفار حنفي: أساسيات التحليل المالي ودراسات الجدوى، الدار الجامعة، الإسكندرية، 2004م.
33. عبد القادر محمد عبد القادر عطية: دراسات الجدوى التجارية والاقتصادية والاجتماعية مع مشروعات BOT، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2001م.
34. عبد القادر محمد عبد القادر عطية: دراسات الجدوى التجارية والاقتصادية والاجتماعية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2000م.
35. عبد المطلب عبد الحميد: دراسات الجدوى الاقتصادية لاتخاذ القرارات الاستثمارية، الدار الجامعية للنشر، القاهرة، 2000م.
36. عبد المطلب عبد الحميد: دراسات الجدوى الاقتصادية لاتخاذ القرارات الاستثمارية، الدار الجامعية للنشر، الإسكندرية، 2002م.
37. عقيل جاسم عبد الله: تقييم المشروعات الاطار النظري والتطبيقي، دار مجدلاوي للنشر، عمان، الأردن، 1999م.
38. قاسم ناجي حمدي: مدخل نظري وتطبيقي في أسس إعداد دراسات الجدوى وتقييم المشروعات (منظور تنموي)، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2000م.
39. كاظم جاسم العيساوي: الاقتصاد الإداري، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان- الأردن، 2008م.
40. كاظم جاسم العيساوي: دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشاريع، دار المناهج، 2001 م.
41. كاظم جاسم العيساوي: دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات تحليل نظري وتطبيقي، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2005م.
42. محمد صالح الحملوي: الإدارة المالية والتمويل، الدار الجامعية للنشر، الإسكندرية، 2000م.
43. محمد طلال الكداوي: الجدوى الاقتصادية للمشروعات، دار الحامد للنشر، عمان-الأردن، 2002م.
44. محمد عبد الفتاح الصيرفي: دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع، عمان، 2002م.
45. محمد عبد الفتاح الصيرفي: دراسة محاسبية لجدوى المشروعات، مركز الجامعة القاهرة للتعليم المفتوح، القاهرة، 1998م.
46. مدحت القرشي: دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الصناعية، دار وائل للنشر، عمان، الطبعة الأولى، 2009م.
47. نبيل شاکر: إعداد دراسات الجدوى وتقييم المشاريع الجديدة، مكتبة عين شمس، الطبعة الثانية، القاهرة، مصر، 1998م.
48. هوشيار معروف: دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2010م.
49. هوشيار معروف: دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات، دار صفاء للنشر والتوزيع - جامعة البلقاء التطبيقية - عمان، الطبعة الأولى، 2004م.

50. يحي عبد الغني أبو الفتوح: أسس وإجراءات دراسات جدوى المشروعات (بيئية - تسويقية - مالية)، دار الجامعة الجديدة للنشر، الإسكندرية، 2003م.

51. يوحنا عبد آل آدم وسليمان اللوزي: دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم كفاءة أداء المنظمات، دار المسيرة للنشر، عمان، الأردن، الطبعة الأولى، 2000م.

## II. الأطروحات والرسائل:

### II.1. الأطروحات:

1. سكيبة بوفامة و ز. بعداش: نماذج تقييم المشاريع الاستثمارية بين النظرية والتطبيق وانعكاساتها على الاقتصاديات النامية، أطروحة دكتوراه دولة في العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، 2001م.

2. ياسمين دروازي: دور الاستثمار وأهمية دراسة الجدوى التسويقية في نجاح المشروعات الاستثمارية، أطروحة دكتوراه في العلوم التجارية، جامعة الجزائر 3، 2001م.

### II.2. الرسائل:

3. الأحسن رفيق: أهمية تقييم المشاريع الاستثمارية في ظل ظروف التأكد دراسة حالة مصنع انتاج الاسمنت بالجلفة، رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة المدية، 2013م.

4. توفيق أرزقي بن طوطاح: أثر المخاطر في القرارات الاستثمارية، رسالة ماجستير في الإدارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية، 2002م.

5. حكيم بن حسان: دراسة الجدوى ومعايير تقييم المشاريع الاستثمارية دراسة حالة مؤسسة G. M. D la Belle لصناعة الفرينة والسميد، رسالة ماجستير في علوم التسيير، جامعة الجزائر، 2006.

6. خضار يوسف: أثر دراسة الجدوى المالية على نجاح المشاريع الاستثمارية دراسة حالة بالوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب فرع مدينة ANSEJ، رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة المدية، 2011م.

7. سفيان فنيط: التقييم الاقتصادي لمشروع كهربية شبكة السكة الحديدية لضواحي الجزائر العاصمة، رسالة ماجستير في علوم التسيير، جامعة منتوري قسنطينة، 2006م.

8. عادل العنزي: دراسة جدوى المشروعات الاستثمارية، رسالة ماجستير في علوم التسيير، جامعة الجزائر، 2006.

9. عبد الحكيم حمزون، ياسين سالمى: اختيار وتمويل الاستثمارات، مذكرة لنيل شهادة مهندس دولة في التخطيط والإحصاء، الجزائر، 2002م.

10. عزوز حميمص: تقييم المشاريع الصناعية، رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة قسنطينة، 1984.

11. علي الضيف: تقييم المشاريع الاستثمارية دراسة حالة مركب المضادات الحيوية بالمدية، رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، 2004م.

12. فروخي أمين: دراسات جدوى المشاريع الصناعية (حدود الدراسات في الجزائر)، رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، 2001م.

13. فؤاد بغدادى: تمويل المشاريع الاستثمارية واشكالية تحديد معدل التقييم الحالي دراسة حالة شركات المساهمة، رسالة ماجستير في العلوم التجارية، جامعة الجزائر 3، 2013م.

14. قعيد إبراهيم: دور الترويج في انجاح السياسات التسويقية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة مؤسسة روائح الورود-الوادي-، رسالة ماجستير في علوم التسيير، جامعة قاصدي مرباح - ورقلة، 2009 م.

15. محمد قويدري: أسس الجدوى ومعايير تقييم المشروعات الاستثمارية، رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، 1997م.

16. ولد محمد الأمين محمد: دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع الاستثمارية، رسالة ماجستير في علوم التسيير، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، 2007م.

### III. القوانين والمراسيم:

1. المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 08 سبتمبر 1996م، والمتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وتحديد قانونها الأساسي.

2. المرسوم التنفيذي رقم 03-288 المؤرخ في 06 سبتمبر 2003م، المعدل والمتمم للمرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 08 سبتمبر 1996م، والمتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وتحديد قانونها الأساسي.

3. المرسوم التنفيذي رقم 11-100 المؤرخ في 06 مارس 2011م، المعدل والمتمم للمرسوم التنفيذي رقم 96-234 المؤرخ في 02 جويلية 1996م، والمتعلق بدعم تشغيل الشباب.

4. المرسوم التنفيذي رقم 13-253 المؤرخ في 02 جويلية 2013م، المعدل والمتمم للمرسوم التنفيذي رقم 03-290 المؤرخ في 06 سبتمبر 2003م، المحدد شروط الإعانة المقدمة للشباب ذوي المشاريع.

5. مجموعة النصوص التشريعية لجهاز دعم تشغيل الشباب، 2011.

### IV. المواقع الالكترونية:

1. WWW.ANSEJ.ORG.DZ

الملاحق

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
République Algérienne Démocratique et Populaire  
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Sécurité Sociale  
وزارة العمل و التشغيل والضمان الاجتماعي



PLAN D'AFFAIRES PHASE CREATION

DATE D'ETABLISSEMENT DU PLAN D'AFFAIRE:	00/01/1900	0
ANTENNE DE:	0	0
N° DOSSIER (siège 3)	0	0
ANNEXE DE:	0	0
DATE DE DEPOT DU DOSSIER:	00/01/1900	0
INTITULE DU PROJET:		0
CODE DE L'ACTIVITE:		0
FORME JURIDIQUE:	0	0
NOM RAISON SOCIALE:		0
SECTEUR D'ACTIVITE:		0
ZONE PRIORITAIRE:	0	0
TYPE DE FINANCEMENT:		0

Prénom et l'accompagnateur: 0

## الملحق رقم (02): يوضح بطاقة المؤسسة

D O S S I E R	N° DU DOSSIER:	Date dépôt:	N° DE SESSION:			
	Date enlèvement du plan d'affaires:	ANTENNE DE:	ANNEXE DE:			
Nom/Raison sociale M.E.						
E N T R E P R I S E	INITITALE DU PROJET:		CODE ACTIVITE			
	Secteur:					
	Implantation du projet:		Commune:	Wilaya:		Secteur Prioritaire
	Zone d'activités:		Zone Prioritaire:			
	Statut social:					
	Durée de réalisation:		TYPE DE FINANCEMENT			
	Nombre d'emplois prévus (compris le gérant et ses associés):		Donc femmes:	Donc handicapés:		
	Description précise du produit vendu:					
	Marché cible:		LOCAL	REGIONAL	NATIONAL	EXPORTATION
G E R A N T	Nom:					
	Nom de jeune fille:					
	Prénoms:					
	Fils de (prénoms du père):					
	Et de (nom et prénoms de la mère):					
	Date et lieu de naissance:		Commune:	Wilaya:		
	Situation de famille:					
	N° de téléphone mob:		Fax:	Handicaps:	Fax:	Email:
	Adresse:					
	Diplôme(s):					
Expérience professionnelle:						
A S S O C I E	Nom:					
	Nom de jeune fille:					
	Prénoms:					
	Fils de (prénoms du père):					
	Et de (nom et prénoms de la mère):					
	Date et lieu de naissance:		Commune:	Wilaya:		
	Situation de famille:					
	N° de téléphone mob:		Fax:	Handicaps:	Fax:	Email:
	Adresse:					
	Diplôme(s):					
Expérience professionnelle:						
A S S O C I E	Nom:					
	Nom de jeune fille:					
	Prénoms:					
	Fils de (prénoms du père):					
	Et de (nom et prénoms de la mère):					
	Date et lieu de naissance:		Commune:	Wilaya:		
	Situation de famille:					
	N° de téléphone mob:		Fax:	Handicaps:	Fax:	Email:
	Adresse:					
	Diplôme(s):					
Expérience professionnelle:						
A S S O C I E	Nom:					
	Nom de jeune fille:					
	Prénoms:					
	Fils de (prénoms du père):					
	Et de (nom et prénoms de la mère):					
	Date et lieu de naissance:		Commune:	Wilaya:		
	Situation de famille:					
	N° de téléphone mob:		Fax:	Handicaps:	Fax:	Email:
	Adresse:					
	Diplôme(s):					
Expérience professionnelle:						

Prénoms et nom de l'accompagnateur:



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
République Algérienne Démocratique et Populaire  
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Sécurité Sociale  
وزارة العمل و التشغيل والضمان الاجتماعي

PLAN D'AFFAIRE PHASE CREATION			
<b>(A) PRESENTATION DU PROJET</b>			
DATE D'ETABLISSEMENT DU PLAN D'AFFAIRE	00/01/1900	DATE DE DEPOT DU DOSSIER	00/01/1900
ANTENNE DE	0	ANNEXE DE	0
N° DOSSIER (sans 3)	0	NOMENCLATURE	0
INTITULE DU PROJET	0	CODE	0
FORME JURIDIQUE:	PERSONNE PHYSIQUE	NOM RAISON SOCIALE	0
SECTEUR D'ACTIVITE	0		
SECTEUR PRIORITAIRE	0	ZONE PRIORITAIRE	0
		TYPE DE FINANCEMENT	0
<b>(A.1) PRESENTATION DES PROMOTEURS</b>			
<b>I - LE GERANT</b>			
Nom :	0	Non de jeune fille :	0
Prénom :	0		
Fils de :	0	et de :	0
Date et lieu de naissance :	00/01/1900		
Situation familiale :	0	HANDICAPE :	0
Adresse :	0		
Tel fixe :	0	Mobile :	0
E-mail :	0		
Diplôme(s) :	0		
Expérience professionnelle :	0		
<b>II - LES ASSOCIES</b>			
<b>Premier associé :</b>			
Nom :	0	Non de jeune fille :	0
Prénom :	0		
Fils de :	0	et de :	0
Date et lieu de naissance :	00/01/1900		
Situation familiale :	0	HANDICAPE :	0
Adresse :	0		
Tel fixe :	0	Mobile :	0
E-mail :	0		
Diplôme(s) :	0		
Expérience professionnelle :	0		
<b>Deuxième associé :</b>			
Nom :	0	Non de jeune fille :	0
Prénom :	0		
Fils de :	0	et de :	0
Date et lieu de naissance :	00/01/1900		
Situation familiale :	0	HANDICAPE :	0
Adresse :	0		
Tel fixe :	0	Mobile :	0
E-mail :	0		
Diplôme(s) :	0		
Expérience professionnelle :	0		
<b>Troisième associé :</b>			
Nom :	0	Non de jeune fille :	0
Prénom :	0		
Fils de :	0	et de :	0
Date et lieu de naissance :	00/01/1900		
Situation familiale :	0	HANDICAPE :	0
Adresse :	0		
Tel fixe :	0	Mobile :	0
E-mail :	0		
Diplôme(s) :	0		
Expérience professionnelle :	0		

**(A.2) PRESENTATION DU PROJET**

**a) Nature du projet**

**b) Localisation du projet**

Sans localisation

Caractéristiques de la zone où se trouvent ces locaux : URHAINE

**(C) Nombre d'emplois à créer**

Nombre d'emplois directs (gérant + associé\*employés) : 0

**(B) ETUDE DE MARCHÉ**

**(B.1) OFFRE GLOBALE**

**(B.1) DEMANDE GLOBALE ET MARCHÉ POTENTIEL**

Caractéristiques de la demande :

**(B.3) MARCHÉ CONCURRENTIEL**

**(B.4) MARCHÉ DU PROJET**

**(B.5) CANAUX DE DISTRIBUTION**

**(B.6) POLITIQUE DES PRIX**

**(B.7) POLITIQUE DE PROMOTION**

**(C) ETUDE TECHNIQUE**

**(C.1) ANALYSE DU PROCESSUS DE FABRICATION**

Cycle de production (en jour)

**(C.2) EVALUATION DES INVESTISSEMENT**

Rubriques	(en DA)	
	COUT	COUT TOTAL
Frais préliminaires	0,00	0,00
Concession fonds de garantie	0,00	0,00
Assurances	0,00	0,00
Autres frais	0,00	0,00
Equipements de production	0,00	0,00
Equipements locaux	0,00	0,00
Equipements importés	0,00	0,00
Charges	0,00	0,00
Matériels roulants	0,00	0,00
Aménagements	0,00	0,00
Outils	0,00	0,00
Mobilier de bureau	0,00	0,00
Matériels informatiques	0,00	0,00
Droit de douanes et taxes	0,00	0,00
Autres impôts et taxes	0,00	0,00
Frais d'installation	0,00	0,00
Frais de transport	0,00	0,00
Montage et essais	0,00	0,00
Fonds de roulement	0,00	0,00
Autres	0,00	0,00
Autres	0,00	0,00
TOTAL	0,00	0,00

**(C.3) DETERMINATION DU FONDS DE ROULEMENT**

Le fonds de roulement doit couvrir les frais d'exploitation pour une période qui varie selon la nature de l'activité.

0,00 DA

## الملحق رقم (04): يوضح مصاريف الاستغلال



### Chiffres d'affaire prévisionnel

Nombre de jours/mois

Nombre de mois

Exemple : Prévisions d'un chiffre d'affaires de 4.500 DA/jour avec une évolution annuelle de 10%  
En considérant une moyenne d'activité de (6 jours X 48 semaines) soit 288 jours / an.

	NOMBRE JOURS/AN	CA/ JOURS	MONTANT
Ventes marchandises	0		0,00
Production vendue	0		0,00
prestations fournies	0		0,00
Chiffre d'affaires			0,00

RUBRIQUE	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
Ventes marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Production vendue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
prestations fournies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Chiffre d'affaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EVOLUTION	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%

### MARCHANDISES ET MATIERES CONSOMMEES:

RUBRIQUE	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
MATIERES ET FOURNITURES CONSOM	0,00	-1,05	-2,10	-3,15	-4,20	-5,25	-6,30	-7,35
EVOLUTION	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%

### SERVICES:

RUBRIQUE	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
SERVICES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRNSPORT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LOYERS ET CHARGES LOCATIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRETIEN ET REPARATION	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AUTRES SERVICES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EVOLUTION	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%

### FRAIS DU PERSONNEL:

GERANT	SALAIRE GERANT
NOBRE ASSOCIES	SALAIRE ASSOCIES
NOBRE EMPLOYES	SALAIRE EMPLOYES
0	0,00

RUBRIQUE	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
SALAIRE GERANT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SALAIRE ASSOCIES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SALAIRE EMPLOYES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EVOLUTION	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
FRAIS DU PERSONNEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### FRAIS DIVERS:

RUBRIQUE	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7	EX8
ASSURANCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COTISATION FONDS DE GARANTIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AUTRE FRAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



N° DOSSIER:	0
Raison sociale:	0
Nom et Prénom du Créant:	0
Activité:	0

(D.4) BILAN D'OUVERTURE

ACTIF	MONTANT	PASSIF	MONTANT
<b>2-INVESTISSEMENT</b>		<b>1-FONDS PROPRES</b>	0,00
Frais Préliminaires	0,00		
Equipements de production	0,00		
Outils	0,00		
Matériel roulant	0,00		
Matériels de bureau	0,00		
Matériels informatiques	0,00		
Aménagement	0,00		
Autres	0,00		
<b>3- STOCKS</b>			
Matériaux et Fournit	0,00		
<b>4- CREANCES</b>		<b>5- DETTES D'INVESTISSEMENT</b>	
Caisse et banque	0,00	Emprunts bancaires(CMT)	0,00
Frais de location	0,00	Autres emprunts (PNR Classique)	0,00
		Autres emprunts (PNR LO)	0,00
		Autres emprunts (PNR VA)	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>

الملحق رقم (07): يوضح جدول حسابات النتائج

	ANNEE 1	ANNEE 2	ANNEE 3	ANNEE 4	ANNEE 5	ANNEE 6	ANNEE 7	ANNEE 8
N° DOSSIER: 0								
Raison sociale: 0								
Nom et Prénom du Gérant: 0								
Activité: 0								
<b>(D.5) ICR PREVISIONNEL</b>								
Ventes marchandises								
Marchandises consommées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Marge brute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Production vendue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Production fournie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Matière et fourniture consomm.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Services	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transport	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Levers charges locatives	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entretien et réparation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres services	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Value ajoutée</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres frais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impôts et taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TAP 2%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Droit de douanes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres impôts et taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Charges d'exploitation</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RBE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IRG ou IBS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Net d'exploitation</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cash flow net	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cash flow cumulé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cash flow actualisés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TCFN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>COUT D'INVESTISSEMENT</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VAN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IP	#DIV/0!							
DR	#DIV/0!							
TRC	#DIV/0!							

الملحق رقم (08): يوضح الميزانية التقديرية

N° DOSSIER:	0
Année:	0
Num et Prénom du Génér:	0
Activité:	0

	1er année		2ème année		3ème année		4ème année		NET	
	BRUT	AMORT	BRUT	AMORT	BRUT	AMORT	BRUT	AMORT	BRUT	AMORT
<b>ACTIF</b>										
<b>I- INVESTISSEMENTS</b>										
Immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations financières	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipement de production	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Chariots	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outillage	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Matériel de bureau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Matériel de transport	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Matériel informatique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II- STOCKS</b>										
Matières et Fourn:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits finis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
En cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III- DETTES</b>										
Dettes de fournisseurs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dettes de banques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>T O T A L</b>										
<b>IV- FOND PROPRES</b>										
Capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reserves	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>V- DETTES DIVERSES</b>										
Emprunt bancaire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres emprunt (ANIE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VI- AUTRES</b>										
Dividendes pour compte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>T O T A L</b>										
<b>RESULTATS</b>										
<b>T O T A L</b>										
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



## ملحق رقم (09): جدول تسديد القرض بدون فائدة (تمويل ثلاثي)

اللقب الأصلي للمرأة : .....  
تاريخ الازدياد : .....  
مكان الازدياد -البلدية : .....  
الولاية : .....  
العنوان : .....

### - هوية صاحب المشروع ( المسير )

اللقب : .....  
اللقب الأصلي للمرأة : .....  
تاريخ الازدياد : .....  
مكان الازدياد -البلدية : .....  
الولاية : .....  
العنوان : .....

### 3- الشروط الخاصة بالقرض بدون فائدة:

- مبلغ القرض : دج
- فترة الاستعمال : سنة واحدة + 30 يوما
- فترة التسديد: 05 سنوات ابتداء من آخر قسط بنكي.
- رقم حساب تسديد القرض بدون فائدة: ، بنك : ، وكالة : الضمانات :
- رهن العتاد المنقول المتحرك لصالح الوكالة في الدرجة الثانية بعد البنك
- الرهن الحيازي للتجهيزات لصالح الوكالة في الدرجة الثانية بعد البنك
- السندات لأمر

### - الالتزامات :

نحن الموقع ( الموقعون ) أدناه نلتزم بما يلي :

### - الالتزامات المتعلقة بالقرض بدون فائدة:

المادة 01 : تسديد القرض عن طريق التحويل إلى حساب الوكالة بأقساط سداسية طبقا للأجال المحددة في جدول التسديد المبين أدناه، و يسلم للوكالة أمر التحويل المطابق للعملية.

### جدول تسديد القرض بدون فائدة ( تمويل ثلاثي )

(

الرقم	رقم السند لأمر	تاريخ التسديد	المبلغ دج

المادة 02 : دفع قيمة الرسوم و العمولات المرتبطة بتسخير و استعمال القرض وكذا كل الرسوم و العمولات التي يمكن أن تضاف إلى ذلك طبقا للنصوص التشريعية و القانونية ( شروط البنوك ).

ملحق رقم(10) : ورقة بطاقية المؤسسة (FORMULAIRE)

Secteurs économiques	1. ندرج في الخلية A71 العبارة
Formes juridiques	2. ندرج في الخلية E71 العبارة
Situation familiale	3. ندرج في الخلية G71 العبارة
Zone d'activité	4. ندرج في الخلية H71 العبارة
PHASE projet	5. ندرج في الخلية I71 العبارة
SARL	6. ندرج في الخلية E73 العبارة
CELIBATAIRE	7. ندرج في الخلية G73 العبارة
URBAINE	8. ندرج في الخلية H73 العبارة
Création	9. ندرج في الخلية I73 العبارة
AFFAIRE IMMOBILIERES	10. ندرج في الخلية A74 العبارة
SNC	11. ندرج في الخلية E74 العبارة
MARIE	12. ندرج في الخلية G74 العبارة
RURALE	13. ندرج في الخلية H74 العبارة
Extension	14. ندرج في الخلية I74 العبارة
'AGRICULTURE ET PECHE	15. ندرج في الخلية A75 العبارة
EURL	16. ندرج في الخلية E75 العبارة
DIVORCE	17. ندرج في الخلية G75 العبارة
INDUSTRIELLE	18. ندرج في الخلية H75 العبارة
'BATIMENTS ET TRAVAUX PUBLICS	19. ندرج في الخلية A76 العبارة
SOCIETE CIVILE(professions libérales)	20. ندرج في الخلية E76 العبارة
VEUF(VE)	21. ندرج في الخلية G76 العبارة
SUBURBAINE	22. ندرج في الخلية H76 العبارة
'CHIMIE, CAOUTCHOUC & PLASTIQUE	23. ندرج في الخلية A77 العبارة
PERSONNE PHYSIQUE	24. ندرج في الخلية E77 العبارة
COMMERCE	25. ندرج في الخلية A78 العبارة
HYDRAULIQUE	26. ندرج في الخلية A79 العبارة
ETABLISSEMENTS FINACIERS	27. ندرج في الخلية A80 العبارة
HOTELS, RESTAURANTS & CAFES	28. ندرج في الخلية A81 العبارة
HYDROCARBURES	29. ندرج في الخلية A82 العبارة
	30. ندرج في الخلية A83 العبارة

'INDUSTRIES AGRO-ALIMENTAIRES, TABCS & ALUMETTES

'INDUSTRIES DE CUIRS & CHAUSSURES	31. ندرج في الخلية A84 العبارة
HANDICAPE	32. ندرج في الخلية I84 العبارة
'INDUSTRIES DIVERSES	33. ندرج في الخلية A85 العبارة
SECTEUR PRIORITAIRE	34. ندرج في الخلية G85 العبارة
OUI	35. ندرج في الخلية I85 العبارة
'INDUSTRIES DU BOIS, LIEGE, PAPIER, IMPRIMERIE, ,,,	36. ندرج في الخلية A86 العبارة
OUI	37. ندرج في الخلية G86 العبارة
NON	38. ندرج في الخلية I86 العبارة
'INDUSTRIES SIDERURGIQUES, METAL, MECANIQUE, ELECTRICITE	39. ندرج في الخلية A87 العبارة
NON	40. ندرج في الخلية G87 العبارة
INDUSTRIES TEXTILES, BONNETRIES, CONFECTION	41. ندرج في الخلية A88 العبارة
MATERIAUX DE CONSTRUCTION, CERAMIQUE & VERRE	42. ندرج في الخلية A89 العبارة
MINES & CARRIERES	43. ندرج في الخلية A90 العبارة
SERVICES & TRAVAUX PUBLICS PETROLIERS	44. ندرج في الخلية A91 العبارة
REGION PRIORITAIRE	45. ندرج في الخلية G91 العبارة
SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES	46. ندرج في الخلية A92 العبارة
OUI	47. ندرج في الخلية G92 العبارة
SERVICES NON MARCHANDS FOURNIS AUX MENAGES	48. ندرج في الخلية A93 العبارة
NON	49. ندرج في الخلية G93 العبارة
SERVICES NON MARCHANDS FOURNIS A LA COLLECTIVITE	50. ندرج في الخلية A94 العبارة
TRANSPORTS ET AUXILLIAIRES DE TRANSPORTS, COMMUNICATIONS, PTT	51. ندرج في الخلية A95 العبارة
TYPE DE FINANCEMENT	52. ندرج في الخلية G95 العبارة
ENERGIE	53. ندرج في الخلية A96 العبارة
TRIANGULAIRE	54. ندرج في الخلية G96 العبارة
MIXTE	55. ندرج في الخلية G97 العبارة
SECTEUR	56. ندرج في الخلية B102 العبارة
TRANSPORT ( V )	57. ندرج في الخلية B103 العبارة
TRANSPORT ( F )	58. ندرج في الخلية B104 العبارة
TRANSPORT ( M )	59. ندرج في الخلية B105 العبارة

SERVICES	60. ندرج في الخلية B106 العبارة
AGRICULTURE	61. ندرج في الخلية B107 العبارة
ARTISANAT	62. ندرج في الخلية B108 العبارة
INDUSTRIE	63. ندرج في الخلية B109 العبارة
BTPH	64. ندرج في الخلية B110 العبارة
PROFESSION LIBERALE	65. ندرج في الخلية B111 العبارة
MAINTENANCE	66. ندرج في الخلية B112 العبارة
HYDRAULIQUE	67. ندرج في الخلية B113 العبارة
PECHE	68. ندرج في الخلية B114 العبارة
Nom_Commune	69. ندرج في الخلية F102 العبارة
Code_Commune	70. ندرج في الخلية G102 العبارة
Wilaya	71. ندرج في الخلية H102 العبارة
Type_Zone	72. ندرج في الخلية I102 العبارة
Wilaya	73. ندرج في الخلية L102 العبارة
ABADLA	74. ندرج في الخلية F103 العبارة
0817	75. ندرج في الخلية G103 العبارة
BECHAR	76. ندرج في الخلية H103 العبارة
VRAI	77. ندرج في الخلية I103 العبارة
ADRAR	78. ندرج في الخلية L103 العبارة
ABALESSA	79. ندرج في الخلية F104 العبارة
1102	80. ندرج في الخلية G104 العبارة
TAMANRASSET	81. ندرج في الخلية H104 العبارة
FAUX	82. ندرج في الخلية I104 العبارة
AIN DEFLA	83. ندرج في الخلية L104 العبارة
ABDELMALEK RAMDANE	84. ندرج في الخلية F105 العبارة
2713	85. ندرج في الخلية G105 العبارة
MOSTAGANEM	86. ندرج في الخلية H105 العبارة
VRAI	87. ندرج في الخلية I105 العبارة
AIN TEMOUCHENT	88. ندرج في الخلية L105 العبارة
ABI YUCEF	89. ندرج في الخلية F106 العبارة
1531	90. ندرج في الخلية G106 العبارة

TIZI-OUZOU	91. ندرج في الخلية H106 العبارة
VRAI	92. ندرج في الخلية I106 العبارة
ALGER	93. ندرج في الخلية L106 العبارة
ABOU EL HASSAN	94. ندرج في الخلية F107 العبارة
0222	95. ندرج في الخلية G107 العبارة
CHLEF	96. ندرج في الخلية H107 العبارة
VRAI	97. ندرج في الخلية I107 العبارة
ANNABA	98. ندرج في الخلية L107 العبارة
ACHAACHA	99. ندرج في الخلية F108 العبارة
2717	100. ندرج في الخلية G108 العبارة
MOSTAGANEM	101. ندرج في الخلية H108 العبارة
VRAI	102. ندرج في الخلية I108 العبارة
BATNA	103. ندرج في الخلية L108 العبارة
ADEKAR	104. ندرج في الخلية F109 العبارة
0624	105. ندرج في الخلية G109 العبارة
BEJAIA	106. ندرج في الخلية H109 العبارة
VRAI	107. ندرج في الخلية I109 العبارة
BECHAR	108. ندرج في الخلية L109 العبارة
ADRAR	109. ندرج في الخلية F110 العبارة
0101	110. ندرج في الخلية G110 العبارة
ADRAR	111. ندرج في الخلية H110 العبارة
VRAI	112. ندرج في الخلية I110 العبارة
BEJAIA	113. ندرج في الخلية L110 العبارة
AFIR	114. ندرج في الخلية F111 العبارة
3504	115. ندرج في الخلية G111 العبارة
BOUMERDES	116. ندرج في الخلية H111 العبارة
VRAI	117. ندرج في الخلية I111 العبارة
BISKRA	118. ندرج في الخلية L111 العبارة
AFLOU	119. ندرج في الخلية F112 العبارة
0319	120. ندرج في الخلية G112 العبارة
LAGHOUAT	121. ندرج في الخلية H112 العبارة

FAUX	.122. ندرج في الخلية I112 العبارة
BLIDA	.123. ندرج في الخلية L112 العبارة
AGHABAL	.124. ندرج في الخلية F113 العبارة
4210	.125. ندرج في الخلية G113 العبارة
TIPAZA	.126. ندرج في الخلية H113 العبارة
VRAI	.127. ندرج في الخلية I113 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	.128. ندرج في الخلية L113 العبارة
AGHBALOU	.129. ندرج في الخلية F114 العبارة
1027	.130. ندرج في الخلية G114 العبارة
BOUIRA	.131. ندرج في الخلية H114 العبارة
VRAI	.132. ندرج في الخلية I114 العبارة
BOUIRA	.133. ندرج في الخلية L114 العبارة
AGHLAL	.134. ندرج في الخلية F115 العبارة
4607	.135. ندرج في الخلية G115 العبارة
AIN TEMOUCHENT	.136. ندرج في الخلية H115 العبارة
Faux	.137. ندرج في الخلية I115 العبارة
BOUMERDES	.138. ندرج في الخلية L115 العبارة
AGHNI GOUGHRAN	.139. ندرج في الخلية F116 العبارة
1561	.140. ندرج في الخلية G116 العبارة
TIZI-OUZOU	.141. ندرج في الخلية H116 العبارة
VRAI	.142. ندرج في الخلية I116 العبارة
CHLEF	.143. ندرج في الخلية L116 العبارة
AGHRIB	.144. ندرج في الخلية F117 العبارة
1553	.145. ندرج في الخلية G117 العبارة
TIZI-OUZOU	.146. ندرج في الخلية H117 العبارة
VRAI	.147. ندرج في الخلية I117 العبارة
CONSTANTINE	.148. ندرج في الخلية L117 العبارة
AHL EL KSAR	.149. ندرج في الخلية F118 العبارة
1022	.150. ندرج في الخلية G118 العبارة
BOUIRA	.151. ندرج في الخلية H118 العبارة
VRAI	.152. ندرج في الخلية I118 العبارة

DJELFA	153. ندرج في الخلية L118 العبارة
AHMED RACHEDI	154. ندرج في الخلية F119 العبارة
4311	155. ندرج في الخلية G119 العبارة
MILA	156. ندرج في الخلية H119 العبارة
FAUX	157. ندرج في الخلية I119 العبارة
EL BAYADH	158. ندرج في الخلية L119 العبارة
AHMER EL AIN	159. ندرج في الخلية F120 العبارة
4227	160. ندرج في الخلية G120 العبارة
TIPAZA	161. ندرج في الخلية H120 العبارة
FAUX	162. ندرج في الخلية I120 العبارة
EL OUED	163. ندرج في الخلية L120 العبارة
AIN ABESSA	164. ندرج في الخلية F121 العبارة
1914	165. ندرج في الخلية G121 العبارة
SETIF	166. ندرج في الخلية H121 العبارة
VRAI	167. ندرج في الخلية I121 العبارة
EL TARF	168. ندرج في الخلية L121 العبارة
AIN ABID	169. ندرج في الخلية F122 العبارة
2507	170. ندرج في الخلية G122 العبارة
CONSTANTINE	171. ندرج في الخلية H122 العبارة
VRAI	172. ندرج في الخلية I122 العبارة
ETRANGER	173. ندرج في الخلية L122 العبارة
AIN ADDEN	174. ندرج في الخلية F123 العبارة
2230	175. ندرج في الخلية G123 العبارة
SIDI BEL ABBES	176. ندرج في الخلية H123 العبارة
FAUX	177. ندرج في الخلية I123 العبارة
GHARDAIA	178. ندرج في الخلية L123 العبارة
AIN ARNAT	179. ندرج في الخلية F124 العبارة
1926	180. ندرج في الخلية G124 العبارة
SETIF	181. ندرج في الخلية H124 العبارة
FAUX	182. ندرج في الخلية I124 العبارة
GUELMA	183. ندرج في الخلية L124 العبارة

AIN AZAL	184. ندرج في الخلية F125 العبارة
1940	185. ندرج في الخلية G125 العبارة
SETIF	186. ندرج في الخلية H125 العبارة
FAUX	187. ندرج في الخلية I125 العبارة
ILLIZI	188. ندرج في الخلية L125 العبارة
AIN BABOUCHE	189. ندرج في الخلية F126 العبارة
0408	190. ندرج في الخلية G126 العبارة
OUM EL BOUAGHI	191. ندرج في الخلية H126 العبارة
FAUX	192. ندرج في الخلية I126 العبارة
JIJEL	193. ندرج في الخلية L126 العبارة
AIN BEIDA	194. ندرج في الخلية F127 العبارة
0402	195. ندرج في الخلية G127 العبارة
OUM EL BOUAGHI	196. ندرج في الخلية H127 العبارة
FAUX	197. ندرج في الخلية I127 العبارة
KHENCHLA	198. ندرج في الخلية L127 العبارة
AIN BEIDA	199. ندرج في الخلية F128 العبارة
3002	200. ندرج في الخلية G128 العبارة
OUARGLA	201. ندرج في الخلية H128 العبارة
VRAI	202. ندرج في الخلية I128 العبارة
LAGHOUAT	203. ندرج في الخلية L128 العبارة
AIN BEIDA HARRICHE	204. ندرج في الخلية F129 العبارة
4330	205. ندرج في الخلية G129 العبارة
MILA	206. ندرج في الخلية H129 العبارة
FAUX	207. ندرج في الخلية I129 العبارة
MASCARA	208. ندرج في الخلية L129 العبارة
AIN BEN BEIDA	209. ندرج في الخلية F130 العبارة
2414	210. ندرج في الخلية G130 العبارة
GUELMA	211. ندرج في الخلية H130 العبارة
FAUX	212. ندرج في الخلية I130 العبارة
MEDEA	213. ندرج في الخلية L130 العبارة
AIN BEN KHELIL	214. ندرج في الخلية F131 العبارة

4509	215. ندرج في الخلية G131 العبارة
NAAMA	216. ندرج في الخلية H131 العبارة
VRAI	217. ندرج في الخلية I131 العبارة
MILA	218. ندرج في الخلية (L131) العبارة
AIN BENIAN	219. ندرج في الخلية F132 العبارة
1644	220. ندرج في الخلية G132 العبارة
ALGER	221. ندرج في الخلية H132 العبارة
FAUX	222. ندرج في الخلية I132 العبارة
MOSTAGANEM	223. ندرج في الخلية L132 العبارة
AIN BENIAN	224. ندرج في الخلية F133 العبارة
4426	225. ندرج في الخلية G133 العبارة
AIN DEFLA	226. ندرج في الخلية H133 العبارة
VRAI	227. ندرج في الخلية I133 العبارة
MSILA	228. ندرج في الخلية L133 العبارة
AIN BERDA	229. ندرج في الخلية F134 العبارة
2309	230. ندرج في الخلية G134 العبارة
ANNABA	231. ندرج في الخلية H134 العبارة
FAUX	232. ندرج في الخلية I134 العبارة
NAAMA	233. ندرج في الخلية L134 العبارة
AIN BESSAM	234. ندرج في الخلية F135 العبارة
1035	235. ندرج في الخلية G135 العبارة
BOUIRA	236. ندرج في الخلية H135 العبارة
FAUX	237. ندرج في الخلية I135 العبارة
NON DEFINIE	238. ندرج في الخلية L135 العبارة
AIN BIYA	239. ندرج في الخلية F136 العبارة
3126	240. ندرج في الخلية G136 العبارة
ORAN	241. ندرج في الخلية H136 العبارة
FAUX	242. ندرج في الخلية I136 العبارة
ORAN	243. ندرج في الخلية L136 العبارة
AIN BOUCHEKIF	244. ندرج في الخلية F137 العبارة
1403	245. ندرج في الخلية G137 العبارة

TIARET	246. ندرج في الخلية H137 العبارة
FAUX	247. ندرج في الخلية I137 العبارة
OUARGLA	248. ندرج في الخلية L137 العبارة
AIN BOUCIF	249. ندرج في الخلية F138 العبارة
2604	250. ندرج في الخلية G138 العبارة
MEDEA	251. ندرج في الخلية H138 العبارة
FAUX	252. ندرج في الخلية I138 العبارة
OUM EL BOUAGHI	253. ندرج في الخلية L138 العبارة
AIN BOUDINAR	254. ندرج في الخلية F139 العبارة
2728	255. ندرج في الخلية G139 العبارة
MOSTAGANEM	256. ندرج في الخلية H139 العبارة
FAUX	257. ندرج في الخلية I139 العبارة
RELIZANE	258. ندرج في الخلية L139 العبارة
AIN BOUYAHIA	259. ندرج في الخلية F140 العبارة
4433	260. ندرج في الخلية G140 العبارة
AIN DEFLA	261. ندرج في الخلية H140 العبارة
FAUX	262. ندرج في الخلية I140 العبارة
SAIDA	263. ندرج في الخلية L140 العبارة
AIN BOUZIANE	264. ندرج في الخلية F141 العبارة
2122	265. ندرج في الخلية G141 العبارة
SKIKDA	266. ندرج في الخلية H141 العبارة
VRAI	267. ندرج في الخلية I141 العبارة
SETIF	268. ندرج في الخلية L141 العبارة
AIN CHERCHAR	269. ندرج في الخلية F142 العبارة
2106	270. ندرج في الخلية G142 العبارة
SKIKDA	271. ندرج في الخلية H142 العبارة
FAUX	272. ندرج في الخلية I142 العبارة
SIDI BEL ABBES	273. ندرج في الخلية L142 العبارة
AIN CHOUHADA	274. ندرج في الخلية F143 العبارة
1723	275. ندرج في الخلية G143 العبارة
DJELFA	276. ندرج في الخلية H143 العبارة

FAUX	277. ندرج في الخلية I143 العبارة
SKIKDA	278. ندرج في الخلية L143 العبارة
AIN DEFLA	279. ندرج في الخلية F144 العبارة
4401	280. ندرج في الخلية G144 العبارة
AIN DEFLA	281. ندرج في الخلية H144 العبارة
FAUX	282. ندرج في الخلية I144 العبارة
SOUK AHRAS	283. ندرج في الخلية L144 العبارة
AIN DEHEB	284. ندرج في الخلية F145 العبارة
1406	285. ندرج في الخلية G145 العبارة
TIARET	286. ندرج في الخلية H145 العبارة
VRAI	287. ندرج في الخلية I145 العبارة
TAMANRASSET	288. ندرج في الخلية L145 العبارة
AIN DISS	289. ندرج في الخلية F146 العبارة
0415	290. ندرج في الخلية G146 العبارة
OUM EL BOUAGHI	291. ندرج في الخلية H146 العبارة
VRAI	292. ندرج في الخلية I146 العبارة
TEBESSA	293. ندرج في الخلية L146 العبارة
AIN DJASSER	294. ندرج في الخلية F147 العبارة
0519	295. ندرج في الخلية G147 العبارة
BATNA	296. ندرج في الخلية H147 العبارة
FAUX	297. ندرج في الخلية I147 العبارة
TIARET	298. ندرج في الخلية L147 العبارة
AIN EL ARBAA	299. ندرج في الخلية F148 العبارة
4609	300. ندرج في الخلية G148 العبارة
AIN TEMOUCHENT	301. ندرج في الخلية H148 العبارة
FAUX	302. ندرج في الخلية I148 العبارة
TINDOUF	303. ندرج في الخلية L148 العبارة
AIN EL ASSEL	304. ندرج في الخلية F149 العبارة
3606	305. ندرج في الخلية G149 العبارة
EL TARF	306. ندرج في الخلية H149 العبارة
VRAI	307. ندرج في الخلية I149 العبارة

TIPAZA	308. ندرج في الخلية L149 العبارة
AIN EL BERD	309. ندرج في الخلية F150 العبارة
2228	310. ندرج في الخلية G150 العبارة
SIDI BEL ABBES	311. ندرج في الخلية H150 العبارة
FAUX	312. ندرج في الخلية I150 العبارة
TISSEMSILT	313. ندرج في الخلية L150 العبارة
AIN EL HADID	314. ندرج في الخلية F151 العبارة
1418	315. ندرج في الخلية G151 العبارة
TIARET	316. ندرج في الخلية H151 العبارة
FAUX	317. ندرج في الخلية I151 العبارة
TIZI-OUZOU	318. ندرج في الخلية L151 العبارة
AIN EL HADJAR	319. ندرج في الخلية F152 العبارة
1025	320. ندرج في الخلية G152 العبارة
BOUIRA	321. ندرج في الخلية H152 العبارة
FAUX	322. ندرج في الخلية I152 العبارة
TLEMCEN	323. ندرج في الخلية L152 العبارة
AIN EL HADJAR	324. ندرج في الخلية F153 العبارة
2003	325. ندرج في الخلية G153 العبارة
SAIDA	326. ندرج في الخلية H153 العبارة
FAUX	327. ندرج في الخلية I153 العبارة
AIN EL HADJEL	328. ندرج في الخلية F154 العبارة
2817	329. ندرج في الخلية G154 العبارة
MSILA	330. ندرج في الخلية H154 العبارة
FAUX	331. ندرج في الخلية I154 العبارة
AIN EL HAMMAM	332. ندرج في الخلية F155 العبارة
1502	333. ندرج في الخلية G155 العبارة
TIZI-OUZOU	334. ندرج في الخلية H155 العبارة
FAUX	335. ندرج في الخلية I155 العبارة
AIN EL IBEL	336. ندرج في الخلية F156 العبارة
1730	337. ندرج في الخلية G156 العبارة
DJELFA	338. ندرج في الخلية H156 العبارة

VRAI	339.	ندرج في الخلية I156 العبارة
AIN EL KEBIRA	340.	ندرج في الخلية F157 العبارة
1902	341.	ندرج في الخلية G157 العبارة
SETIF	342.	ندرج في الخلية H157 العبارة
FAUX	343.	ندرج في الخلية I157 العبارة
AIN EL MELH	344.	ندرج في الخلية F158 العبارة
2841	345.	ندرج في الخلية G158 العبارة
MSILA	346.	ندرج في الخلية H158 العبارة
FAUX	347.	ندرج في الخلية I158 العبارة
AIN EL ORAK	348.	ندرج في الخلية F159 العبارة
3208	349.	ندرج في الخلية G159 العبارة
EL BAYADH	350.	ندرج في الخلية H159 العبارة
FAUX	351.	ندرج في الخلية I159 العبارة
AIN ERRICH	352.	ندرج في الخلية F160 العبارة
2844	353.	ندرج في الخلية G160 العبارة
MSILA	354.	ندرج في الخلية H160 العبارة
VRAI	355.	ندرج في الخلية I160 العبارة
AIN FAKROUN	356.	ندرج في الخلية F161 العبارة
0425	357.	ندرج في الخلية G161 العبارة
OUM EL BOUAGHI	358.	ندرج في الخلية H161 العبارة
Faux	359.	ندرج في الخلية I161 العبارة
AIN FARES	360.	ندرج في الخلية F162 العبارة
2837	361.	ندرج في الخلية G162 العبارة
MSILA	362.	ندرج في الخلية H162 العبارة
VRAI	363.	ندرج في الخلية I162 العبارة
AIN FARES	364.	ندرج في الخلية F163 العبارة
2924	365.	ندرج في الخلية G163 العبارة
MASCARA	366.	ندرج في الخلية H163 العبارة
Faux	367.	ندرج في الخلية I163 العبارة
AIN FEKA	368.	ندرج في الخلية F164 العبارة
1735	369.	ندرج في الخلية G164 العبارة

DJELFA	370. ندرج في الخلية H164 العبارة
Faux	371. ندرج في الخلية I164 العبارة
AIN FEKAN	372. ندرج في الخلية F165 العبارة
2918	373. ندرج في الخلية G165 العبارة
MASCARA	374. ندرج في الخلية H165 العبارة
Faux	375. ندرج في الخلية I165 العبارة
AIN FERAH	376. ندرج في الخلية F166 العبارة
2911	377. ندرج في الخلية G166 العبارة
MASCARA	378. ندرج في الخلية H166 العبارة
Faux	379. ندرج في الخلية I166 العبارة
AIN FETAH	380. ندرج في الخلية F167 العبارة
1331	381. ندرج في الخلية G167 العبارة
TLEMCEN	382. ندرج في الخلية H167 العبارة
VRAI	383. ندرج في الخلية I167 العبارة
AIN FEZZA	384. ندرج في الخلية F168 العبارة
1312	385. ندرج في الخلية G168 العبارة
TLEMCEN	386. ندرج في الخلية H168 العبارة
Faux	387. ندرج في الخلية I168 العبارة
AIN FRASS	388. ندرج في الخلية F169 العبارة
2925	389. ندرج في الخلية G169 العبارة
MASCARA	390. ندرج في الخلية H169 العبارة
Faux	391. ندرج في الخلية I169 العبارة
AIN GHORABA	392. ندرج في الخلية F170 العبارة
1349	393. ندرج في الخلية G170 العبارة
TLEMCEN	394. ندرج في الخلية H170 العبارة
VRAI	395. ندرج في الخلية I170 العبارة
AIN KADA	396. ندرج في الخلية F171 العبارة
2225	397. ندرج في الخلية G171 العبارة
SIDI BEL ABBES	398. ندرج في الخلية H171 العبارة
Faux	399. ندرج في الخلية I171 العبارة
AIN KEBIRA	400. ندرج في الخلية F172 العبارة

1353	401. ندرج في الخلية G172 العبارة
TLEMCEM	402. ندرج في الخلية H172 العبارة
VRAI	403. ندرج في الخلية I172 العبارة
AIN KECHRA	404. ندرج في الخلية F173 العبارة
2127	405. ندرج في الخلية G173 العبارة
SKIKDA	406. ندرج في الخلية H173 العبارة
Faux	407. ندرج في الخلية I173 العبارة
AIN KERCHA	408. ندرج في الخلية F174 العبارة
0412	409. ندرج في الخلية G174 العبارة
OUM EL BOUAGHI	410. ندرج في الخلية H174 العبارة
VRAI	411. ندرج في الخلية I174 العبارة
AIN KERMA	412. ندرج في الخلية F175 العبارة
3125	413. ندرج في الخلية G175 العبارة
ORAN	414. ندرج في الخلية H175 العبارة
Faux	415. ندرج في الخلية I175 العبارة
AIN KERMA	416. ندرج في الخلية F176 العبارة
3621	417. ندرج في الخلية G176 العبارة
EL TARF	418. ندرج في الخلية H176 العبارة
VRAI	419. ندرج في الخلية I176 العبارة
AIN KERMES	420. ندرج في الخلية F177 العبارة
1428	421. ندرج في الخلية G177 العبارة
TIARET	422. ندرج في الخلية H177 العبارة
Faux	423. ندرج في الخلية I177 العبارة
AIN KHADRA	424. ندرج في الخلية F178 العبارة
2813	425. ندرج في الخلية G178 العبارة
MSILA	426. ندرج في الخلية H178 العبارة
Faux	427. ندرج في الخلية I178 العبارة
AIN KIHAL	428. ندرج في الخلية F179 العبارة
4603	429. ندرج في الخلية G179 العبارة
AIN TEMOUCHENT	430. ندرج في الخلية H179 العبارة
Faux	431. ندرج في الخلية I179 العبارة

AIN LAHDJAR	432. ندرج في الخلية F180 العبارة
1918	433. ندرج في الخلية G180 العبارة
SETIF	434. ندرج في الخلية H180 العبارة
VRAI	435. ندرج في الخلية I180 العبارة
AIN LALOUI	436. ندرج في الخلية F181 العبارة
1041	437. ندرج في الخلية G181 العبارة
BOUIRA	438. ندرج في الخلية H181 العبارة
Faux	439. ندرج في الخلية I181 العبارة
AIN LARBI	440. ندرج في الخلية F182 العبارة
2423	441. ندرج في الخلية G182 العبارة
GUELMA	442. ندرج في الخلية H182 العبارة
VRAI	443. ندرج في الخلية I182 العبارة
AIN LECHIAKH	444. ندرج في الخلية F183 العبارة
4414	445. ندرج في الخلية G183 العبارة
AIN DEFLA	446. ندرج في الخلية H183 العبارة
VRAI	447. ندرج في الخلية I183 العبارة
AIN LEGRAJ	448. ندرج في الخلية F184 العبارة
1913	449. ندرج في الخلية G184 العبارة
SETIF	450. ندرج في الخلية H184 العبارة
VRAI	451. ندرج في الخلية I184 العبارة
AIN MAABED	452. ندرج في الخلية F185 العبارة
1705	453. ندرج في الخلية G185 العبارة
DJELFA	454. ندرج في الخلية H185 العبارة
Faux	455. ندرج في الخلية I185 العبارة
AIN MADHI	456. ندرج في الخلية F186 العبارة
0307	457. ندرج في الخلية G186 العبارة
LAGHOUAT	458. ندرج في الخلية H186 العبارة
Faux	459. ندرج في الخلية I186 العبارة
AIN MAKHLOUF	460. ندرج في الخلية F187 العبارة
2413	461. ندرج في الخلية G187 العبارة
GUELMA	462. ندرج في الخلية H187 العبارة

VRAI	.463	ندرج في الخلية I187 العبارة
AIN MELLOUK	.464	ندرج في الخلية F188 العبارة
4305	.465	ندرج في الخلية G188 العبارة
MILA	.466	ندرج في الخلية H188 العبارة
Faux	.467	ندرج في الخلية I188 العبارة
AIN MERANE	.468	ندرج في الخلية F189 العبارة
0232	.469	ندرج في الخلية G189 العبارة
CHLEF	.470	ندرج في الخلية H189 العبارة
Faux	.471	ندرج في الخلية I189 العبارة
AIN M'LILA	.472	ندرج في الخلية F190 العبارة
0403	.473	ندرج في الخلية G190 العبارة
OUM EL BOUAGHI	.474	ندرج في الخلية H190 العبارة
Faux	.475	ندرج في الخلية I190 العبارة
AIN NAGA	.476	ندرج في الخلية F191 العبارة
0714	.477	ندرج في الخلية G191 العبارة
BISKRA	.478	ندرج في الخلية H191 العبارة
VRAI	.479	ندرج في الخلية I191 العبارة
AIN NEHALA	.480	ندرج في الخلية F192 العبارة
1325	.481	ندرج في الخلية G192 العبارة
TLEMCEN	.482	ندرج في الخلية H192 العبارة
VRAI	.483	ندرج في الخلية I192 العبارة
AIN NOUISSY	.484	ندرج في الخلية F193 العبارة
2705	.485	ندرج في الخلية G193 العبارة
MOSTAGANEM	.486	ندرج في الخلية H193 العبارة
Faux	.487	ندرج في الخلية I193 العبارة
AIN OU KSIR	.488	ندرج في الخلية F194 العبارة
2641	.489	ندرج في الخلية G194 العبارة
MEDEA	.490	ندرج في الخلية H194 العبارة
VRAI	.491	ندرج في الخلية I194 العبارة
AIN OULMANE	.492	ندرج في الخلية F195 العبارة
1928	.493	ندرج في الخلية G195 العبارة

SETIF	494. ندرج في الخلية H195 العبارة
Faux	495. ندرج في الخلية I195 العبارة
AIN OUSSERA	496. ندرج في الخلية F196 العبارة
1731	497. ندرج في الخلية G196 العبارة
DJELFA	498. ندرج في الخلية H196 العبارة
Faux	499. ندرج في الخلية I196 العبارة
AIN RAHMA	500. ندرج في الخلية F197 العبارة
4824	501. ندرج في الخلية G197 العبارة
RELIZANE	502. ندرج في الخلية H197 العبارة
Faux	503. ندرج في الخلية I197 العبارة
AIN REGGADA	504. ندرج في الخلية F198 العبارة
2432	505. ندرج في الخلية G198 العبارة
GUELMA	506. ندرج في الخلية H198 العبارة
VRAI	507. ندرج في الخلية I198 العبارة
AIN ROMANA	508. ندرج في الخلية F199 العبارة
0928	509. ندرج في الخلية G199 العبارة
BLIDA	510. ندرج في الخلية H199 العبارة
VRAI	511. ندرج في الخلية I199 العبارة
AIN ROUA	512. ندرج في الخلية F200 العبارة
1906	513. ندرج في الخلية G200 العبارة
SETIF	514. ندرج في الخلية H200 العبارة
Faux	515. ندرج في الخلية I200 العبارة
AIN SANDEL	516. ندرج في الخلية F201 العبارة
2407	517. ندرج في الخلية G201 العبارة
GUELMA	518. ندرج في الخلية H201 العبارة
faux	519. ندرج في الخلية I201 العبارة
AIN SEBT	520. ندرج في الخلية F202 العبارة
1949	521. ندرج في الخلية G202 العبارة
SETIF	522. ندرج في الخلية H202 العبارة
VRAI	523. ندرج في الخلية I202 العبارة
AIN SEFRA	524. ندرج في الخلية F203 العبارة

4503	.525. ندرج في الخلية G203 العبارة
NAAMA	.526. ندرج في الخلية H203 العبارة
Faux	.527. ندرج في الخلية I203 العبارة
AIN SEKHOUNA	.528. ندرج في الخلية F204 العبارة
2013	.529. ندرج في الخلية G204 العبارة
SAIDA	.530. ندرج في الخلية H204 العبارة
VRAI	.531. ندرج في الخلية I204 العبارة
AIN SIDI ALI	.532. ندرج في الخلية F205 العبارة
0311	.533. ندرج في الخلية G205 العبارة
LAGHOUAT	.534. ندرج في الخلية H205 العبارة
VRAI	.535. ندرج في الخلية I205 العبارة
AIN SIDI CHERIF	.536. ندرج في الخلية F206 العبارة
2721	.537. ندرج في الخلية G206 العبارة
MOSTAGANEM	.538. ندرج في الخلية H206 العبارة
Faux	.539. ندرج في الخلية I206 العبارة
AIN SMARA	.540. ندرج في الخلية F207 العبارة
2510	.541. ندرج في الخلية G207 العبارة
CONSTANTINE	.542. ندرج في الخلية H207 العبارة
Faux	.543. ندرج في الخلية I207 العبارة
AIN SOLTANE	.544. ندرج في الخلية F208 العبارة
2016	.545. ندرج في الخلية G208 العبارة
SAIDA	.546. ندرج في الخلية H208 العبارة
Faux	.547. ندرج في الخلية I208 العبارة
AIN SOLTANE	.548. ندرج في الخلية F209 العبارة
4118	.549. ندرج في الخلية G209 العبارة
SOUK AHRAS	.550. ندرج في الخلية H209 العبارة
VRAI	.551. ندرج في الخلية I209 العبارة
AIN SOLTANE	.552. ندرج في الخلية F210 العبارة
4420	.553. ندرج في الخلية G210 العبارة
AIN DEFLA	.554. ندرج في الخلية H210 العبارة
Faux	.555. ندرج في الخلية I210 العبارة

AIN TADLES	556. ندرج في الخلية F211 العبارة
2707	557. ندرج في الخلية G211 العبارة
MOSTAGANEM	558. ندرج في الخلية H211 العبارة
Faux	559. ندرج في الخلية I211 العبارة
AIN TAGHROUT	560. ندرج في الخلية F212 العبارة
3408	561. ندرج في الخلية G212 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	562. ندرج في الخلية H212 العبارة
faux	563. ندرج في الخلية I212 العبارة
AIN TAGOURAIT	564. ندرج في الخلية F213 العبارة
4217	565. ندرج في الخلية G213 العبارة
TIPAZA	566. ندرج في الخلية H213 العبارة
Faux	567. ندرج في الخلية I213 العبارة
AIN TALLOUT	568. ندرج في الخلية F214 العبارة
1303	569. ندرج في الخلية G214 العبارة
TLEMCEN	570. ندرج في الخلية H214 العبارة
VRAI	571. ندرج في الخلية I214 العبارة
AIN TAREK	572. ندرج في الخلية F215 العبارة
4819	573. ندرج في الخلية G215 العبارة
RELIZANE	574. ندرج في الخلية H215 العبارة
VRAI	575. ندرج في الخلية I215 العبارة
AIN TAYA	576. ندرج في الخلية F216 العبارة
1638	577. ندرج في الخلية G216 العبارة
ALGER	578. ندرج في الخلية H216 العبارة
Faux	579. ندرج في الخلية I216 العبارة
AIN TEMOUCHENT	580. ندرج في الخلية F217 العبارة
4601	581. ندرج في الخلية G217 العبارة
AIN TEMOUCHENT	582. ندرج في الخلية H217 العبارة
Faux	583. ندرج في الخلية I217 العبارة
AIN TESRA	584. ندرج في الخلية F218 العبارة
3430	585. ندرج في الخلية G218 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	586. ندرج في الخلية H218 العبارة

Faux	587. ندرج في الخلية I218 العبارة
AIN THRID	588. ندرج في الخلية F219 العبارة
2215	589. ندرج في الخلية G219 العبارة
SIDI BEL ABBES	590. ندرج في الخلية H219 العبارة
VRAI	591. ندرج في الخلية I219 العبارة
AIN TINDAMINE	592. ندرج في الخلية F220 العبارة
AIN TINE	593. ندرج في الخلية F221 العبارة
AIN TOLBA	594. ندرج في الخلية F222 العبارة
AIN TORKI	595. ندرج في الخلية F223 العبارة
AIN TOUILA	596. ندرج في الخلية F224 العبارة
AIN TOUTA	597. ندرج في الخلية F225 العبارة
AIN TURK	598. ندرج في الخلية F226 العبارة
AIN TURK	599. ندرج في الخلية F227 العبارة
AIN YAGOUT	600. ندرج في الخلية F228 العبارة
AIN YOUCEF	601. ندرج في الخلية F229 العبارة
AIN ZAATOUT	602. ندرج في الخلية F230 العبارة
AIN ZANA	603. ندرج في الخلية F231 العبارة
AIN ZAOUIA	604. ندرج في الخلية F232 العبارة
AIN ZARIT	605. ندرج في الخلية F233 العبارة
AIN ZERGA	606. ندرج في الخلية F234 العبارة
AIN ZITOUN	607. ندرج في الخلية F235 العبارة
AIN ZOUIT	608. ندرج في الخلية F236 العبارة
AISSAOUIA	609. ندرج في الخلية F237 العبارة
AIT AGGOUACHA	610. ندرج في الخلية F238 العبارة
AIT AISSA MIMOUN	611. ندرج في الخلية F239 العبارة
AIT BOUADOU	612. ندرج في الخلية F240 العبارة
AIT BOUMEHDI	613. ندرج في الخلية F241 العبارة
AIT CHAFFAA	614. ندرج في الخلية F242 العبارة
AIT KHELIL	615. ندرج في الخلية F243 العبارة
AIT LAAZIZ	616. ندرج في الخلية F244 العبارة
AIT MAHMOUD	617. ندرج في الخلية F245 العبارة

AIT NAOUAL MEZADA	618. ندرج في الخلية F246 العبارة
AIT OUMALOU	619. ندرج في الخلية F247 العبارة
AIT RIZINE	620. ندرج في الخلية F248 العبارة
AIT SMAIL	621. ندرج في الخلية F249 العبارة
AIT TIZI	622. ندرج في الخلية F250 العبارة
AIT TOUDERT	623. ندرج في الخلية F251 العبارة
AIT YAHIA	624. ندرج في الخلية F252 العبارة
AIT YAHIA MOUSSA	625. ندرج في الخلية F253 العبارة
AKABLI	626. ندرج في الخلية F254 العبارة
AKBIL	627. ندرج في الخلية F255 العبارة
AKBOU	628. ندرج في الخلية F256 العبارة
AKERROU	629. ندرج في الخلية F257 العبارة
AKFADOU	630. ندرج في الخلية F258 العبارة
ALAIMIA	631. ندرج في الخلية F259 العبارة
ALGER CENTRE	632. ندرج في الخلية F260 العبارة
AMALOU	633. ندرج في الخلية F261 العبارة
AMARNAS	634. ندرج في الخلية F262 العبارة
AMDOUKAL	635. ندرج في الخلية F263 العبارة
AMIEUR	636. ندرج في الخلية F264 العبارة
AMIRA ARRAS	637. ندرج في الخلية F265 العبارة
AMIZOUR	638. ندرج في الخلية F266 العبارة
AMMAL	639. ندرج في الخلية F267 العبارة
AMMARI	640. ندرج في الخلية F268 العبارة
AMMI MOUSSA	641. ندرج في الخلية F269 العبارة
AMOUCHA	642. ندرج في الخلية F270 العبارة
AMOURAH	643. ندرج في الخلية F271 العبارة
ANNABA	644. ندرج في الخلية F272 العبارة
AOKAS	645. ندرج في الخلية F273 العبارة
AOMAR	646. ندرج في الخلية F274 العبارة
AOUBELLIL	647. ندرج في الخلية F275 العبارة
AOUF	648. ندرج في الخلية F276 العبارة

AOUGROUT	649. ندرج في الخلية F277 العبارة
AOULEF	650. ندرج في الخلية F278 العبارة
ARBAOUAT	651. ندرج في الخلية F279 العبارة
ARIB	652. ندرج في الخلية F280 العبارة
ARRIS	653. ندرج في الخلية F281 العبارة
ARZEW	654. ندرج في الخلية F282 العبارة
ASFOUR	655. ندرج في الخلية F283 العبارة
ASSELA	656. ندرج في الخلية F284 العبارة
ASSI YUCEF	657. ندرج في الخلية F285 العبارة
ATH MANSOUR	658. ندرج في الخلية F286 العبارة
ATTATBA	659. ندرج في الخلية F287 العبارة
AZAILS	660. ندرج في الخلية F288 العبارة
AZAZGA	661. ندرج في الخلية F289 العبارة
AZIZ	662. ندرج في الخلية F290 العبارة
AZZABA	663. ندرج في الخلية F291 العبارة
AZZEFOUN	664. ندرج في الخلية F292 العبارة
BAATA	665. ندرج في الخلية F293 العبارة
BAB EL ASSA	666. ندرج في الخلية F294 العبارة
BAB EL OUED	667. ندرج في الخلية F295 العبارة
BAB EZZOUAR	668. ندرج في الخلية F296 العبارة
BABA HASSEN	669. ندرج في الخلية F297 العبارة
BABAR	670. ندرج في الخلية F298 العبارة
BABOR	671. ندرج في الخلية F299 العبارة
BACHEDJERAH	672. ندرج في الخلية F300 العبارة
BADREDINE EL MOKR.	673. ندرج في الخلية F301 العبارة
BAGHAI	674. ندرج في الخلية F302 العبارة
BAGHLIA	675. ندرج في الخلية F303 العبارة
BAINS ROMAINS	676. ندرج في الخلية F304 العبارة
BALIDAT AMEUR	677. ندرج في الخلية F305 العبارة
BARAKI	678. ندرج في الخلية F306 العبارة
BARBACHA	679. ندرج في الخلية F307 العبارة

BARBOUCHE	.680 ندرج في الخلية F308 العبارة
BARIKA	.681 ندرج في الخلية F309 العبارة
BATHIA	.682 ندرج في الخلية F310 العبارة
BATNA	.683 ندرج في الخلية F311 العبارة
BAYADHA	.684 ندرج في الخلية F312 العبارة
BAZER SAKHRA	.685 ندرج في الخلية F313 العبارة
BECHAR	.686 ندرج في الخلية F314 العبارة
BECHLOUL	.687 ندرج في الخلية F315 العبارة
BEDJENE	.688 ندرج في الخلية F316 العبارة
BEHIR CHERGUI	.689 ندرج في الخلية F317 العبارة
BEIDHA	.690 ندرج في الخلية F318 العبارة
BEIDHA BORDJ	.691 ندرج في الخلية F319 العبارة
BEIN EL OUIDEN	.692 ندرج في الخلية F320 العبارة
BEJAIA	.693 ندرج في الخلية F321 العبارة
BEKKARIA	.694 ندرج في الخلية F322 العبارة
BEKKOUCHE LAKHDAR	.695 ندرج في الخلية F323 العبارة
BELAA	.696 ندرج في الخلية F324 العبارة
BELAAS	.697 ندرج في الخلية F325 العبارة
BELAASSEL BOUZEGZA	.698 ندرج في الخلية F326 العبارة
BELAIBA	.699 ندرج في الخلية F327 العبارة
BELARBI	.700 ندرج في الخلية F328 العبارة
BELIMOUR	.701 ندرج في الخلية F329 العبارة
BELKHIR	.702 ندرج في الخلية F330 العبارة
BEN AKNOUN	.703 ندرج في الخلية F331 العبارة
BEN ALLAL	.704 ندرج في الخلية F332 العبارة
BEN BADIS	.705 ندرج في الخلية F333 العبارة
BEN CHOUD	.706 ندرج في الخلية F334 العبارة
BEN DAOUD	.707 ندرج في الخلية F335 العبارة
BEN DJARAH	.708 ندرج في الخلية F336 العبارة
BEN FREHA	.709 ندرج في الخلية F337 العبارة
BEN KHLIL	.710 ندرج في الخلية F338 العبارة

BEN M'HIDI	.711 ندرج في الخلية F339 العبارة
BEN SROUR	.712 ندرج في الخلية F340 العبارة
BENACER BEN CHOIRA	.713 ندرج في الخلية F341 العبارة
BENACEUR	.714 ندرج في الخلية F342 العبارة
BENACHIBA CHELIA	.715 ندرج في الخلية F343 العبارة
BENAIRIA	.716 ندرج في الخلية F344 العبارة
BENAZOUZ	.717 ندرج في الخلية F345 العبارة
BENCHICAO	.718 ندرج في الخلية F346 العبارة
BENDAOUZ	.719 ندرج في الخلية F347 العبارة
BENHAR	.720 ندرج في الخلية F348 العبارة
BENI ABBES	.721 ندرج في الخلية F349 العبارة
BENI AISSI	.722 ندرج في الخلية F350 العبارة
BENI AMRANE	.723 ندرج في الخلية F351 العبارة
BENI AZIZ	.724 ندرج في الخلية F352 العبارة
BENI BACHIR	.725 ندرج في الخلية F353 العبارة
BENI BAHDEL	.726 ندرج في الخلية F354 العبارة
BENI BOUATEB	.727 ندرج في الخلية F355 العبارة
BENI BOUSSAID	.728 ندرج في الخلية F356 العبارة
BENI CHAIB	.729 ندرج في الخلية F357 العبارة
BENI CHEBANA	.730 ندرج في الخلية F358 العبارة
BENI DERGOUN	.731 ندرج في الخلية F359 العبارة
BENI DJELLIL	.732 ندرج في الخلية F360 العبارة
BENI DOUALA	.733 ندرج في الخلية F361 العبارة
BENI FOUA	.734 ندرج في الخلية F362 العبارة
BENI FOUHALA E.H	.735 ندرج في الخلية F363 العبارة
BENI GUECHA	.736 ندرج في الخلية F364 العبارة
BENI HAMIDEN	.737 ندرج في الخلية F365 العبارة
BENI HAOUA	.738 ندرج في الخلية F366 العبارة
BENI IKHLEF	.739 ندرج في الخلية F367 العبارة
BENI ILMANE	.740 ندرج في الخلية F368 العبارة
BENI KHELLAD	.741 ندرج في الخلية F369 العبارة

BENI KSILA	.742 ندرج في الخلية F370 العبارة
BENI LAHCENE	.743 ندرج في الخلية F371 العبارة
BENI MAOUCH	.744 ندرج في الخلية F372 العبارة
BENI MELIKECHE	.745 ندرج في الخلية F373 العبارة
BENI MERED	.746 ندرج في الخلية F374 العبارة
BENI MESSOUS	.747 ندرج في الخلية F375 العبارة
BENI MESTER	.748 ندرج في الخلية F376 العبارة
BENI MEZLINE	.749 ندرج في الخلية F377 العبارة
BENI MILLEUK	.750 ندرج في الخلية F378 العبارة
BENI MOUHLI	.751 ندرج في الخلية F379 العبارة
BENI OUARSOUS	.752 ندرج في الخلية F380 العبارة
BENI OUARTILANE	.753 ندرج في الخلية F381 العبارة
BENI OULBANE	.754 ندرج في الخلية F382 العبارة
BENI OUNIF	.755 ندرج في الخلية F383 العبارة
BENI OUSSINE	.756 ندرج في الخلية F384 العبارة
BENI RACHED	.757 ندرج في الخلية F385 العبارة
BENI SAF	.758 ندرج في الخلية F386 العبارة
BENI SEMIEL	.759 ندرج في الخلية F387 العبارة
BENI SLIMANE	.760 ندرج في الخلية F388 العبارة
BENI SNOUS	.761 ندرج في الخلية F389 العبارة
BENI TAMOU	.762 ندرج في الخلية F390 العبارة
BENI YAGOUB	.763 ندرج في الخلية F391 العبارة
BENI YENNI	.764 ندرج في الخلية F392 العبارة
BENI ZENTIS	.765 ندرج في الخلية F393 العبارة
BENI ZID	.766 ندرج في الخلية F394 العبارة
BENI ZIKI	.767 ندرج في الخلية F395 العبارة
BENI ZMENZER	.768 ندرج في الخلية F396 العبارة
BENIAN	.769 ندرج في الخلية F397 العبارة
BENSEKRANE	.770 ندرج في الخلية F398 العبارة
BENYAHIA A.RAHMANE	.771 ندرج في الخلية F399 العبارة
BENZOUH	.772 ندرج في الخلية F400 العبارة

BERHOUM	.773	الخلية F401	العبارة
BERRAHEL	.774	الخلية F402	العبارة
BERRIANE	.775	الخلية F403	العبارة
BERRICHE	.776	الخلية F404	العبارة
BERRIHANE	.777	الخلية F405	العبارة
BERROUAGHIA	.778	الخلية F406	العبارة
BESBES	.779	الخلية F407	العبارة
BESBES	.780	الخلية F408	العبارة
BETHIOUA	.781	الخلية F409	العبارة
BIR BEN LAABED	.782	الخلية F410	العبارة
BIR BOUHOUCHE	.783	الخلية F411	العبارة
BIR CHOUHADA	.784	الخلية F412	العبارة
BIR DHEHEB	.785	الخلية F413	العبارة
BIR EL ARCH	.786	الخلية F414	العبارة
BIR EL ATER	.787	الخلية F415	العبارة
BIR EL DJIR	.788	الخلية F416	العبارة
BIR EL HAMMAM	.789	الخلية F417	العبارة
BIR EL MOKADEM	.790	الخلية F418	العبارة
BIR FODA	.791	الخلية F419	العبارة
BIR GHBALOU	.792	الخلية F420	العبارة
BIR HADDADA	.793	الخلية F421	العبارة
BIR KASDALI	.794	الخلية F422	العبارة
BIR MOURAD RAIS	.795	الخلية F423	العبارة
BIR OULD KHELIFA	.796	الخلية F424	العبارة
BIRINE	.797	الخلية F425	العبارة
BIRKHADEM	.798	الخلية F426	العبارة
BIRTOUTA	.799	الخلية F427	العبارة
BISKRA	.800	الخلية F428	العبارة
BITAM	.801	الخلية F429	العبارة
BLIDA	.802	الخلية F430	العبارة
BOGHAR	.803	الخلية F431	العبارة

BOGHNI	804. ندرج في الخلية F432 العبارة
BOLOGHINE IBN ZIRI	805. ندرج في الخلية F433 العبارة
BORDJ BAJI MOKHTAR	806. ندرج في الخلية F434 العبارة
BORDJ BEN AZZOUZ	807. ندرج في الخلية F435 العبارة
BORDJ BOU ARRERIDJ	808. ندرج في الخلية F436 العبارة
BORDJ BOU NAAMA	809. ندرج في الخلية F437 العبارة
BORDJ E.ABDELKADER	810. ندرج في الخلية F438 العبارة
BORDJ EL BAHRI	811. ندرج في الخلية F439 العبارة
BORDJ EL HAOUASSE	812. ندرج في الخلية F440 العبارة
BORDJ EL KIFFAN	813. ندرج في الخلية F441 العبارة
BORDJ EMIR KHALED	814. ندرج في الخلية F442 العبارة
BORDJ GHDIR	815. ندرج في الخلية F443 العبارة
BORDJ MENAIEL	816. ندرج في الخلية F444 العبارة
BORDJ OMAR DRISS	817. ندرج في الخلية F445 العبارة
BORDJ OUKHRISS	818. ندرج في الخلية F446 العبارة
BORDJ SABAT	819. ندرج في الخلية F447 العبارة
BORDJ THAR	820. ندرج في الخلية F448 العبارة
BORDJ ZEMOURA	821. ندرج في الخلية F449 العبارة
BOU HACHANA	822. ندرج في الخلية F450 العبارة
BOU HAMDANE	823. ندرج في الخلية F451 العبارة
BOU HANIFIA	824. ندرج في الخلية F452 العبارة
BOU HAROUN	825. ندرج في الخلية F453 العبارة
BOU HENNI	826. ندرج في الخلية F454 العبارة
BOU ISMAIL	827. ندرج في الخلية F455 العبارة
BOU SAADA	828. ندرج في الخلية F456 العبارة
BOU ZEDJAR	829. ندرج في الخلية F457 العبارة
BOUAICHE	830. ندرج في الخلية F458 العبارة
BOUAICHOUNE	831. ندرج في الخلية F459 العبارة
BOUALEM	832. ندرج في الخلية F460 العبارة
BOUANDAS	833. ندرج في الخلية F461 العبارة
BOUARFA	834. ندرج في الخلية F462 العبارة

BOUATI MAHMOUD	835. ندرج في الخلية F463 العبارة
BOUCAID	836. ندرج في الخلية F464 العبارة
BOUCHAGROUN	837. ندرج في الخلية F465 العبارة
BOUCHEGOUF	838. ندرج في الخلية F466 العبارة
BOUCHRAHIL	839. ندرج في الخلية F467 العبارة
BOUCHTATA	840. ندرج في الخلية F468 العبارة
BOUDA	841. ندرج في الخلية F469 العبارة
BOUDERBALA	842. ندرج في الخلية F470 العبارة
BOUDJEBAA EL BORDJ	843. ندرج في الخلية F471 العبارة
BOUDJELLIL	844. ندرج في الخلية F472 العبارة
BOUDJIMA	845. ندرج في الخلية F473 العبارة
BOUDOUAOU	846. ندرج في الخلية F474 العبارة
BOUDOUAOU EL BAHRI	847. ندرج في الخلية F475 العبارة
BOUDRIA BNI YADJIS	848. ندرج في الخلية F476 العبارة
BOUFARIK	849. ندرج في الخلية F477 العبارة
BOUFATIS	850. ندرج في الخلية F478 العبارة
BOUGAA	851. ندرج في الخلية F479 العبارة
BOUGARA	852. ندرج في الخلية F480 العبارة
BOUGARA	853. ندرج في الخلية F481 العبارة
BOUGHEZOUL	854. ندرج في الخلية F482 العبارة
BOUGOUS	855. ندرج في الخلية F483 العبارة
BOUGTOUB	856. ندرج في الخلية F484 العبارة
BOUGUIRAT	857. ندرج في الخلية F485 العبارة
BOUHADJAR	858. ندرج في الخلية F486 العبارة
BOUHAMZA	859. ندرج في الخلية F487 العبارة
BOUHATEM	860. ندرج في الخلية F488 العبارة
BOUHLOU	861. ندرج في الخلية F489 العبارة
BOUHMAMA	862. ندرج في الخلية F490 العبارة
BOUINAN	863. ندرج في الخلية F491 العبارة
BOUIRA	864. ندرج في الخلية F492 العبارة
BOUIRA LAHDAB	865. ندرج في الخلية F493 العبارة

BOUKADIR	866. ندرج في الخلية F494 العبارة
BOUKAIS	867. ندرج في الخلية F495 العبارة
BOUKHADRA	868. ندرج في الخلية F496 العبارة
BOUKHANAFIS	869. ندرج في الخلية F497 العبارة
BOUKHELIFA	870. ندرج في الخلية F498 العبارة
BOUKRAM	871. ندرج في الخلية F499 العبارة
BOULHAF DYR	872. ندرج في الخلية F500 العبارة
BOULHILAT	873. ندرج في الخلية F501 العبارة
BOUMAGUEUR	874. ندرج في الخلية F502 العبارة
BOUMAHRA AHMED	875. ندرج في الخلية F503 العبارة
BOUMEDFAA	876. ندرج في الخلية F504 العبارة
BOUMERDES	877. ندرج في الخلية F505 العبارة
BOUMIA	878. ندرج في الخلية F506 العبارة
BOUNOUH	879. ندرج في الخلية F507 العبارة
BOUNOURA	880. ندرج في الخلية F508 العبارة
BOURACHED	881. ندرج في الخلية F509 العبارة
BOURAOUI BELHADEF	882. ندرج في الخلية F510 العبارة
BOURKIKI	883. ندرج في الخلية F511 العبارة
BOUROUBA	884. ندرج في الخلية F512 العبارة
BOUSFER	885. ندرج في الخلية F513 العبارة
BOUSKENE	886. ندرج في الخلية F514 العبارة
BOUSSELAM	887. ندرج في الخلية F515 العبارة
BOUSSEMGHOUN	888. ندرج في الخلية F516 العبارة
BOUSSIF O.AKSEUR	889. ندرج في الخلية F517 العبارة
BOUTALEB	890. ندرج في الخلية F518 العبارة
BOUTELDJA	891. ندرج في الخلية F519 العبارة
BOUTI SAYAH	892. ندرج في الخلية F520 العبارة
BOUTLELIS	893. ندرج في الخلية F521 العبارة
BOUZAREAH	894. ندرج في الخلية F522 العبارة
BOUZEGHAIA	895. ندرج في الخلية F523 العبارة
BOUZEGZA KEDDARA	896. ندرج في الخلية F524 العبارة

BOUZGUEN	897. ندرج في الخلية F525 العبارة
BOUZINA	898. ندرج في الخلية F526 العبارة
BRANIS	899. ندرج في الخلية F527 العبارة
BREIRA	900. ندرج في الخلية F528 العبارة
BREZINA	901. ندرج في الخلية F529 العبارة
BRIDA	902. ندرج في الخلية F530 العبارة
CASBAH	903. ندرج في الخلية F531 العبارة
CHAABET EL HAM	904. ندرج في الخلية F532 العبارة
CHABET EL AMEUR	905. ندرج في الخلية F533 العبارة
CHAHBOUNIA	906. ندرج في الخلية F534 العبارة
CHAHNA	907. ندرج في الخلية F535 العبارة
CHAIBA	908. ندرج في الخلية F536 العبارة
CHAREF	909. ندرج في الخلية F537 العبارة
CHAROUINE	910. ندرج في الخلية F538 العبارة
CHEBAITA MOKHTAR	911. ندرج في الخلية F539 العبارة
CHEBLI	912. ندرج في الخلية F540 العبارة
CHEFIA	913. ندرج في الخلية F541 العبارة
CHEGUIG	914. ندرج في الخلية F542 العبارة
CHEHAIMA	915. ندرج في الخلية F543 العبارة
CHEKFA	916. ندرج في الخلية F544 العبارة
CHELALET EL A.	917. ندرج في الخلية F545 العبارة
CHELATA	918. ندرج في الخلية F546 العبارة
CHELGHOU M LAID	919. ندرج في الخلية F547 العبارة
CHELIA	920. ندرج في الخلية F548 العبارة
CHELLAL	921. ندرج في الخلية F549 العبارة
CHELLALA	922. ندرج في الخلية F550 العبارة
CHEMINI	923. ندرج في الخلية F551 العبارة
CHEMORA	924. ندرج في الخلية F552 العبارة
CHENIGUEL	925. ندرج في الخلية F553 العبارة
CHENTOUF	926. ندرج في الخلية F554 العبارة
CHERAGA	927. ندرج في الخلية F555 العبارة

CHERAIA	928. ندرج في الخلية F556 العبارة
CHERCHAR	929. ندرج في الخلية F557 العبارة
CHERCHEL	930. ندرج في الخلية F558 العبارة
CHERIA	931. ندرج في الخلية F559 العبارة
CHETAIBI	932. ندرج في الخلية F560 العبارة
CHETMA	933. ندرج في الخلية F561 العبارة
CHETOUANE	934. ندرج في الخلية F562 العبارة
CHETOUANE BELAILA	935. ندرج في الخلية F563 العبارة
CHETTIA	936. ندرج في الخلية F564 العبارة
CHEURFA	937. ندرج في الخلية F565 العبارة
CHIFFA	938. ندرج في الخلية F566 العبارة
CHIGARA	939. ندرج في الخلية F567 العبارة
CHIHANI	940. ندرج في الخلية F568 العبارة
CHIR	941. ندرج في الخلية F569 العبارة
CHLEF	942. ندرج في الخلية F570 العبارة
CHORFA	943. ندرج في الخلية F571 العبارة
CHORFA	944. ندرج في الخلية F572 العبارة
CHREA	945. ندرج في الخلية F573 العبارة
COLLA	946. ندرج في الخلية F574 العبارة
COLLO	947. ندرج في الخلية F575 العبارة
CONSTANTINE	948. ندرج في الخلية F576 العبارة
CORSO	949. ندرج في الخلية F577 العبارة
DAHMOUNI	950. ندرج في الخلية F578 العبارة
DAHOUARA	951. ندرج في الخلية F579 العبارة
DAHRA	952. ندرج في الخلية F580 العبارة
DAMIAT	953. ندرج في الخلية F581 العبارة
DAMOUS	954. ندرج في الخلية F582 العبارة
DAR BEN ABDELLAH	955. ندرج في الخلية F583 العبارة
DAR CHIOUKH	956. ندرج في الخلية F584 العبارة
DAR EL BEIDA	957. ندرج في الخلية F585 العبارة
DAR YAGHMOURACENE	958. ندرج في الخلية F586 العبارة

DARGUINA	959. ندرج في الخلية F587 العبارة
DAYA BEN DAHOUA	960. ندرج في الخلية F588 العبارة
DEBDEB	961. ندرج في الخلية F589 العبارة
DEBILA	962. ندرج في الخلية F590 العبارة
DECHMIA	963. ندرج في الخلية F591 العبارة
DEHAHNA	964. ندرج في الخلية F592 العبارة
DEHAMCHA	965. ندرج في الخلية F593 العبارة
DELDOUL	966. ندرج في الخلية F594 العبارة
DELDOUL	967. ندرج في الخلية F595 العبارة
DELLYS	968. ندرج في الخلية F596 العبارة
DELY IBRAHIM	969. ندرج في الخلية F597 العبارة
DERRADJI BOUSSELAH	970. ندرج في الخلية F598 العبارة
DERRAG	971. ندرج في الخلية F599 العبارة
DEUX BASSINS	972. ندرج في الخلية F600 العبارة
DHALA	973. ندرج في الخلية F601 العبارة
DHAYA	974. ندرج في الخلية F602 العبارة
DIDOUCHE MOURAD	975. ندرج في الخلية F603 العبارة
DIRAH	976. ندرج في الخلية F604 العبارة
DJAAFRA	977. ندرج في الخلية F605 العبارة
DJAMAA	978. ندرج في الخلية F606 العبارة
DJANET	979. ندرج في الخلية F607 العبارة
DJASR KASENTINA	980. ندرج في الخلية F608 العبارة
DJEBABRA	981. ندرج في الخلية F609 العبارة
DJEBAHIA	982. ندرج في الخلية F610 العبارة
DJEBALA	983. ندرج في الخلية F611 العبارة
DJEBALLAH KHEMISSI	984. ندرج في الخلية F612 العبارة
DJEBEL MESSAAD	985. ندرج في الخلية F613 العبارة
DJELFA	986. ندرج في الخلية F614 العبارة
DJELIDA	987. ندرج في الخلية F615 العبارة
DJELLAL	988. ندرج في الخلية F616 العبارة
DJEMAA BENI HABIBI	989. ندرج في الخلية F617 العبارة

DJEMAA OULED CHIKH	990. ندرج في الخلية F618 العبارة
DJEMILA	991. ندرج في الخلية F619 العبارة
DJEMORAH	992. ندرج في الخلية F620 العبارة
DJENDEL	993. ندرج في الخلية F621 العبارة
DJENDEL S. MOHAMED	994. ندرج في الخلية F622 العبارة
DJENIANE BOURZEG	995. ندرج في الخلية F623 العبارة
DJERMA	996. ندرج في الخلية F624 العبارة
DJEZZAR	997. ندرج في الخلية F625 العبارة
DJIDIOUIA	998. ندرج في الخلية F626 العبارة
DJILLALI BEN AMAR	999. ندرج في الخلية F627 العبارة
DJIMLA	1000. ندرج في الخلية F628 العبارة
DJINET	1001. ندرج في الخلية F629 العبارة
DJOUAB	1002. ندرج في الخلية F630 العبارة
DOUAOUDA	1003. ندرج في الخلية F631 العبارة
DOUAR EL MA	1004. ندرج في الخلية F632 العبارة
DOUCEN	1005. ندرج في الخلية F633 العبارة
DOUERA	1006. ندرج في الخلية F634 العبارة
DOUI THABET	1007. ندرج في الخلية F635 العبارة
DOUIS	1008. ندرج في الخلية F636 العبارة
DRAA BEN KHEDDA	1009. ندرج في الخلية F637 العبارة
DRAA EL MIZAN	1010. ندرج في الخلية F638 العبارة
DRAA ESSAMAR	1011. ندرج في الخلية F639 العبارة
DRAA KAID	1012. ندرج في الخلية F640 العبارة
DRAA KEBILA	1013. ندرج في الخلية F641 العبارة
DRARIA	1014. ندرج في الخلية F642 العبارة
DREA	1015. ندرج في الخلية F643 العبارة
DREAN	1016. ندرج في الخلية F644 العبارة
ECHATT	1017. ندرج في الخلية F645 العبارة
ECH-CHAIBA	1018. ندرج في الخلية F646 العبارة
EL ABADIA	1019. ندرج في الخلية F647 العبارة
EL ABIODH S.CHEIKH	1020. ندرج في الخلية F648 العبارة

EL ACH	1021. ندرج في الخلية F649 العبارة
EL ACHIR	1022. ندرج في الخلية F650 العبارة
EL ACHOUR	1023. ندرج في الخلية F651 العبارة
EL ADJIBA	1024. ندرج في الخلية F652 العبارة
EL AFFROUN	1025. ندرج في الخلية F653 العبارة
EL AIOUN	1026. ندرج في الخلية F654 العبارة
EL ALLIA	1027. ندرج في الخلية F655 العبارة
EL AMIRIA	1028. ندرج في الخلية F656 العبارة
EL AMRA	1029. ندرج في الخلية F657 العبارة
EL AMRIA	1030. ندرج في الخلية F658 العبارة
EL ANCAR	1031. ندرج في الخلية F659 العبارة
EL ANCER	1032. ندرج في الخلية F660 العبارة
EL ANSEUR	1033. ندرج في الخلية F661 العبارة
EL AOUANA	1034. ندرج في الخلية F662 العبارة
EL AOUINET	1035. ندرج في الخلية F663 العبارة
EL ARICHA	1036. ندرج في الخلية F664 العبارة
EL ASNAM	1037. ندرج في الخلية F665 العبارة
EL ASSAFIA	1038. ندرج في الخلية F666 العبارة
EL ATTAF	1039. ندرج في الخلية F667 العبارة
EL ATTEUF	1040. ندرج في الخلية F668 العبارة
EL AZIZIA	1041. ندرج في الخلية F669 العبارة
EL BAYADH	1042. ندرج في الخلية F670 العبارة
EL BELALA	1043. ندرج في الخلية F671 العبارة
EL BIAR	1044. ندرج في الخلية F672 العبارة
EL BIOD	1045. ندرج في الخلية F673 العبارة
EL BNOUD	1046. ندرج في الخلية F674 العبارة
EL BORDJ	1047. ندرج في الخلية F675 العبارة
EL BORMA	1048. ندرج في الخلية F676 العبارة
EL BOUIHI	1049. ندرج في الخلية F677 العبارة
EL BOUNI	1050. ندرج في الخلية F678 العبارة
EL BRAYA	1051. ندرج في الخلية F679 العبارة

EL DJAZIA	1052. ندرج في الخلية F680 العبارة
EL EMIR ABDELKADER	1053. ندرج في الخلية F681 العبارة
EL EULMA	1054. ندرج في الخلية F682 العبارة
EL FEDJOU DJ	1055. ندرج في الخلية F683 العبارة
EL FEDJOU DJ.B.S	1056. ندرج في الخلية F684 العبارة
EL FEHOUL	1057. ندرج في الخلية F685 العبارة
EL FEIDH	1058. ندرج في الخلية F686 العبارة
EL GAADA	1059. ندرج في الخلية F687 العبارة
EL GHEDIR	1060. ندرج في الخلية F688 العبارة
EL GHICHA	1061. ندرج في الخلية F689 العبارة
EL GHOMRI	1062. ندرج في الخلية F690 العبارة
EL GHROUS	1063. ندرج في الخلية F691 العبارة
EL GOR	1064. ندرج في الخلية F692 العبارة
EL GUEDID	1065. ندرج في الخلية F693 العبارة
EL GUELBELKEBIR	1066. ندرج في الخلية F694 العبارة
EL GUETTAR	1067. ندرج في الخلية F695 العبارة
EL HACAIBA	1068. ندرج في الخلية F696 العبارة
EL HACHEM	1069. ندرج في الخلية F697 العبارة
EL HACHIMIA	1070. ندرج في الخلية F698 العبارة
EL HADA IK	1071. ندرج في الخلية F699 العبارة
EL HADJAB	1072. ندرج في الخلية F700 العبارة
EL HADJADJ	1073. ندرج في الخلية F701 العبارة
EL HADJAR	1074. ندرج في الخلية F702 العبارة
EL HADJIRA	1075. ندرج في الخلية F703 العبارة
EL HAMADIA	1076. ندرج في الخلية F704 العبارة
EL HAMADNA	1077. ندرج في الخلية F705 العبارة
EL HAMDANIA	1078. ندرج في الخلية F706 العبارة
EL HAMEL	1079. ندرج في الخلية F707 العبارة
EL HAMMA	1080. ندرج في الخلية F708 العبارة
EL HAOUAITA	1081. ندرج في الخلية F709 العبارة
EL HAOUCH	1082. ندرج في الخلية F710 العبارة

EL HARMILIA	1083. ندرج في الخلية F711 العبارة
EL HARRACH	1084. ندرج في الخلية F712 العبارة
EL HARROUCH	1085. ندرج في الخلية F713 العبارة
EL HASSANIA	1086. ندرج في الخلية F714 العبارة
EL HASSASNA	1087. ندرج في الخلية F715 العبارة
EL HASSI	1088. ندرج في الخلية F716 العبارة
EL HASSI	1089. ندرج في الخلية F717 العبارة
EL HASSIANE	1090. ندرج في الخلية F718 العبارة
EL HOUAMED	1091. ندرج في الخلية F719 العبارة
EL IDRISSIA	1092. ندرج في الخلية F720 العبارة
EL KALA	1093. ندرج في الخلية F721 العبارة
EL KANTARA	1094. ندرج في الخلية F722 العبارة
EL KARIMIA	1095. ندرج في الخلية F723 العبارة
EL KARMA	1096. ندرج في الخلية F724 العبارة
EL KENAR NOUCHFI	1097. ندرج في الخلية F725 العبارة
EL KEURT	1098. ندرج في الخلية F726 العبارة
EL KHARROUBA	1099. ندرج في الخلية F727 العبارة
EL KHEBOUZIA	1100. ندرج في الخلية F728 العبارة
EL KHEITHER	1101. ندرج في الخلية F729 العبارة
EL KHEMIS	1102. ندرج في الخلية F730 العبارة
EL KHROUB	1103. ندرج في الخلية F731 العبارة
EL KOUIF	1104. ندرج في الخلية F732 العبارة
EL KSEUR	1105. ندرج في الخلية F733 العبارة
EL MA EL BIODH	1106. ندرج في الخلية F734 العبارة
EL MADANIA	1107. ندرج في الخلية F735 العبارة
EL MADHER	1108. ندرج في الخلية F736 العبارة
EL MAGHARIA	1109. ندرج في الخلية F737 العبارة
EL MAHMAL	1110. ندرج في الخلية F738 العبارة
EL MAIN	1111. ندرج في الخلية F739 العبارة
EL MAINE	1112. ندرج في الخلية F740 العبارة
EL MALAH	1113. ندرج في الخلية F741 العبارة

EL MAMOUNIA	.1114	ندرج في الخلية F742	العبارة
EL MARSА	.1115	ندرج في الخلية F743	العبارة
EL MARSА	.1116	ندرج في الخلية F744	العبارة
EL MATMAR	.1117	ندرج في الخلية F745	العبارة
EL MAZERAA	.1118	ندرج في الخلية F746	العبارة
EL MECHIRA	.1119	ندرج في الخلية F747	العبارة
EL MEHARA	.1120	ندرج في الخلية F748	العبارة
EL MENAOUER	.1121	ندرج في الخلية F749	العبارة
EL MENIA	.1122	ندرج في الخلية F750	العبارة
EL MERIDJ	.1123	ندرج في الخلية F751	العبارة
EL MESSAID	.1124	ندرج في الخلية F752	العبارة
EL M'GHAIR	.1125	ندرج في الخلية F753	العبارة
EL M'HIR	.1126	ندرج في الخلية F754	العبارة
EL MILIA	.1127	ندرج في الخلية F755	العبارة
EL MOKRANI	.1128	ندرج في الخلية F756	العبارة
EL MOURADIA	.1129	ندرج في الخلية F757	العبارة
EL OGLA	.1130	ندرج في الخلية F758	العبارة
EL OGLA	.1131	ندرج في الخلية F759	العبارة
EL OGLA EL MALHA	.1132	ندرج في الخلية F760	العبارة
EL OMARIA	.1133	ندرج في الخلية F761	العبارة
EL OUATA	.1134	ندرج في الخلية F762	العبارة
EL OUED	.1135	ندرج في الخلية F763	العبارة
EL OUELDJA	.1136	ندرج في الخلية F764	العبارة
EL OUINET	.1137	ندرج في الخلية F765	العبارة
EL OULDJA	.1138	ندرج في الخلية F766	العبارة
EL OULDJA	.1139	ندرج في الخلية F767	العبارة
EL OURICIA	.1140	ندرج في الخلية F768	العبارة
EL OUTAYA	.1141	ندرج في الخلية F769	العبارة
EL TARF	.1142	ندرج في الخلية F770	العبارة
ELAYADI BARBES	.1143	ندرج في الخلية F771	العبارة
EL-HAKIMIA	.1144	ندرج في الخلية F772	العبارة

EMDJEZ EDCHICH	.1145	ندرج في الخلية F773	العبارة
EMIR ABDELKADER	.1146	ندرج في الخلية F774	العبارة
ENSIGHA	.1147	ندرج في الخلية F775	العبارة
ERG FERRADJ	.1148	ندرج في الخلية F776	العبارة
ERRAGUENE	.1149	ندرج في الخلية F777	العبارة
ES SENIA	.1150	ندرج في الخلية F778	العبارة
ES-SEBT	.1151	ندرج في الخلية F779	العبارة
ETRANGER	.1152	ندرج في الخلية F780	العبارة
EULMA	.1153	ندرج في الخلية F781	العبارة
FAIDH EL BOTMA	.1154	ندرج في الخلية F782	العبارة
FAIDJA	.1155	ندرج في الخلية F783	العبارة
FELLAOUCENE	.1156	ندرج في الخلية F784	العبارة
FENOUGHIL	.1157	ندرج في الخلية F785	العبارة
FERDJIOUA	.1158	ندرج في الخلية F786	العبارة
FERKANE	.1159	ندرج في الخلية F787	العبارة
FERRAGUIG	.1160	ندرج في الخلية F788	العبارة
FERRAOUN	.1161	ندرج في الخلية F789	العبارة
FESDIS	.1162	ندرج في الخلية F790	العبارة
FIL FILA	.1163	ندرج في الخلية F791	العبارة
FKIRINA	.1164	ندرج في الخلية F792	العبارة
FOGGARET EZZAOUIA	.1165	ندرج في الخلية F793	العبارة
FORNAKA	.1166	ندرج في الخلية F794	العبارة
FOUGHALA	.1167	ندرج في الخلية F795	العبارة
FOUKA	.1168	ندرج في الخلية F796	العبارة
FOUM TOUB	.1169	ندرج في الخلية F797	العبارة
FREHA	.1170	ندرج في الخلية F798	العبارة
FRENDIA	.1171	ندرج في الخلية F799	العبارة
FRIKAT	.1172	ندرج في الخلية F800	العبارة
FROHA	.1173	ندرج في الخلية F801	العبارة
GDYEL	.1174	ندرج في الخلية F802	العبارة
GHARDAIA	.1175	ندرج في الخلية F803	العبارة

GHARROUS	.1176	ندرج في الخلية F804	العبارة
GHASSIRA	.1177	ندرج في الخلية F805	العبارة
GHASSOUL	.1178	ندرج في الخلية F806	العبارة
GHAZAOUET	.1179	ندرج في الخلية F807	العبارة
GHEBALA	.1180	ندرج في الخلية F808	العبارة
GHERDJOURM	.1181	ندرج في الخلية F809	العبارة
GHILASSA	.1182	ندرج في الخلية F810	العبارة
GHRISS	.1183	ندرج في الخلية F811	العبارة
GORRIGUER	.1184	ندرج في الخلية F812	العبارة
GOSBAT	.1185	ندرج في الخلية F813	العبارة
GOURAYA	.1186	ندرج في الخلية F814	العبارة
GRAREM GOUGA	.1187	ندرج في الخلية F815	العبارة
GUELAAT BOU SBAA	.1188	ندرج في الخلية F816	العبارة
GUELLAL	.1189	ندرج في الخلية F817	العبارة
GUELMA	.1190	ندرج في الخلية F818	العبارة
GUELTA ZERKA	.1191	ندرج في الخلية F819	العبارة
GUELTAT SIDI SAAD	.1192	ندرج في الخلية F820	العبارة
GUEMAR	.1193	ندرج في الخلية F821	العبارة
GUENZET	.1194	ندرج في الخلية F822	العبارة
GUERNINI	.1195	ندرج في الخلية F823	العبارة
GUERRARA	.1196	ندرج في الخلية F824	العبارة
GUERROUAOU	.1197	ندرج في الخلية F825	العبارة
GUERROUMA	.1198	ندرج في الخلية F826	العبارة
GUERTOUFA	.1199	ندرج في الخلية F827	العبارة
GUETTARA	.1200	ندرج في الخلية F828	العبارة
GUETTENA	.1201	ندرج في الخلية F829	العبارة
GUIDJEL	.1202	ندرج في الخلية F830	العبارة
GUIGBA	.1203	ندرج في الخلية F831	العبارة
HACINE	.1204	ندرج في الخلية F832	العبارة
HAD ECHKALLA	.1205	ندرج في الخلية F833	العبارة
HAD SAHARY	.1206	ندرج في الخلية F834	العبارة

HADDADA	1207. ندرج في الخلية F835 العبارة
HADJ MECHRI	1208. ندرج في الخلية F836 العبارة
HADJADJ	1209. ندرج في الخلية F837 العبارة
HADJERA ZERGA	1210. ندرج في الخلية F838 العبارة
HADJERAT ENNOUS	1211. ندرج في الخلية F839 العبارة
HADJOUT	1212. ندرج في الخلية F840 العبارة
HAIZER	1213. ندرج في الخلية F841 العبارة
HAMADI KROUMA	1214. ندرج في الخلية F842 العبارة
HAMADIA	1215. ندرج في الخلية F843 العبارة
HAMALA	1216. ندرج في الخلية F844 العبارة
HAMMA	1217. ندرج في الخلية F845 العبارة
HAMMA ANASSERS	1218. ندرج في الخلية F846 العبارة
HAMMA BOUZIANE	1219. ندرج في الخلية F847 العبارة
HAMMADI	1220. ندرج في الخلية F848 العبارة
HAMMAM BENI SALAH	1221. ندرج في الخلية F849 العبارة
HAMMAM BOUGHRARA	1222. ندرج في الخلية F850 العبارة
HAMMAM BOUHADJAR	1223. ندرج في الخلية F851 العبارة
HAMMAM DEBAGH	1224. ندرج في الخلية F852 العبارة
HAMMAM DHALAA	1225. ندرج في الخلية F853 العبارة
HAMMAM ESSOKHNA	1226. ندرج في الخلية F854 العبارة
HAMMAM GUERGOUR	1227. ندرج في الخلية F855 العبارة
HAMMAM MELOUANE	1228. ندرج في الخلية F856 العبارة
HAMMAM N'BAIL	1229. ندرج في الخلية F857 العبارة
HAMMAM RIGHA	1230. ندرج في الخلية F858 العبارة
HAMMAMET	1231. ندرج في الخلية F859 العبارة
HAMRAIA	1232. ندرج في الخلية F860 العبارة
HAMRI	1233. ندرج في الخلية F861 العبارة
HANANCHA	1234. ندرج في الخلية F862 العبارة
HANCHIR TOUMGHANI	1235. ندرج في الخلية F863 العبارة
HANIF	1236. ندرج في الخلية F864 العبارة
HANNACHA	1237. ندرج في الخلية F865 العبارة

HARAOUA	1238. ندرج في الخلية F866 العبارة
HARAZA	1239. ندرج في الخلية F867 العبارة
HARBIL	1240. ندرج في الخلية F868 العبارة
HARCHOUN	1241. ندرج في الخلية F869 العبارة
HASNAOUA	1242. ندرج في الخلية F870 العبارة
HASSANI ABDELKRIM	1243. ندرج في الخلية F871 العبارة
HASSASNA	1244. ندرج في الخلية F872 العبارة
HASSI BAHBAH	1245. ندرج في الخلية F873 العبارة
HASSI BEN ABDELLAH	1246. ندرج في الخلية F874 العبارة
HASSI BEN OKBA	1247. ندرج في الخلية F875 العبارة
HASSI BOUNIF	1248. ندرج في الخلية F876 العبارة
HASSI DAHOU	1249. ندرج في الخلية F877 العبارة
HASSI DELAA	1250. ندرج في الخلية F878 العبارة
HASSI EL EUCH	1251. ندرج في الخلية F879 العبارة
HASSI EL FEHAL	1252. ندرج في الخلية F880 العبارة
HASSI EL GARA	1253. ندرج في الخلية F881 العبارة
HASSI EL GHELLA	1254. ندرج في الخلية F882 العبارة
HASSI FEDOUL	1255. ندرج في الخلية F883 العبارة
HASSI KHELIFA	1256. ندرج في الخلية F884 العبارة
HASSI MAAMECHE	1257. ندرج في الخلية F885 العبارة
HASSI MEFSOUKH	1258. ندرج في الخلية F886 العبارة
HASSI MESSAOUD	1259. ندرج في الخلية F887 العبارة
HASSI R'MEL	1260. ندرج في الخلية F888 العبارة
HASSI ZEHANA	1261. ندرج في الخلية F889 العبارة
HELIOPOLIS	1262. ندرج في الخلية F890 العبارة
HENNAYA	1263. ندرج في الخلية F891 العبارة
HERENFA	1264. ندرج في الخلية F892 العبارة
HIDOUSSA	1265. ندرج في الخلية F893 العبارة
HOCEINIA	1266. ندرج في الخلية F894 العبارة
HONAINA	1267. ندرج في الخلية F895 العبارة
HOUARI BOUMEDIENE	1268. ندرج في الخلية F896 العبارة

HOUNET	.1269	ندرج في الخلية F897	العبارة
HUSSEIN DEY	.1270	ندرج في الخلية F898	العبارة
HYDRA	.1271	ندرج في الخلية F899	العبارة
IBN BADIS	.1272	ندرج في الخلية F900	العبارة
IBN ZIAD	.1273	ندرج في الخلية F901	العبارة
IBOUDRAREN	.1274	ندرج في الخلية F902	العبارة
ICHMOUL	.1275	ندرج في الخلية F903	العبارة
IDJEUR	.1276	ندرج في الخلية F904	العبارة
IDLES	.1277	ندرج في الخلية F905	العبارة
IFELAIN ILMATHEN	.1278	ندرج في الخلية F906	العبارة
IFERHOUNENE	.1279	ندرج في الخلية F907	العبارة
IFIGHA	.1280	ندرج في الخلية F908	العبارة
IFLISSEN	.1281	ندرج في الخلية F909	العبارة
IGHIL ALI	.1282	ندرج في الخلية F910	العبارة
IGHRAM	.1283	ندرج في الخلية F911	العبارة
IGLI	.1284	ندرج في الخلية F912	العبارة
ILLILTEN	.1285	ندرج في الخلية F913	العبارة
ILLIZI	.1286	ندرج في الخلية F914	العبارة
ILOULA OUMALOU	.1287	ندرج في الخلية F915	العبارة
IMSOUHAL	.1288	ندرج في الخلية F916	العبارة
IN AMENAS	.1289	ندرج في الخلية F917	العبارة
IN AMGUEL	.1290	ندرج في الخلية F918	العبارة
IN GHAR	.1291	ندرج في الخلية F919	العبارة
IN GUEZZAM	.1292	ندرج في الخلية F920	العبارة
IN SALAH	.1293	ندرج في الخلية F921	العبارة
INOUGHISSEN	.1294	ندرج في الخلية F922	العبارة
IN-ZGHMIR	.1295	ندرج في الخلية F923	العبارة
IRDJEN	.1296	ندرج في الخلية F924	العبارة
ISSER	.1297	ندرج في الخلية F925	العبارة
JIJEL	.1298	ندرج في الخلية F926	العبارة
KADIRIA	.1299	ندرج في الخلية F927	العبارة

KAIS	1300. ندرج في الخلية F928 العبارة
KALAA	1301. ندرج في الخلية F929 العبارة
KANOUA	1302. ندرج في الخلية F930 العبارة
KAOUS	1303. ندرج في الخلية F931 العبارة
KASDIR	1304. ندرج في الخلية F932 العبارة
KEF EL AHMAR	1305. ندرج في الخلية F933 العبارة
KEF LAKHDAR	1306. ندرج في الخلية F934 العبارة
KENDIRA	1307. ندرج في الخلية F935 العبارة
KENEDSA	1308. ندرج في الخلية F936 العبارة
KERKERA	1309. ندرج في الخلية F937 العبارة
KERZAZ	1310. ندرج في الخلية F938 العبارة
KHADRA	1311. ندرج في الخلية F939 العبارة
KHALOUIA	1312. ندرج في الخلية F940 العبارة
KHAMS DJOUAMAA	1313. ندرج في الخلية F941 العبارة
KHANGUET SIDINADJI	1314. ندرج في الخلية F942 العبارة
KHEDARA	1315. ندرج في الخلية F943 العبارة
KHEIREDINE	1316. ندرج في الخلية F944 العبارة
KHELIL	1317. ندرج في الخلية F945 العبارة
KHEMIS EL KHECHNA	1318. ندرج في الخلية F946 العبارة
KHEMIS MILIANA	1319. ندرج في الخلية F947 العبارة
KHEMISSA	1320. ندرج في الخلية F948 العبارة
KHEMISTI	1321. ندرج في الخلية F949 العبارة
KHEMISTI	1322. ندرج في الخلية F950 العبارة
KHENCHELA	1323. ندرج في الخلية F951 العبارة
KHENEG	1324. ندرج في الخلية F952 العبارة
KHENEG MAYOUM	1325. ندرج في الخلية F953 العبارة
KHERRATA	1326. ندرج في الخلية F954 العبارة
KHETTOUTI SED-DJIR	1327. ندرج في الخلية F955 العبارة
KHEZARA	1328. ندرج في الخلية F956 العبارة
KHIRANE	1329. ندرج في الخلية F957 العبارة
KHIRI OUED ADJOUL	1330. ندرج في الخلية F958 العبارة

KHOUBANA	1331. ندرج في الخلية F959 العبارة
KHRACIA	1332. ندرج في الخلية F960 العبارة
KIMMEL	1333. ندرج في الخلية F961 العبارة
KOLEA	1334. ندرج في الخلية F962 العبارة
KOUBA	1335. ندرج في الخلية F963 العبارة
KOUININE	1336. ندرج في الخلية F964 العبارة
KRAKDA	1337. ندرج في الخلية F965 العبارة
KSABI	1338. ندرج في الخلية F966 العبارة
KSAR BELLEZMA	1339. ندرج في الخلية F967 العبارة
KSAR CHELLALA	1340. ندرج في الخلية F968 العبارة
KSAR EL ABTAL	1341. ندرج في الخلية F969 العبارة
KSAR EL BOUKHARI	1342. ندرج في الخلية F970 العبارة
KSAR EL HIRANE	1343. ندرج في الخلية F971 العبارة
KSAR KADDOUR	1344. ندرج في الخلية F972 العبارة
KSAR SBAHI	1345. ندرج في الخلية F973 العبارة
KSOUR	1346. ندرج في الخلية F974 العبارة
LABIOD MEDJADJA	1347. ندرج في الخلية F975 العبارة
LAC DES OISEAUX	1348. ندرج في الخلية F976 العبارة
LAGHATA	1349. ندرج في الخلية F977 العبارة
LAGHOAT	1350. ندرج في الخلية F978 العبارة
LAHLEF	1351. ندرج في الخلية F979 العبارة
LAHMAR	1352. ندرج في الخلية F980 العبارة
LAHOUIDJBET	1353. ندرج في الخلية F981 العبارة
LAKHDARIA	1354. ندرج في الخلية F982 العبارة
LAMTAR	1355. ندرج في الخلية F983 العبارة
LARBA NAIT IRATHEN	1356. ندرج في الخلية F984 العبارة
LARBAA	1357. ندرج في الخلية F985 العبارة
LARBAA	1358. ندرج في الخلية F986 العبارة
LARBAA	1359. ندرج في الخلية F987 العبارة
LARBATACHE	1360. ندرج في الخلية F988 العبارة
LARDJEM	1361. ندرج في الخلية F989 العبارة

LARHAT	.1362. ندرج في الخلية F990 العبارة
LAYOUNE	.1363. ندرج في الخلية F991 العبارة
LAZHARIA	.1364. ندرج في الخلية F992 العبارة
LAZROU	.1365. ندرج في الخلية F993 العبارة
LEFLAYE	.1366. ندرج في الخلية F994 العبارة
LEMSANE	.1367. ندرج في الخلية F995 العبارة
LES EUCALYPTUS	.1368. ندرج في الخلية F996 العبارة
LICHANA	.1369. ندرج في الخلية F997 العبارة
LIOUA	.1370. ندرج في الخلية F998 العبارة
MAADID	.1371. ندرج في الخلية F999 العبارة
MAAFA	.1372. ندرج في الخلية F1000 العبارة
MAALA	.1373. ندرج في الخلية F1001 العبارة
MAAMORA	.1374. ندرج في الخلية F1002 العبارة
MAAMORA	.1375. ندرج في الخلية F1003 العبارة
MAAOUIA	.1376. ندرج في الخلية F1004 العبارة
MAARIF	.1377. ندرج في الخلية F1005 العبارة
MAASEM	.1378. ندرج في الخلية F1006 العبارة
MAATKA	.1379. ندرج في الخلية F1007 العبارة
MADNA	.1380. ندرج في الخلية F1008 العبارة
MAGHNIA	.1381. ندرج في الخلية F1009 العبارة
MAGRA	.1382. ندرج في الخلية F1010 العبارة
MAGRANE	.1383. ندرج في الخلية F1011 العبارة
MAHDIA	.1384. ندرج في الخلية F1012 العبارة
MAHELMA	.1385. ندرج في الخلية F1013 العبارة
MAKDHA	.1386. ندرج في الخلية F1014 العبارة
MAKEDRA	.1387. ندرج في الخلية F1015 العبارة
MAKMAN BEN AMER	.1388. ندرج في الخلية F1016 العبارة
MAKOUDA	.1389. ندرج في الخلية F1017 العبارة
MANSOURA	.1390. ندرج في الخلية F1018 العبارة
MANSOURAH	.1391. ندرج في الخلية F1019 العبارة
MANSOURAH	.1392. ندرج في الخلية F1020 العبارة

MANSOURAH	1393. ندرج في الخلية F1021 العبارة
MAOUKLANE	1394. ندرج في الخلية F1022 العبارة
MAOUSSA	1395. ندرج في الخلية F1023 العبارة
MARHOUM	1396. ندرج في الخلية F1024 العبارة
MARSA	1397. ندرج في الخلية F1025 العبارة
MARSA BEN M'HIDI	1398. ندرج في الخلية F1026 العبارة
MARSAT EL HADJADJ	1399. ندرج في الخلية F1027 العبارة
MASCARA	1400. ندرج في الخلية F1028 العبارة
MATEMORE	1401. ندرج في الخلية F1029 العبارة
MAZOUNA	1402. ندرج في الخلية F1030 العبارة
M'CHEDALLAH	1403. ندرج في الخلية F1031 العبارة
M'CHOUNECHE	1404. ندرج في الخلية F1032 العبارة
M'CID	1405. ندرج في الخلية F1033 العبارة
M'CIF	1406. ندرج في الخلية F1034 العبارة
M' CISNA	1407. ندرج في الخلية F1035 العبارة
M'DAOUROUCHE	1408. ندرج في الخلية F1036 العبارة
MECHRAA HOUARI B	1409. ندرج في الخلية F1037 العبارة
MECHRAA SAFA	1410. ندرج في الخلية F1038 العبارة
MECHRIA	1411. ندرج في الخلية F1039 العبارة
MECHROHA	1412. ندرج في الخلية F1040 العبارة
MECHTRASS	1413. ندرج في الخلية F1041 العبارة
MEDEA	1414. ندرج في الخلية F1042 العبارة
MEDIOUNA	1415. ندرج في الخلية F1043 العبارة
MEDJANA	1416. ندرج في الخلية F1044 العبارة
MEDJEBAR	1417. ندرج في الخلية F1045 العبارة
MEDJEDEL	1418. ندرج في الخلية F1046 العبارة
MEDJEZ AMAR	1419. ندرج في الخلية F1047 العبارة
MEDJEZ SFA	1420. ندرج في الخلية F1048 العبارة
MEDRISSA	1421. ندرج في الخلية F1049 العبارة
MEDROUSSA	1422. ندرج في الخلية F1050 العبارة
MEFTAHA	1423. ندرج في الخلية F1051 العبارة

MEFTAHA	1424. ندرج في الخلية F1052 العبارة
MEGARINE	1425. ندرج في الخلية F1053 العبارة
MEGHILA	1426. ندرج في الخلية F1054 العبارة
MEGHRAOUA	1427. ندرج في الخلية F1055 العبارة
MEKHADMA	1428. ندرج في الخلية F1056 العبارة
MEKHATRIA	1429. ندرج في الخلية F1057 العبارة
MEKLA	1430. ندرج في الخلية F1058 العبارة
MELAAB	1431. ندرج في الخلية F1059 العبارة
MELBOU	1432. ندرج في الخلية F1060 العبارة
MELLAKOU	1433. ندرج في الخلية F1061 العبارة
MENAA	1434. ندرج في الخلية F1062 العبارة
MENACEUR	1435. ندرج في الخلية F1063 العبارة
MENDES	1436. ندرج في الخلية F1064 العبارة
MERAHNA	1437. ندرج في الخلية F1065 العبارة
MERDJA SIDI ABED	1438. ندرج في الخلية F1066 العبارة
MERIDJA	1439. ندرج في الخلية F1067 العبارة
MERINE	1440. ندرج في الخلية F1068 العبارة
MEROUANA	1441. ندرج في الخلية F1069 العبارة
MERS EL KEBIR	1442. ندرج في الخلية F1070 العبارة
MESAOD Boudjeriou	1443. ندرج في الخلية F1071 العبارة
MESKIANA	1444. ندرج في الخلية F1072 العبارة
MESRA	1445. ندرج في الخلية F1073 العبارة
MESSAAD	1446. ندرج في الخلية F1074 العبارة
MESSELMOUN	1447. ندرج في الخلية F1075 العبارة
MESSERGHIN	1448. ندرج في الخلية F1076 العبارة
METARFA	1449. ندرج في الخلية F1077 العبارة
METKAOUAK	1450. ندرج في الخلية F1078 العبارة
METLILI	1451. ندرج في الخلية F1079 العبارة
MEURAD	1452. ندرج في الخلية F1080 العبارة
MEZAOUROU	1453. ندرج في الخلية F1081 العبارة
MEZDOUR	1454. ندرج في الخلية F1082 العبارة

MEZERENA	1455. ندرج في الخلية F1083 العبارة
MEZGHRANE	1456. ندرج في الخلية F1084 العبارة
MEZIRAA	1457. ندرج في الخلية F1085 العبارة
MEZLOUG	1458. ندرج في الخلية F1086 العبارة
MIH OUANSA	1459. ندرج في الخلية F1087 العبارة
MIHOUB	1460. ندرج في الخلية F1088 العبارة
MILA	1461. ندرج في الخلية F1089 العبارة
MILIANA	1462. ندرج في الخلية F1090 العبارة
MINAR ZARZA	1463. ندرج في الخلية F1091 العبارة
MIZRANA	1464. ندرج في الخلية F1092 العبارة
M'KIRA	1465. ندرج في الخلية F1093 العبارة
M'LILI	1466. ندرج في الخلية F1094 العبارة
M'LILHA	1467. ندرج في الخلية F1095 العبارة
M'NAGUER	1468. ندرج في الخلية F1096 العبارة
MOCTADOUZ	1469. ندرج في الخلية F1097 العبارة
MOGHEUL	1470. ندرج في الخلية F1098 العبارة
MOGHRAR	1471. ندرج في الخلية F1099 العبارة
MOHAMMADIA	1472. ندرج في الخلية F1100 العبارة
MOHAMMADIA	1473. ندرج في الخلية F1101 العبارة
MORSOTT	1474. ندرج في الخلية F1102 العبارة
MOSTAGANEM	1475. ندرج في الخلية F1003 العبارة
MOSTEFA BEN BRAHIM	1476. ندرج في الخلية F1104 العبارة
MOUADJEBAR	1477. ندرج في الخلية F1105 العبارة
MOULAY LARBI	1478. ندرج في الخلية F1106 العبارة
MOULAY SLISSEN	1479. ندرج في الخلية F1107 العبارة
MOUSSADEK	1480. ندرج في الخلية F1108 العبارة
MOUZAIA	1481. ندرج في الخلية F1109 العبارة
M'RARA	1482. ندرج في الخلية F1110 العبارة
M'SARA	1483. ندرج في الخلية F1111 العبارة
M'SILA	1484. ندرج في الخلية F1112 العبارة
MSIRDA FOUAGA	1485. ندرج في الخلية F1113 العبارة

M'TARFA	1486. ندرج في الخلية F1114 العبارة
M'TOUSSA	1487. ندرج في الخلية F1115 العبارة
NAAMA	1488. ندرج في الخلية F1116 العبارة
NACIRIA	1489. ندرج في الخلية F1117 العبارة
NADORAH	1490. ندرج في الخلية F1118 العبارة
NAIMA	1491. ندرج في الخلية F1119 العبارة
NAKHLA	1492. ندرج في الخلية F1120 العبارة
NECHMAYA	1493. ندرج في الخلية F1121 العبارة
NEDROMA	1494. ندرج في الخلية F1122 العبارة
NEGRINE	1495. ندرج في الخلية F1123 العبارة
NEKMARIA	1496. ندرج في الخلية F1124 العبارة
NESMOT	1497. ندرج في الخلية F1125 العبارة
NEZLA	1498. ندرج في الخلية F1126 العبارة
N'GAOUS	1499. ندرج في الخلية F1127 العبارة
N'GOUSSA	1500. ندرج في الخلية F1128 العبارة
NODOR	1501. ندرج في الخلية F1129 العبارة
NON DEFINIE	1502. ندرج في الخلية F1130 العبارة
OGGAZ	1503. ندرج في الخلية F1131 العبارة
ORAN	1504. ندرج في الخلية F1132 العبارة
OUACIF	1505. ندرج في الخلية F1133 العبارة
OUADHIA	1506. ندرج في الخلية F1134 العبارة
OUADJANA	1507. ندرج في الخلية F1135 العبارة
OUAGUENOUN	1508. ندرج في الخلية F1136 العبارة
OUAMRI	1509. ندرج في الخلية F1137 العبارة
OUANOUGHA	1510. ندرج في الخلية F1138 العبارة
OUARGLA	1511. ندرج في الخلية F1139 العبارة
OUARIZANE	1512. ندرج في الخلية F1140 العبارة
OUED ATHMENIA	1513. ندرج في الخلية F1141 العبارة
OUED BERKECHE	1514. ندرج في الخلية F1142 العبارة
OUED CHAABA	1515. ندرج في الخلية F1143 العبارة
OUED CHAIR	1516. ندرج في الخلية F1144 العبارة

OUED CHEHAM	1517. ندرج في الخلية F1145 العبارة
OUED CHORFA	1518. ندرج في الخلية F1146 العبارة
OUED CHOULY	1519. ندرج في الخلية F1147 العبارة
OUED DJEMAA	1520. ندرج في الخلية F1148 العبارة
OUED DJER	1521. ندرج في الخلية F1149 العبارة
OUED EL ABTAL	1522. ندرج في الخلية F1150 العبارة
OUED EL ALENDA	1523. ندرج في الخلية F1151 العبارة
OUED EL ALLEUG	1524. ندرج في الخلية F1152 العبارة
OUED EL ANEB	1525. ندرج في الخلية F1153 العبارة
OUED EL BARAD	1526. ندرج في الخلية F1154 العبارة
OUED EL BERDI	1527. ندرج في الخلية F1155 العبارة
OUED EL DJEMAA	1528. ندرج في الخلية F1156 العبارة
OUED EL KHEIR	1529. ندرج في الخلية F1157 العبارة
OUED EL MA	1530. ندرج في الخلية F1158 العبارة
OUED ENDJA	1531. ندرج في الخلية F1159 العبارة
OUED ESSALEM	1532. ندرج في الخلية F1160 العبارة
OUED FODDA	1533. ندرج في الخلية F1161 العبارة
OUED FRAGHA	1534. ندرج في الخلية F1162 العبارة
OUED GHIR	1535. ندرج في الخلية F1163 العبارة
OUED GOUSSINE	1536. ندرج في الخلية F1164 العبارة
OUED HARBIL	1537. ندرج في الخلية F1165 العبارة
OUED KEBERIT	1538. ندرج في الخلية F1166 العبارة
OUED KORICHE	1539. ندرج في الخلية F1167 العبارة
OUED LILLI	1540. ندرج في الخلية F1168 العبارة
OUED MORRA	1541. ندرج في الخلية F1169 العبارة
OUED M'ZI	1542. ندرج في الخلية F1170 العبارة
OUED NINI	1543. ندرج في الخلية F1171 العبارة
OUED RHIOU	1544. ندرج في الخلية F1172 العبارة
OUED SABAH	1545. ندرج في الخلية F1173 العبارة
OUED SBAA	1546. ندرج في الخلية F1174 العبارة
OUED SEFIOUN	1547. ندرج في الخلية F1175 العبارة

OUED SEGUEN	العبارة F1176	الخلية	1548
OUED SLY	العبارة F1177	الخلية	1549
OUED SMAR	العبارة F1178	الخلية	1550
OUED TAGA	العبارة F1179	الخلية	1551
OUED TAOURIRA	العبارة F1180	الخلية	1552
OUED TARIA	العبارة F1181	الخلية	1553
OUED TLELAT	العبارة F1182	الخلية	1554
OUED ZEHOUR	العبارة F1183	الخلية	1555
OUED ZENATI	العبارة F1184	الخلية	1556
OUED ZITOUN	العبارة F1185	الخلية	1557
OUENZA	العبارة F1186	الخلية	1558
OULDJA BOULBALOUT	العبارة F1187	الخلية	1559
OULED ABBES	العبارة F1188	الخلية	1560
OULED ADDI GUEBALA	العبارة F1189	الخلية	1561
OULED ADDOUANE	العبارة F1190	الخلية	1562
OULED AHMED TIMMI	العبارة F1191	الخلية	1563
OULED AICHE	العبارة F1192	الخلية	1564
OULED AISSA	العبارة F1193	الخلية	1565
OULED AISSA	العبارة F1194	الخلية	1566
OULED AMMAR	العبارة F1195	الخلية	1567
OULED ANTAR	العبارة F1196	الخلية	1568
OULED AOUF	العبارة F1197	الخلية	1569
OULED ATIA	العبارة F1198	الخلية	1570
OULED ATTIA	العبارة F1199	الخلية	1571
OULED B.ABDELKADER	العبارة F1200	الخلية	1572
OULED BESSEM	العبارة F1201	الخلية	1573
OULED BOUACHRA	العبارة F1202	الخلية	1574
OULED BOUDJEMAA	العبارة F1203	الخلية	1575
OULED BOUGHALEM	العبارة F1204	الخلية	1576
OULED BRAHEM	العبارة F1205	الخلية	1577
OULED BRAHIM	العبارة F1206	الخلية	1578

OULED BRAHIM	1579. ندرج في الخلية F1207 العبارة
OULED CHEBEL	1580. ندرج في الخلية F1208 العبارة
OULED DAHMANE	1581. ندرج في الخلية F1209 العبارة
OULED DEIDE	1582. ندرج في الخلية F1210 العبارة
OULED DERRADJ	1583. ندرج في الخلية F1211 العبارة
OULED DJELLAL	1584. ندرج في الخلية F1212 العبارة
OULED DRISS	1585. ندرج في الخلية F1213 العبارة
OULED FADEL	1586. ندرج في الخلية F1214 العبارة
OULED FARES	1587. ندرج في الخلية F1215 العبارة
OULED FAYET	1588. ندرج في الخلية F1216 العبارة
OULED GACEM	1589. ندرج في الخلية F1217 العبارة
OULED HAMLA	1590. ندرج في الخلية F1218 العبارة
OULED HEBABA	1591. ندرج في الخلية F1219 العبارة
OULED HEDADJ	1592. ندرج في الخلية F1220 العبارة
OULED HELLAL	1593. ندرج في الخلية F1221 العبارة
OULED KHALED	1594. ندرج في الخلية F1222 العبارة
OULED KHALOUF	1595. ندرج في الخلية F1223 العبارة
OULED KHOUDIR	1596. ندرج في الخلية F1224 العبارة
OULED KIHAL	1597. ندرج في الخلية F1225 العبارة
OULED MAALLAH	1598. ندرج في الخلية F1226 العبارة
OULED MAAREF	1599. ندرج في الخلية F1227 العبارة
OULED MADHI	1600. ندرج في الخلية F1228 العبارة
OULED MANSOUR	1601. ندرج في الخلية F1229 العبارة
OULED MIMOUN	1602. ندرج في الخلية F1230 العبارة
OULED MOUMEN	1603. ندرج في الخلية F1231 العبارة
OULED MOUSSA	1604. ندرج في الخلية F1232 العبارة
OULED RABAH	1605. ندرج في الخلية F1233 العبارة
OULED RACHED	1606. ندرج في الخلية F1234 العبارة
OULED RAHMOUNE	1607. ندرج في الخلية F1235 العبارة
OULED RECHACHE	1608. ندرج في الخلية F1236 العبارة
OULED RIYAH	1609. ندرج في الخلية F1237 العبارة

OULED SABER	1610. ندرج في الخلية F1238 العبارة
OULED SAID	1611. ندرج في الخلية F1239 العبارة
OULED SELAMA	1612. ندرج في الخلية F1240 العبارة
OULED SELLAM	1613. ندرج في الخلية F1241 العبارة
OULED SI SLIMANE	1614. ندرج في الخلية F1242 العبارة
OULED SIDI AHMED	1615. ندرج في الخلية F1243 العبارة
OULED SIDI BRAHIM	1616. ندرج في الخلية F1244 العبارة
OULED SIDI BRAHIM	1617. ندرج في الخلية F1245 العبارة
OULED SIDI MIHOUB	1618. ندرج في الخلية F1246 العبارة
OULED SLIMANE	1619. ندرج في الخلية F1247 العبارة
OULED TEBBEN	1620. ندرج في الخلية F1248 العبارة
OULED YAHIA KHADR.	1621. ندرج في الخلية F1249 العبارة
OULED YAICH	1622. ندرج في الخلية F1250 العبارة
OULED ZOUAI	1623. ندرج في الخلية F1251 العبارة
OULHACA EL GHERABA	1624. ندرج في الخلية F1252 العبارة
OULTENE	1625. ندرج في الخلية F1253 العبارة
OUM ALI	1626. ندرج في الخلية F1254 العبارة
OUM DROU	1627. ندرج في الخلية F1255 العبارة
OUM EL ADHAIM	1628. ندرج في الخلية F1256 العبارة
OUM EL ASSEL	1629. ندرج في الخلية F1257 العبارة
OUM EL DJALIL	1630. ندرج في الخلية F1258 العبارة
OUM LAADHAM	1631. ندرج في الخلية F1259 العبارة
OUM TOUB	1632. ندرج في الخلية F1260 العبارة
OUM TOUYOUR	1633. ندرج في الخلية F1261 العبارة
OUM.EL.BOUAGHI	1634. ندرج في الخلية F1262 العبارة
OUMACHE	1635. ندرج في الخلية F1263 العبارة
OURLAL	1636. ندرج في الخلية F1264 العبارة
OURMAS	1637. ندرج في الخلية F1265 العبارة
OUYOUN EL ASSAFIR	1638. ندرج في الخلية F1266 العبارة
OUZALLAGUEN	1639. ندرج في الخلية F1267 العبارة
OUZERA	1640. ندرج في الخلية F1268 العبارة

QUILLEN	العبارة F1269	الخلية	1641
RABTA	العبارة F1270	الخلية	1642
RAGOUBA	العبارة F1271	الخلية	1643
RAHBAT	العبارة F1272	الخلية	1644
RAHIA	العبارة F1273	الخلية	1645
RAHMANIA	العبارة F1274	الخلية	1646
RAHOUIA	العبارة F1275	الخلية	1647
RAIS HAMIDOU	العبارة F1276	الخلية	1648
RAMDANE DJAMEL	العبارة F1277	الخلية	1649
RAMKA	العبارة F1278	الخلية	1650
RAML SOUK	العبارة F1279	الخلية	1651
RAOURAOUA	العبارة F1280	الخلية	1652
RAS AIN AMIROUCHE	العبارة F1281	الخلية	1653
RAS EL AGBA	العبارة F1282	الخلية	1654
RAS EL AOUN	العبارة F1283	الخلية	1655
RAS EL MA	العبارة F1284	الخلية	1656
RAS EL MIAAD	العبارة F1285	الخلية	1657
RAS EL OUED	العبارة F1286	الخلية	1658
RASFA	العبارة F1287	الخلية	1659
REBAIA	العبارة F1288	الخلية	1660
RECHAIGA	العبارة F1289	الخلية	1661
REDJEM DEMOUCHE	العبارة F1290	الخلية	1662
REGGANA	العبارة F1291	الخلية	1663
REGGANE	العبارة F1292	الخلية	1664
REGHAIA	العبارة F1293	الخلية	1665
REGUIBA	العبارة F1294	الخلية	1666
RELIZANE	العبارة F1295	الخلية	1667
REMCHI	العبارة F1296	الخلية	1668
REMILA	العبارة F1297	الخلية	1669
RIDANE	العبارة F1298	الخلية	1670
ROBBAH	العبارة F1299	الخلية	1671

ROGASSA	العبارة F1300	الخلية	.1672
ROKNIA	العبارة F1301	الخلية	.1673
ROSFA	العبارة F1302	الخلية	.1674
ROUACHED	العبارة F1303	الخلية	.1675
ROUIBA	العبارة F1304	الخلية	.1676
ROUINA	العبارة F1305	الخلية	.1677
ROUISSAT	العبارة F1306	الخلية	.1678
SABRA	العبارة F1307	الخلية	.1679
SAFEL EL OUIDEN	العبارة F1308	الخلية	.1680
SAFSAF	العبارة F1309	الخلية	.1681
SAFSAF EL OUESRA	العبارة F1310	الخلية	.1682
SAHARIDJ	العبارة F1311	الخلية	.1683
SAIDA	العبارة F1312	الخلية	.1684
SALAH BEY	العبارة F1313	الخلية	.1685
SALAH BOUCHAOUR	العبارة F1314	الخلية	.1686
SALAOUA ANNOUNA	العبارة F1315	الخلية	.1687
SALI	العبارة F1316	الخلية	.1688
SANEG	العبارة F1317	الخلية	.1689
SAOULA	العبارة F1318	الخلية	.1690
SAYADA	العبارة F1319	الخلية	.1691
SEBAA	العبارة F1320	الخلية	.1692
SEBAINE	العبارة F1321	الخلية	.1693
SEBBAA CHIOUKH	العبارة F1322	الخلية	.1694
SEBDOU	العبارة F1323	الخلية	.1695
SEBGAG	العبارة F1324	الخلية	.1696
SEBSEB	العبارة F1325	الخلية	.1697
SEBT	العبارة F1326	الخلية	.1698
SED RAHAL	العبارة F1327	الخلية	.1699
SEDDOUK	العبارة F1328	الخلية	.1700
SEDJERARA	العبارة F1329	الخلية	.1701
SEDRAIA	العبارة F1330	الخلية	.1702

SEDRATA	1703. ندرج في الخلية F1331 العبارة
SEFIANE	1704. ندرج في الخلية F1332 العبارة
SEGHOUANE	1705. ندرج في الخلية F1333 العبارة
SEHAILIA	1706. ندرج في الخلية F1334 العبارة
SEHALA THAOURA	1707. ندرج في الخلية F1335 العبارة
SELMA BENZIADA	1708. ندرج في الخلية F1336 العبارة
SELMANA	1709. ندرج في الخلية F1337 العبارة
SEMAOUN	1710. ندرج في الخلية F1338 العبارة
SENDJAS	1711. ندرج في الخلية F1339 العبارة
SERAIDI	1712. ندرج في الخلية F1340 العبارة
SERDJ EL GHOUL	1713. ندرج في الخلية F1341 العبارة
SERGHINE	1714. ندرج في الخلية F1342 العبارة
SERIANA	1715. ندرج في الخلية F1343 العبارة
SETIF	1716. ندرج في الخلية F1344 العبارة
SETTARA	1717. ندرج في الخلية F1345 العبارة
SFISSEF	1718. ندرج في الخلية F1346 العبارة
SFISSIFA	1719. ندرج في الخلية F1347 العبارة
SI MAHDJOUR	1720. ندرج في الخلية F1348 العبارة
SI MUSTAPHA	1721. ندرج في الخلية F1349 العبارة
SIDI ABDELAZIZ	1722. ندرج في الخلية F1350 العبارة
SIDI ABDEL DJEBAR	1723. ندرج في الخلية F1351 العبارة
SIDI ABDELGHANI	1724. ندرج في الخلية F1352 العبارة
SIDI ABDELLI	1725. ندرج في الخلية F1353 العبارة
SIDI ABDELMOUMENE	1726. ندرج في الخلية F1354 العبارة
SIDI ABDERRAHMANE	1727. ندرج في الخلية F1355 العبارة
SIDI ABDERRAHMANE	1728. ندرج في الخلية F1356 العبارة
SIDI ABED	1729. ندرج في الخلية F1357 العبارة
SIDI AHMED	1730. ندرج في الخلية F1358 العبارة
SIDI AICH	1731. ندرج في الخلية F1359 العبارة
SIDI AISSA	1732. ندرج في الخلية F1360 العبارة
SIDI AKKACHA	1733. ندرج في الخلية F1361 العبارة

SIDI ALI	1734. ندرج في الخلية F1362 العبارة
SIDI ALI BENYOUB	1735. ندرج في الخلية F1363 العبارة
SIDI ALI BOUSSIDI	1736. ندرج في الخلية F1364 العبارة
SIDI ALI MELLAL	1737. ندرج في الخلية F1365 العبارة
SIDI AMAR	1738. ندرج في الخلية F1366 العبارة
SIDI AMAR	1739. ندرج في الخلية F1367 العبارة
SIDI AMER	1740. ندرج في الخلية F1368 العبارة
SIDI AMEUR	1741. ندرج في الخلية F1369 العبارة
SIDI AMEUR	1742. ندرج في الخلية F1370 العبارة
SIDI AMRANE	1743. ندرج في الخلية F1371 العبارة
SIDI AOUN	1744. ندرج في الخلية F1372 العبارة
SIDI AYAD	1745. ندرج في الخلية F1373 العبارة
SIDI BAIZID	1746. ندرج في الخلية F1374 العبارة
SIDI BAKHTI	1747. ندرج في الخلية F1375 العبارة
SIDI BEL ABBES	1748. ندرج في الخلية F1376 العبارة
SIDI BELLATER	1749. ندرج في الخلية F1377 العبارة
SIDI BEN ADDA	1750. ندرج في الخلية F1378 العبارة
SIDI BEN YABKA	1751. ندرج في الخلية F1379 العبارة
SIDI BOUBEKEUR	1752. ندرج في الخلية F1380 العبارة
SIDI BOUMEDIENE	1753. ندرج في الخلية F1381 العبارة
SIDI BOUSSAID	1754. ندرج في الخلية F1382 العبارة
SIDI BOUTOUCHENT	1755. ندرج في الخلية F1383 العبارة
SIDI BOUZID	1756. ندرج في الخلية F1384 العبارة
SIDI BRAHIM	1757. ندرج في الخلية F1385 العبارة
SIDI CHAIB	1758. ندرج في الخلية F1386 العبارة
SIDI CHAMI	1759. ندرج في الخلية F1387 العبارة
SIDI DAHOU DEZAIRES	1760. ندرج في الخلية F1388 العبارة
SIDI DAMED	1761. ندرج في الخلية F1389 العبارة
SIDI DAOUD	1762. ندرج في الخلية F1390 العبارة
SIDI DJILLALI	1763. ندرج في الخلية F1391 العبارة
SIDI EMBAREK	1764. ندرج في الخلية F1392 العبارة

SIDI ERRABIA	1765. ندرج في الخلية F1393 العبارة
SIDI FREDJ	1766. ندرج في الخلية F1394 العبارة
SIDI GHILES	1767. ندرج في الخلية F1395 العبارة
SIDI HADJERES	1768. ندرج في الخلية F1396 العبارة
SIDI HAMADOUCHE	1769. ندرج في الخلية F1397 العبارة
SIDI HOSNI	1770. ندرج في الخلية F1398 العبارة
SIDI KADA	1771. ندرج في الخلية F1399 العبارة
SIDI KHALED	1772. ندرج في الخلية F1400 العبارة
SIDI KHALED	1773. ندرج في الخلية F1401 العبارة
SIDI KHELIFA	1774. ندرج في الخلية F1402 العبارة
SIDI KHELLIL	1775. ندرج في الخلية F1403 العبارة
SIDI KHETTAB	1776. ندرج في الخلية F1404 العبارة
SIDI KHOULED	1777. ندرج في الخلية F1405 العبارة
SIDI LADJEL	1778. ندرج في الخلية F1406 العبارة
SIDI LAHCENE	1779. ندرج في الخلية F1407 العبارة
SIDI LAKHDAR	1780. ندرج في الخلية F1408 العبارة
SIDI LAKHDAR	1781. ندرج في الخلية F1409 العبارة
SIDI LANTRI	1782. ندرج في الخلية F1410 العبارة
SIDI LAZREG	1783. ندرج في الخلية F1411 العبارة
SIDI M. BEN AOUDA	1784. ندرج في الخلية F1412 العبارة
SIDI MAAROUF	1785. ندرج في الخلية F1413 العبارة
SIDI MAKHLOUF	1786. ندرج في الخلية F1414 العبارة
SIDI MEDJAHED	1787. ندرج في الخلية F1415 العبارة
SIDI MEROUANE	1788. ندرج في الخلية F1416 العبارة
SIDI MEZGHICHE	1789. ندرج في الخلية F1417 العبارة
SIDI M'HAMED	1790. ندرج في الخلية F1418 العبارة
SIDI M'HAMED	1791. ندرج في الخلية F1419 العبارة
SIDI MHAMED BENALI	1792. ندرج في الخلية F1420 العبارة
SIDI MOUSSA	1793. ندرج في الخلية F1421 العبارة
SIDI NAAMANE	1794. ندرج في الخلية F1422 العبارة
SIDI NAAMANE	1795. ندرج في الخلية F1423 العبارة

SIDI OKBA	1796. ندرج في الخلية F1424 العبارة
SIDI OURIACHE	1797. ندرج في الخلية F1425 العبارة
SIDI RACHED	1798. ندرج في الخلية F1426 العبارة
SIDI SAADA	1799. ندرج في الخلية F1427 العبارة
SIDI SAFI	1800. ندرج في الخلية F1428 العبارة
SIDI SEMIANE	1801. ندرج في الخلية F1429 العبارة
SIDI SLIMANE	1802. ندرج في الخلية F1430 العبارة
SIDI SLIMANE	1803. ندرج في الخلية F1431 العبارة
SIDI SLIMANE	1804. ندرج في الخلية F1432 العبارة
SIDI TIFOUR	1805. ندرج في الخلية F1433 العبارة
SIDI YACCOUB	1806. ندرج في الخلية F1434 العبارة
SIDI ZAHAR	1807. ندرج في الخلية F1435 العبارة
SIDI ZIANE	1808. ندرج في الخلية F1436 العبارة
SIG	1809. ندرج في الخلية F1437 العبارة
SIGUS	1810. ندرج في الخلية F1438 العبارة
SIRAT	1811. ندرج في الخلية F1439 العبارة
SKIKDA	1812. ندرج في الخلية F1440 العبارة
SLIM	1813. ندرج في الخلية F1441 العبارة
SOBHA	1814. ندرج في الخلية F1442 العبارة
SOUAFLIA	1815. ندرج في الخلية F1443 العبارة
SOUAGUI	1816. ندرج في الخلية F1444 العبارة
SOUAHLIA	1817. ندرج في الخلية F1445 العبارة
SOUAMAA	1818. ندرج في الخلية F1446 العبارة
SOUAMAA	1819. ندرج في الخلية F1447 العبارة
SOUANI	1820. ندرج في الخلية F1448 العبارة
SOUAREKH	1821. ندرج في الخلية F1449 العبارة
SOUGUEUR	1822. ندرج في الخلية F1450 العبارة
SOUHANE	1823. ندرج في الخلية F1451 العبارة
SOUIDANIA	1824. ندرج في الخلية F1452 العبارة
SOUK AHRAS	1825. ندرج في الخلية F1453 العبارة
SOUK EL HAAD	1826. ندرج في الخلية F1454 العبارة

SOUK EL HAD	1827. ندرج في الخلية F1455 العبارة
SOUK EL KHEMIS	1828. ندرج في الخلية F1456 العبارة
SOUK EL THENINE	1829. ندرج في الخلية F1457 العبارة
SOUK EL THENINE	1830. ندرج في الخلية F1458 العبارة
SOUK NAAMANE	1831. ندرج في الخلية F1459 العبارة
SOUK OUFELLA	1832. ندرج في الخلية F1460 العبارة
SOUK THLATA	1833. ندرج في الخلية F1461 العبارة
SOUMAA	1834. ندرج في الخلية F1462 العبارة
SOUR	1835. ندرج في الخلية F1463 العبارة
SOUR EL GHOZLANE	1836. ندرج في الخلية F1464 العبارة
STAH GUENTIS	1837. ندرج في الخلية F1465 العبارة
STAOUELI	1838. ندرج في الخلية F1466 العبارة
STIDIA	1839. ندرج في الخلية F1467 العبارة
STILL	1840. ندرج في الخلية F1468 العبارة
STITTEN	1841. ندرج في الخلية F1469 العبارة
TABALBALA	1842. ندرج في الخلية F1470 العبارة
TABIA	1843. ندرج في الخلية F1471 العبارة
TABLAT	1844. ندرج في الخلية F1472 العبارة
TACHOUDA	1845. ندرج في الخلية F1473 العبارة
TACHTA ZEGAGHA	1846. ندرج في الخلية F1474 العبارة
TADJEMOUT	1847. ندرج في الخلية F1475 العبارة
TADJENA	1848. ندرج في الخلية F1476 العبارة
TADJENANET	1849. ندرج في الخلية F1477 العبارة
TADJROUNA	1850. ندرج في الخلية F1478 العبارة
TADMAIT	1851. ندرج في الخلية F1479 العبارة
TADMIT	1852. ندرج في الخلية F1480 العبارة
TAFISSOUR	1853. ندرج في الخلية F1481 العبارة
TAFRAOUI	1854. ندرج في الخلية F1482 العبارة
TAFRAOUT	1855. ندرج في الخلية F1483 العبارة
TAFREG	1856. ندرج في الخلية F1484 العبارة
TAGDEMT	1857. ندرج في الخلية F1485 العبارة

TAGHIT	1858. ندرج في الخلية F1486 العبارة
TAGHZOUT	1859. ندرج في الخلية F1487 العبارة
TAGHZOUT	1860. ندرج في الخلية F1488 العبارة
TAGLAIT	1861. ندرج في الخلية F1489 العبارة
TAGUEDIT	1862. ندرج في الخلية F1490 العبارة
TAHER	1863. ندرج في الخلية F1491 العبارة
TAIBET	1864. ندرج في الخلية F1492 العبارة
TAKHEMARET	1865. ندرج في الخلية F1493 العبارة
TALA HAMZA	1866. ندرج في الخلية F1494 العبارة
TALAIFACENE	1867. ندرج في الخلية F1495 العبارة
TALASSA	1868. ندرج في الخلية F1496 العبارة
TALEB LARBI	1869. ندرج في الخلية F1497 العبارة
TALKHAMT	1870. ندرج في الخلية F1498 العبارة
TALMINE	1871. ندرج في الخلية F1499 العبارة
TAMACINE	1872. ندرج في الخلية F1500 العبارة
TAMALAHT	1873. ندرج في الخلية F1501 العبارة
TAMALOUS	1874. ندرج في الخلية F1502 العبارة
TAMANGHASSET	1875. ندرج في الخلية F1503 العبارة
TAMANTIT	1876. ندرج في الخلية F1504 العبارة
TAMESGUIDA	1877. ندرج في الخلية F1505 العبارة
TAMEST	1878. ندرج في الخلية F1506 العبارة
TAMLOUKA	1879. ندرج في الخلية F1507 العبارة
TAMOKRA	1880. ندرج في الخلية F1508 العبارة
TAMRIDJET	1881. ندرج في الخلية F1509 العبارة
TAMSA	1882. ندرج في الخلية F1510 العبارة
TAMTERT	1883. ندرج في الخلية F1511 العبارة
TAMZA	1884. ندرج في الخلية F1512 العبارة
TAMZOURA	1885. ندرج في الخلية F1513 العبارة
TAOUDMOUT	1886. ندرج في الخلية F1514 العبارة
TAOUGRITE	1887. ندرج في الخلية F1515 العبارة
TAOUIALA	1888. ندرج في الخلية F1516 العبارة

TAOURA	1889. ندرج في الخلية F1517 العبارة
TAOURGA	1890. ندرج في الخلية F1518 العبارة
TAOURIRT IGHIL	1891. ندرج في الخلية F1519 العبارة
TAOUZIANAT	1892. ندرج في الخلية F1520 العبارة
TARIK IBN ZIAD	1893. ندرج في الخلية F1521 العبارة
TARMOUNT	1894. ندرج في الخلية F1522 العبارة
TASKRIOUT	1895. ندرج في الخلية F1523 العبارة
TASSADANE HADDADA	1896. ندرج في الخلية F1524 العبارة
TASSALA EL MERDJA	1897. ندرج في الخلية F1525 العبارة
TAXLENT	1898. ندرج في الخلية F1526 العبارة
TAYA	1899. ندرج في الخلية F1527 العبارة
TAZGAIT	1900. ندرج في الخلية F1528 العبارة
TAZMALT	1901. ندرج في الخلية F1529 العبارة
TAZOUK	1902. ندرج في الخلية F1530 العبارة
TAZOULT	1903. ندرج في الخلية F1531 العبارة
TEBESBEST	1904. ندرج في الخلية F1532 العبارة
TEBESSA	1905. ندرج في الخلية F1533 العبارة
TEGHALIMET	1906. ندرج في الخلية F1534 العبارة
TEGHENNIF	1907. ندرج في الخلية F1535 العبارة
TELAGH	1908. ندرج في الخلية F1536 العبارة
TELERGHMA	1909. ندرج في الخلية F1537 العبارة
TELLA	1910. ندرج في الخلية F1538 العبارة
TENDLA	1911. ندرج في الخلية F1539 العبارة
TENES	1912. ندرج في الخلية F1540 العبارة
TENIET EL ABED	1913. ندرج في الخلية F1541 العبارة
TENIET EN NASR	1914. ندرج في الخلية F1542 العبارة
TENIRA	1915. ندرج في الخلية F1543 العبارة
TERGA	1916. ندرج في الخلية F1544 العبارة
TERNI BENI HEDIEL	1917. ندرج في الخلية F1545 العبارة
TERRAGUOLT	1918. ندرج في الخلية F1546 العبارة
TERRAI BAINEN	1919. ندرج في الخلية F1547 العبارة

TESMART	1920. ندرج في الخلية F1548 العبارة
TESSALA	1921. ندرج في الخلية F1549 العبارة
TESSALA LAMATAI	1922. ندرج في الخلية F1550 العبارة
TEXENA	1923. ندرج في الخلية F1551 العبارة
THENIA	1924. ندرج في الخلية F1552 العبارة
THENIET EL HAD	1925. ندرج في الخلية F1553 العبارة
THINABDHER	1926. ندرج في الخلية F1554 العبارة
THLIDJENE	1927. ندرج في الخلية F1555 العبارة
TIANET	1928. ندرج في الخلية F1556 العبارة
TIARET	1929. ندرج في الخلية F1557 العبارة
TIBANE	1930. ندرج في الخلية F1558 العبارة
TIBERGUENT	1931. ندرج في الخلية F1559 العبارة
TIBERKANINE	1932. ندرج في الخلية F1560 العبارة
TICHI	1933. ندرج في الخلية F1561 العبارة
TIDDA	1934. ندرج في الخلية F1562 العبارة
TIDJELABINE	1935. ندرج في الخلية F1563 العبارة
TIFFECH	1936. ندرج في الخلية F1564 العبارة
TIFRA	1937. ندرج في الخلية F1565 العبارة
TIGHANIMINE	1938. ندرج في الخلية F1566 العبارة
TIGHERGHAR	1939. ندرج في الخلية F1567 العبارة
TIGZIRT	1940. ندرج في الخلية F1568 العبارة
TILATOU	1941. ندرج في الخلية F1569 العبارة
TILMOUNI	1942. ندرج في الخلية F1570 العبارة
TIMEKTEN	1943. ندرج في الخلية F1571 العبارة
TIMEZRIT	1944. ندرج في الخلية F1572 العبارة
TIMGAD	1945. ندرج في الخلية F1573 العبارة
TIMIAOUINE	1946. ندرج في الخلية F1574 العبارة
TIMIMOUN	1947. ندرج في الخلية F1575 العبارة
TIMIZART	1948. ندرج في الخلية F1576 العبارة
TIMOUDI	1949. ندرج في الخلية F1577 العبارة
TIMZRIT	1950. ندرج في الخلية F1578 العبارة

TINDOUF	1951. ندرج في الخلية F1579 العبارة
TINERKOUK	1952. ندرج في الخلية F1580 العبارة
TINZAOUATINE	1953. ندرج في الخلية F1581 العبارة
TIOUT	1954. ندرج في الخلية F1582 العبارة
TIPAZA	1955. ندرج في الخلية F1583 العبارة
TIRCINE	1956. ندرج في الخلية F1584 العبارة
TIRMITINE	1957. ندرج في الخلية F1585 العبارة
TISSEMSILT	1958. ندرج في الخلية F1586 العبارة
TIT	1959. ندرج في الخلية F1587 العبارة
TIXTER	1960. ندرج في الخلية F1588 العبارة
TIZI	1961. ندرج في الخلية F1589 العبارة
TIZI GHENIF	1962. ندرج في الخلية F1590 العبارة
TIZI N'BECHAR	1963. ندرج في الخلية F1591 العبارة
TIZI N'BERBER	1964. ندرج في الخلية F1592 العبارة
TIZI N'THLATA	1965. ندرج في الخلية F1593 العبارة
TIZI OUZOU	1966. ندرج في الخلية F1594 العبارة
TIZI RACHED	1967. ندرج في الخلية F1595 العبارة
T'KOUTT	1968. ندرج في الخلية F1596 العبارة
TLATET EDDOAIR	1969. ندرج في الخلية F1597 العبارة
TLEMCEN	1970. ندرج في الخلية F1598 العبارة
TOLGA	1971. ندرج في الخلية F1599 العبارة
TOUAHRIA	1972. ندرج في الخلية F1600 العبارة
TOUDJA	1973. ندرج في الخلية F1601 العبارة
TOUGGOURT	1974. ندرج في الخلية F1602 العبارة
TOUSMOULINE	1975. ندرج في الخلية F1603 العبارة
TOUSNINA	1976. ندرج في الخلية F1604 العبارة
TREAT	1977. ندرج في الخلية F1605 العبارة
TRIFAOUI	1978. ندرج في الخلية F1606 العبارة
TSABIT	1979. ندرج في الخلية F1607 العبارة
YABOUS	1980. ندرج في الخلية F1608 العبارة
YAHIA BENIGUECHA	1981. ندرج في الخلية F1609 العبارة

YAKOUREN	1982. ندرج في الخلية F1610 العبارة
YATAFEN	1983. ندرج في الخلية F1611 العبارة
YELLEL	1984. ندرج في الخلية F1612 العبارة
YOUB	1985. ندرج في الخلية F1613 العبارة
YOUSOUFIA	1986. ندرج في الخلية F1614 العبارة
ZAAFRANE	1987. ندرج في الخلية F1615 العبارة
ZAAROURIA	1988. ندرج في الخلية F1616 العبارة
ZACCAR	1989. ندرج في الخلية F1617 العبارة
ZAHANA	1990. ندرج في الخلية F1618 العبارة
ZANAT EL BEIDA	1991. ندرج في الخلية F1619 العبارة
ZAOUIA EL ABIDIA	1992. ندرج في الخلية F1620 العبارة
ZAOUJET KOUNTA	1993. ندرج في الخلية F1621 العبارة
ZARZOUR	1994. ندرج في الخلية F1622 العبارة
ZBARBAR	1995. ندرج في الخلية F1623 العبارة
ZEBOUDJA	1996. ندرج في الخلية F1624 العبارة
ZEDDINE	1997. ندرج في الخلية F1625 العبارة
ZEGHAIA	1998. ندرج في الخلية F1626 العبارة
ZEKRI	1999. ندرج في الخلية F1627 العبارة
ZELFANA	2000. ندرج في الخلية F1628 العبارة
ZELMATA	2001. ندرج في الخلية F1629 العبارة
ZEMMOURA	2002. ندرج في الخلية F1630 العبارة
ZEMMOURI	2003. ندرج في الخلية F1631 العبارة
ZENATA	2004. ندرج في الخلية F1632 العبارة
ZERALDA	2005. ندرج في الخلية F1633 العبارة
ZERDAZAS	2006. ندرج في الخلية F1634 العبارة
ZERIBET EL OUED	2007. ندرج في الخلية F1635 العبارة
ZERIZER	2008. ندرج في الخلية F1636 العبارة
ZEROUALA	2009. ندرج في الخلية F1637 العبارة
ZIAMMA MANSOURIAH	2010. ندرج في الخلية F1638 العبارة
ZIGHOUD YUCEF	2011. ندرج في الخلية F1639 العبارة
ZITOUNA	2012. ندرج في الخلية F1640 العبارة

ZITOUNA	2013. ندرج في الخلية F1641 العبارة
ZMALET E.ABDELKADE	2014. ندرج في الخلية F1642 العبارة
ZORG	2015. ندرج في الخلية F1643 العبارة
ZOUABI	2016. ندرج في الخلية F1644 العبارة
ZOUBIRIA	2017. ندرج في الخلية F1645 العبارة
2224	2018. ندرج في الخلية G220 العبارة
4325	2019. ندرج في الخلية G221 العبارة
4618	2020. ندرج في الخلية G222 العبارة
4423	2021. ندرج في الخلية G223 العبارة
4006	2022. ندرج في الخلية G224 العبارة
0545	2023. ندرج في الخلية G225 العبارة
1029	2024. ندرج في الخلية G226 العبارة
3109	2025. ندرج في الخلية G227 العبارة
0522	2026. ندرج في الخلية G228 العبارة
1315	2027. ندرج في الخلية G229 العبارة
0718	2028. ندرج في الخلية G230 العبارة
4117	2029. ندرج في الخلية G231 العبارة
1525	2030. ندرج في الخلية G232 العبارة
1405	2031. ندرج في الخلية G233 العبارة
1223	2032. ندرج في الخلية G234 العبارة
0427	2033. ندرج في الخلية G235 العبارة
2102	2034. ندرج في الخلية G236 العبارة
2605	2035. ندرج في الخلية G237 العبارة
1535	2036. ندرج في الخلية G238 العبارة
1539	2037. ندرج في الخلية G239 العبارة
1565	2038. ندرج في الخلية G240 العبارة
1530	2039. ندرج في الخلية G241 العبارة
1513	2040. ندرج في الخلية G242 العبارة
1558	2041. ندرج في الخلية G243 العبارة
1008	2042. ندرج في الخلية G244 العبارة
1528	2043. ندرج في الخلية G245 العبارة

1951	2044. ندرج في الخلية G246 العبارة
1542	2045. ندرج في الخلية G247 العبارة
0628	2046. ندرج في الخلية G248 العبارة
0647	2047. ندرج في الخلية G249 العبارة
1954	2048. ندرج في الخلية G250 العبارة
1567	2049. ندرج في الخلية G251 العبارة
1527	2050. ندرج في الخلية G252 العبارة
1556	2051. ندرج في الخلية G253 العبارة
0119	2052. ندرج في الخلية G254 العبارة
1503	2053. ندرج في الخلية G255 العبارة
0625	2054. ندرج في الخلية G256 العبارة
1544	2055. ندرج في الخلية G257 العبارة
0642	2056. ندرج في الخلية G258 العبارة
2928	2057. ندرج في الخلية G259 العبارة
1601	2058. ندرج في الخلية G260 العبارة
0616	2059. ندرج في الخلية G261 العبارة
2212	2060. ندرج في الخلية G262 العبارة
0555	2061. ندرج في الخلية G263 العبارة
1314	2062. ندرج في الخلية G264 العبارة
4322	2063. ندرج في الخلية G265 العبارة
0602	2064. ندرج في الخلية G266 العبارة
3529	2065. ندرج في الخلية G267 العبارة
3813	2066. ندرج في الخلية G268 العبارة
4811	2067. ندرج في الخلية G269 العبارة
1927	2068. ندرج في الخلية G270 العبارة
1734	2069. ندرج في الخلية G271 العبارة
2301	2070. ندرج في الخلية G272 العبارة
0622	2071. ندرج في الخلية G273 العبارة
1016	2072. ندرج في الخلية G274 العبارة
4613	2073. ندرج في الخلية G275 العبارة
2923	2074. ندرج في الخلية G276 العبارة

0123	2075. ندرج في الخلية G277 العبارة
0112	2076. ندرج في الخلية G278 العبارة
3209	2077. ندرج في الخلية G279 العبارة
4406	2078. ندرج في الخلية G280 العبارة
0516	2079. ندرج في الخلية G281 العبارة
3106	2080. ندرج في الخلية G282 العبارة
3617	2081. ندرج في الخلية G283 العبارة
4507	2082. ندرج في الخلية G284 العبارة
1566	2083. ندرج في الخلية G285 العبارة
1043	2084. ندرج في الخلية G286 العبارة
4236	2085. ندرج في الخلية G287 العبارة
1321	2086. ندرج في الخلية G288 العبارة
1518	2087. ندرج في الخلية G289 العبارة
2632	2088. ندرج في الخلية G290 العبارة
2104	2089. ندرج في الخلية G291 العبارة
1537	2090. ندرج في الخلية G292 العبارة
2624	2091. ندرج في الخلية G293 العبارة
1318	2092. ندرج في الخلية G294 العبارة
1605	2093. ندرج في الخلية G295 العبارة
1621	2094. ندرج في الخلية G296 العبارة
1655	2095. ندرج في الخلية G297 العبارة
4013	2096. ندرج في الخلية G298 العبارة
1916	2097. ندرج في الخلية G299 العبارة
1619	2098. ندرج في الخلية G300 العبارة
2209	2099. ندرج في الخلية G301 العبارة
4004	2100. ندرج في الخلية G302 العبارة
3506	2101. ندرج في الخلية G303 العبارة
1624	2102. ندرج في الخلية G304 العبارة
3006	2103. ندرج في الخلية G305 العبارة
1614	2104. ندرج في الخلية G306 العبارة
0634	2105. ندرج في الخلية G307 العبارة

4428	2106. ندرج في الخلية G308 العبارة
0542	2107. ندرج في الخلية G309 العبارة
4431	2108. ندرج في الخلية G310 العبارة
0501	2109. ندرج في الخلية G311 العبارة
3904	2110. ندرج في الخلية G312 العبارة
1931	2111. ندرج في الخلية G313 العبارة
0801	2112. ندرج في الخلية G314 العبارة
1033	2113. ندرج في الخلية G315 العبارة
1226	2114. ندرج في الخلية G316 العبارة
0404	2115. ندرج في الخلية G317 العبارة
0312	2116. ندرج في الخلية G318 العبارة
1929	2117. ندرج في الخلية G319 العبارة
2129	2118. ندرج في الخلية G320 العبارة
0601	2119. ندرج في الخلية G321 العبارة
1217	2120. ندرج في الخلية G322 العبارة
2107	2121. ندرج في الخلية G323 العبارة
1925	2122. ندرج في الخلية G324 العبارة
4436	2123. ندرج في الخلية G325 العبارة
4803	2124. ندرج في الخلية G326 العبارة
2815	2125. ندرج في الخلية G327 العبارة
2242	2126. ندرج في الخلية G328 العبارة
3412	2127. ندرج في الخلية G329 العبارة
2410	2128. ندرج في الخلية G330 العبارة
1622	2129. ندرج في الخلية G331 العبارة
4425	2130. ندرج في الخلية G332 العبارة
2245	2131. ندرج في الخلية G333 العبارة
3527	2132. ندرج في الخلية G334 العبارة
3406	2133. ندرج في الخلية G335 العبارة
2411	2134. ندرج في الخلية G336 العبارة
3120	2135. ندرج في الخلية G337 العبارة
0913	2136. ندرج في الخلية G338 العبارة

3603	2137. ندرج في الخلية G339 العبارة
2824	2138. ندرج في الخلية G340 العبارة
0303	2139. ندرج في الخلية G341 العبارة
3017	2140. ندرج في الخلية G342 العبارة
2251	2141. ندرج في الخلية G343 العبارة
0203	2142. ندرج في الخلية G344 العبارة
2108	2143. ندرج في الخلية G345 العبارة
2630	2144. ندرج في الخلية G346 العبارة
4835	2145. ندرج في الخلية G347 العبارة
1732	2146. ندرج في الخلية G348 العبارة
0807	2147. ندرج في الخلية G349 العبارة
1515	2148. ندرج في الخلية G350 العبارة
3530	2149. ندرج في الخلية G351 العبارة
1903	2150. ندرج في الخلية G352 العبارة
2124	2151. ندرج في الخلية G353 العبارة
1342	2152. ندرج في الخلية G354 العبارة
0235	2153. ندرج في الخلية G355 العبارة
1338	2154. ندرج في الخلية G356 العبارة
3805	2155. ندرج في الخلية G357 العبارة
1909	2156. ندرج في الخلية G358 العبارة
4813	2157. ندرج في الخلية G359 العبارة
0623	2158. ندرج في الخلية G360 العبارة
1532	2159. ندرج في الخلية G361 العبارة
1944	2160. ندرج في الخلية G362 العبارة
0532	2161. ندرج في الخلية G363 العبارة
3919	2162. ندرج في الخلية G364 العبارة
2508	2163. ندرج في الخلية G365 العبارة
0207	2164. ندرج في الخلية G366 العبارة
0808	2165. ندرج في الخلية G367 العبارة
2845	2166. ندرج في الخلية G368 العبارة
1348	2167. ندرج في الخلية G369 العبارة

0635	2168. ندرج في الخلية G370 العبارة
3822	2169. ندرج في الخلية G371 العبارة
0650	2170. ندرج في الخلية G372 العبارة
0638	2171. ندرج في الخلية G373 العبارة
0925	2172. ندرج في الخلية G374 العبارة
1632	2173. ندرج في الخلية G375 العبارة
1302	2174. ندرج في الخلية G376 العبارة
2416	2175. ندرج في الخلية G377 العبارة
4241	2176. ندرج في الخلية G378 العبارة
1946	2177. ندرج في الخلية G379 العبارة
1336	2178. ندرج في الخلية G380 العبارة
1922	2179. ندرج في الخلية G381 العبارة
2121	2180. ندرج في الخلية G382 العبارة
0821	2181. ندرج في الخلية G383 العبارة
1953	2182. ندرج في الخلية G384 العبارة
0213	2183. ندرج في الخلية G385 العبارة
4623	2184. ندرج في الخلية G386 العبارة
1352	2185. ندرج في الخلية G387 العبارة
2646	2186. ندرج في الخلية G388 العبارة
1317	2187. ندرج في الخلية G389 العبارة
0923	2188. ندرج في الخلية G390 العبارة
1727	2189. ندرج في الخلية G391 العبارة
1552	2190. ندرج في الخلية G392 العبارة
4830	2191. ندرج في الخلية G393 العبارة
2111	2192. ندرج في الخلية G394 العبارة
1546	2193. ندرج في الخلية G395 العبارة
1516	2194. ندرج في الخلية G396 العبارة
2919	2195. ندرج في الخلية G397 العبارة
1324	2196. ندرج في الخلية G398 العبارة
4309	2197. ندرج في الخلية G399 العبارة
2835	2198. ندرج في الخلية G400 العبارة

2812	2199. ندرج في الخلية G401 العبارة
2302	2200. ندرج في الخلية G402 العبارة
4704	2201. ندرج في الخلية G403 العبارة
0409	2202. ندرج في الخلية G404 العبارة
3610	2203. ندرج في الخلية G405 العبارة
2647	2204. ندرج في الخلية G406 العبارة
0707	2205. ندرج في الخلية G407 العبارة
3616	2206. ندرج في الخلية G408 العبارة
3107	2207. ندرج في الخلية G409 العبارة
2656	2208. ندرج في الخلية G410 العبارة
4114	2209. ندرج في الخلية G411 العبارة
0421	2210. ندرج في الخلية G412 العبارة
1214	2211. ندرج في الخلية G413 العبارة
1908	2212. ندرج في الخلية G414 العبارة
1202	2213. ندرج في الخلية G415 العبارة
3103	2214. ندرج في الخلية G416 العبارة
2248	2215. ندرج في الخلية G417 العبارة
1210	2216. ندرج في الخلية G418 العبارة
2836	2217. ندرج في الخلية G419 العبارة
1036	2218. ندرج في الخلية G420 العبارة
1934	2219. ندرج في الخلية G421 العبارة
3431	2220. ندرج في الخلية G422 العبارة
1609	2221. ندرج في الخلية G423 العبارة
4419	2222. ندرج في الخلية G424 العبارة
1708	2223. ندرج في الخلية G425 العبارة
1612	2224. ندرج في الخلية G426 العبارة
1634	2225. ندرج في الخلية G427 العبارة
0701	2226. ندرج في الخلية G428 العبارة
0514	2227. ندرج في الخلية G429 العبارة
0901	2228. ندرج في الخلية G430 العبارة
2625	2229. ندرج في الخلية G431 العبارة

1540	2230. ندرج في الخلية G432 العبارة
1606	2231. ندرج في الخلية G433 العبارة
0125	2232. ندرج في الخلية G434 العبارة
0727	2233. ندرج في الخلية G435 العبارة
3401	2234. ندرج في الخلية G436 العبارة
3802	2235. ندرج في الخلية G437 العبارة
3809	2236. ندرج في الخلية G438 العبارة
1639	2237. ندرج في الخلية G439 العبارة
3305	2238. ندرج في الخلية G440 العبارة
1630	2239. ندرج في الخلية G441 العبارة
4422	2240. ندرج في الخلية G442 العبارة
3409	2241. ندرج في الخلية G443 العبارة
3505	2242. ندرج في الخلية G444 العبارة
3304	2243. ندرج في الخلية G445 العبارة
1018	2244. ندرج في الخلية G446 العبارة
2421	2245. ندرج في الخلية G447 العبارة
1826	2246. ندرج في الخلية G448 العبارة
3403	2247. ندرج في الخلية G449 العبارة
2417	2248. ندرج في الخلية G450 العبارة
2412	2249. ندرج في الخلية G451 العبارة
2902	2250. ندرج في الخلية G452 العبارة
4230	2251. ندرج في الخلية G453 العبارة
2937	2252. ندرج في الخلية G454 العبارة
4226	2253. ندرج في الخلية G455 العبارة
2820	2254. ندرج في الخلية G456 العبارة
4605	2255. ندرج في الخلية G457 العبارة
2610	2256. ندرج في الخلية G458 العبارة
2659	2257. ندرج في الخلية G459 العبارة
3206	2258. ندرج في الخلية G460 العبارة
1930	2259. ندرج في الخلية G461 العبارة
0924	2260. ندرج في الخلية G462 العبارة

2403	2261. ندرج في الخلية G463 العبارة
3821	2262. ندرج في الخلية G464 العبارة
0729	2263. ندرج في الخلية G465 العبارة
2425	2264. ندرج في الخلية G466 العبارة
2621	2265. ندرج في الخلية G467 العبارة
2134	2266. ندرج في الخلية G468 العبارة
0122	2267. ندرج في الخلية G469 العبارة
1023	2268. ندرج في الخلية G470 العبارة
2238	2269. ندرج في الخلية G471 العبارة
0652	2270. ندرج في الخلية G472 العبارة
1555	2271. ندرج في الخلية G473 العبارة
3502	2272. ندرج في الخلية G474 العبارة
3532	2273. ندرج في الخلية G475 العبارة
1822	2274. ندرج في الخلية G476 العبارة
0920	2275. ندرج في الخلية G477 العبارة
3114	2276. ندرج في الخلية G478 العبارة
1943	2277. ندرج في الخلية G479 العبارة
0926	2278. ندرج في الخلية G480 العبارة
1440	2279. ندرج في الخلية G481 العبارة
2651	2280. ندرج في الخلية G482 العبارة
3604	2281. ندرج في الخلية G483 العبارة
3210	2282. ندرج في الخلية G484 العبارة
2719	2283. ندرج في الخلية G485 العبارة
3602	2284. ندرج في الخلية G486 العبارة
0637	2285. ندرج في الخلية G487 العبارة
4314	2286. ندرج في الخلية G488 العبارة
1347	2287. ندرج في الخلية G489 العبارة
4008	2288. ندرج في الخلية G490 العبارة
0903	2289. ندرج في الخلية G491 العبارة
1001	2290. ندرج في الخلية G492 العبارة
1709	2291. ندرج في الخلية G493 العبارة

0212	.2292	ندرج في الخلية G494	العبارة
0815	.2293	ندرج في الخلية G495	العبارة
1218	.2294	ندرج في الخلية G496	العبارة
2207	.2295	ندرج في الخلية G497	العبارة
0648	.2296	ندرج في الخلية G498	العبارة
1034	.2297	ندرج في الخلية G499	العبارة
1225	.2298	ندرج في الخلية G500	العبارة
0560	.2299	ندرج في الخلية G501	العبارة
0541	.2300	ندرج في الخلية G502	العبارة
2431	.2301	ندرج في الخلية G503	العبارة
4403	.2302	ندرج في الخلية G504	العبارة
3501	.2303	ندرج في الخلية G505	العبارة
0559	.2304	ندرج في الخلية G506	العبارة
1512	.2305	ندرج في الخلية G507	العبارة
4710	.2306	ندرج في الخلية G508	العبارة
4409	.2307	ندرج في الخلية G509	العبارة
1816	.2308	ندرج في الخلية G510	العبارة
4205	.2309	ندرج في الخلية G511	العبارة
1616	.2310	ندرج في الخلية G512	العبارة
3116	.2311	ندرج في الخلية G513	العبارة
2619	.2312	ندرج في الخلية G514	العبارة
1919	.2313	ندرج في الخلية G515	العبارة
3213	.2314	ندرج في الخلية G516	العبارة
1819	.2315	ندرج في الخلية G517	العبارة
1905	.2316	ندرج في الخلية G518	العبارة
3608	.2317	ندرج في الخلية G519	العبارة
2831	.2318	ندرج في الخلية G520	العبارة
3124	.2319	ندرج في الخلية G521	العبارة
1611	.2320	ندرج في الخلية G522	العبارة
0231	.2321	ندرج في الخلية G523	العبارة
3522	.2322	ندرج في الخلية G524	العبارة

1534	2323. ندرج في الخلية G525 العبارة
0535	2324. ندرج في الخلية G526 العبارة
0703	2325. ندرج في الخلية G527 العبارة
0234	2326. ندرج في الخلية G528 العبارة
3204	2327. ندرج في الخلية G529 العبارة
0313	2328. ندرج في الخلية G530 العبارة
1607	2329. ندرج في الخلية G531 العبارة
4602	2330. ندرج في الخلية G532 العبارة
3514	2331. ندرج في الخلية G533 العبارة
2638	2332. ندرج في الخلية G534 العبارة
1808	2333. ندرج في الخلية G535 العبارة
4216	2334. ندرج في الخلية G536 العبارة
1726	2335. ندرج في الخلية G537 العبارة
0103	2336. ندرج في الخلية G538 العبارة
3615	2337. ندرج في الخلية G539 العبارة
0902	2338. ندرج في الخلية G540 العبارة
3612	2339. ندرج في الخلية G541 العبارة
3217	2340. ندرج في الخلية G542 العبارة
1436	2341. ندرج في الخلية G543 العبارة
1807	2342. ندرج في الخلية G544 العبارة
2618	2343. ندرج في الخلية G545 العبارة
0605	2344. ندرج في الخلية G546 العبارة
4303	2345. ندرج في الخلية G547 العبارة
4021	2346. ندرج في الخلية G548 العبارة
2809	2347. ندرج في الخلية G549 العبارة
3214	2348. ندرج في الخلية G550 العبارة
0629	2349. ندرج في الخلية G551 العبارة
0536	2350. ندرج في الخلية G552 العبارة
2640	2351. ندرج في الخلية G553 العبارة
4611	2352. ندرج في الخلية G554 العبارة
1650	2353. ندرج في الخلية G555 العبارة

2131	2354. ندرج في الخلية G556 العبارة
4011	2355. ندرج في الخلية G557 العبارة
4222	2356. ندرج في الخلية G558 العبارة
1203	2357. ندرج في الخلية G559 العبارة
2310	2358. ندرج في الخلية G560 العبارة
0704	2359. ندرج في الخلية G561 العبارة
1350	2360. ندرج في الخلية G562 العبارة
2247	2361. ندرج في الخلية G563 العبارة
0224	2362. ندرج في الخلية G564 العبارة
2307	2363. ندرج في الخلية G565 العبارة
0911	2364. ندرج في الخلية G566 العبارة
4332	2365. ندرج في الخلية G567 العبارة
3614	2366. ندرج في الخلية G568 العبارة
0552	2367. ندرج في الخلية G569 العبارة
0201	2368. ندرج في الخلية G570 العبارة
1017	2369. ندرج في الخلية G571 العبارة
2943	2370. ندرج في الخلية G572 العبارة
0908	2371. ندرج في الخلية G573 العبارة
3425	2372. ندرج في الخلية G574 العبارة
2110	2373. ندرج في الخلية G575 العبارة
2501	2374. ندرج في الخلية G576 العبارة
3519	2375. ندرج في الخلية G577 العبارة
1413	2376. ندرج في الخلية G578 العبارة
2409	2377. ندرج في الخلية G579 العبارة
0217	2378. ندرج في الخلية G580 العبارة
2613	2379. ندرج في الخلية G581 العبارة
4223	2380. ندرج في الخلية G582 العبارة
4832	2381. ندرج في الخلية G583 العبارة
1725	2382. ندرج في الخلية G584 العبارة
1620	2383. ندرج في الخلية G585 العبارة
1319	2384. ندرج في الخلية G586 العبارة

0620	2385. ندرج في الخلية G587 العبارة
4703	2386. ندرج في الخلية G588 العبارة
3303	2387. ندرج في الخلية G589 العبارة
3911	2388. ندرج في الخلية G590 العبارة
1031	2389. ندرج في الخلية G591 العبارة
2830	2390. ندرج في الخلية G592 العبارة
1915	2391. ندرج في الخلية G593 العبارة
0117	2392. ندرج في الخلية G594 العبارة
1729	2393. ندرج في الخلية G595 العبارة
3528	2394. ندرج في الخلية G596 العبارة
1623	2395. ندرج في الخلية G597 العبارة
4320	2396. ندرج في الخلية G598 العبارة
2608	2397. ندرج في الخلية G599 العبارة
2653	2398. ندرج في الخلية G600 العبارة
0411	2399. ندرج في الخلية G601 العبارة
2232	2400. ندرج في الخلية G602 العبارة
2505	2401. ندرج في الخلية G603 العبارة
1007	2402. ندرج في الخلية G604 العبارة
3415	2403. ندرج في الخلية G605 العبارة
3928	2404. ندرج في الخلية G606 العبارة
3302	2405. ندرج في الخلية G607 العبارة
1626	2406. ندرج في الخلية G608 العبارة
0929	2407. ندرج في الخلية G609 العبارة
1026	2408. ندرج في الخلية G610 العبارة
1309	2409. ندرج في الخلية G611 العبارة
2434	2410. ندرج في الخلية G612 العبارة
2847	2411. ندرج في الخلية G613 العبارة
1701	2412. ندرج في الخلية G614 العبارة
4407	2413. ندرج في الخلية G615 العبارة
4012	2414. ندرج في الخلية G616 العبارة
1825	2415. ندرج في الخلية G617 العبارة

4429	2416. ندرج في الخلية G618 العبارة
1921	2417. ندرج في الخلية G619 العبارة
0720	2418. ندرج في الخلية G620 العبارة
4412	2419. ندرج في الخلية G621 العبارة
2105	2420. ندرج في الخلية G622 العبارة
4508	2421. ندرج في الخلية G623 العبارة
0513	2422. ندرج في الخلية G624 العبارة
0543	2423. ندرج في الخلية G625 العبارة
4814	2424. ندرج في الخلية G626 العبارة
1424	2425. ندرج في الخلية G627 العبارة
1817	2426. ندرج في الخلية G628 العبارة
3509	2427. ندرج في الخلية G629 العبارة
2637	2428. ندرج في الخلية G630 العبارة
4204	2429. ندرج في الخلية G631 العبارة
3915	2430. ندرج في الخلية G632 العبارة
0709	2431. ندرج في الخلية G633 العبارة
1654	2432. ندرج في الخلية G634 العبارة
2002	2433. ندرج في الخلية G635 العبارة
1715	2434. ندرج في الخلية G636 العبارة
1547	2435. ندرج في الخلية G637 العبارة
1510	2436. ندرج في الخلية G638 العبارة
2654	2437. ندرج في الخلية G639 العبارة
0645	2438. ندرج في الخلية G640 العبارة
1907	2439. ندرج في الخلية G641 العبارة
1653	2440. ندرج في الخلية G642 العبارة
4109	2441. ندرج في الخلية G643 العبارة
3613	2442. ندرج في الخلية G644 العبارة
3618	2443. ندرج في الخلية G645 العبارة
0710	2444. ندرج في الخلية G646 العبارة
4411	2445. ندرج في الخلية G647 العبارة
3207	2446. ندرج في الخلية G648 العبارة

3427	2447. ندرج في الخلية G649 العبارة
3407	2448. ندرج في الخلية G650 العبارة
1652	2449. ندرج في الخلية G651 العبارة
1019	2450. ندرج في الخلية G652 العبارة
0910	2451. ندرج في الخلية G653 العبارة
3607	2452. ندرج في الخلية G654 العبارة
3020	2453. ندرج في الخلية G655 العبارة
0405	2454. ندرج في الخلية G656 العبارة
4408	2455. ندرج في الخلية G657 العبارة
4619	2456. ندرج في الخلية G658 العبارة
3110	2457. ندرج في الخلية G659 العبارة
1812	2458. ندرج في الخلية G660 العبارة
3428	2459. ندرج في الخلية G661 العبارة
1803	2460. ندرج في الخلية G662 العبارة
1205	2461. ندرج في الخلية G663 العبارة
1332	2462. ندرج في الخلية G664 العبارة
1002	2463. ندرج في الخلية G665 العبارة
0320	2464. ندرج في الخلية G666 العبارة
4410	2465. ندرج في الخلية G667 العبارة
4707	2466. ندرج في الخلية G668 العبارة
2636	2467. ندرج في الخلية G669 العبارة
3201	2468. ندرج في الخلية G670 العبارة
0407	2469. ندرج في الخلية G671 العبارة
1610	2470. ندرج في الخلية G672 العبارة
4512	2471. ندرج في الخلية G673 العبارة
3216	2472. ندرج في الخلية G674 العبارة
2917	2473. ندرج في الخلية G675 العبارة
3021	2474. ندرج في الخلية G676 العبارة
1343	2475. ندرج في الخلية G677 العبارة
2305	2476. ندرج في الخلية G678 العبارة
3118	2477. ندرج في الخلية G679 العبارة

0414	2478. ندرج في الخلية G680 العبارة
4627	2479. ندرج في الخلية G681 العبارة
1920	2480. ندرج في الخلية G682 العبارة
2420	2481. ندرج في الخلية G683 العبارة
0419	2482. ندرج في الخلية G684 العبارة
1305	2483. ندرج في الخلية G685 العبارة
0716	2484. ندرج في الخلية G686 العبارة
2929	2485. ندرج في الخلية G687 العبارة
2133	2486. ندرج في الخلية G688 العبارة
0314	2487. ندرج في الخلية G689 العبارة
2934	2488. ندرج في الخلية G690 العبارة
0731	2489. ندرج في الخلية G691 العبارة
1310	2490. ندرج في الخلية G692 العبارة
1703	2491. ندرج في الخلية G693 العبارة
2609	2492. ندرج في الخلية G694 العبارة
4815	2493. ندرج في الخلية G695 العبارة
2219	2494. ندرج في الخلية G696 العبارة
2907	2495. ندرج في الخلية G697 العبارة
1015	2496. ندرج في الخلية G698 العبارة
2103	2497. ندرج في الخلية G699 العبارة
0732	2498. ندرج في الخلية G700 العبارة
0227	2499. ندرج في الخلية G701 العبارة
2303	2500. ندرج في الخلية G702 العبارة
3014	2501. ندرج في الخلية G703 العبارة
3411	2502. ندرج في الخلية G704 العبارة
4807	2503. ندرج في الخلية G705 العبارة
2616	2504. ندرج في الخلية G706 العبارة
2827	2505. ندرج في الخلية G707 العبارة
4005	2506. ندرج في الخلية G708 العبارة
0323	2507. ندرج في الخلية G709 العبارة
0713	2508. ندرج في الخلية G710 العبارة

0429	2509. ندرج في الخلية G711 العبارة
1613	2510. ندرج في الخلية G712 العبارة
2116	2511. ندرج في الخلية G713 العبارة
4418	2512. ندرج في الخلية G714 العبارة
2010	2513. ندرج في الخلية G715 العبارة
0557	2514. ندرج في الخلية G716 العبارة
4833	2515. ندرج في الخلية G717 العبارة
2732	2516. ندرج في الخلية G718 العبارة
2826	2517. ندرج في الخلية G719 العبارة
1714	2518. ندرج في الخلية G720 العبارة
3605	2519. ندرج في الخلية G721 العبارة
0717	2520. ندرج في الخلية G722 العبارة
0204	2521. ندرج في الخلية G723 العبارة
3117	2522. ندرج في الخلية G724 العبارة
1820	2523. ندرج في الخلية G725 العبارة
2940	2524. ندرج في الخلية G726 العبارة
3538	2525. ندرج في الخلية G727 العبارة
1021	2526. ندرج في الخلية G728 العبارة
3211	2527. ندرج في الخلية G729 العبارة
1711	2528. ندرج في الخلية G730 العبارة
2506	2529. ندرج في الخلية G731 العبارة
1211	2530. ندرج في الخلية G732 العبارة
0640	2531. ندرج في الخلية G733 العبارة
1220	2532. ندرج في الخلية G734 العبارة
1603	2533. ندرج في الخلية G735 العبارة
0507	2534. ندرج في الخلية G736 العبارة
1631	2535. ندرج في الخلية G737 العبارة
4017	2536. ندرج في الخلية G738 العبارة
3416	2537. ندرج في الخلية G739 العبارة
4434	2538. ندرج في الخلية G740 العبارة
4614	2539. ندرج في الخلية G741 العبارة

2939	2540. ندرج في الخلية G742 العبارة
0223	2541. ندرج في الخلية G743 العبارة
2138	2542. ندرج في الخلية G744 العبارة
4817	2543. ندرج في الخلية G745 العبارة
1227	2544. ندرج في الخلية G746 العبارة
4326	2545. ندرج في الخلية G747 العبارة
3219	2546. ندرج في الخلية G748 العبارة
2921	2547. ندرج في الخلية G749 العبارة
4702	2548. ندرج في الخلية G750 العبارة
1224	2549. ندرج في الخلية G751 العبارة
4628	2550. ندرج في الخلية G752 العبارة
3927	2551. ندرج في الخلية G753 العبارة
3405	2552. ندرج في الخلية G754 العبارة
1809	2553. ندرج في الخلية G755 العبارة
1044	2554. ندرج في الخلية G756 العبارة
1627	2555. ندرج في الخلية G757 العبارة
1213	2556. ندرج في الخلية G758 العبارة
3925	2557. ندرج في الخلية G759 العبارة
1215	2558. ندرج في الخلية G760 العبارة
2607	2559. ندرج في الخلية G761 العبارة
0814	2560. ندرج في الخلية G762 العبارة
3901	2561. ندرج في الخلية G763 العبارة
4009	2562. ندرج في الخلية G764 العبارة
2657	2563. ندرج في الخلية G765 العبارة
1959	2564. ندرج في الخلية G766 العبارة
4836	2565. ندرج في الخلية G767 العبارة
1937	2566. ندرج في الخلية G768 العبارة
0719	2567. ندرج في الخلية G769 العبارة
3601	2568. ندرج في الخلية G770 العبارة
4329	2569. ندرج في الخلية G771 العبارة
1020	2570. ندرج في الخلية G772 العبارة

2120	2571. ندرج في الخلية G773 العبارة
1806	2572. ندرج في الخلية G774 العبارة
4015	2573. ندرج في الخلية G775 العبارة
0802	2574. ندرج في الخلية G776 العبارة
1802	2575. ندرج في الخلية G777 العبارة
3105	2576. ندرج في الخلية G778 العبارة
2109	2577. ندرج في الخلية G779 العبارة
9999	2578. ندرج في الخلية G780 العبارة
2304	2579. ندرج في الخلية G781 العبارة
1707	2580. ندرج في الخلية G782 العبارة
1441	2581. ندرج في الخلية G783 العبارة
1320	2582. ندرج في الخلية G784 العبارة
0115	2583. ندرج في الخلية G785 العبارة
4302	2584. ندرج في الخلية G786 العبارة
1228	2585. ندرج في الخلية G787 العبارة
2933	2586. ندرج في الخلية G788 العبارة
0603	2587. ندرج في الخلية G789 العبارة
0523	2588. ندرج في الخلية G790 العبارة
2130	2589. ندرج في الخلية G791 العبارة
0416	2590. ندرج في الخلية G792 العبارة
1110	2591. ندرج في الخلية G793 العبارة
2703	2592. ندرج في الخلية G794 العبارة
0726	2593. ندرج في الخلية G795 العبارة
4225	2594. ندرج في الخلية G796 العبارة
0531	2595. ندرج في الخلية G797 العبارة
1504	2596. ندرج في الخلية G798 العبارة
1427	2597. ندرج في الخلية G799 العبارة
1514	2598. ندرج في الخلية G800 العبارة
2913	2599. ندرج في الخلية G801 العبارة
3102	2600. ندرج في الخلية G802 العبارة
4701	2601. ندرج في الخلية G803 العبارة

2941	2602. ندرج في الخلية G804 العبارة
0502	2603. ندرج في الخلية G805 العبارة
3205	2604. ندرج في الخلية G806 العبارة
1307	2605. ندرج في الخلية G807 العبارة
1815	2606. ندرج في الخلية G808 العبارة
2942	2607. ندرج في الخلية G809 العبارة
3432	2608. ندرج في الخلية G810 العبارة
2912	2609. ندرج في الخلية G811 العبارة
1216	2610. ندرج في الخلية G812 العبارة
0539	2611. ندرج في الخلية G813 العبارة
4214	2612. ندرج في الخلية G814 العبارة
4317	2613. ندرج في الخلية G815 العبارة
2418	2614. ندرج في الخلية G816 العبارة
1948	2615. ندرج في الخلية G817 العبارة
2401	2616. ندرج في الخلية G818 العبارة
1956	2617. ندرج في الخلية G819 العبارة
0310	2618. ندرج في الخلية G820 العبارة
3906	2619. ندرج في الخلية G821 العبارة
1941	2620. ندرج في الخلية G822 العبارة
1721	2621. ندرج في الخلية G823 العبارة
4706	2622. ندرج في الخلية G824 العبارة
0927	2623. ندرج في الخلية G825 العبارة
1003	2624. ندرج في الخلية G826 العبارة
1422	2625. ندرج في الخلية G827 العبارة
1718	2626. ندرج في الخلية G828 العبارة
2938	2627. ندرج في الخلية G829 العبارة
1917	2628. ندرج في الخلية G830 العبارة
0510	2629. ندرج في الخلية G831 العبارة
2904	2630. ندرج في الخلية G832 العبارة
4834	2631. ندرج في الخلية G833 العبارة
1720	2632. ندرج في الخلية G834 العبارة

4110	2633. ندرج في الخلية G835 العبارة
0315	2634. ندرج في الخلية G836 العبارة
2714	2635. ندرج في الخلية G837 العبارة
1042	2636. ندرج في الخلية G838 العبارة
4242	2637. ندرج في الخلية G839 العبارة
4212	2638. ندرج في الخلية G840 العبارة
1012	2639. ندرج في الخلية G841 العبارة
2137	2640. ندرج في الخلية G842 العبارة
1435	2641. ندرج في الخلية G843 العبارة
4324	2642. ندرج في الخلية G844 العبارة
1911	2643. ندرج في الخلية G845 العبارة
1604	2644. ندرج في الخلية G846 العبارة
2502	2645. ندرج في الخلية G847 العبارة
3536	2646. ندرج في الخلية G848 العبارة
3623	2647. ندرج في الخلية G849 العبارة
1328	2648. ندرج في الخلية G850 العبارة
4604	2649. ندرج في الخلية G851 العبارة
2419	2650. ندرج في الخلية G852 العبارة
2803	2651. ندرج في الخلية G853 العبارة
1932	2652. ندرج في الخلية G854 العبارة
1950	2653. ندرج في الخلية G855 العبارة
0912	2654. ندرج في الخلية G856 العبارة
2422	2655. ندرج في الخلية G857 العبارة
4405	2656. ندرج في الخلية G858 العبارة
1208	2657. ندرج في الخلية G859 العبارة
3909	2658. ندرج في الخلية G860 العبارة
4816	2659. ندرج في الخلية G861 العبارة
4103	2660. ندرج في الخلية G862 العبارة
0413	2661. ندرج في الخلية G863 العبارة
1006	2662. ندرج في الخلية G864 العبارة
2660	2663. ندرج في الخلية G865 العبارة

1641	2664. ندرج في الخلية G866 العبارة
3434	2665. ندرج في الخلية G867 العبارة
1936	2666. ندرج في الخلية G868 العبارة
0209	2667. ندرج في الخلية G869 العبارة
3419	2668. ندرج في الخلية G870 العبارة
3912	2669. ندرج في الخلية G871 العبارة
4621	2670. ندرج في الخلية G872 العبارة
1704	2671. ندرج في الخلية G873 العبارة
3012	2672. ندرج في الخلية G874 العبارة
3119	2673. ندرج في الخلية G875 العبارة
3104	2674. ندرج في الخلية G876 العبارة
2252	2675. ندرج في الخلية G877 العبارة
0305	2676. ندرج في الخلية G878 العبارة
1716	2677. ندرج في الخلية G879 العبارة
4711	2678. ندرج في الخلية G880 العبارة
4712	2679. ندرج في الخلية G881 العبارة
4620	2680. ندرج في الخلية G882 العبارة
1733	2681. ندرج في الخلية G883 العبارة
3913	2682. ندرج في الخلية G884 العبارة
2706	2683. ندرج في الخلية G885 العبارة
3121	2684. ندرج في الخلية G886 العبارة
3004	2685. ندرج في الخلية G887 العبارة
0306	2686. ندرج في الخلية G888 العبارة
2220	2687. ندرج في الخلية G889 العبارة
2426	2688. ندرج في الخلية G890 العبارة
1326	2689. ندرج في الخلية G891 العبارة
0215	2690. ندرج في الخلية G892 العبارة
0546	2691. ندرج في الخلية G893 العبارة
4427	2692. ندرج في الخلية G894 العبارة
1344	2693. ندرج في الخلية G895 العبارة
2427	2694. ندرج في الخلية G896 العبارة

2007	2695. ندرج في الخلية G897 العبارة
1617	2696. ندرج في الخلية G898 العبارة
1628	2697. ندرج في الخلية G899 العبارة
2503	2698. ندرج في الخلية G900 العبارة
2512	2699. ندرج في الخلية G901 العبارة
1560	2700. ندرج في الخلية G902 العبارة
0530	2701. ندرج في الخلية G903 العبارة
1549	2702. ندرج في الخلية G904 العبارة
1105	2703. ندرج في الخلية G905 العبارة
0618	2704. ندرج في الخلية G906 العبارة
1517	2705. ندرج في الخلية G907 العبارة
1541	2706. ندرج في الخلية G908 العبارة
1554	2707. ندرج في الخلية G909 العبارة
0617	2708. ندرج في الخلية G910 العبارة
0615	2709. ندرج في الخلية G911 العبارة
0811	2710. ندرج في الخلية G912 العبارة
1533	2711. ندرج في الخلية G913 العبارة
3301	2712. ندرج في الخلية G914 العبارة
1519	2713. ندرج في الخلية G915 العبارة
1563	2714. ندرج في الخلية G916 العبارة
3306	2715. ندرج في الخلية G917 العبارة
1109	2716. ندرج في الخلية G918 العبارة
1103	2717. ندرج في الخلية G919 العبارة
1104	2718. ندرج في الخلية G920 العبارة
1108	2719. ندرج في الخلية G921 العبارة
0511	2720. ندرج في الخلية G922 العبارة
0105	2721. ندرج في الخلية G923 العبارة
1507	2722. ندرج في الخلية G924 العبارة
3510	2723. ندرج في الخلية G925 العبارة
1801	2724. ندرج في الخلية G926 العبارة
1005	2725. ندرج في الخلية G927 العبارة

4003	2726. ندرج في الخلية G928 العبارة
4823	2727. ندرج في الخلية G929 العبارة
2132	2728. ندرج في الخلية G930 العبارة
1814	2729. ندرج في الخلية G931 العبارة
4511	2730. ندرج في الخلية G932 العبارة
3212	2731. ندرج في الخلية G933 العبارة
2617	2732. ندرج في الخلية G934 العبارة
0613	2733. ندرج في الخلية G935 العبارة
0810	2734. ندرج في الخلية G936 العبارة
2112	2735. ندرج في الخلية G937 العبارة
0818	2736. ندرج في الخلية G938 العبارة
2718	2737. ندرج في الخلية G939 العبارة
2920	2738. ندرج في الخلية G940 العبارة
2663	2739. ندرج في الخلية G941 العبارة
0733	2740. ندرج في الخلية G942 العبارة
4111	2741. ندرج في الخلية G943 العبارة
2711	2742. ندرج في الخلية G944 العبارة
3420	2743. ندرج في الخلية G945 العبارة
3537	2744. ندرج في الخلية G946 العبارة
4404	2745. ندرج في الخلية G947 العبارة
4123	2746. ندرج في الخلية G948 العبارة
3811	2747. ندرج في الخلية G949 العبارة
4206	2748. ندرج في الخلية G950 العبارة
4001	2749. ندرج في الخلية G951 العبارة
0309	2750. ندرج في الخلية G952 العبارة
2136	2751. ندرج في الخلية G953 العبارة
0644	2752. ندرج في الخلية G954 العبارة
2832	2753. ندرج في الخلية G955 العبارة
2415	2754. ندرج في الخلية G956 العبارة
4020	2755. ندرج في الخلية G957 العبارة
1823	2756. ندرج في الخلية G958 العبارة

2807	2757. ندرج في الخلية G959 العبارة
1656	2758. ندرج في الخلية G960 العبارة
0517	2759. ندرج في الخلية G961 العبارة
4235	2760. ندرج في الخلية G962 العبارة
1618	2761. ندرج في الخلية G963 العبارة
3907	2762. ندرج في الخلية G964 العبارة
3215	2763. ندرج في الخلية G965 العبارة
0819	2764. ندرج في الخلية G966 العبارة
0528	2765. ندرج في الخلية G967 العبارة
1429	2766. ندرج في الخلية G968 العبارة
1952	2767. ندرج في الخلية G969 العبارة
2635	2768. ندرج في الخلية G970 العبارة
0302	2769. ندرج في الخلية G971 العبارة
0107	2770. ندرج في الخلية G972 العبارة
0422	2771. ندرج في الخلية G973 العبارة
3422	2772. ندرج في الخلية G974 العبارة
0228	2773. ندرج في الخلية G975 العبارة
3611	2774. ندرج في الخلية G976 العبارة
3535	2775. ندرج في الخلية G977 العبارة
0301	2776. ندرج في الخلية G978 العبارة
4829	2777. ندرج في الخلية G979 العبارة
0806	2778. ندرج في الخلية G980 العبارة
1206	2779. ندرج في الخلية G981 العبارة
1013	2780. ندرج في الخلية G982 العبارة
2234	2781. ندرج في الخلية G983 العبارة
1521	2782. ندرج في الخلية G984 العبارة
0561	2783. ندرج في الخلية G985 العبارة
0921	2784. ندرج في الخلية G986 العبارة
3816	2785. ندرج في الخلية G987 العبارة
3521	2786. ندرج في الخلية G988 العبارة
3806	2787. ندرج في الخلية G989 العبارة

4203	2788. ندرج في الخلية G990 العبارة
3810	2789. ندرج في الخلية G991 العبارة
3804	2790. ندرج في الخلية G992 العبارة
0558	2791. ندرج في الخلية G993 العبارة
0643	2792. ندرج في الخلية G994 العبارة
0527	2793. ندرج في الخلية G995 العبارة
1633	2794. ندرج في الخلية G996 العبارة
0723	2795. ندرج في الخلية G997 العبارة
0722	2796. ندرج في الخلية G998 العبارة
2802	2797. ندرج في الخلية G999 العبارة
0503	2798. ندرج في الخلية G1000 العبارة
1014	2799. ندرج في الخلية G1001 العبارة
1039	2800. ندرج في الخلية G1002 العبارة
2011	2801. ندرج في الخلية G1003 العبارة
1912	2802. ندرج في الخلية G1004 العبارة
2829	2803. ندرج في الخلية G1005 العبارة
3817	2804. ندرج في الخلية G1006 العبارة
1529	2805. ندرج في الخلية G1007 العبارة
1410	2806. ندرج في الخلية G1008 العبارة
1327	2807. ندرج في الخلية G1009 العبارة
2811	2808. ندرج في الخلية G1010 العبارة
3918	2809. ندرج في الخلية G1011 العبارة
1415	2810. ندرج في الخلية G1012 العبارة
1647	2811. ندرج في الخلية G1013 العبارة
2915	2812. ندرج في الخلية G1014 العبارة
2216	2813. ندرج في الخلية G1015 العبارة
4510	2814. ندرج في الخلية G1016 العبارة
1509	2815. ندرج في الخلية G1017 العبارة
3404	2816. ندرج في الخلية G1018 العبارة
1351	2817. ندرج في الخلية G1019 العبارة
2723	2818. ندرج في الخلية G1020 العبارة

4713	2819. ندرج في الخلية G1021 العبارة
1955	2820. ندرج في الخلية G1022 العبارة
2905	2821. ندرج في الخلية G1023 العبارة
2210	2822. ندرج في الخلية G1024 العبارة
1640	2823. ندرج في الخلية G1025 العبارة
1339	2824. ندرج في الخلية G1026 العبارة
3108	2825. ندرج في الخلية G1027 العبارة
2901	2826. ندرج في الخلية G1028 العبارة
2914	2827. ندرج في الخلية F1029 العبارة
4822	2828. ندرج في الخلية G1030 العبارة
1037	2829. ندرج في الخلية G1031 العبارة
0712	2830. ندرج في الخلية G1032 العبارة
2226	2831. ندرج في الخلية G1033 العبارة
2808	2832. ندرج في الخلية G1034 العبارة
0609	2833. ندرج في الخلية G1035 العبارة
4115	2834. ندرج في الخلية G1036 العبارة
0809	2835. ندرج في الخلية G1037 العبارة
1434	2836. ندرج في الخلية G1038 العبارة
4502	2837. ندرج في الخلية G1039 العبارة
4104	2838. ندرج في الخلية G1040 العبارة
1506	2839. ندرج في الخلية G1041 العبارة
2601	2840. ندرج في الخلية G1042 العبارة
4809	2841. ندرج في الخلية G1043 العبارة
3413	2842. ندرج في الخلية G1044 العبارة
2662	2843. ندرج في الخلية G1045 العبارة
2842	2844. ندرج في الخلية G1046 العبارة
2424	2845. ندرج في الخلية G1047 العبارة
2430	2846. ندرج في الخلية G1048 العبارة
1408	2847. ندرج في الخلية G1049 العبارة
1402	2848. ندرج في الخلية G1050 العبارة
0918	2849. ندرج في الخلية G1051 العبارة

2649	2850. ندرج في الخلية G1052 العبارة
3019	2851. ندرج في الخلية G1053 العبارة
1421	2852. ندرج في الخلية G1054 العبارة
2639	2853. ندرج في الخلية G1055 العبارة
0730	2854. ندرج في الخلية G1056 العبارة
4430	2855. ندرج في الخلية G1057 العبارة
1550	2856. ندرج في الخلية G1058 العبارة
3807	2857. ندرج في الخلية G1059 العبارة
0641	2858. ندرج في الخلية G1060 العبارة
1412	2859. ندرج في الخلية G1061 العبارة
0506	2860. ندرج في الخلية G1062 العبارة
4202	2861. ندرج في الخلية G1063 العبارة
4828	2862. ندرج في الخلية G1064 العبارة
4112	2863. ندرج في الخلية G1065 العبارة
4837	2864. ندرج في الخلية G1066 العبارة
0804	2865. ندرج في الخلية G1067 العبارة
2222	2866. ندرج في الخلية G1068 العبارة
0504	2867. ندرج في الخلية G1069 العبارة
3115	2868. ندرج في الخلية G1070 العبارة
2511	2869. ندرج في الخلية G1071 العبارة
0424	2870. ندرج في الخلية G1072 العبارة
2722	2871. ندرج في الخلية G1073 العبارة
1717	2872. ندرج في الخلية G1074 العبارة
4233	2873. ندرج في الخلية G1075 العبارة
3123	2874. ندرج في الخلية G1076 العبارة
0120	2875. ندرج في الخلية G1077 العبارة
0515	2876. ندرج في الخلية G1078 العبارة
4705	2877. ندرج في الخلية G1079 العبارة
4224	2878. ندرج في الخلية G1080 العبارة
2206	2879. ندرج في الخلية G1081 العبارة
1011	2880. ندرج في الخلية G1082 العبارة

2611	2881. ندرج في الخلية G1083 العبارة
2727	2882. ندرج في الخلية G1084 العبارة
0728	2883. ندرج في الخلية G1085 العبارة
1933	2884. ندرج في الخلية G1086 العبارة
3926	2885. ندرج في الخلية G1087 العبارة
2650	2886. ندرج في الخلية G1088 العبارة
4301	2887. ندرج في الخلية G1089 العبارة
4402	2888. ندرج في الخلية G1090 العبارة
4321	2889. ندرج في الخلية G1091 العبارة
1562	2890. ندرج في الخلية G1092 العبارة
1526	2891. ندرج في الخلية G1093 العبارة
0725	2892. ندرج في الخلية G1094 العبارة
1713	2893. ندرج في الخلية G1095 العبارة
3018	2894. ندرج في الخلية G1096 العبارة
2936	2895. ندرج في الخلية G1097 العبارة
0816	2896. ندرج في الخلية G1098 العبارة
4506	2897. ندرج في الخلية G1099 العبارة
1629	2898. ندرج في الخلية G1100 العبارة
2931	2899. ندرج في الخلية G1101 العبارة
1212	2900. ندرج في الخلية G1102 العبارة
2701	2901. ندرج في الخلية G1003 العبارة
2204	2902. ندرج في الخلية G1104 العبارة
1702	2903. ندرج في الخلية G1105 العبارة
2005	2904. ندرج في الخلية G1106 العبارة
2218	2905. ندرج في الخلية G1107 العبارة
0226	2906. ندرج في الخلية G1108 العبارة
0916	2907. ندرج في الخلية G1109 العبارة
3922	2908. ندرج في الخلية G1110 العبارة
4018	2909. ندرج في الخلية G1111 العبارة
2801	2910. ندرج في الخلية G1112 العبارة
1330	2911. ندرج في الخلية G1113 العبارة

2806	2912. ندرج في الخلية G1114 العبارة
4002	2913. ندرج في الخلية G1115 العبارة
4501	2914. ندرج في الخلية G1116 العبارة
3508	2915. ندرج في الخلية G1117 العبارة
1431	2916. ندرج في الخلية G1118 العبارة
1420	2917. ندرج في الخلية G1119 العبارة
3905	2918. ندرج في الخلية G1120 العبارة
2402	2919. ندرج في الخلية G1121 العبارة
1340	2920. ندرج في الخلية G1122 العبارة
1209	2921. ندرج في الخلية G1123 العبارة
2715	2922. ندرج في الخلية G1124 العبارة
2945	2923. ندرج في الخلية G1125 العبارة
3008	2924. ندرج في الخلية G1126 العبارة
0509	2925. ندرج في الخلية G1127 العبارة
3003	2926. ندرج في الخلية G1128 العبارة
4215	2927. ندرج في الخلية G1129 العبارة
0000	2928. ندرج في الخلية G1130 العبارة
2927	2929. ندرج في الخلية G1131 العبارة
3101	2930. ندرج في الخلية G1132 العبارة
1548	2931. ندرج في الخلية G1133 العبارة
1536	2932. ندرج في الخلية G1134 العبارة
1828	2933. ندرج في الخلية G1135 العبارة
1524	2934. ندرج في الخلية G1136 العبارة
2643	2935. ندرج في الخلية G1137 العبارة
2819	2936. ندرج في الخلية G1138 العبارة
3001	2937. ندرج في الخلية G1139 العبارة
4821	2938. ندرج في الخلية G1140 العبارة
4304	2939. ندرج في الخلية G1141 العبارة
4606	2940. ندرج في الخلية G1142 العبارة
0537	2941. ندرج في الخلية G1143 العبارة
2834	2942. ندرج في الخلية G1144 العبارة

2433	2943. ندرج في الخلية G1145 العبارة
4413	2944. ندرج في الخلية G1146 العبارة
1311	2945. ندرج في الخلية G1147 العبارة
4415	2946. ندرج في الخلية G1148 العبارة
0922	2947. ندرج في الخلية G1149 العبارة
2910	2948. ندرج في الخلية G1150 العبارة
3903	2949. ندرج في الخلية G1151 العبارة
0904	2950. ندرج في الخلية G1152 العبارة
2306	2951. ندرج في الخلية G1153 العبارة
1957	2952. ندرج في الخلية G1154 العبارة
1045	2953. ندرج في الخلية G1155 العبارة
4826	2954. ندرج في الخلية G1156 العبارة
2709	2955. ندرج في الخلية G1157 العبارة
0533	2956. ندرج في الخلية G1158 العبارة
4310	2957. ندرج في الخلية G1159 العبارة
4820	2958. ندرج في الخلية G1160 العبارة
0229	2959. ندرج في الخلية G1161 العبارة
2406	2960. ندرج في الخلية G1162 العبارة
0651	2961. ندرج في الخلية G1163 العبارة
0216	2962. ندرج في الخلية G1164 العبارة
2629	2963. ندرج في الخلية G1165 العبارة
4124	2964. ندرج في الخلية G1166 العبارة
1608	2965. ندرج في الخلية G1167 العبارة
1433	2966. ندرج في الخلية G1168 العبارة
0321	2967. ندرج في الخلية G1169 العبارة
0322	2968. ندرج في الخلية G1170 العبارة
0423	2969. ندرج في الخلية G1171 العبارة
4802	2970. ندرج في الخلية G1172 العبارة
4616	2971. ندرج في الخلية G1173 العبارة
2237	2972. ندرج في الخلية G1174 العبارة
2243	2973. ندرج في الخلية G1175 العبارة

4307	2974. ندرج في الخلية G1176 العبارة
0221	2975. ندرج في الخلية G1177 العبارة
1615	2976. ندرج في الخلية G1178 العبارة
0548	2977. ندرج في الخلية G1179 العبارة
2231	2978. ندرج في الخلية G1180 العبارة
2922	2979. ندرج في الخلية G1181 العبارة
3111	2980. ندرج في الخلية G1182 العبارة
2114	2981. ندرج في الخلية G1183 العبارة
2404	2982. ندرج في الخلية G1184 العبارة
3622	2983. ندرج في الخلية G1185 العبارة
1219	2984. ندرج في الخلية G1186 العبارة
2135	2985. ندرج في الخلية G1187 العبارة
0218	2986. ندرج في الخلية G1188 العبارة
2814	2987. ندرج في الخلية G1189 العبارة
1924	2988. ندرج في الخلية G1190 العبارة
0121	2989. ندرج في الخلية G1191 العبارة
4805	2990. ندرج في الخلية G1192 العبارة
0127	2991. ندرج في الخلية G1193 العبارة
3526	2992. ندرج في الخلية G1194 العبارة
0556	2993. ندرج في الخلية G1195 العبارة
2658	2994. ندرج في الخلية G1196 العبارة
0540	2995. ندرج في الخلية G1197 العبارة
2839	2996. ندرج في الخلية G1198 العبارة
2113	2997. ندرج في الخلية G1199 العبارة
0230	2998. ندرج في الخلية G1200 العبارة
3812	2999. ندرج في الخلية G1201 العبارة
2627	3000. ندرج في الخلية G1202 العبارة
4617	3001. ندرج في الخلية G1203 العبارة
2725	3002. ندرج في الخلية G1204 العبارة
3417	3003. ندرج في الخلية G1205 العبارة
2014	3004. ندرج في الخلية G1206 العبارة

2612	3005. ندرج في الخلية G1207 العبارة
1636	3006. ندرج في الخلية G1208 العبارة
3418	3007. ندرج في الخلية G1209 العبارة
2606	3008. ندرج في الخلية G1210 العبارة
2804	3009. ندرج في الخلية G1211 العبارة
0705	3010. ندرج في الخلية G1212 العبارة
4105	3011. ندرج في الخلية G1213 العبارة
0549	3012. ندرج في الخلية G1214 العبارة
0210	3013. ندرج في الخلية G1215 العبارة
1651	3014. ندرج في الخلية G1216 العبارة
0428	3015. ندرج في الخلية G1217 العبارة
0410	3016. ندرج في الخلية G1218 العبارة
2118	3017. ندرج في الخلية G1219 العبارة
3533	3018. ندرج في الخلية G1220 العبارة
2622	3019. ندرج في الخلية G1221 العبارة
2004	3020. ندرج في الخلية G1222 العبارة
4312	3021. ندرج في الخلية G1223 العبارة
0803	3022. ندرج في الخلية G1224 العبارة
4622	3023. ندرج في الخلية G1225 العبارة
2726	3024. ندرج في الخلية G1226 العبارة
2603	3025. ندرج في الخلية G1227 العبارة
2810	3026. ندرج في الخلية G1228 العبارة
2828	3027. ندرج في الخلية G1229 العبارة
1313	3028. ندرج في الخلية G1230 العبارة
4113	3029. ندرج في الخلية G1231 العبارة
3520	3030. ندرج في الخلية G1232 العبارة
1827	3031. ندرج في الخلية G1233 العبارة
1040	3032. ندرج في الخلية G1234 العبارة
2509	3033. ندرج في الخلية G1235 العبارة
4016	3034. ندرج في الخلية G1236 العبارة
1346	3035. ندرج في الخلية G1237 العبارة

1947	3036	ندرج في الخلية G1238	العبارة
0110	3037	ندرج في الخلية G1239	العبارة
0919	3038	ندرج في الخلية G1240	العبارة
0520	3039	ندرج في الخلية G1241	العبارة
0553	3040	ندرج في الخلية G1242	العبارة
1904	3041	ندرج في الخلية G1243	العبارة
2821	3042	ندرج في الخلية G1244	العبارة
3423	3043	ندرج في الخلية G1245	العبارة
4838	3044	ندرج في الخلية G1246	العبارة
2825	3045	ندرج في الخلية G1247	العبارة
1910	3046	ندرج في الخلية G1248	العبارة
1821	3047	ندرج في الخلية G1249	العبارة
0907	3048	ندرج في الخلية G1250	العبارة
0420	3049	ندرج في الخلية G1251	العبارة
4625	3050	ندرج في الخلية G1252	العبارة
2846	3051	ندرج في الخلية G1253	العبارة
1221	3052	ندرج في الخلية G1254	العبارة
0233	3053	ندرج في الخلية G1255	العبارة
4116	3054	ندرج في الخلية G1256	العبارة
3702	3055	ندرج في الخلية G1257	العبارة
2642	3056	ندرج في الخلية G1258	العبارة
1724	3057	ندرج في الخلية G1259	العبارة
2128	3058	ندرج في الخلية G1260	العبارة
3929	3059	ندرج في الخلية G1261	العبارة
0401	3060	ندرج في الخلية G1262	العبارة
0702	3061	ندرج في الخلية G1263	العبارة
0724	3062	ندرج في الخلية G1264	العبارة
3920	3063	ندرج في الخلية G1265	العبارة
0512	3064	ندرج في الخلية G1266	العبارة
0636	3065	ندرج في الخلية G1267	العبارة
2602	3066	ندرج في الخلية G1268	العبارة

4119	3067	ندرج في الخلية G1269	العبارة
3433	3068	ندرج في الخلية G1270	العبارة
4122	3069	ندرج في الخلية G1271	العبارة
0525	3070	ندرج في الخلية G1272	العبارة
0426	3071	ندرج في الخلية G1273	العبارة
1648	3072	ندرج في الخلية G1274	العبارة
1414	3073	ندرج في الخلية G1275	العبارة
1625	3074	ندرج في الخلية G1276	العبارة
2123	3075	ندرج في الخلية G1277	العبارة
4827	3076	ندرج في الخلية G1278	العبارة
3624	3077	ندرج في الخلية G1279	العبارة
1010	3078	ندرج في الخلية G1280	العبارة
2944	3079	ندرج في الخلية G1281	العبارة
2408	3080	ندرج في الخلية G1282	العبارة
0551	3081	ندرج في الخلية G1283	العبارة
2223	3082	ندرج في الخلية G1284	العبارة
0706	3083	ندرج في الخلية G1285	العبارة
3402	3084	ندرج في الخلية G1286	العبارة
1923	3085	ندرج في الخلية G1287	العبارة
2620	3086	ندرج في الخلية G1288	العبارة
1430	3087	ندرج في الخلية G1289	العبارة
2250	3088	ندرج في الخلية G1290	العبارة
0529	3089	ندرج في الخلية G1291	العبارة
0104	3090	ندرج في الخلية G1292	العبارة
1643	3091	ندرج في الخلية G1293	العبارة
3908	3092	ندرج في الخلية G1294	العبارة
4801	3093	ندرج في الخلية G1295	العبارة
1304	3094	ندرج في الخلية G1296	العبارة
4010	3095	ندرج في الخلية G1297	العبارة
1032	3096	ندرج في الخلية G1298	العبارة
3902	3097	ندرج في الخلية G1299	العبارة

3202	3098. ندرج في الخلية G1300 العبارة
2428	3099. ندرج في الخلية G1301 العبارة
1419	3100. ندرج في الخلية G1302 العبارة
4315	3101. ندرج في الخلية G1303 العبارة
1642	3102. ندرج في الخلية G1304 العبارة
4416	3103. ندرج في الخلية G1305 العبارة
3005	3104. ندرج في الخلية G1306 العبارة
1306	3105. ندرج في الخلية G1307 العبارة
4121	3106. ندرج في الخلية G1308 العبارة
2730	3107. ندرج في الخلية G1309 العبارة
1207	3108. ندرج في الخلية G1310 العبارة
1030	3109. ندرج في الخلية G1311 العبارة
2001	3110. ندرج في الخلية G1312 العبارة
1939	3111. ندرج في الخلية G1313 العبارة
2125	3112. ندرج في الخلية G1314 العبارة
2429	3113. ندرج في الخلية G1315 العبارة
0118	3114. ندرج في الخلية G1316 العبارة
2664	3115. ندرج في الخلية G1317 العبارة
1657	3116. ندرج في الخلية G1318 العبارة
2702	3117. ندرج في الخلية G1319 العبارة
0126	3118. ندرج في الخلية G1320 العبارة
1425	3119. ندرج في الخلية G1321 العبارة
1322	3120. ندرج في الخلية G1322 العبارة
1335	3121. ندرج في الخلية G1323 العبارة
0316	3122. ندرج في الخلية G1324 العبارة
4709	3123. ندرج في الخلية G1325 العبارة
1411	3124. ندرج في الخلية G1326 العبارة
1706	3125. ندرج في الخلية G1327 العبارة
0626	3126. ندرج في الخلية G1328 العبارة
2935	3127. ندرج في الخلية G1329 العبارة
2661	3128. ندرج في الخلية G1330 العبارة

4102	3129. ندرج في الخلية G1331 العبارة
0524	3130. ندرج في الخلية G1332 العبارة
2648	3131. ندرج في الخلية G1333 العبارة
2947	3132. ندرج في الخلية G1334 العبارة
2239	3133. ندرج في الخلية G1335 العبارة
1818	3134. ندرج في الخلية G1336 العبارة
1722	3135. ندرج في الخلية G1337 العبارة
0612	3136. ندرج في الخلية G1338 العبارة
0219	3137. ندرج في الخلية G1339 العبارة
2308	3138. ندرج في الخلية G1340 العبارة
1935	3139. ندرج في الخلية G1341 العبارة
1439	3140. ندرج في الخلية G1342 العبارة
0505	3141. ندرج في الخلية G1343 العبارة
1901	3142. ندرج في الخلية G1344 العبارة
1811	3143. ندرج في الخلية G1345 العبارة
2229	3144. ندرج في الخلية G1346 العبارة
4505	3145. ندرج في الخلية G1347 العبارة
2644	3146. ندرج في الخلية G1348 العبارة
3512	3147. ندرج في الخلية G1349 العبارة
1813	3148. ندرج في الخلية G1350 العبارة
2946	3149. ندرج في الخلية G1351 العبارة
1417	3150. ندرج في الخلية G1352 العبارة
1334	3151. ندرج في الخلية G1353 العبارة
2932	3152. ندرج في الخلية G1354 العبارة
0225	3153. ندرج في الخلية G1355 العبارة
1438	3154. ندرج في الخلية G1356 العبارة
3818	3155. ندرج في الخلية G1357 العبارة
2012	3156. ندرج في الخلية G1358 العبارة
0639	3157. ندرج في الخلية G1359 العبارة
2816	3158. ندرج في الخلية G1360 العبارة
0211	3159. ندرج في الخلية G1361 العبارة

2712	3160. ندرج في الخلية G1362 العبارة
2246	3161. ندرج في الخلية G1363 العبارة
2208	3162. ندرج في الخلية G1364 العبارة
1404	3163. ندرج في الخلية G1365 العبارة
2008	3164. ندرج في الخلية G1366 العبارة
4213	3165. ندرج في الخلية G1367 العبارة
2311	3166. ندرج في الخلية G1368 العبارة
2822	3167. ندرج في الخلية G1369 العبارة
3218	3168. ندرج في الخلية G1370 العبارة
3930	3169. ندرج في الخلية G1371 العبارة
3916	3170. ندرج في الخلية G1372 العبارة
0621	3171. ندرج في الخلية G1373 العبارة
1712	3172. ندرج في الخلية G1374 العبارة
1407	3173. ندرج في الخلية G1375 العبارة
2201	3174. ندرج في الخلية G1376 العبارة
2710	3175. ندرج في الخلية G1377 العبارة
4612	3176. ندرج في الخلية G1378 العبارة
3122	3177. ندرج في الخلية G1379 العبارة
2009	3178. ندرج في الخلية G1380 العبارة
4615	3179. ندرج في الخلية G1381 العبارة
2916	3180. ندرج في الخلية G1382 العبارة
3815	3181. ندرج في الخلية G1383 العبارة
0324	3182. ندرج في الخلية G1384 العبارة
2203	3183. ندرج في الخلية G1385 العبارة
2235	3184. ندرج في الخلية G1386 العبارة
3113	3185. ندرج في الخلية G1387 العبارة
2236	3186. ندرج في الخلية G1388 العبارة
2631	3187. ندرج في الخلية G1389 العبارة
3507	3188. ندرج في الخلية G1390 العبارة
1341	3189. ندرج في الخلية G1391 العبارة
3410	3190. ندرج في الخلية G1392 العبارة

2655	3191. ندرج في الخلية G1393 العبارة
4120	3192. ندرج في الخلية G1394 العبارة
4232	3193. ندرج في الخلية G1395 العبارة
2818	3194. ندرج في الخلية G1396 العبارة
2241	3195. ندرج في الخلية G1397 العبارة
1423	3196. ندرج في الخلية G1398 العبارة
2908	3197. ندرج في الخلية G1399 العبارة
0708	3198. ندرج في الخلية G1400 العبارة
2227	3199. ندرج في الخلية G1401 العبارة
4327	3200. ندرج في الخلية G1402 العبارة
3923	3201. ندرج في الخلية G1403 العبارة
4810	3202. ندرج في الخلية G1404 العبارة
3011	3203. ندرج في الخلية G1405 العبارة
1719	3204. ندرج في الخلية G1406 العبارة
2214	3205. ندرج في الخلية G1407 العبارة
2716	3206. ندرج في الخلية G1408 العبارة
4424	3207. ندرج في الخلية G1409 العبارة
3808	3208. ندرج في الخلية G1410 العبارة
4806	3209. ندرج في الخلية G1411 العبارة
4818	3210. ندرج في الخلية G1412 العبارة
1810	3211. ندرج في الخلية G1413 العبارة
0304	3212. ندرج في الخلية G1414 العبارة
1337	3213. ندرج في الخلية G1415 العبارة
4318	3214. ندرج في الخلية G1416 العبارة
2119	3215. ندرج في الخلية G1417 العبارة
1602	3216. ندرج في الخلية G1418 العبارة
2838	3217. ندرج في الخلية G1419 العبارة
4808	3218. ندرج في الخلية G1420 العبارة
1637	3219. ندرج في الخلية G1421 العبارة
1559	3220. ندرج في الخلية G1422 العبارة
2626	3221. ندرج في الخلية G1423 العبارة

0711	3222. ندرج في الخلية G1424 العبارة
4626	3223. ندرج في الخلية G1425 العبارة
4234	3224. ندرج في الخلية G1426 العبارة
4804	3225. ندرج في الخلية G1427 العبارة
4624	3226. ندرج في الخلية G1428 العبارة
4240	3227. ندرج في الخلية G1429 العبارة
3010	3228. ندرج في الخلية G1430 العبارة
3221	3229. ندرج في الخلية G1431 العبارة
3820	3230. ندرج في الخلية G1432 العبارة
3222	3231. ندرج في الخلية G1433 العبارة
2240	3232. ندرج في الخلية G1434 العبارة
2628	3233. ندرج في الخلية G1435 العبارة
2614	3234. ندرج في الخلية G1436 العبارة
2926	3235. ندرج في الخلية G1437 العبارة
0406	3236. ندرج في الخلية G1438 العبارة
2720	3237. ندرج في الخلية G1439 العبارة
2101	3238. ندرج في الخلية G1440 العبارة
2843	3239. ندرج في الخلية G1441 العبارة
0208	3240. ندرج في الخلية G1442 العبارة
2724	3241. ندرج في الخلية G1443 العبارة
2633	3242. ندرج في الخلية G1444 العبارة
1329	3243. ندرج في الخلية G1445 العبارة
1505	3244. ندرج في الخلية G1446 العبارة
2840	3245. ندرج في الخلية G1447 العبارة
1308	3246. ندرج في الخلية G1448 العبارة
3609	3247. ندرج في الخلية G1449 العبارة
1416	3248. ندرج في الخلية G1450 العبارة
0917	3249. ندرج في الخلية G1451 العبارة
1649	3250. ندرج في الخلية G1452 العبارة
4101	3251. ندرج في الخلية G1453 العبارة
4831	3252. ندرج في الخلية G1454 العبارة

3531	3253. ندرج في الخلية G1455 العبارة
1004	3254. ندرج في الخلية G1456 العبارة
0608	3255. ندرج في الخلية G1457 العبارة
1557	3256. ندرج في الخلية G1458 العبارة
0417	3257. ندرج في الخلية G1459 العبارة
0630	3258. ندرج في الخلية G1460 العبارة
1333	3259. ندرج في الخلية G1461 العبارة
0914	3260. ندرج في الخلية G1462 العبارة
2708	3261. ندرج في الخلية G1463 العبارة
1038	3262. ندرج في الخلية G1464 العبارة
1204	3263. ندرج في الخلية G1465 العبارة
1645	3264. ندرج في الخلية G1466 العبارة
2704	3265. ندرج في الخلية G1467 العبارة
3921	3266. ندرج في الخلية G1468 العبارة
3203	3267. ندرج في الخلية G1469 العبارة
0812	3268. ندرج في الخلية G1470 العبارة
2221	3269. ندرج في الخلية G1471 العبارة
2652	3270. ندرج في الخلية G1472 العبارة
1945	3271. ندرج في الخلية G1473 العبارة
4432	3272. ندرج في الخلية G1474 العبارة
0308	3273. ندرج في الخلية G1475 العبارة
0205	3274. ندرج في الخلية G1476 العبارة
4308	3275. ندرج في الخلية G1477 العبارة
0318	3276. ندرج في الخلية G1478 العبارة
1564	3277. ندرج في الخلية G1479 العبارة
1736	3278. ندرج في الخلية G1480 العبارة
2211	3279. ندرج في الخلية G1481 العبارة
3112	3280. ندرج في الخلية G1482 العبارة
2623	3281. ندرج في الخلية G1483 العبارة
3424	3282. ندرج في الخلية G1484 العبارة
1432	3283. ندرج في الخلية G1485 العبارة

0813	3284	ندرج في الخلية G1486	العبارة
1009	3285	ندرج في الخلية G1487	العبارة
3910	3286	ندرج في الخلية G1488	العبارة
3421	3287	ندرج في الخلية G1489	العبارة
1028	3288	ندرج في الخلية G1490	العبارة
1805	3289	ندرج في الخلية G1491	العبارة
3015	3290	ندرج في الخلية G1492	العبارة
1437	3291	ندرج في الخلية G1493	العبارة
0633	3292	ندرج في الخلية G1494	العبارة
1942	3293	ندرج في الخلية G1495	العبارة
0214	3294	ندرج في الخلية G1496	العبارة
3914	3295	ندرج في الخلية G1497	العبارة
0534	3296	ندرج في الخلية G1498	العبارة
0124	3297	ندرج في الخلية G1499	العبارة
3016	3298	ندرج في الخلية G1500	العبارة
3819	3299	ندرج في الخلية G1501	العبارة
2126	3300	ندرج في الخلية G1502	العبارة
1101	3301	ندرج في الخلية G1503	العبارة
0114	3302	ندرج في الخلية G1504	العبارة
2615	3303	ندرج في الخلية G1505	العبارة
0102	3304	ندرج في الخلية G1506	العبارة
2405	3305	ندرج في الخلية G1507	العبارة
0606	3306	ندرج في الخلية G1508	العبارة
0646	3307	ندرج في الخلية G1509	العبارة
2823	3308	ندرج في الخلية G1510	العبارة
0820	3309	ندرج في الخلية G1511	العبارة
4014	3310	ندرج في الخلية G1512	العبارة
4610	3311	ندرج في الخلية G1513	العبارة
2249	3312	ندرج في الخلية G1514	العبارة
0206	3313	ندرج في الخلية G1515	العبارة
0317	3314	ندرج في الخلية G1516	العبارة

4108	3315. ندرج في الخلية G1517 العبارة
3525	3316. ندرج في الخلية G1518 العبارة
0604	3317. ندرج في الخلية G1519 العبارة
4007	3318. ندرج في الخلية G1520 العبارة
4421	3319. ندرج في الخلية G1521 العبارة
2805	3320. ندرج في الخلية G1522 العبارة
0631	3321. ندرج في الخلية G1523 العبارة
4319	3322. ندرج في الخلية G1524 العبارة
1635	3323. ندرج في الخلية G1525 العبارة
0538	3324. ندرج في الخلية G1526 العبارة
1958	3325. ندرج في الخلية G1527 العبارة
2729	3326. ندرج في الخلية G1528 العبارة
0627	3327. ندرج في الخلية G1529 العبارة
1106	3328. ندرج في الخلية G1530 العبارة
0508	3329. ندرج في الخلية G1531 العبارة
3007	3330. ندرج في الخلية G1532 العبارة
1201	3331. ندرج في الخلية G1533 العبارة
2244	3332. ندرج في الخلية G1534 العبارة
2906	3333. ندرج في الخلية G1535 العبارة
2205	3334. ندرج في الخلية G1536 العبارة
4306	3335. ندرج في الخلية G1537 العبارة
1960	3336. ندرج في الخلية G1538 العبارة
3924	3337. ندرج في الخلية G1539 العبارة
0202	3338. ندرج في الخلية G1540 العبارة
0547	3339. ندرج في الخلية G1541 العبارة
3414	3340. ندرج في الخلية G1542 العبارة
2217	3341. ندرج في الخلية G1543 العبارة
4608	3342. ندرج في الخلية G1544 العبارة
1323	3343. ندرج في الخلية G1545 العبارة
4125	3344. ندرج في الخلية G1546 العبارة
4323	3345. ندرج في الخلية G1547 العبارة

3429	3346. ندرج في الخلية G1548 العبارة
2202	3347. ندرج في الخلية G1549 العبارة
4316	3348. ندرج في الخلية G1550 العبارة
1824	3349. ندرج في الخلية G1551 العبارة
3515	3350. ندرج في الخلية G1552 العبارة
3803	3351. ندرج في الخلية G1553 العبارة
0610	3352. ندرج في الخلية G1554 العبارة
1222	3353. ندرج في الخلية G1555 العبارة
1345	3354. ندرج في الخلية G1556 العبارة
1401	3355. ندرج في الخلية G1557 العبارة
0632	3356. ندرج في الخلية G1558 العبارة
4313	3357. ندرج في الخلية G1559 العبارة
4435	3358. ندرج في الخلية G1560 العبارة
0611	3359. ندرج في الخلية G1561 العبارة
1442	3360. ندرج في الخلية G1562 العبارة
3513	3361. ندرج في الخلية G1563 العبارة
4106	3362. ندرج في الخلية G1564 العبارة
0614	3363. ندرج في الخلية G1565 العبارة
0526	3364. ندرج في الخلية G1566 العبارة
0521	3365. ندرج في الخلية G1567 العبارة
1538	3366. ندرج في الخلية G1568 العبارة
0518	3367. ندرج في الخلية G1569 العبارة
2213	3368. ندرج في الخلية G1570 العبارة
0113	3369. ندرج في الخلية G1571 العبارة
3518	3370. ندرج في الخلية G1572 العبارة
0550	3371. ندرج في الخلية G1573 العبارة
0128	3372. ندرج في الخلية G1574 العبارة
0109	3373. ندرج في الخلية G1575 العبارة
1508	3374. ندرج في الخلية G1576 العبارة
0805	3375. ندرج في الخلية G1577 العبارة
0607	3376. ندرج في الخلية G1578 العبارة

3701	3377. ندرج في الخلية G1579 العبارة
0116	3378. ندرج في الخلية G1580 العبارة
1107	3379. ندرج في الخلية G1581 العبارة
4504	3380. ندرج في الخلية G1582 العبارة
4201	3381. ندرج في الخلية G1583 العبارة
2015	3382. ندرج في الخلية G1584 العبارة
1543	3383. ندرج في الخلية G1585 العبارة
3801	3384. ندرج في الخلية G1586 العبارة
0106	3385. ندرج في الخلية G1587 العبارة
3426	3386. ندرج في الخلية G1588 العبارة
2903	3387. ندرج في الخلية G1589 العبارة
1511	3388. ندرج في الخلية G1590 العبارة
1938	3389. ندرج في الخلية G1591 العبارة
0649	3390. ندرج في الخلية G1592 العبارة
1551	3391. ندرج في الخلية G1593 العبارة
1501	3392. ندرج في الخلية G1594 العبارة
1522	3393. ندرج في الخلية G1595 العبارة
0544	3394. ندرج في الخلية G1596 العبارة
2645	3395. ندرج في الخلية G1597 العبارة
1301	3396. ندرج في الخلية G1598 العبارة
0721	3397. ندرج في الخلية G1599 العبارة
2731	3398. ندرج في الخلية G1600 العبارة
0619	3399. ندرج في الخلية G1601 العبارة
3013	3400. ندرج في الخلية G1602 العبارة
3220	3401. ندرج في الخلية G1603 العبارة
1426	3402. ندرج في الخلية G1604 العبارة
2312	3403. ندرج في الخلية G1605 العبارة
3917	3404. ندرج في الخلية G1606 العبارة
0108	3405. ندرج في الخلية G1607 العبارة
4019	3406. ندرج في الخلية G1608 العبارة
4331	3407. ندرج في الخلية G1609 العبارة

1520	3408. ندرج في الخلية G1610 العبارة
1545	3409. ندرج في الخلية G1611 العبارة
4825	3410. ندرج في الخلية G1612 العبارة
2006	3411. ندرج في الخلية G1613 العبارة
3814	3412. ندرج في الخلية G1614 العبارة
1728	3413. ندرج في الخلية G1615 العبارة
4107	3414. ندرج في الخلية G1616 العبارة
1710	3415. ندرج في الخلية G1617 العبارة
2930	3416. ندرج في الخلية G1618 العبارة
0554	3417. ندرج في الخلية G1619 العبارة
3009	3418. ندرج في الخلية G1620 العبارة
0111	3419. ندرج في الخلية G1621 العبارة
2833	3420. ندرج في الخلية G1622 العبارة
1024	3421. ندرج في الخلية G1623 العبارة
0220	3422. ندرج في الخلية G1624 العبارة
4417	3423. ندرج في الخلية G1625 العبارة
4328	3424. ندرج في الخلية G1626 العبارة
1523	3425. ندرج في الخلية G1627 العبارة
4708	3426. ندرج في الخلية G1628 العبارة
2909	3427. ندرج في الخلية G1629 العبارة
4812	3428. ندرج في الخلية G1630 العبارة
3511	3429. ندرج في الخلية G1631 العبارة
1316	3430. ندرج في الخلية G1632 العبارة
1646	3431. ندرج في الخلية G1633 العبارة
2117	3432. ندرج في الخلية G1634 العبارة
0715	3433. ندرج في الخلية G1635 العبارة
3619	3434. ندرج في الخلية G1636 العبارة
2233	3435. ندرج في الخلية G1637 العبارة
1804	3436. ندرج في الخلية G1638 العبارة
2504	3437. ندرج في الخلية G1639 العبارة
2115	3438. ندرج في الخلية G1640 العبارة

3620	العبارة G1641	الخلية	ندرج في	3439
1409	العبارة G1642	الخلية	ندرج في	3440
0418	العبارة G1643	الخلية	ندرج في	3441
4126	العبارة G1644	الخلية	ندرج في	3442
2634	العبارة G1645	الخلية	ندرج في	3443
SIDI BEL ABBES	العبارة H220	الخلية	ندرج في	3444
MILA	العبارة H221	الخلية	ندرج في	3445
AIN TEMOUCHENT	العبارة H222	الخلية	ندرج في	3446
AIN DEFLA	العبارة H223	الخلية	ندرج في	3447
KHENCHLA	العبارة H224	الخلية	ندرج في	3448
BATNA	العبارة H225	الخلية	ندرج في	3449
BOUIRA	العبارة H226	الخلية	ندرج في	3450
ORAN	العبارة H227	الخلية	ندرج في	3451
BATNA	العبارة H228	الخلية	ندرج في	3452
TLEMCEN	العبارة H229	الخلية	ندرج في	3453
BISKRA	العبارة H230	الخلية	ندرج في	3454
SOUK AHRAS	العبارة H231	الخلية	ندرج في	3455
TIZI-OUZOU	العبارة H232	الخلية	ندرج في	3456
TIARET	العبارة H233	الخلية	ندرج في	3457
TEBESSA	العبارة H234	الخلية	ندرج في	3458
OUM EL BOUAGHI	العبارة H235	الخلية	ندرج في	3459
SKIKDA	العبارة H236	الخلية	ندرج في	3460
MEDEA	العبارة H237	الخلية	ندرج في	3461
TIZI-OUZOU	العبارة H238	الخلية	ندرج في	3462
TIZI-OUZOU	العبارة H239	الخلية	ندرج في	3463
TIZI-OUZOU	العبارة H240	الخلية	ندرج في	3464
TIZI-OUZOU	العبارة H241	الخلية	ندرج في	3465
TIZI-OUZOU	العبارة H242	الخلية	ندرج في	3466
TIZI-OUZOU	العبارة H243	الخلية	ندرج في	3467
BOUIRA	العبارة H244	الخلية	ندرج في	3468
TIZI-OUZOU	العبارة H245	الخلية	ندرج في	3469

SETIF	3470. ندرج في الخلية H246 العبارة
TIZI-OUZOU	3471. ندرج في الخلية H247 العبارة
BEJAIA	3472. ندرج في الخلية H248 العبارة
BEJAIA	3473. ندرج في الخلية H249 العبارة
SETIF	3474. ندرج في الخلية H250 العبارة
TIZI-OUZOU	3475. ندرج في الخلية H251 العبارة
TIZI-OUZOU	3476. ندرج في الخلية H252 العبارة
TIZI-OUZOU	3477. ندرج في الخلية H253 العبارة
ADRAR	3478. ندرج في الخلية H254 العبارة
TIZI-OUZOU	3479. ندرج في الخلية H255 العبارة
BEJAIA	3480. ندرج في الخلية H256 العبارة
TIZI-OUZOU	3481. ندرج في الخلية H257 العبارة
BEJAIA	3482. ندرج في الخلية H258 العبارة
MASCARA	3483. ندرج في الخلية H259 العبارة
ALGER	3484. ندرج في الخلية H260 العبارة
BEJAIA	3485. ندرج في الخلية H261 العبارة
SIDI BEL ABBES	3486. ندرج في الخلية H262 العبارة
BATNA	3487. ندرج في الخلية H263 العبارة
TLEMCEN	3488. ندرج في الخلية H264 العبارة
MILA	3489. ندرج في الخلية H265 العبارة
BEJAIA	3490. ندرج في الخلية H266 العبارة
BOUMERDES	3491. ندرج في الخلية H267 العبارة
TISSEMSILT	3492. ندرج في الخلية H268 العبارة
RELIZANE	3493. ندرج في الخلية H269 العبارة
SETIF	3494. ندرج في الخلية H270 العبارة
DJELFA	3495. ندرج في الخلية H271 العبارة
ANNABA	3496. ندرج في الخلية H272 العبارة
BEJAIA	3497. ندرج في الخلية H273 العبارة
BOUIRA	3498. ندرج في الخلية H274 العبارة
AIN TEMOUCHENT	3499. ندرج في الخلية H275 العبارة
MASCARA	3500. ندرج في الخلية H276 العبارة

ADRAR	3501. ندرج في الخلية H277 العبارة
ADRAR	3502. ندرج في الخلية H278 العبارة
EL BAYADH	3503. ندرج في الخلية H279 العبارة
AIN DEFLA	3504. ندرج في الخلية H280 العبارة
BATNA	3505. ندرج في الخلية H281 العبارة
ORAN	3506. ندرج في الخلية H282 العبارة
EL TARF	3507. ندرج في الخلية H283 العبارة
NAAMA	3508. ندرج في الخلية H284 العبارة
TIZI-OUZOU	3509. ندرج في الخلية H285 العبارة
BOUIRA	3510. ندرج في الخلية H286 العبارة
TIPAZA	3511. ندرج في الخلية H287 العبارة
TLEMCEN	3512. ندرج في الخلية H288 العبارة
TIZI-OUZOU	3513. ندرج في الخلية H289 العبارة
MEDEA	3514. ندرج في الخلية H290 العبارة
SKIKDA	3515. ندرج في الخلية H291 العبارة
TIZI-OUZOU	3516. ندرج في الخلية H292 العبارة
MEDEA	3517. ندرج في الخلية H293 العبارة
TLEMCEN	3518. ندرج في الخلية H294 العبارة
ALGER	3519. ندرج في الخلية H295 العبارة
ALGER	3520. ندرج في الخلية H296 العبارة
ALGER	3521. ندرج في الخلية H297 العبارة
KHENCHLA	3522. ندرج في الخلية H298 العبارة
SETIF	3523. ندرج في الخلية H299 العبارة
ALGER	3524. ندرج في الخلية H300 العبارة
SIDI BEL ABBES	3525. ندرج في الخلية H301 العبارة
KHENCHLA	3526. ندرج في الخلية H302 العبارة
BOUMERDES	3527. ندرج في الخلية H303 العبارة
ALGER	3528. ندرج في الخلية H304 العبارة
OUARGLA	3529. ندرج في الخلية H305 العبارة
ALGER	3530. ندرج في الخلية H306 العبارة
BEJAIA	3531. ندرج في الخلية H307 العبارة

AIN DEFLA	3532. ندرج في الخلية H308 العبارة
BATNA	3533. ندرج في الخلية H309 العبارة
AIN DEFLA	3534. ندرج في الخلية H310 العبارة
BATNA	3535. ندرج في الخلية H311 العبارة
EL OUED	3536. ندرج في الخلية H312 العبارة
SETIF	3537. ندرج في الخلية H313 العبارة
BECHAR	3538. ندرج في الخلية H314 العبارة
BOUIRA	3539. ندرج في الخلية H315 العبارة
TEBESSA	3540. ندرج في الخلية H316 العبارة
OUM EL BOUAGHI	3541. ندرج في الخلية H317 العبارة
LAGHOUAT	3542. ندرج في الخلية H318 العبارة
SETIF	3543. ندرج في الخلية H319 العبارة
SKIKDA	3544. ندرج في الخلية H320 العبارة
BEJAIA	3545. ندرج في الخلية H321 العبارة
TEBESSA	3546. ندرج في الخلية H322 العبارة
SKIKDA	3547. ندرج في الخلية H323 العبارة
SETIF	3548. ندرج في الخلية H324 العبارة
AIN DEFLA	3549. ندرج في الخلية H325 العبارة
RELIZANE	3550. ندرج في الخلية H326 العبارة
MSILA	3551. ندرج في الخلية H327 العبارة
SIDI BEL ABBES	3552. ندرج في الخلية H328 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	3553. ندرج في الخلية H329 العبارة
GUELMA	3554. ندرج في الخلية H330 العبارة
ALGER	3555. ندرج في الخلية H331 العبارة
AIN DEFLA	3556. ندرج في الخلية H332 العبارة
SIDI BEL ABBES	3557. ندرج في الخلية H333 العبارة
BOUMERDES	3558. ندرج في الخلية H334 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	3559. ندرج في الخلية H335 العبارة
GUELMA	3560. ندرج في الخلية H336 العبارة
ORAN	3561. ندرج في الخلية H337 العبارة
BLIDA	3562. ندرج في الخلية H338 العبارة

EL TARF	3563. ندرج في الخلية H339 العبارة
MSILA	3564. ندرج في الخلية H340 العبارة
LAGHOUAT	3565. ندرج في الخلية H341 العبارة
OUARGLA	3566. ندرج في الخلية H342 العبارة
SIDI BEL ABBES	3567. ندرج في الخلية H343 العبارة
CHLEF	3568. ندرج في الخلية H344 العبارة
SKIKDA	3569. ندرج في الخلية H345 العبارة
MEDEA	3570. ندرج في الخلية H346 العبارة
RELIZANE	3571. ندرج في الخلية H347 العبارة
DJELFA	3572. ندرج في الخلية H348 العبارة
BECHAR	3573. ندرج في الخلية H349 العبارة
TIZI-OUZOU	3574. ندرج في الخلية H350 العبارة
BOUMERDES	3575. ندرج في الخلية H351 العبارة
SETIF	3576. ندرج في الخلية H352 العبارة
SKIKDA	3577. ندرج في الخلية H353 العبارة
TLEMCEN	3578. ندرج في الخلية H354 العبارة
CHLEF	3579. ندرج في الخلية H355 العبارة
TLEMCEN	3580. ندرج في الخلية H356 العبارة
TISSEMSILT	3581. ندرج في الخلية H357 العبارة
SETIF	3582. ندرج في الخلية H358 العبارة
RELIZANE	3583. ندرج في الخلية H359 العبارة
BEJAIA	3584. ندرج في الخلية H360 العبارة
TIZI-OUZOU	3585. ندرج في الخلية H361 العبارة
SETIF	3586. ندرج في الخلية H362 العبارة
BATNA	3587. ندرج في الخلية H363 العبارة
EL OUED	3588. ندرج في الخلية H364 العبارة
CONSTANTINE	3589. ندرج في الخلية H365 العبارة
CHLEF	3590. ندرج في الخلية H366 العبارة
BECHAR	3591. ندرج في الخلية H367 العبارة
MSILA	3592. ندرج في الخلية H368 العبارة
TLEMCEN	3593. ندرج في الخلية H369 العبارة

BEJAIA	3594. ندرج في الخلية H370 العبارة
TISSEMSILT	3595. ندرج في الخلية H371 العبارة
BEJAIA	3596. ندرج في الخلية H372 العبارة
BEJAIA	3597. ندرج في الخلية H373 العبارة
BLIDA	3598. ندرج في الخلية H374 العبارة
ALGER	3599. ندرج في الخلية H375 العبارة
TLEMCEN	3600. ندرج في الخلية H376 العبارة
GUELMA	3601. ندرج في الخلية H377 العبارة
TIPAZA	3602. ندرج في الخلية H378 العبارة
SETIF	3603. ندرج في الخلية H379 العبارة
TLEMCEN	3604. ندرج في الخلية H380 العبارة
SETIF	3605. ندرج في الخلية H381 العبارة
SKIKDA	3606. ندرج في الخلية H382 العبارة
BECHAR	3607. ندرج في الخلية H383 العبارة
SETIF	3608. ندرج في الخلية H384 العبارة
CHLEF	3609. ندرج في الخلية H385 العبارة
AIN TEMOUCHENT	3610. ندرج في الخلية H386 العبارة
TLEMCEN	3611. ندرج في الخلية H387 العبارة
MEDEA	3612. ندرج في الخلية H388 العبارة
TLEMCEN	3613. ندرج في الخلية H389 العبارة
BLIDA	3614. ندرج في الخلية H390 العبارة
DJELFA	3615. ندرج في الخلية H391 العبارة
TIZI-OUZOU	3616. ندرج في الخلية H392 العبارة
RELIZANE	3617. ندرج في الخلية H393 العبارة
SKIKDA	3618. ندرج في الخلية H394 العبارة
TIZI-OUZOU	3619. ندرج في الخلية H395 العبارة
TIZI-OUZOU	3620. ندرج في الخلية H396 العبارة
MASCARA	3621. ندرج في الخلية H397 العبارة
TLEMCEN	3622. ندرج في الخلية H398 العبارة
MILA	3623. ندرج في الخلية H399 العبارة
MSILA	3624. ندرج في الخلية H400 العبارة

MSILA	3625. ندرج في الخلية H401 العبارة
ANNABA	3626. ندرج في الخلية H402 العبارة
GHARDAIA	3627. ندرج في الخلية H403 العبارة
OUM EL BOUAGHI	3628. ندرج في الخلية H404 العبارة
EL TARF	3629. ندرج في الخلية H405 العبارة
MEDEA	3630. ندرج في الخلية H406 العبارة
BISKRA	3631. ندرج في الخلية H407 العبارة
EL TARF	3632. ندرج في الخلية H408 العبارة
ORAN	3633. ندرج في الخلية H409 العبارة
MEDEA	3634. ندرج في الخلية H410 العبارة
SOUK AHRAS	3635. ندرج في الخلية H411 العبارة
OUM EL BOUAGHI	3636. ندرج في الخلية H412 العبارة
TEBESSA	3637. ندرج في الخلية H413 العبارة
SETIF	3638. ندرج في الخلية H414 العبارة
TEBESSA	3639. ندرج في الخلية H415 العبارة
ORAN	3640. ندرج في الخلية H416 العبارة
SIDI BEL ABBES	3641. ندرج في الخلية H417 العبارة
TEBESSA	3642. ندرج في الخلية H418 العبارة
MSILA	3643. ندرج في الخلية H419 العبارة
BOUIRA	3644. ندرج في الخلية H420 العبارة
SETIF	3645. ندرج في الخلية H421 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	3646. ندرج في الخلية H422 العبارة
ALGER	3647. ندرج في الخلية H423 العبارة
AIN DEFLA	3648. ندرج في الخلية H424 العبارة
DJELFA	3649. ندرج في الخلية H425 العبارة
ALGER	3650. ندرج في الخلية H426 العبارة
ALGER	3651. ندرج في الخلية H427 العبارة
BISKRA	3652. ندرج في الخلية H428 العبارة
BATNA	3653. ندرج في الخلية H429 العبارة
BLIDA	3654. ندرج في الخلية H430 العبارة
MEDEA	3655. ندرج في الخلية H431 العبارة

TIZI-OUZOU	3656. ندرج في الخلية H432 العبارة
ALGER	3657. ندرج في الخلية H433 العبارة
ADRAR	3658. ندرج في الخلية H434 العبارة
BISKRA	3659. ندرج في الخلية H435 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	3660. ندرج في الخلية H436 العبارة
TISSEMSILT	3661. ندرج في الخلية H437 العبارة
TISSEMSILT	3662. ندرج في الخلية H438 العبارة
ALGER	3663. ندرج في الخلية H439 العبارة
ILLIZI	3664. ندرج في الخلية H440 العبارة
ALGER	3665. ندرج في الخلية H441 العبارة
AIN DEFLA	3666. ندرج في الخلية H442 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	3667. ندرج في الخلية H443 العبارة
BOUMERDES	3668. ندرج في الخلية H444 العبارة
ILLIZI	3669. ندرج في الخلية H445 العبارة
BOUIRA	3670. ندرج في الخلية H446 العبارة
GUELMA	3671. ندرج في الخلية H447 العبارة
JIJEL	3672. ندرج في الخلية H448 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	3673. ندرج في الخلية H449 العبارة
GUELMA	3674. ندرج في الخلية H450 العبارة
GUELMA	3675. ندرج في الخلية H451 العبارة
MASCARA	3676. ندرج في الخلية H452 العبارة
TIPAZA	3677. ندرج في الخلية H453 العبارة
MASCARA	3678. ندرج في الخلية H454 العبارة
TIPAZA	3679. ندرج في الخلية H455 العبارة
MSILA	3680. ندرج في الخلية H456 العبارة
AIN TEMOUCHENT	3681. ندرج في الخلية H457 العبارة
MEDEA	3682. ندرج في الخلية H458 العبارة
MEDEA	3683. ندرج في الخلية H459 العبارة
EL BAYADH	3684. ندرج في الخلية H460 العبارة
SETIF	3685. ندرج في الخلية H461 العبارة
BLIDA	3686. ندرج في الخلية H462 العبارة

GUELMA	3687. ندرج في الخلية H463 العبارة
TISSEMSILT	3688. ندرج في الخلية H464 العبارة
BISKRA	3689. ندرج في الخلية H465 العبارة
GUELMA	3690. ندرج في الخلية H466 العبارة
MEDEA	3691. ندرج في الخلية H467 العبارة
SKIKDA	3692. ندرج في الخلية H468 العبارة
ADRAR	3693. ندرج في الخلية H469 العبارة
BOUIRA	3694. ندرج في الخلية H470 العبارة
SIDI BEL ABBES	3695. ندرج في الخلية H471 العبارة
BEJAIA	3696. ندرج في الخلية H472 العبارة
TIZI-OUZOU	3697. ندرج في الخلية H473 العبارة
BOUMERDES	3698. ندرج في الخلية H474 العبارة
BOUMERDES	3699. ندرج في الخلية H475 العبارة
JIJEL	3700. ندرج في الخلية H476 العبارة
BLIDA	3701. ندرج في الخلية H477 العبارة
ORAN	3702. ندرج في الخلية H478 العبارة
SETIF	3703. ندرج في الخلية H479 العبارة
BLIDA	3704. ندرج في الخلية H480 العبارة
TIARET	3705. ندرج في الخلية H481 العبارة
MEDEA	3706. ندرج في الخلية H482 العبارة
EL TARF	3707. ندرج في الخلية H483 العبارة
EL BAYADH	3708. ندرج في الخلية H484 العبارة
MOSTAGANEM	3709. ندرج في الخلية H485 العبارة
EL TARF	3710. ندرج في الخلية H486 العبارة
BEJAIA	3711. ندرج في الخلية H487 العبارة
MILA	3712. ندرج في الخلية H488 العبارة
TLEMCEN	3713. ندرج في الخلية H489 العبارة
KHENCHLA	3714. ندرج في الخلية H490 العبارة
BLIDA	3715. ندرج في الخلية H491 العبارة
BOUIRA	3716. ندرج في الخلية H492 العبارة
DJELFA	3717. ندرج في الخلية H493 العبارة

CHLEF	3718. ندرج في الخلية H494 العبارة
BECHAR	3719. ندرج في الخلية H495 العبارة
TEBESSA	3720. ندرج في الخلية H496 العبارة
SIDI BEL ABBES	3721. ندرج في الخلية H497 العبارة
BEJAIA	3722. ندرج في الخلية H498 العبارة
BOUIRA	3723. ندرج في الخلية H499 العبارة
TEBESSA	3724. ندرج في الخلية H500 العبارة
BATNA	3725. ندرج في الخلية H501 العبارة
BATNA	3726. ندرج في الخلية H502 العبارة
GUELMA	3727. ندرج في الخلية H503 العبارة
AIN DEFLA	3728. ندرج في الخلية H504 العبارة
BOUMERDES	3729. ندرج في الخلية H505 العبارة
BATNA	3730. ندرج في الخلية H506 العبارة
TIZI-OUZOU	3731. ندرج في الخلية H507 العبارة
GHARDAIA	3732. ندرج في الخلية H508 العبارة
AIN DEFLA	3733. ندرج في الخلية H509 العبارة
JIJEL	3734. ندرج في الخلية H510 العبارة
TIPAZA	3735. ندرج في الخلية H511 العبارة
ALGER	3736. ندرج في الخلية H512 العبارة
ORAN	3737. ندرج في الخلية H513 العبارة
MEDEA	3738. ندرج في الخلية H514 العبارة
SETIF	3739. ندرج في الخلية H515 العبارة
EL BAYADH	3740. ندرج في الخلية H516 العبارة
JIJEL	3741. ندرج في الخلية H517 العبارة
SETIF	3742. ندرج في الخلية H518 العبارة
EL TARF	3743. ندرج في الخلية H519 العبارة
MSILA	3744. ندرج في الخلية H520 العبارة
ORAN	3745. ندرج في الخلية H521 العبارة
ALGER	3746. ندرج في الخلية H522 العبارة
CHLEF	3747. ندرج في الخلية H523 العبارة
BOUMERDES	3748. ندرج في الخلية H524 العبارة

TIZI-OUZOU	3749. ندرج في الخلية H525 العبارة
BATNA	3750. ندرج في الخلية H526 العبارة
BISKRA	3751. ندرج في الخلية H527 العبارة
CHLEF	3752. ندرج في الخلية H528 العبارة
EL BAYADH	3753. ندرج في الخلية H529 العبارة
LAGHOUAT	3754. ندرج في الخلية H530 العبارة
ALGER	3755. ندرج في الخلية H531 العبارة
AIN TEMOUCHENT	3756. ندرج في الخلية H532 العبارة
BOUMERDES	3757. ندرج في الخلية H533 العبارة
MEDEA	3758. ندرج في الخلية H534 العبارة
JIJEL	3759. ندرج في الخلية H535 العبارة
TIPAZA	3760. ندرج في الخلية H536 العبارة
DJELFA	3761. ندرج في الخلية H537 العبارة
ADRAR	3762. ندرج في الخلية H538 العبارة
EL TARF	3763. ندرج في الخلية H539 العبارة
BLIDA	3764. ندرج في الخلية H540 العبارة
EL TARF	3765. ندرج في الخلية H541 العبارة
EL BAYADH	3766. ندرج في الخلية H542 العبارة
TIARET	3767. ندرج في الخلية H543 العبارة
JIJEL	3768. ندرج في الخلية H544 العبارة
MEDEA	3769. ندرج في الخلية H545 العبارة
BEJAIA	3770. ندرج في الخلية H546 العبارة
MILA	3771. ندرج في الخلية H547 العبارة
KHENCHLA	3772. ندرج في الخلية H548 العبارة
MSILA	3773. ندرج في الخلية H549 العبارة
EL BAYADH	3774. ندرج في الخلية H550 العبارة
BEJAIA	3775. ندرج في الخلية H551 العبارة
BATNA	3776. ندرج في الخلية H552 العبارة
MEDEA	3777. ندرج في الخلية H553 العبارة
AIN TEMOUCHENT	3778. ندرج في الخلية H554 العبارة
ALGER	3779. ندرج في الخلية H555 العبارة

SKIKDA	3780. ندرج في الخلية H556 العبارة
KHENCHLA	3781. ندرج في الخلية H557 العبارة
TIPAZA	3782. ندرج في الخلية H558 العبارة
TEBESSA	3783. ندرج في الخلية H559 العبارة
ANNABA	3784. ندرج في الخلية H560 العبارة
BISKRA	3785. ندرج في الخلية H561 العبارة
TLEMCEN	3786. ندرج في الخلية H562 العبارة
SIDI BEL ABBES	3787. ندرج في الخلية H563 العبارة
CHLEF	3788. ندرج في الخلية H564 العبارة
ANNABA	3789. ندرج في الخلية H565 العبارة
BLIDA	3790. ندرج في الخلية H566 العبارة
MILA	3791. ندرج في الخلية H567 العبارة
EL TARF	3792. ندرج في الخلية H568 العبارة
BATNA	3793. ندرج في الخلية H569 العبارة
CHLEF	3794. ندرج في الخلية H570 العبارة
BOUIRA	3795. ندرج في الخلية H571 العبارة
MASCARA	3796. ندرج في الخلية H572 العبارة
BLIDA	3797. ندرج في الخلية H573 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	3798. ندرج في الخلية H574 العبارة
SKIKDA	3799. ندرج في الخلية H575 العبارة
CONSTANTINE	3800. ندرج في الخلية H576 العبارة
BOUMERDES	3801. ندرج في الخلية H577 العبارة
TIARET	3802. ندرج في الخلية H578 العبارة
GUELMA	3803. ندرج في الخلية H579 العبارة
CHLEF	3804. ندرج في الخلية H580 العبارة
MEDEA	3805. ندرج في الخلية H581 العبارة
TIPAZA	3806. ندرج في الخلية H582 العبارة
RELIZANE	3807. ندرج في الخلية H583 العبارة
DJELFA	3808. ندرج في الخلية H584 العبارة
ALGER	3809. ندرج في الخلية H585 العبارة
TLEMCEN	3810. ندرج في الخلية H586 العبارة

BEJAIA	3811. ندرج في الخلية H587 العبارة
GHARDAIA	3812. ندرج في الخلية H588 العبارة
ILLIZI	3813. ندرج في الخلية H589 العبارة
EL OUED	3814. ندرج في الخلية H590 العبارة
BOUIRA	3815. ندرج في الخلية H591 العبارة
MSILA	3816. ندرج في الخلية H592 العبارة
SETIF	3817. ندرج في الخلية H593 العبارة
ADRAR	3818. ندرج في الخلية H594 العبارة
DJELFA	3819. ندرج في الخلية H595 العبارة
BOUMERDES	3820. ندرج في الخلية H596 العبارة
ALGER	3821. ندرج في الخلية H597 العبارة
MILA	3822. ندرج في الخلية H598 العبارة
MEDEA	3823. ندرج في الخلية H599 العبارة
MEDEA	3824. ندرج في الخلية H600 العبارة
OUM EL BOUAGHI	3825. ندرج في الخلية H601 العبارة
SIDI BEL ABBES	3826. ندرج في الخلية H602 العبارة
CONSTANTINE	3827. ندرج في الخلية H603 العبارة
BOUIRA	3828. ندرج في الخلية H604 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	3829. ندرج في الخلية H605 العبارة
EL OUED	3830. ندرج في الخلية H606 العبارة
ILLIZI	3831. ندرج في الخلية H607 العبارة
ALGER	3832. ندرج في الخلية H608 العبارة
BLIDA	3833. ندرج في الخلية H609 العبارة
BOUIRA	3834. ندرج في الخلية H610 العبارة
TLEMCEN	3835. ندرج في الخلية H611 العبارة
GUELMA	3836. ندرج في الخلية H612 العبارة
MSILA	3837. ندرج في الخلية H613 العبارة
DJELFA	3838. ندرج في الخلية H614 العبارة
AIN DEFLA	3839. ندرج في الخلية H615 العبارة
KHENCHLA	3840. ندرج في الخلية H616 العبارة
JIJEL	3841. ندرج في الخلية H617 العبارة

AIN DEFLA	3842. ندرج في الخلية H618 العبارة
SETIF	3843. ندرج في الخلية H619 العبارة
BISKRA	3844. ندرج في الخلية H620 العبارة
AIN DEFLA	3845. ندرج في الخلية H621 العبارة
SKIKDA	3846. ندرج في الخلية H622 العبارة
NAAMA	3847. ندرج في الخلية H623 العبارة
BATNA	3848. ندرج في الخلية H624 العبارة
BATNA	3849. ندرج في الخلية H625 العبارة
RELIZANE	3850. ندرج في الخلية H626 العبارة
TIARET	3851. ندرج في الخلية H627 العبارة
JIJEL	3852. ندرج في الخلية H628 العبارة
BOUMERDES	3853. ندرج في الخلية H629 العبارة
MEDEA	3854. ندرج في الخلية H630 العبارة
TIPAZA	3855. ندرج في الخلية H631 العبارة
EL OUED	3856. ندرج في الخلية H632 العبارة
BISKRA	3857. ندرج في الخلية H633 العبارة
ALGER	3858. ندرج في الخلية H634 العبارة
SAIDA	3859. ندرج في الخلية H635 العبارة
DJELFA	3860. ندرج في الخلية H636 العبارة
TIZI-OUZOU	3861. ندرج في الخلية H637 العبارة
TIZI-OUZOU	3862. ندرج في الخلية H638 العبارة
MEDEA	3863. ندرج في الخلية H639 العبارة
BEJAIA	3864. ندرج في الخلية H640 العبارة
SETIF	3865. ندرج في الخلية H641 العبارة
ALGER	3866. ندرج في الخلية H642 العبارة
SOUK AHRAS	3867. ندرج في الخلية H643 العبارة
EL TARF	3868. ندرج في الخلية H644 العبارة
EL TARF	3869. ندرج في الخلية H645 العبارة
BISKRA	3870. ندرج في الخلية H646 العبارة
AIN DEFLA	3871. ندرج في الخلية H647 العبارة
EL BAYADH	3872. ندرج في الخلية H648 العبارة

BORDJ BOUARRERIDJ	3873. ندرج في الخلية H649 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	3874. ندرج في الخلية H650 العبارة
ALGER	3875. ندرج في الخلية H651 العبارة
BOUIRA	3876. ندرج في الخلية H652 العبارة
BLIDA	3877. ندرج في الخلية H653 العبارة
EL TARF	3878. ندرج في الخلية H654 العبارة
OUARGLA	3879. ندرج في الخلية H655 العبارة
OUM EL BOUAGHI	3880. ندرج في الخلية H656 العبارة
AIN DEFLA	3881. ندرج في الخلية H657 العبارة
AIN TEMOUCHENT	3882. ندرج في الخلية H658 العبارة
ORAN	3883. ندرج في الخلية H659 العبارة
JIJEL	3884. ندرج في الخلية H660 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	3885. ندرج في الخلية H661 العبارة
JIJEL	3886. ندرج في الخلية H662 العبارة
TEBESSA	3887. ندرج في الخلية H663 العبارة
TLEMCEN	3888. ندرج في الخلية H664 العبارة
BOUIRA	3889. ندرج في الخلية H665 العبارة
LAGHOUAT	3890. ندرج في الخلية H666 العبارة
AIN DEFLA	3891. ندرج في الخلية H667 العبارة
GHARDAIA	3892. ندرج في الخلية H668 العبارة
MEDEA	3893. ندرج في الخلية H669 العبارة
EL BAYADH	3894. ندرج في الخلية H670 العبارة
OUM EL BOUAGHI	3895. ندرج في الخلية H671 العبارة
ALGER	3896. ندرج في الخلية H672 العبارة
NAAMA	3897. ندرج في الخلية H673 العبارة
EL BAYADH	3898. ندرج في الخلية H674 العبارة
MASCARA	3899. ندرج في الخلية H675 العبارة
OUARGLA	3900. ندرج في الخلية H676 العبارة
TLEMCEN	3901. ندرج في الخلية H677 العبارة
ANNABA	3902. ندرج في الخلية H678 العبارة
ORAN	3903. ندرج في الخلية H679 العبارة

OUM EL BOUAGHI	3904. ندرج في الخلية H680 العبارة
AIN TEMOUCHENT	3905. ندرج في الخلية H681 العبارة
SETIF	3906. ندرج في الخلية H682 العبارة
GUELMA	3907. ندرج في الخلية H683 العبارة
OUM EL BOUAGHI	3908. ندرج في الخلية H684 العبارة
TLEMCEN	3909. ندرج في الخلية H685 العبارة
BISKRA	3910. ندرج في الخلية H686 العبارة
MASCARA	3911. ندرج في الخلية H687 العبارة
SKIKDA	3912. ندرج في الخلية H688 العبارة
LAGHOUAT	3913. ندرج في الخلية H689 العبارة
MASCARA	3914. ندرج في الخلية H690 العبارة
BISKRA	3915. ندرج في الخلية H691 العبارة
TLEMCEN	3916. ندرج في الخلية H692 العبارة
DJELFA	3917. ندرج في الخلية H693 العبارة
MEDEA	3918. ندرج في الخلية H694 العبارة
RELIZANE	3919. ندرج في الخلية H695 العبارة
SIDI BEL ABBES	3920. ندرج في الخلية H696 العبارة
MASCARA	3921. ندرج في الخلية H697 العبارة
BOUIRA	3922. ندرج في الخلية H698 العبارة
SKIKDA	3923. ندرج في الخلية H699 العبارة
BISKRA	3924. ندرج في الخلية H700 العبارة
CHLEF	3925. ندرج في الخلية H701 العبارة
ANNABA	3926. ندرج في الخلية H702 العبارة
OUARGLA	3927. ندرج في الخلية H703 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	3928. ندرج في الخلية H704 العبارة
RELIZANE	3929. ندرج في الخلية H705 العبارة
MEDEA	3930. ندرج في الخلية H706 العبارة
MSILA	3931. ندرج في الخلية H707 العبارة
KHENCHLA	3932. ندرج في الخلية H708 العبارة
LAGHOUAT	3933. ندرج في الخلية H709 العبارة
BISKRA	3934. ندرج في الخلية H710 العبارة

OUM EL BOUAGHI	3935. ندرج في الخلية H711 العبارة
ALGER	3936. ندرج في الخلية H712 العبارة
SKIKDA	3937. ندرج في الخلية H713 العبارة
AIN DEFLA	3938. ندرج في الخلية H714 العبارة
SAIDA	3939. ندرج في الخلية H715 العبارة
BATNA	3940. ندرج في الخلية H716 العبارة
RELIZANE	3941. ندرج في الخلية H717 العبارة
MOSTAGANEM	3942. ندرج في الخلية H718 العبارة
MSILA	3943. ندرج في الخلية H719 العبارة
DJELFA	3944. ندرج في الخلية H720 العبارة
EL TARF	3945. ندرج في الخلية H721 العبارة
BISKRA	3946. ندرج في الخلية H722 العبارة
CHLEF	3947. ندرج في الخلية H723 العبارة
ORAN	3948. ندرج في الخلية H724 العبارة
JIJEL	3949. ندرج في الخلية H725 العبارة
MASCARA	3950. ندرج في الخلية H726 العبارة
BOUMERDES	3951. ندرج في الخلية H727 العبارة
BOUIRA	3952. ندرج في الخلية H728 العبارة
EL BAYADH	3953. ندرج في الخلية H729 العبارة
DJELFA	3954. ندرج في الخلية H730 العبارة
CONSTANTINE	3955. ندرج في الخلية H731 العبارة
TEBESSA	3956. ندرج في الخلية H732 العبارة
BEJAIA	3957. ندرج في الخلية H733 العبارة
TEBESSA	3958. ندرج في الخلية H734 العبارة
ALGER	3959. ندرج في الخلية H735 العبارة
BATNA	3960. ندرج في الخلية H736 العبارة
ALGER	3961. ندرج في الخلية H737 العبارة
KHENCHLA	3962. ندرج في الخلية H738 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	3963. ندرج في الخلية H739 العبارة
AIN DEFLA	3964. ندرج في الخلية H740 العبارة
AIN TEMOUCHENT	3965. ندرج في الخلية H741 العبارة

MASCARA	3966. ندرج في الخلية H742 العبارة
CHLEF	3967. ندرج في الخلية H743 العبارة
SKIKDA	3968. ندرج في الخلية H744 العبارة
RELIZANE	3969. ندرج في الخلية H745 العبارة
TEBESSA	3970. ندرج في الخلية H746 العبارة
MILA	3971. ندرج في الخلية H747 العبارة
EL BAYADH	3972. ندرج في الخلية H748 العبارة
MASCARA	3973. ندرج في الخلية H749 العبارة
GHARDAIA	3974. ندرج في الخلية H750 العبارة
TEBESSA	3975. ندرج في الخلية H751 العبارة
AIN TEMOUCHENT	3976. ندرج في الخلية H752 العبارة
EL OUED	3977. ندرج في الخلية H753 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	3978. ندرج في الخلية H754 العبارة
JIJEL	3979. ندرج في الخلية H755 العبارة
BOUIRA	3980. ندرج في الخلية H756 العبارة
ALGER	3981. ندرج في الخلية H757 العبارة
TEBESSA	3982. ندرج في الخلية H758 العبارة
EL OUED	3983. ندرج في الخلية H759 العبارة
TEBESSA	3984. ندرج في الخلية H760 العبارة
MEDEA	3985. ندرج في الخلية H761 العبارة
BECHAR	3986. ندرج في الخلية H762 العبارة
EL OUED	3987. ندرج في الخلية H763 العبارة
KHENCHLA	3988. ندرج في الخلية H764 العبارة
MEDEA	3989. ندرج في الخلية H765 العبارة
SETIF	3990. ندرج في الخلية H766 العبارة
RELIZANE	3991. ندرج في الخلية H767 العبارة
SETIF	3992. ندرج في الخلية H768 العبارة
BISKRA	3993. ندرج في الخلية H769 العبارة
EL TARF	3994. ندرج في الخلية H770 العبارة
MILA	3995. ندرج في الخلية H771 العبارة
BOUIRA	3996. ندرج في الخلية H772 العبارة

SKIKDA	3997. ندرج في الخلية H773 العبارة
JIJEL	3998. ندرج في الخلية H774 العبارة
KHENCHLA	3999. ندرج في الخلية H775 العبارة
BECHAR	4000. ندرج في الخلية H776 العبارة
JIJEL	4001. ندرج في الخلية H777 العبارة
ORAN	4002. ندرج في الخلية H778 العبارة
SKIKDA	4003. ندرج في الخلية H779 العبارة
ETRANGER	4004. ندرج في الخلية H780 العبارة
ANNABA	4005. ندرج في الخلية H781 العبارة
DJELFA	4006. ندرج في الخلية H782 العبارة
TIARET	4007. ندرج في الخلية H783 العبارة
TLEMCEN	4008. ندرج في الخلية H784 العبارة
ADRAR	4009. ندرج في الخلية H785 العبارة
MILA	4010. ندرج في الخلية H786 العبارة
TEBESSA	4011. ندرج في الخلية H787 العبارة
MASCARA	4012. ندرج في الخلية H788 العبارة
BEJAIA	4013. ندرج في الخلية H789 العبارة
BATNA	4014. ندرج في الخلية H790 العبارة
SKIKDA	4015. ندرج في الخلية H791 العبارة
OUM EL BOUAGHI	4016. ندرج في الخلية H792 العبارة
TAMANRASSET	4017. ندرج في الخلية H793 العبارة
MOSTAGANEM	4018. ندرج في الخلية H794 العبارة
BISKRA	4019. ندرج في الخلية H795 العبارة
TIPAZA	4020. ندرج في الخلية H796 العبارة
BATNA	4021. ندرج في الخلية H797 العبارة
TIZI-OUZOU	4022. ندرج في الخلية H798 العبارة
TIARET	4023. ندرج في الخلية H799 العبارة
TIZI-OUZOU	4024. ندرج في الخلية H800 العبارة
MASCARA	4025. ندرج في الخلية H801 العبارة
ORAN	4026. ندرج في الخلية H802 العبارة
GHARDAIA	4027. ندرج في الخلية H803 العبارة

MASCARA	4028. ندرج في الخلية H804 العبارة
BATNA	4029. ندرج في الخلية H805 العبارة
EL BAYADH	4030. ندرج في الخلية H806 العبارة
TLEMCEM	4031. ندرج في الخلية H807 العبارة
JIJEL	4032. ندرج في الخلية H808 العبارة
MASCARA	4033. ندرج في الخلية H809 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	4034. ندرج في الخلية H810 العبارة
MASCARA	4035. ندرج في الخلية H811 العبارة
TEBESSA	4036. ندرج في الخلية H812 العبارة
BATNA	4037. ندرج في الخلية H813 العبارة
TIPAZA	4038. ندرج في الخلية H814 العبارة
MILA	4039. ندرج في الخلية H815 العبارة
GUELMA	4040. ندرج في الخلية H816 العبارة
SETIF	4041. ندرج في الخلية H817 العبارة
GUELMA	4042. ندرج في الخلية H818 العبارة
SETIF	4043. ندرج في الخلية H819 العبارة
LAGHOUAT	4044. ندرج في الخلية H820 العبارة
EL OUED	4045. ندرج في الخلية H821 العبارة
SETIF	4046. ندرج في الخلية H822 العبارة
DJELFA	4047. ندرج في الخلية H823 العبارة
GHARDAIA	4048. ندرج في الخلية H824 العبارة
BLIDA	4049. ندرج في الخلية H825 العبارة
BOUIRA	4050. ندرج في الخلية H826 العبارة
TIARET	4051. ندرج في الخلية H827 العبارة
DJELFA	4052. ندرج في الخلية H828 العبارة
MASCARA	4053. ندرج في الخلية H829 العبارة
SETIF	4054. ندرج في الخلية H830 العبارة
BATNA	4055. ندرج في الخلية H831 العبارة
MASCARA	4056. ندرج في الخلية H832 العبارة
RELIZANE	4057. ندرج في الخلية H833 العبارة
DJELFA	4058. ندرج في الخلية H834 العبارة

SOUK AHRAS	4059. ندرج في الخلية H835 العبارة
LAGHOUAT	4060. ندرج في الخلية H836 العبارة
MOSTAGANEM	4061. ندرج في الخلية H837 العبارة
BOUIRA	4062. ندرج في الخلية H838 العبارة
TIPAZA	4063. ندرج في الخلية H839 العبارة
TIPAZA	4064. ندرج في الخلية H840 العبارة
BOUIRA	4065. ندرج في الخلية H841 العبارة
SKIKDA	4066. ندرج في الخلية H842 العبارة
TIARET	4067. ندرج في الخلية H843 العبارة
MILA	4068. ندرج في الخلية H844 العبارة
SETIF	4069. ندرج في الخلية H845 العبارة
ALGER	4070. ندرج في الخلية H846 العبارة
CONSTANTINE	4071. ندرج في الخلية H847 العبارة
BOUMERDES	4072. ندرج في الخلية H848 العبارة
EL TARF	4073. ندرج في الخلية H849 العبارة
TLEMCEN	4074. ندرج في الخلية H850 العبارة
AIN TEMOUCHENT	4075. ندرج في الخلية H851 العبارة
GUELMA	4076. ندرج في الخلية H852 العبارة
MSILA	4077. ندرج في الخلية H853 العبارة
SETIF	4078. ندرج في الخلية H854 العبارة
SETIF	4079. ندرج في الخلية H855 العبارة
BLIDA	4080. ندرج في الخلية H856 العبارة
GUELMA	4081. ندرج في الخلية H857 العبارة
AIN DEFLA	4082. ندرج في الخلية H858 العبارة
TEBESSA	4083. ندرج في الخلية H859 العبارة
EL OUED	4084. ندرج في الخلية H860 العبارة
RELIZANE	4085. ندرج في الخلية H861 العبارة
SOUK AHRAS	4086. ندرج في الخلية H862 العبارة
OUM EL BOUAGHI	4087. ندرج في الخلية H863 العبارة
BOUIRA	4088. ندرج في الخلية H864 العبارة
MEDEA	4089. ندرج في الخلية H865 العبارة

ALGER	4090. ندرج في الخلية H866 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	4091. ندرج في الخلية H867 العبارة
SETIF	4092. ندرج في الخلية H868 العبارة
CHLEF	4093. ندرج في الخلية H869 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	4094. ندرج في الخلية H870 العبارة
EL OUED	4095. ندرج في الخلية H871 العبارة
AIN TEMOUCHENT	4096. ندرج في الخلية H872 العبارة
DJELFA	4097. ندرج في الخلية H873 العبارة
OUARGLA	4098. ندرج في الخلية H874 العبارة
ORAN	4099. ندرج في الخلية H875 العبارة
ORAN	4100. ندرج في الخلية H876 العبارة
SIDI BEL ABBES	4101. ندرج في الخلية H877 العبارة
LAGHOUAT	4102. ندرج في الخلية H878 العبارة
DJELFA	4103. ندرج في الخلية H879 العبارة
GHARDAIA	4104. ندرج في الخلية H880 العبارة
GHARDAIA	4105. ندرج في الخلية H881 العبارة
AIN TEMOUCHENT	4106. ندرج في الخلية H882 العبارة
DJELFA	4107. ندرج في الخلية H883 العبارة
EL OUED	4108. ندرج في الخلية H884 العبارة
MOSTAGANEM	4109. ندرج في الخلية H885 العبارة
ORAN	4110. ندرج في الخلية H886 العبارة
OUARGLA	4111. ندرج في الخلية H887 العبارة
LAGHOUAT	4112. ندرج في الخلية H888 العبارة
SIDI BEL ABBES	4113. ندرج في الخلية H889 العبارة
GUELMA	4114. ندرج في الخلية H890 العبارة
TLEMCEN	4115. ندرج في الخلية H891 العبارة
CHLEF	4116. ندرج في الخلية H892 العبارة
BATNA	4117. ندرج في الخلية H893 العبارة
AIN DEFLA	4118. ندرج في الخلية H894 العبارة
TLEMCEN	4119. ندرج في الخلية H895 العبارة
GUELMA	4120. ندرج في الخلية H896 العبارة

SAIDA	4121. ندرج في الخلية H897 العبارة
ALGER	4122. ندرج في الخلية H898 العبارة
ALGER	4123. ندرج في الخلية H899 العبارة
CONSTANTINE	4124. ندرج في الخلية H900 العبارة
CONSTANTINE	4125. ندرج في الخلية H901 العبارة
TIZI-OUZOU	4126. ندرج في الخلية H902 العبارة
BATNA	4127. ندرج في الخلية H903 العبارة
TIZI-OUZOU	4128. ندرج في الخلية H904 العبارة
TAMANRASSET	4129. ندرج في الخلية H905 العبارة
BEJAIA	4130. ندرج في الخلية H906 العبارة
TIZI-OUZOU	4131. ندرج في الخلية H907 العبارة
TIZI-OUZOU	4132. ندرج في الخلية H908 العبارة
TIZI-OUZOU	4133. ندرج في الخلية H909 العبارة
BEJAIA	4134. ندرج في الخلية H910 العبارة
BEJAIA	4135. ندرج في الخلية H911 العبارة
BECHAR	4136. ندرج في الخلية H912 العبارة
TIZI-OUZOU	4137. ندرج في الخلية H913 العبارة
ILLIZI	4138. ندرج في الخلية H914 العبارة
TIZI-OUZOU	4139. ندرج في الخلية H915 العبارة
TIZI-OUZOU	4140. ندرج في الخلية H916 العبارة
ILLIZI	4141. ندرج في الخلية H917 العبارة
TAMANRASSET	4142. ندرج في الخلية H918 العبارة
TAMANRASSET	4143. ندرج في الخلية H919 العبارة
TAMANRASSET	4144. ندرج في الخلية H920 العبارة
TAMANRASSET	4145. ندرج في الخلية H921 العبارة
BATNA	4146. ندرج في الخلية H922 العبارة
ADRAR	4147. ندرج في الخلية H923 العبارة
TIZI-OUZOU	4148. ندرج في الخلية H924 العبارة
BOUMERDES	4149. ندرج في الخلية H925 العبارة
JIJEL	4150. ندرج في الخلية H926 العبارة
BOUIRA	4151. ندرج في الخلية H927 العبارة

KHENCHLA	4152. ندرج في الخلية H928 العبارة
RELIZANE	4153. ندرج في الخلية H929 العبارة
SKIKDA	4154. ندرج في الخلية H930 العبارة
JIJEL	4155. ندرج في الخلية H931 العبارة
NAAMA	4156. ندرج في الخلية H932 العبارة
EL BAYADH	4157. ندرج في الخلية H933 العبارة
MEDEA	4158. ندرج في الخلية H934 العبارة
BEJAIA	4159. ندرج في الخلية H935 العبارة
BECHAR	4160. ندرج في الخلية H936 العبارة
SKIKDA	4161. ندرج في الخلية H937 العبارة
BECHAR	4162. ندرج في الخلية H938 العبارة
MOSTAGANEM	4163. ندرج في الخلية H939 العبارة
MASCARA	4164. ندرج في الخلية H940 العبارة
MEDEA	4165. ندرج في الخلية H941 العبارة
BISKRA	4166. ندرج في الخلية H942 العبارة
SOUK AHRAS	4167. ندرج في الخلية H943 العبارة
MOSTAGANEM	4168. ندرج في الخلية H944 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	4169. ندرج في الخلية H945 العبارة
BOUMERDES	4170. ندرج في الخلية H946 العبارة
AIN DEFLA	4171. ندرج في الخلية H947 العبارة
SOUK AHRAS	4172. ندرج في الخلية H948 العبارة
TISSEMSILT	4173. ندرج في الخلية H949 العبارة
TIPAZA	4174. ندرج في الخلية H950 العبارة
KHENCHLA	4175. ندرج في الخلية H951 العبارة
LAGHOUAT	4176. ندرج في الخلية H952 العبارة
SKIKDA	4177. ندرج في الخلية H953 العبارة
BEJAIA	4178. ندرج في الخلية H954 العبارة
MSILA	4179. ندرج في الخلية H955 العبارة
GUELMA	4180. ندرج في الخلية H956 العبارة
KHENCHLA	4181. ندرج في الخلية H957 العبارة
JIJEL	4182. ندرج في الخلية H958 العبارة

MSILA	4183. ندرج في الخلية H959 العبارة
ALGER	4184. ندرج في الخلية H960 العبارة
BATNA	4185. ندرج في الخلية H961 العبارة
TIPAZA	4186. ندرج في الخلية H962 العبارة
ALGER	4187. ندرج في الخلية H963 العبارة
EL OUED	4188. ندرج في الخلية H964 العبارة
EL BAYADH	4189. ندرج في الخلية H965 العبارة
BECHAR	4190. ندرج في الخلية H966 العبارة
BATNA	4191. ندرج في الخلية H967 العبارة
TIARET	4192. ندرج في الخلية H968 العبارة
SETIF	4193. ندرج في الخلية H969 العبارة
MEDEA	4194. ندرج في الخلية H970 العبارة
LAGHOUAT	4195. ندرج في الخلية H971 العبارة
ADRAR	4196. ندرج في الخلية H972 العبارة
OUM EL BOUAGHI	4197. ندرج في الخلية H973 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	4198. ندرج في الخلية H974 العبارة
CHLEF	4199. ندرج في الخلية H975 العبارة
EL TARF	4200. ندرج في الخلية H976 العبارة
BOUMERDES	4201. ندرج في الخلية H977 العبارة
LAGHOUAT	4202. ندرج في الخلية H978 العبارة
RELIZANE	4203. ندرج في الخلية H979 العبارة
BECHAR	4204. ندرج في الخلية H980 العبارة
TEBESSA	4205. ندرج في الخلية H981 العبارة
BOUIRA	4206. ندرج في الخلية H982 العبارة
SIDI BEL ABBES	4207. ندرج في الخلية H983 العبارة
TIZI-OUZOU	4208. ندرج في الخلية H984 العبارة
BATNA	4209. ندرج في الخلية H985 العبارة
BLIDA	4210. ندرج في الخلية H986 العبارة
TISSEMSILT	4211. ندرج في الخلية H987 العبارة
BOUMERDES	4212. ندرج في الخلية H988 العبارة
TISSEMSILT	4213. ندرج في الخلية H989 العبارة

TIPAZA	4214. ندرج في الخلية H990 العبارة
TISSEMSILT	4215. ندرج في الخلية H991 العبارة
TISSEMSILT	4216. ندرج في الخلية H992 العبارة
BATNA	4217. ندرج في الخلية H993 العبارة
BEJAIA	4218. ندرج في الخلية H994 العبارة
BATNA	4219. ندرج في الخلية H995 العبارة
ALGER	4220. ندرج في الخلية H996 العبارة
BISKRA	4221. ندرج في الخلية H997 العبارة
BISKRA	4222. ندرج في الخلية H998 العبارة
MSILA	4223. ندرج في الخلية H999 العبارة
BATNA	4224. ندرج في الخلية H1000 العبارة
BOUIRA	4225. ندرج في الخلية H1001 العبارة
BOUIRA	4226. ندرج في الخلية H1002 العبارة
SAIDA	4227. ندرج في الخلية H1003 العبارة
SETIF	4228. ندرج في الخلية H1004 العبارة
MSILA	4229. ندرج في الخلية H1005 العبارة
TISSEMSILT	4230. ندرج في الخلية H1006 العبارة
TIZI-OUZOU	4231. ندرج في الخلية H1007 العبارة
TIARET	4232. ندرج في الخلية H1008 العبارة
TLEMCEN	4233. ندرج في الخلية H1009 العبارة
MSILA	4234. ندرج في الخلية H1010 العبارة
EL OUED	4235. ندرج في الخلية H1011 العبارة
TIARET	4236. ندرج في الخلية H1012 العبارة
ALGER	4237. ندرج في الخلية H1013 العبارة
MASCARA	4238. ندرج في الخلية H1014 العبارة
SIDI BEL ABBES	4239. ندرج في الخلية H1015 العبارة
NAAMA	4240. ندرج في الخلية H1016 العبارة
TIZI-OUZOU	4241. ندرج في الخلية H1017 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	4242. ندرج في الخلية H1018 العبارة
TLEMCEN	4243. ندرج في الخلية H1019 العبارة
MOSTAGANEM	4244. ندرج في الخلية H1020 العبارة

GHARDAIA	العبارة H1021	الخلية	.4245
SETIF	العبارة H1022	الخلية	.4246
MASCARA	العبارة H1023	الخلية	.4247
SIDI BEL ABBES	العبارة H1024	الخلية	.4248
ALGER	العبارة H1025	الخلية	.4249
TLEMCEN	العبارة H1026	الخلية	.4250
ORAN	العبارة H1027	الخلية	.4251
MASCARA	العبارة H1028	الخلية	.4252
MASCARA	العبارة H1029	الخلية	.4253
RELIZANE	العبارة H1030	الخلية	.4254
BOUIRA	العبارة H1031	الخلية	.4255
BISKRA	العبارة H1032	الخلية	.4256
SIDI BEL ABBES	العبارة H1033	الخلية	.4257
MSILA	العبارة H1034	الخلية	.4258
BEJAIA	العبارة H1035	الخلية	.4259
SOUK AHRAS	العبارة H1036	الخلية	.4260
BECHAR	العبارة H1037	الخلية	.4261
TIARET	العبارة H1038	الخلية	.4262
NAAMA	العبارة H1039	الخلية	.4263
SOUK AHRAS	العبارة H1040	الخلية	.4264
TIZI-OUZOU	العبارة H1041	الخلية	.4265
MEDEA	العبارة H1042	الخلية	.4266
RELIZANE	العبارة H1043	الخلية	.4267
BORDJ BOUARRERIDJ	العبارة H1044	الخلية	.4268
MEDEA	العبارة H1045	الخلية	.4269
MSILA	العبارة H1046	الخلية	.4270
GUELMA	العبارة H1047	الخلية	.4271
GUELMA	العبارة H1048	الخلية	.4272
TIARET	العبارة H1049	الخلية	.4273
TIARET	العبارة H1050	الخلية	.4274
BLIDA	العبارة H1051	الخلية	.4275

MEDEA	العبارة H1052	الخلية	4276
OUARGLA	العبارة H1053	الخلية	4277
TIARET	العبارة H1054	الخلية	4278
MEDEA	العبارة H1055	الخلية	4279
BISKRA	العبارة H1056	الخلية	4280
AIN DEFLA	العبارة H1057	الخلية	4281
TIZI-OUZOU	العبارة H1058	الخلية	4282
TISSEMSILT	العبارة H1059	الخلية	4283
BEJAIA	العبارة H1060	الخلية	4284
TIARET	العبارة H1061	الخلية	4285
BATNA	العبارة H1062	الخلية	4286
TIPAZA	العبارة H1063	الخلية	4287
RELIZANE	العبارة H1064	الخلية	4288
SOUK AHRAS	العبارة H1065	الخلية	4289
RELIZANE	العبارة H1066	الخلية	4290
BECHAR	العبارة H1067	الخلية	4291
SIDI BEL ABBES	العبارة H1068	الخلية	4292
BATNA	العبارة H1069	الخلية	4293
ORAN	العبارة H1070	الخلية	4294
CONSTANTINE	العبارة H1071	الخلية	4295
OUM EL BOUAGHI	العبارة H1072	الخلية	4296
MOSTAGANEM	العبارة H1073	الخلية	4297
DJELFA	العبارة H1074	الخلية	4298
TIPAZA	العبارة H1075	الخلية	4299
ORAN	العبارة H1076	الخلية	4300
ADRAR	العبارة H1077	الخلية	4301
BATNA	العبارة H1078	الخلية	4302
GHARDAIA	العبارة H1079	الخلية	4303
TIPAZA	العبارة H1080	الخلية	4304
SIDI BEL ABBES	العبارة H1081	الخلية	4305
BOUIRA	العبارة H1082	الخلية	4306

MEDEA	العبارة H1083	الخلية	4307
MOSTAGANEM	العبارة H1084	الخلية	4308
BISKRA	العبارة H1085	الخلية	4309
SETIF	العبارة H1086	الخلية	4310
EL OUED	العبارة H1087	الخلية	4311
MEDEA	العبارة H1088	الخلية	4312
MILA	العبارة H1089	الخلية	4313
AIN DEFLA	العبارة H1090	الخلية	4314
MILA	العبارة H1091	الخلية	4315
TIZI-OUZOU	العبارة H1092	الخلية	4316
TIZI-OUZOU	العبارة H1093	الخلية	4317
BISKRA	العبارة H1094	الخلية	4318
DJELFA	العبارة H1095	الخلية	4319
OUARGLA	العبارة H1096	الخلية	4320
MASCARA	العبارة H1097	الخلية	4321
BECHAR	العبارة H1098	الخلية	4322
NAAMA	العبارة H1099	الخلية	4323
ALGER	العبارة H1100	الخلية	4324
MASCARA	العبارة H1101	الخلية	4325
TEBESSA	العبارة H1102	الخلية	4326
MOSTAGANEM	العبارة H1103	الخلية	4327
SIDI BEL ABBES	العبارة H1104	الخلية	4328
DJELFA	العبارة H1105	الخلية	4329
SAIDA	العبارة H1106	الخلية	4330
SIDI BEL ABBES	العبارة H1107	الخلية	4331
CHLEF	العبارة H1108	الخلية	4332
BLIDA	العبارة H1109	الخلية	4333
EL OUED	العبارة H1110	الخلية	4334
KHENCHLA	العبارة H1111	الخلية	4335
MSILA	العبارة H1112	الخلية	4336
TLEMCEN	العبارة H1113	الخلية	4337

MSILA	العبارة H1114	الخلية	ندرج في	4338
KHENCHLA	العبارة H1115	الخلية	ندرج في	4339
NAAMA	العبارة H1116	الخلية	ندرج في	4340
BOUMERDES	العبارة H1117	الخلية	ندرج في	4341
TIARET	العبارة H1118	الخلية	ندرج في	4342
TIARET	العبارة H1119	الخلية	ندرج في	4343
EL OUED	العبارة H1120	الخلية	ندرج في	4344
GUELMA	العبارة H1121	الخلية	ندرج في	4345
TLEMCEN	العبارة H1122	الخلية	ندرج في	4346
TEBESSA	العبارة H1123	الخلية	ندرج في	4347
MOSTAGANEM	العبارة H1124	الخلية	ندرج في	4348
MASCARA	العبارة H1125	الخلية	ندرج في	4349
OUARGLA	العبارة H1126	الخلية	ندرج في	4350
BATNA	العبارة H1127	الخلية	ندرج في	4351
OUARGLA	العبارة H1128	الخلية	ندرج في	4352
TIPAZA	العبارة H1129	الخلية	ندرج في	4353
NON DEFINIE	العبارة H1130	الخلية	ندرج في	4354
MASCARA	العبارة H1131	الخلية	ندرج في	4355
ORAN	العبارة H1132	الخلية	ندرج في	4356
TIZI-OUZOU	العبارة H1133	الخلية	ندرج في	4357
TIZI-OUZOU	العبارة H1134	الخلية	ندرج في	4358
JIJEL	العبارة H1135	الخلية	ندرج في	4359
TIZI-OUZOU	العبارة H1136	الخلية	ندرج في	4360
MEDEA	العبارة H1137	الخلية	ندرج في	4361
MSILA	العبارة H1138	الخلية	ندرج في	4362
OUARGLA	العبارة H1139	الخلية	ندرج في	4363
RELIZANE	العبارة H1140	الخلية	ندرج في	4364
MILA	العبارة H1141	الخلية	ندرج في	4365
AIN TEMOUCHENT	العبارة H1142	الخلية	ندرج في	4366
BATNA	العبارة H1143	الخلية	ندرج في	4367
MSILA	العبارة H1144	الخلية	ندرج في	4368

GUELMA	ندرج في الخلية H1145 العبارة	4369
AIN DEFLA	ندرج في الخلية H1146 العبارة	4370
TLEMCEM	ندرج في الخلية H1147 العبارة	4371
AIN DEFLA	ندرج في الخلية H1148 العبارة	4372
BLIDA	ندرج في الخلية H1149 العبارة	4373
MASCARA	ندرج في الخلية H1150 العبارة	4374
EL OUED	ندرج في الخلية H1151 العبارة	4375
BLIDA	ندرج في الخلية H1152 العبارة	4376
ANNABA	ندرج في الخلية H1153 العبارة	4377
SETIF	ندرج في الخلية H1154 العبارة	4378
BOUIRA	ندرج في الخلية H1155 العبارة	4379
RELIZANE	ندرج في الخلية H1156 العبارة	4380
MOSTAGANEM	ندرج في الخلية H1157 العبارة	4381
BATNA	ندرج في الخلية H1158 العبارة	4382
MILA	ندرج في الخلية H1159 العبارة	4383
RELIZANE	ندرج في الخلية H1160 العبارة	4384
CHLEF	ندرج في الخلية H1161 العبارة	4385
GUELMA	ندرج في الخلية H1162 العبارة	4386
BEJAIA	ندرج في الخلية H1163 العبارة	4387
CHLEF	ندرج في الخلية H1164 العبارة	4388
MEDEA	ندرج في الخلية H1165 العبارة	4389
SOUK AHRAS	ندرج في الخلية H1166 العبارة	4390
ALGER	ندرج في الخلية H1167 العبارة	4391
TIARET	ندرج في الخلية H1168 العبارة	4392
LAGHOUAT	ندرج في الخلية H1169 العبارة	4393
LAGHOUAT	ندرج في الخلية H1170 العبارة	4394
OUM EL BOUAGHI	ندرج في الخلية H1171 العبارة	4395
RELIZANE	ندرج في الخلية H1172 العبارة	4396
AIN TEMOUCHENT	ندرج في الخلية H1173 العبارة	4397
SIDI BEL ABBES	ندرج في الخلية H1174 العبارة	4398
SIDI BEL ABBES	ندرج في الخلية H1175 العبارة	4399

MILA	4400. ندرج في الخلية H1176 العبارة
CHLEF	4401. ندرج في الخلية H1177 العبارة
ALGER	4402. ندرج في الخلية H1178 العبارة
BATNA	4403. ندرج في الخلية H1179 العبارة
SIDI BEL ABBES	4404. ندرج في الخلية H1180 العبارة
MASCARA	4405. ندرج في الخلية H1181 العبارة
ORAN	4406. ندرج في الخلية H1182 العبارة
SKIKDA	4407. ندرج في الخلية H1183 العبارة
GUELMA	4408. ندرج في الخلية H1184 العبارة
EL TARF	4409. ندرج في الخلية H1185 العبارة
TEBESSA	4410. ندرج في الخلية H1186 العبارة
SKIKDA	4411. ندرج في الخلية H1187 العبارة
CHLEF	4412. ندرج في الخلية H1188 العبارة
MSILA	4413. ندرج في الخلية H1189 العبارة
SETIF	4414. ندرج في الخلية H1190 العبارة
ADRAR	4415. ندرج في الخلية H1191 العبارة
RELIZANE	4416. ندرج في الخلية H1192 العبارة
ADRAR	4417. ندرج في الخلية H1193 العبارة
BOUMERDES	4418. ندرج في الخلية H1194 العبارة
BATNA	4419. ندرج في الخلية H1195 العبارة
MEDEA	4420. ندرج في الخلية H1196 العبارة
BATNA	4421. ندرج في الخلية H1197 العبارة
MSILA	4422. ندرج في الخلية H1198 العبارة
SKIKDA	4423. ندرج في الخلية H1199 العبارة
CHLEF	4424. ندرج في الخلية H1200 العبارة
TISSEMSILT	4425. ندرج في الخلية H1201 العبارة
MEDEA	4426. ندرج في الخلية H1202 العبارة
AIN TEMOUCHENT	4427. ندرج في الخلية H1203 العبارة
MOSTAGANEM	4428. ندرج في الخلية H1204 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	4429. ندرج في الخلية H1205 العبارة
SAIDA	4430. ندرج في الخلية H1206 العبارة

MEDEA	العبارة H1207	الخلية	.4431
ALGER	العبارة H1208	الخلية	.4432
BORDJ BOUARRERIDJ	العبارة H1209	الخلية	.4433
MEDEA	العبارة H1210	الخلية	.4434
MSILA	العبارة H1211	الخلية	.4435
BISKRA	العبارة H1212	الخلية	.4436
SOUK AHRAS	العبارة H1213	الخلية	.4437
BATNA	العبارة H1214	الخلية	.4438
CHLEF	العبارة H1215	الخلية	.4439
ALGER	العبارة H1216	الخلية	.4440
OUM EL BOUAGHI	العبارة H1217	الخلية	.4441
OUM EL BOUAGHI	العبارة H1218	الخلية	.4442
SKIKDA	العبارة H1219	الخلية	.4443
BOUMERDES	العبارة H1220	الخلية	.4444
MEDEA	العبارة H1221	الخلية	.4445
SAIDA	العبارة H1222	الخلية	.4446
MILA	العبارة H1223	الخلية	.4447
BECHAR	العبارة H1224	الخلية	.4448
AIN TEMOUCHENT	العبارة H1225	الخلية	.4449
MOSTAGANEM	العبارة H1226	الخلية	.4450
MEDEA	العبارة H1227	الخلية	.4451
MSILA	العبارة H1228	الخلية	.4452
MSILA	العبارة H1229	الخلية	.4453
TLEMCEN	العبارة H1230	الخلية	.4454
SOUK AHRAS	العبارة H1231	الخلية	.4455
BOUMERDES	العبارة H1232	الخلية	.4456
JIJEL	العبارة H1233	الخلية	.4457
BOUIRA	العبارة H1234	الخلية	.4458
CONSTANTINE	العبارة H1235	الخلية	.4459
KHENCHLA	العبارة H1236	الخلية	.4460
TLEMCEN	العبارة H1237	الخلية	.4461

SETIF	العبارة H1238	الخلية	4462
ADRAR	العبارة H1239	الخلية	4463
BLIDA	العبارة H1240	الخلية	4464
BATNA	العبارة H1241	الخلية	4465
BATNA	العبارة H1242	الخلية	4466
SETIF	العبارة H1243	الخلية	4467
MSILA	العبارة H1244	الخلية	4468
BORDJ BOUARRERIDJ	العبارة H1245	الخلية	4469
RELIZANE	العبارة H1246	الخلية	4470
MSILA	العبارة H1247	الخلية	4471
SETIF	العبارة H1248	الخلية	4472
JIJEL	العبارة H1249	الخلية	4473
BLIDA	العبارة H1250	الخلية	4474
OUM EL BOUAGHI	العبارة H1251	الخلية	4475
AIN TEMOUCHENT	العبارة H1252	الخلية	4476
MSILA	العبارة H1253	الخلية	4477
TEBESSA	العبارة H1254	الخلية	4478
CHLEF	العبارة H1255	الخلية	4479
SOUK AHRAS	العبارة H1256	الخلية	4480
TINDOUF	العبارة H1257	الخلية	4481
MEDEA	العبارة H1258	الخلية	4482
DJELFA	العبارة H1259	الخلية	4483
SKIKDA	العبارة H1260	الخلية	4484
EL OUED	العبارة H1261	الخلية	4485
OUM EL BOUAGHI	العبارة H1262	الخلية	4486
BISKRA	العبارة H1263	الخلية	4487
BISKRA	العبارة H1264	الخلية	4488
EL OUED	العبارة H1265	الخلية	4489
BATNA	العبارة H1266	الخلية	4490
BEJAIA	العبارة H1267	الخلية	4491
MEDEA	العبارة H1268	الخلية	4492

SOUK AHRAS	4493. ندرج في الخلية H1269 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	4494. ندرج في الخلية H1270 العبارة
SOUK AHRAS	4495. ندرج في الخلية H1271 العبارة
BATNA	4496. ندرج في الخلية H1272 العبارة
OUM EL BOUAGHI	4497. ندرج في الخلية H1273 العبارة
ALGER	4498. ندرج في الخلية H1274 العبارة
TIARET	4499. ندرج في الخلية H1275 العبارة
ALGER	4500. ندرج في الخلية H1276 العبارة
SKIKDA	4501. ندرج في الخلية H1277 العبارة
RELIZANE	4502. ندرج في الخلية H1278 العبارة
EL TARF	4503. ندرج في الخلية H1279 العبارة
BOUIRA	4504. ندرج في الخلية H1280 العبارة
MASCARA	4505. ندرج في الخلية H1281 العبارة
GUELMA	4506. ندرج في الخلية H1282 العبارة
BATNA	4507. ندرج في الخلية H1283 العبارة
SIDI BEL ABBES	4508. ندرج في الخلية H1284 العبارة
BISKRA	4509. ندرج في الخلية H1285 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	4510. ندرج في الخلية H1286 العبارة
SETIF	4511. ندرج في الخلية H1287 العبارة
MEDEA	4512. ندرج في الخلية H1288 العبارة
TIARET	4513. ندرج في الخلية H1289 العبارة
SIDI BEL ABBES	4514. ندرج في الخلية H1290 العبارة
BATNA	4515. ندرج في الخلية H1291 العبارة
ADRAR	4516. ندرج في الخلية H1292 العبارة
ALGER	4517. ندرج في الخلية H1293 العبارة
EL OUED	4518. ندرج في الخلية H1294 العبارة
RELIZANE	4519. ندرج في الخلية H1295 العبارة
TLEMCEN	4520. ندرج في الخلية H1296 العبارة
KHENCHLA	4521. ندرج في الخلية H1297 العبارة
BOUIRA	4522. ندرج في الخلية H1298 العبارة
EL OUED	4523. ندرج في الخلية H1299 العبارة

EL BAYADH	العبارة H1300	الخلية	.4524
GUELMA	العبارة H1301	الخلية	.4525
TIARET	العبارة H1302	الخلية	.4526
MILA	العبارة H1303	الخلية	.4527
ALGER	العبارة H1304	الخلية	.4528
AIN DEFLA	العبارة H1305	الخلية	.4529
OUARGLA	العبارة H1306	الخلية	.4530
TLEMCEN	العبارة H1307	الخلية	.4531
SOUK AHRAS	العبارة H1308	الخلية	.4532
MOSTAGANEM	العبارة H1309	الخلية	.4533
TEBESSA	العبارة H1310	الخلية	.4534
BOUIRA	العبارة H1311	الخلية	.4535
SAIDA	العبارة H1312	الخلية	.4536
SETIF	العبارة H1313	الخلية	.4537
SKIKDA	العبارة H1314	الخلية	.4538
GUELMA	العبارة H1315	الخلية	.4539
ADRAR	العبارة H1316	الخلية	.4540
MEDEA	العبارة H1317	الخلية	.4541
ALGER	العبارة H1318	الخلية	.4542
MOSTAGANEM	العبارة H1319	الخلية	.4543
ADRAR	العبارة H1320	الخلية	.4544
TIARET	العبارة H1321	الخلية	.4545
TLEMCEN	العبارة H1322	الخلية	.4546
TLEMCEN	العبارة H1323	الخلية	.4547
LAGHOUAT	العبارة H1324	الخلية	.4548
GHARDAIA	العبارة H1325	الخلية	.4549
TIARET	العبارة H1326	الخلية	.4550
DJELFA	العبارة H1327	الخلية	.4551
BEJAIA	العبارة H1328	الخلية	.4552
MASCARA	العبارة H1329	الخلية	.4553
MEDEA	العبارة H1330	الخلية	.4554

SOUK AHRAS	4555. ندرج في الخلية H1331 العبارة
BATNA	4556. ندرج في الخلية H1332 العبارة
MEDEA	4557. ندرج في الخلية H1333 العبارة
MASCARA	4558. ندرج في الخلية H1334 العبارة
SIDI BEL ABBES	4559. ندرج في الخلية H1335 العبارة
JIJEL	4560. ندرج في الخلية H1336 العبارة
DJELFA	4561. ندرج في الخلية H1337 العبارة
BEJAIA	4562. ندرج في الخلية H1338 العبارة
CHLEF	4563. ندرج في الخلية H1339 العبارة
ANNABA	4564. ندرج في الخلية H1340 العبارة
SETIF	4565. ندرج في الخلية H1341 العبارة
TIARET	4566. ندرج في الخلية H1342 العبارة
BATNA	4567. ندرج في الخلية H1343 العبارة
SETIF	4568. ندرج في الخلية H1344 العبارة
JIJEL	4569. ندرج في الخلية H1345 العبارة
SIDI BEL ABBES	4570. ندرج في الخلية H1346 العبارة
NAAMA	4571. ندرج في الخلية H1347 العبارة
MEDEA	4572. ندرج في الخلية H1348 العبارة
BOUMERDES	4573. ندرج في الخلية H1349 العبارة
JIJEL	4574. ندرج في الخلية H1350 العبارة
MASCARA	4575. ندرج في الخلية H1351 العبارة
TIARET	4576. ندرج في الخلية H1352 العبارة
TLEMCEN	4577. ندرج في الخلية H1353 العبارة
MASCARA	4578. ندرج في الخلية H1354 العبارة
CHLEF	4579. ندرج في الخلية H1355 العبارة
TIARET	4580. ندرج في الخلية H1356 العبارة
TISSEMSILT	4581. ندرج في الخلية H1357 العبارة
SAIDA	4582. ندرج في الخلية H1358 العبارة
BEJAIA	4583. ندرج في الخلية H1359 العبارة
MSILA	4584. ندرج في الخلية H1360 العبارة
CHLEF	4585. ندرج في الخلية H1361 العبارة

MOSTAGANEM	العبارة H1362	الخلية	4586
SIDI BEL ABBES	العبارة H1363	الخلية	4587
SIDI BEL ABBES	العبارة H1364	الخلية	4588
TIARET	العبارة H1365	الخلية	4589
SAIDA	العبارة H1366	الخلية	4590
TIPAZA	العبارة H1367	الخلية	4591
ANNABA	العبارة H1368	الخلية	4592
MSILA	العبارة H1369	الخلية	4593
EL BAYADH	العبارة H1370	الخلية	4594
EL OUED	العبارة H1371	الخلية	4595
EL OUED	العبارة H1372	الخلية	4596
BEJAIA	العبارة H1373	الخلية	4597
DJELFA	العبارة H1374	الخلية	4598
TIARET	العبارة H1375	الخلية	4599
SIDI BEL ABBES	العبارة H1376	الخلية	4600
MOSTAGANEM	العبارة H1377	الخلية	4601
AIN TEMOUCHENT	العبارة H1378	الخلية	4602
ORAN	العبارة H1379	الخلية	4603
SAIDA	العبارة H1380	الخلية	4604
AIN TEMOUCHENT	العبارة H1381	الخلية	4605
MASCARA	العبارة H1382	الخلية	4606
TISSEMSILT	العبارة H1383	الخلية	4607
LAGHOUAT	العبارة H1384	الخلية	4608
SIDI BEL ABBES	العبارة H1385	الخلية	4609
SIDI BEL ABBES	العبارة H1386	الخلية	4610
ORAN	العبارة H1387	الخلية	4611
SIDI BEL ABBES	العبارة H1388	الخلية	4612
MEDEA	العبارة H1389	الخلية	4613
BOUMERDES	العبارة H1390	الخلية	4614
TLEMCEN	العبارة H1391	الخلية	4615
BORDJ BOUARRERIDJ	العبارة H1392	الخلية	4616

MEDEA	.4617	ندرج في الخلية	H1393	العبارة
SOUK AHRAS	.4618	ندرج في الخلية	H1394	العبارة
TIPAZA	.4619	ندرج في الخلية	H1395	العبارة
MSILA	.4620	ندرج في الخلية	H1396	العبارة
SIDI BEL ABBES	.4621	ندرج في الخلية	H1397	العبارة
TIARET	.4622	ندرج في الخلية	H1398	العبارة
MASCARA	.4623	ندرج في الخلية	H1399	العبارة
BISKRA	.4624	ندرج في الخلية	H1400	العبارة
SIDI BEL ABBES	.4625	ندرج في الخلية	H1401	العبارة
MILA	.4626	ندرج في الخلية	H1402	العبارة
EL OUED	.4627	ندرج في الخلية	H1403	العبارة
RELIZANE	.4628	ندرج في الخلية	H1404	العبارة
OUARGLA	.4629	ندرج في الخلية	H1405	العبارة
DJELFA	.4630	ندرج في الخلية	H1406	العبارة
SIDI BEL ABBES	.4631	ندرج في الخلية	H1407	العبارة
MOSTAGANEM	.4632	ندرج في الخلية	H1408	العبارة
AIN DEFLA	.4633	ندرج في الخلية	H1409	العبارة
TISSEMSILT	.4634	ندرج في الخلية	H1410	العبارة
RELIZANE	.4635	ندرج في الخلية	H1411	العبارة
RELIZANE	.4636	ندرج في الخلية	H1412	العبارة
JIJEL	.4637	ندرج في الخلية	H1413	العبارة
LAGHOUAT	.4638	ندرج في الخلية	H1414	العبارة
TLEMCEN	.4639	ندرج في الخلية	H1415	العبارة
MILA	.4640	ندرج في الخلية	H1416	العبارة
SKIKDA	.4641	ندرج في الخلية	H1417	العبارة
ALGER	.4642	ندرج في الخلية	H1418	العبارة
MSILA	.4643	ندرج في الخلية	H1419	العبارة
RELIZANE	.4644	ندرج في الخلية	H1420	العبارة
ALGER	.4645	ندرج في الخلية	H1421	العبارة
TIZI-OUZOU	.4646	ندرج في الخلية	H1422	العبارة
MEDEA	.4647	ندرج في الخلية	H1423	العبارة

BISKRA	العبارة H1424	الخلية	.4648
AIN TEMOUCHENT	العبارة H1425	الخلية	.4649
TIPAZA	العبارة H1426	الخلية	.4650
RELIZANE	العبارة H1427	الخلية	.4651
AIN TEMOUCHENT	العبارة H1428	الخلية	.4652
TIPAZA	العبارة H1429	الخلية	.4653
OUARGLA	العبارة H1430	الخلية	.4654
EL BAYADH	العبارة H1431	الخلية	.4655
TISSEMSILT	العبارة H1432	الخلية	.4656
EL BAYADH	العبارة H1433	الخلية	.4657
SIDI BEL ABBES	العبارة H1434	الخلية	.4658
MEDEA	العبارة H1435	الخلية	.4659
MEDEA	العبارة H1436	الخلية	.4660
MASCARA	العبارة H1437	الخلية	.4661
OUM EL BOUAGHI	العبارة H1438	الخلية	.4662
MOSTAGANEM	العبارة H1439	الخلية	.4663
SKIKDA	العبارة H1440	الخلية	.4664
MSILA	العبارة H1441	الخلية	.4665
CHLEF	العبارة H1442	الخلية	.4666
MOSTAGANEM	العبارة H1443	الخلية	.4667
MEDEA	العبارة H1444	الخلية	.4668
TLEMCEN	العبارة H1445	الخلية	.4669
TIZI-OUZOU	العبارة H1446	الخلية	.4670
MSILA	العبارة H1447	الخلية	.4671
TLEMCEN	العبارة H1448	الخلية	.4672
EL TARF	العبارة H1449	الخلية	.4673
TIARET	العبارة H1450	الخلية	.4674
BLIDA	العبارة H1451	الخلية	.4675
ALGER	العبارة H1452	الخلية	.4676
SOUK AHRAS	العبارة H1453	الخلية	.4677
RELIZANE	العبارة H1454	الخلية	.4678

BOUMERDES	4679. ندرج في الخلية H1455 العبارة
BOUIRA	4680. ندرج في الخلية H1456 العبارة
BEJAIA	4681. ندرج في الخلية H1457 العبارة
TIZI-OUZOU	4682. ندرج في الخلية H1458 العبارة
OUM EL BOUAGHI	4683. ندرج في الخلية H1459 العبارة
BEJAIA	4684. ندرج في الخلية H1460 العبارة
TLEMCEN	4685. ندرج في الخلية H1461 العبارة
BLIDA	4686. ندرج في الخلية H1462 العبارة
MOSTAGANEM	4687. ندرج في الخلية H1463 العبارة
BOUIRA	4688. ندرج في الخلية H1464 العبارة
TEBESSA	4689. ندرج في الخلية H1465 العبارة
ALGER	4690. ندرج في الخلية H1466 العبارة
MOSTAGANEM	4691. ندرج في الخلية H1467 العبارة
EL OUED	4692. ندرج في الخلية H1468 العبارة
EL BAYADH	4693. ندرج في الخلية H1469 العبارة
BECHAR	4694. ندرج في الخلية H1470 العبارة
SIDI BEL ABBES	4695. ندرج في الخلية H1471 العبارة
MEDEA	4696. ندرج في الخلية H1472 العبارة
SETIF	4697. ندرج في الخلية H1473 العبارة
AIN DEFLA	4698. ندرج في الخلية H1474 العبارة
LAGHOUAT	4699. ندرج في الخلية H1475 العبارة
CHLEF	4700. ندرج في الخلية H1476 العبارة
MILA	4701. ندرج في الخلية H1477 العبارة
LAGHOUAT	4702. ندرج في الخلية H1478 العبارة
TIZI-OUZOU	4703. ندرج في الخلية H1479 العبارة
DJELFA	4704. ندرج في الخلية H1480 العبارة
SIDI BEL ABBES	4705. ندرج في الخلية H1481 العبارة
ORAN	4706. ندرج في الخلية H1482 العبارة
MEDEA	4707. ندرج في الخلية H1483 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	4708. ندرج في الخلية H1484 العبارة
TIARET	4709. ندرج في الخلية H1485 العبارة

BECHAR	العبارة H1486	الخلية	.4710
BOUIRA	العبارة H1487	الخلية	.4711
EL OUED	العبارة H1488	الخلية	.4712
BORDJ BOUARRERIDJ	العبارة H1489	الخلية	.4713
BOUIRA	العبارة H1490	الخلية	.4714
JIJEL	العبارة H1491	الخلية	.4715
OUARGLA	العبارة H1492	الخلية	.4716
TIARET	العبارة H1493	الخلية	.4717
BEJAIA	العبارة H1494	الخلية	.4718
SETIF	العبارة H1495	الخلية	.4719
CHLEF	العبارة H1496	الخلية	.4720
EL OUED	العبارة H1497	الخلية	.4721
BATNA	العبارة H1498	الخلية	.4722
ADRAR	العبارة H1499	الخلية	.4723
OUARGLA	العبارة H1500	الخلية	.4724
TISSEMSILT	العبارة H1501	الخلية	.4725
SKIKDA	العبارة H1502	الخلية	.4726
TAMANRASSET	العبارة H1503	الخلية	.4727
ADRAR	العبارة H1504	الخلية	.4728
MEDEA	العبارة H1505	الخلية	.4729
ADRAR	العبارة H1506	الخلية	.4730
GUELMA	العبارة H1507	الخلية	.4731
BEJAIA	العبارة H1508	الخلية	.4732
BEJAIA	العبارة H1509	الخلية	.4733
MSILA	العبارة H1510	الخلية	.4734
BECHAR	العبارة H1511	الخلية	.4735
KHENCHLA	العبارة H1512	الخلية	.4736
AIN TEMOUCHENT	العبارة H1513	الخلية	.4737
SIDI BEL ABBES	العبارة H1514	الخلية	.4738
CHLEF	العبارة H1515	الخلية	.4739
LAGHOUAT	العبارة H1516	الخلية	.4740

SOUK AHRAS	4741. ندرج في الخلية H1517 العبارة
BOUMERDES	4742. ندرج في الخلية H1518 العبارة
BEJAIA	4743. ندرج في الخلية H1519 العبارة
KHENCHLA	4744. ندرج في الخلية H1520 العبارة
AIN DEFLA	4745. ندرج في الخلية H1521 العبارة
MSILA	4746. ندرج في الخلية H1522 العبارة
BEJAIA	4747. ندرج في الخلية H1523 العبارة
MILA	4748. ندرج في الخلية H1524 العبارة
ALGER	4749. ندرج في الخلية H1525 العبارة
BATNA	4750. ندرج في الخلية H1526 العبارة
SETIF	4751. ندرج في الخلية H1527 العبارة
MOSTAGANEM	4752. ندرج في الخلية H1528 العبارة
BEJAIA	4753. ندرج في الخلية H1529 العبارة
TAMANRASSET	4754. ندرج في الخلية H1530 العبارة
BATNA	4755. ندرج في الخلية H1531 العبارة
OUARGLA	4756. ندرج في الخلية H1532 العبارة
TEBESSA	4757. ندرج في الخلية H1533 العبارة
SIDI BEL ABBES	4758. ندرج في الخلية H1534 العبارة
MASCARA	4759. ندرج في الخلية H1535 العبارة
SIDI BEL ABBES	4760. ندرج في الخلية H1536 العبارة
MILA	4761. ندرج في الخلية H1537 العبارة
SETIF	4762. ندرج في الخلية H1538 العبارة
EL OUED	4763. ندرج في الخلية H1539 العبارة
CHLEF	4764. ندرج في الخلية H1540 العبارة
BATNA	4765. ندرج في الخلية H1541 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	4766. ندرج في الخلية H1542 العبارة
SIDI BEL ABBES	4767. ندرج في الخلية H1543 العبارة
AIN TEMOUCHENT	4768. ندرج في الخلية H1544 العبارة
TLEMCEN	4769. ندرج في الخلية H1545 العبارة
SOUK AHRAS	4770. ندرج في الخلية H1546 العبارة
MILA	4771. ندرج في الخلية H1547 العبارة

BORDJ BOUARRERIDJ	العبارة H1548	الخلية	4772
SIDI BEL ABBES	العبارة H1549	الخلية	4773
MILA	العبارة H1550	الخلية	4774
JIJEL	العبارة H1551	الخلية	4775
BOUMERDES	العبارة H1552	الخلية	4776
TISSEMSILT	العبارة H1553	الخلية	4777
BEJAIA	العبارة H1554	الخلية	4778
TEBESSA	العبارة H1555	الخلية	4779
TLEMCEN	العبارة H1556	الخلية	4780
TIARET	العبارة H1557	الخلية	4781
BEJAIA	العبارة H1558	الخلية	4782
MILA	العبارة H1559	الخلية	4783
AIN DEFLA	العبارة H1560	الخلية	4784
BEJAIA	العبارة H1561	الخلية	4785
TIARET	العبارة H1562	الخلية	4786
BOUMERDES	العبارة H1563	الخلية	4787
SOUK AHRAS	العبارة H1564	الخلية	4788
BEJAIA	العبارة H1565	الخلية	4789
BATNA	العبارة H1566	الخلية	4790
BATNA	العبارة H1567	الخلية	4791
TIZI-OUZOU	العبارة H1568	الخلية	4792
BATNA	العبارة H1569	الخلية	4793
SIDI BEL ABBES	العبارة H1570	الخلية	4794
ADRAR	العبارة H1571	الخلية	4795
BOUMERDES	العبارة H1572	الخلية	4796
BATNA	العبارة H1573	الخلية	4797
ADRAR	العبارة H1574	الخلية	4798
ADRAR	العبارة H1575	الخلية	4799
TIZI-OUZOU	العبارة H1576	الخلية	4800
BECHAR	العبارة H1577	الخلية	4801
BEJAIA	العبارة H1578	الخلية	4802

TINDOUF	4803. ندرج في الخلية H1579 العبارة
ADRAR	4804. ندرج في الخلية H1580 العبارة
TAMANRASSET	4805. ندرج في الخلية H1581 العبارة
NAAMA	4806. ندرج في الخلية H1582 العبارة
TIPAZA	4807. ندرج في الخلية H1583 العبارة
SAIDA	4808. ندرج في الخلية H1584 العبارة
TIZI-OUZOU	4809. ندرج في الخلية H1585 العبارة
TISSEMSILT	4810. ندرج في الخلية H1586 العبارة
ADRAR	4811. ندرج في الخلية H1587 العبارة
BORDJ BOUARRERIDJ	4812. ندرج في الخلية H1588 العبارة
MASCARA	4813. ندرج في الخلية H1589 العبارة
TIZI-OUZOU	4814. ندرج في الخلية H1590 العبارة
SETIF	4815. ندرج في الخلية H1591 العبارة
BEJAIA	4816. ندرج في الخلية H1592 العبارة
TIZI-OUZOU	4817. ندرج في الخلية H1593 العبارة
TIZI-OUZOU	4818. ندرج في الخلية H1594 العبارة
TIZI-OUZOU	4819. ندرج في الخلية H1595 العبارة
BATNA	4820. ندرج في الخلية H1596 العبارة
MEDEA	4821. ندرج في الخلية H1597 العبارة
TLEMCEN	4822. ندرج في الخلية H1598 العبارة
BISKRA	4823. ندرج في الخلية H1599 العبارة
MOSTAGANEM	4824. ندرج في الخلية H1600 العبارة
BEJAIA	4825. ندرج في الخلية H1601 العبارة
OUARGLA	4826. ندرج في الخلية H1602 العبارة
EL BAYADH	4827. ندرج في الخلية H1603 العبارة
TIARET	4828. ندرج في الخلية H1604 العبارة
ANNABA	4829. ندرج في الخلية H1605 العبارة
EL OUED	4830. ندرج في الخلية H1606 العبارة
ADRAR	4831. ندرج في الخلية H1607 العبارة
KHENCHLA	4832. ندرج في الخلية H1608 العبارة
MILA	4833. ندرج في الخلية H1609 العبارة

TIZI-OUZOU	العبارة H1610	الخلية	.4834
TIZI-OUZOU	العبارة H1611	الخلية	.4835
RELIZANE	العبارة H1612	الخلية	.4836
SAIDA	العبارة H1613	الخلية	.4837
TISSEMSILT	العبارة H1614	الخلية	.4838
DJELFA	العبارة H1615	الخلية	.4839
SOUK AHRAS	العبارة H1616	الخلية	.4840
DJELFA	العبارة H1617	الخلية	.4841
MASCARA	العبارة H1618	الخلية	.4842
BATNA	العبارة H1619	الخلية	.4843
OUARGLA	العبارة H1620	الخلية	.4844
ADRAR	العبارة H1621	الخلية	.4845
MSILA	العبارة H1622	الخلية	.4846
BOUIRA	العبارة H1623	الخلية	.4847
CHLEF	العبارة H1624	الخلية	.4848
AIN DEFLA	العبارة H1625	الخلية	.4849
MILA	العبارة H1626	الخلية	.4850
TIZI-OUZOU	العبارة H1627	الخلية	.4851
GHARDAIA	العبارة H1628	الخلية	.4852
MASCARA	العبارة H1629	الخلية	.4853
RELIZANE	العبارة H1630	الخلية	.4854
BOUMERDES	العبارة H1631	الخلية	.4855
TLEMCEN	العبارة H1632	الخلية	.4856
ALGER	العبارة H1633	الخلية	.4857
SKIKDA	العبارة H1634	الخلية	.4858
BISKRA	العبارة H1635	الخلية	.4859
EL TARF	العبارة H1636	الخلية	.4860
SIDI BEL ABBES	العبارة H1637	الخلية	.4861
JIJEL	العبارة H1638	الخلية	.4862
CONSTANTINE	العبارة H1639	الخلية	.4863
SKIKDA	العبارة H1640	الخلية	.4864

EL TARF	4865. ندرج في الخلية H1641 العبارة
TIARET	4866. ندرج في الخلية H1642 العبارة
OUM EL BOUAGHI	4867. ندرج في الخلية H1643 العبارة
SOUK AHRAS	4868. ندرج في الخلية H1644 العبارة
MEDEA	4869. ندرج في الخلية H1645 العبارة
FAUX	4870. ندرج في الخلية I220 العبارة
FAUX	4871. ندرج في الخلية I221 العبارة
FAUX	4872. ندرج في الخلية I222 العبارة
VRAI	4873. ندرج في الخلية I223 العبارة
VRAI	4874. ندرج في الخلية I224 العبارة
FAUX	4875. ندرج في الخلية I225 العبارة
VRAI	4876. ندرج في الخلية I226 العبارة
FAUX	4877. ندرج في الخلية I227 العبارة
FAUX	4878. ندرج في الخلية I228 العبارة
FAUX	4879. ندرج في الخلية I229 العبارة
VRAI	4880. ندرج في الخلية I230 العبارة
VRAI	4881. ندرج في الخلية I231 العبارة
FAUX	4882. ندرج في الخلية I232 العبارة
FAUX	4883. ندرج في الخلية I233 العبارة
VRAI	4884. ندرج في الخلية I234 العبارة
FAUX	4885. ندرج في الخلية I235 العبارة
VRAI	4886. ندرج في الخلية I236 العبارة
FAUX	4887. ندرج في الخلية I237 العبارة
FAUX	4888. ندرج في الخلية I238 العبارة
FAUX	4889. ندرج في الخلية I239 العبارة
VRAI	4890. ندرج في الخلية I240 العبارة
VRAI	4891. ندرج في الخلية I241 العبارة
VRAI	4892. ندرج في الخلية I242 العبارة
VRAI	4893. ندرج في الخلية I243 العبارة
VRAI	4894. ندرج في الخلية I244 العبارة
VRAI	4895. ندرج في الخلية I245 العبارة

VRAI	4896. ندرج في الخلية I246 العبارة
FAUX	4897. ندرج في الخلية I247 العبارة
FAUX	4898. ندرج في الخلية I248 العبارة
FAUX	4899. ندرج في الخلية I249 العبارة
VRAI	4900. ندرج في الخلية I250 العبارة
VRAI	4901. ندرج في الخلية I251 العبارة
VRAI	4902. ندرج في الخلية I252 العبارة
VRAI	4903. ندرج في الخلية I253 العبارة
VRAI	4904. ندرج في الخلية I254 العبارة
VRAI	4905. ندرج في الخلية I255 العبارة
FAUX	4906. ندرج في الخلية I256 العبارة
VRAI	4907. ندرج في الخلية I257 العبارة
VRAI	4908. ندرج في الخلية I258 العبارة
VRAI	4909. ندرج في الخلية I259 العبارة
FAUX	4910. ندرج في الخلية I260 العبارة
FAUX	4911. ندرج في الخلية I261 العبارة
FAUX	4912. ندرج في الخلية I262 العبارة
FAUX	4913. ندرج في الخلية I263 العبارة
VRAI	4914. ندرج في الخلية I264 العبارة
VRAI	4915. ندرج في الخلية I265 العبارة
FAUX	4916. ندرج في الخلية I266 العبارة
FAUX	4917. ندرج في الخلية I267 العبارة
VRAI	4918. ندرج في الخلية I268 العبارة
FAUX	4919. ندرج في الخلية I269 العبارة
FAUX	4920. ندرج في الخلية I270 العبارة
VRAI	4921. ندرج في الخلية I271 العبارة
FAUX	4922. ندرج في الخلية I272 العبارة
FAUX	4923. ندرج في الخلية I273 العبارة
FAUX	4924. ندرج في الخلية I274 العبارة
VRAI	4925. ندرج في الخلية I275 العبارة
VRAI	4926. ندرج في الخلية I276 العبارة

VRAI	4927. ندرج في الخلية I277 العبارة
VRAI	4928. ندرج في الخلية I278 العبارة
VRAI	4929. ندرج في الخلية I279 العبارة
FAUX	4930. ندرج في الخلية I280 العبارة
FAUX	4931. ندرج في الخلية I281 العبارة
FAUX	4932. ندرج في الخلية I282 العبارة
FAUX	4933. ندرج في الخلية I283 العبارة
VRAI	4934. ندرج في الخلية I284 العبارة
FAUX	4935. ندرج في الخلية I285 العبارة
VRAI	4936. ندرج في الخلية I286 العبارة
FAUX	4937. ندرج في الخلية I287 العبارة
VRAI	4938. ندرج في الخلية I288 العبارة
FAUX	4939. ندرج في الخلية I289 العبارة
FAUX	4940. ندرج في الخلية I290 العبارة
FAUX	4941. ندرج في الخلية I291 العبارة
FAUX	4942. ندرج في الخلية I292 العبارة
VRAI	4943. ندرج في الخلية I293 العبارة
FAUX	4944. ندرج في الخلية I294 العبارة
FAUX	4945. ندرج في الخلية I295 العبارة
FAUX	4946. ندرج في الخلية I296 العبارة
FAUX	4947. ندرج في الخلية I297 العبارة
VRAI	4948. ندرج في الخلية I298 العبارة
FAUX	4949. ندرج في الخلية I299 العبارة
FAUX	4950. ندرج في الخلية I300 العبارة
FAUX	4951. ندرج في الخلية I301 العبارة
FAUX	4952. ندرج في الخلية I302 العبارة
VRAI	4953. ندرج في الخلية I303 العبارة
FAUX	4954. ندرج في الخلية I304 العبارة
FAUX	4955. ندرج في الخلية I305 العبارة
FAUX	4956. ندرج في الخلية I306 العبارة
VRAI	4957. ندرج في الخلية I307 العبارة

VRAI	4958. ندرج في الخلية I308 العبارة
FAUX	4959. ندرج في الخلية I309 العبارة
VRAI	4960. ندرج في الخلية I310 العبارة
FAUX	4961. ندرج في الخلية I311 العبارة
VRAI	4962. ندرج في الخلية I312 العبارة
FAUX	4963. ندرج في الخلية I313 العبارة
VRAI	4964. ندرج في الخلية I314 العبارة
FAUX	4965. ندرج في الخلية I315 العبارة
VRAI	4966. ندرج في الخلية I316 العبارة
VRAI	4967. ندرج في الخلية I317 العبارة
VRAI	4968. ندرج في الخلية I318 العبارة
FAUX	4969. ندرج في الخلية I319 العبارة
VRAI	4970. ندرج في الخلية I320 العبارة
FAUX	4971. ندرج في الخلية I321 العبارة
VRAI	4972. ندرج في الخلية I322 العبارة
FAUX	4973. ندرج في الخلية I323 العبارة
FAUX	4974. ندرج في الخلية I324 العبارة
VRAI	4975. ندرج في الخلية I325 العبارة
FAUX	4976. ندرج في الخلية I326 العبارة
VRAI	4977. ندرج في الخلية I327 العبارة
FAUX	4978. ندرج في الخلية I328 العبارة
FAUX	4979. ندرج في الخلية I329 العبارة
FAUX	4980. ندرج في الخلية I330 العبارة
FAUX	4981. ندرج في الخلية I331 العبارة
VRAI	4982. ندرج في الخلية I332 العبارة
FAUX	4983. ندرج في الخلية I333 العبارة
VRAI	4984. ندرج في الخلية I334 العبارة
FAUX	4985. ندرج في الخلية I335 العبارة
VRAI	4986. ندرج في الخلية I336 العبارة
FAUX	4987. ندرج في الخلية I337 العبارة
FAUX	4988. ندرج في الخلية I338 العبارة

FAUX	4989. ندرج في الخلية I339 العبارة
FAUX	4990. ندرج في الخلية I340 العبارة
FAUX	4991. ندرج في الخلية I341 العبارة
VRAI	4992. ندرج في الخلية I342 العبارة
FAUX	4993. ندرج في الخلية I343 العبارة
VRAI	4994. ندرج في الخلية I344 العبارة
FAUX	4995. ندرج في الخلية I345 العبارة
FAUX	4996. ندرج في الخلية I346 العبارة
FAUX	4997. ندرج في الخلية I347 العبارة
FAUX	4998. ندرج في الخلية I348 العبارة
VRAI	4999. ندرج في الخلية I349 العبارة
FAUX	5000. ندرج في الخلية I350 العبارة
FAUX	5001. ندرج في الخلية I351 العبارة
FAUX	5002. ندرج في الخلية I352 العبارة
FAUX	5003. ندرج في الخلية I353 العبارة
VRAI	5004. ندرج في الخلية I354 العبارة
VRAI	5005. ندرج في الخلية I355 العبارة
VRAI	5006. ندرج في الخلية I356 العبارة
VRAI	5007. ندرج في الخلية I357 العبارة
FAUX	5008. ندرج في الخلية I358 العبارة
VRAI	5009. ندرج في الخلية I359 العبارة
FAUX	5010. ندرج في الخلية I360 العبارة
FAUX	5011. ندرج في الخلية I361 العبارة
FAUX	5012. ندرج في الخلية I362 العبارة
VRAI	5013. ندرج في الخلية I363 العبارة
VRAI	5014. ندرج في الخلية I364 العبارة
VRAI	5015. ندرج في الخلية I365 العبارة
FAUX	5016. ندرج في الخلية I366 العبارة
VRAI	5017. ندرج في الخلية I367 العبارة
FAUX	5018. ندرج في الخلية I368 العبارة
VRAI	5019. ندرج في الخلية I369 العبارة

FAUX	5020. ندرج في الخلية I370 العبارة
VRAI	5021. ندرج في الخلية I371 العبارة
VRAI	5022. ندرج في الخلية I372 العبارة
VRAI	5023. ندرج في الخلية I373 العبارة
FAUX	5024. ندرج في الخلية I374 العبارة
FAUX	5025. ندرج في الخلية I375 العبارة
FAUX	5026. ندرج في الخلية I376 العبارة
FAUX	5027. ندرج في الخلية I377 العبارة
VRAI	5028. ندرج في الخلية I378 العبارة
FAUX	5029. ندرج في الخلية I379 العبارة
VRAI	5030. ندرج في الخلية I380 العبارة
VRAI	5031. ندرج في الخلية I381 العبارة
FAUX	5032. ندرج في الخلية I382 العبارة
VRAI	5033. ندرج في الخلية I383 العبارة
FAUX	5034. ندرج في الخلية I384 العبارة
VRAI	5035. ندرج في الخلية I385 العبارة
FAUX	5036. ندرج في الخلية I386 العبارة
VRAI	5037. ندرج في الخلية I387 العبارة
FAUX	5038. ندرج في الخلية I388 العبارة
VRAI	5039. ندرج في الخلية I389 العبارة
FAUX	5040. ندرج في الخلية I390 العبارة
FAUX	5041. ندرج في الخلية I391 العبارة
FAUX	5042. ندرج في الخلية I392 العبارة
VRAI	5043. ندرج في الخلية I393 العبارة
FAUX	5044. ندرج في الخلية I394 العبارة
VRAI	5045. ندرج في الخلية I395 العبارة
VRAI	5046. ندرج في الخلية I396 العبارة
FAUX	5047. ندرج في الخلية I397 العبارة
FAUX	5048. ندرج في الخلية I398 العبارة
FAUX	5049. ندرج في الخلية I399 العبارة
VRAI	5050. ندرج في الخلية I400 العبارة

FAUX	5051. ندرج في الخلية I401 العبارة
FAUX	5052. ندرج في الخلية I402 العبارة
VRAI	5053. ندرج في الخلية I403 العبارة
FAUX	5054. ندرج في الخلية I404 العبارة
FAUX	5055. ندرج في الخلية I405 العبارة
FAUX	5056. ندرج في الخلية I406 العبارة
VRAI	5057. ندرج في الخلية I407 العبارة
FAUX	5058. ندرج في الخلية I408 العبارة
FAUX	5059. ندرج في الخلية I409 العبارة
FAUX	5060. ندرج في الخلية I410 العبارة
FAUX	5061. ندرج في الخلية I411 العبارة
VRAI	5062. ندرج في الخلية I412 العبارة
FAUX	5063. ندرج في الخلية I413 العبارة
FAUX	5064. ندرج في الخلية I414 العبارة
VRAI	5065. ندرج في الخلية I415 العبارة
FAUX	5066. ندرج في الخلية I416 العبارة
VRAI	5067. ندرج في الخلية I417 العبارة
FAUX	5068. ندرج في الخلية I418 العبارة
VRAI	5069. ندرج في الخلية I419 العبارة
FAUX	5070. ندرج في الخلية I420 العبارة
FAUX	5071. ندرج في الخلية I421 العبارة
FAUX	5072. ندرج في الخلية I422 العبارة
FAUX	5073. ندرج في الخلية I423 العبارة
VRAI	5074. ندرج في الخلية I424 العبارة
FAUX	5075. ندرج في الخلية I425 العبارة
FAUX	5076. ندرج في الخلية I426 العبارة
FAUX	5077. ندرج في الخلية I427 العبارة
FAUX	5078. ندرج في الخلية I428 العبارة
FAUX	5079. ندرج في الخلية I429 العبارة
FAUX	5080. ندرج في الخلية I430 العبارة
FAUX	5081. ندرج في الخلية I431 العبارة

FAUX	5082. ندرج في الخلية I432 العبارة
FAUX	5083. ندرج في الخلية I433 العبارة
VRAI	5084. ندرج في الخلية I434 العبارة
VRAI	5085. ندرج في الخلية I435 العبارة
FAUX	5086. ندرج في الخلية I436 العبارة
FAUX	5087. ندرج في الخلية I437 العبارة
FAUX	5088. ندرج في الخلية I438 العبارة
FAUX	5089. ندرج في الخلية I439 العبارة
VRAI	5090. ندرج في الخلية I440 العبارة
FAUX	5091. ندرج في الخلية I441 العبارة
VRAI	5092. ندرج في الخلية I442 العبارة
VRAI	5093. ندرج في الخلية I443 العبارة
FAUX	5094. ندرج في الخلية I444 العبارة
VRAI	5095. ندرج في الخلية I445 العبارة
FAUX	5096. ندرج في الخلية I446 العبارة
VRAI	5097. ندرج في الخلية I447 العبارة
FAUX	5098. ندرج في الخلية I448 العبارة
FAUX	5099. ندرج في الخلية I449 العبارة
FAUX	5100. ندرج في الخلية I450 العبارة
FAUX	5101. ندرج في الخلية I451 العبارة
FAUX	5102. ندرج في الخلية I452 العبارة
FAUX	5103. ندرج في الخلية I453 العبارة
FAUX	5104. ندرج في الخلية I454 العبارة
FAUX	5105. ندرج في الخلية I455 العبارة
FAUX	5106. ندرج في الخلية I456 العبارة
FAUX	5107. ندرج في الخلية I457 العبارة
FAUX	5108. ندرج في الخلية I458 العبارة
FAUX	5109. ندرج في الخلية I459 العبارة
FAUX	5110. ندرج في الخلية I460 العبارة
FAUX	5111. ندرج في الخلية I461 العبارة
FAUX	5112. ندرج في الخلية I462 العبارة

VRAI	5.113	ندرج في الخلية I463 العبارة
VRAI	5.114	ندرج في الخلية I464 العبارة
VRAI	5.115	ندرج في الخلية I465 العبارة
FAUX	5.116	ندرج في الخلية I466 العبارة
FAUX	5.117	ندرج في الخلية I467 العبارة
VRAI	5.118	ندرج في الخلية I468 العبارة
VRAI	5.119	ندرج في الخلية I469 العبارة
VRAI	5.120	ندرج في الخلية I470 العبارة
FAUX	5.121	ندرج في الخلية I471 العبارة
VRAI	5.122	ندرج في الخلية I472 العبارة
VRAI	5.123	ندرج في الخلية I473 العبارة
FAUX	5.124	ندرج في الخلية I474 العبارة
FAUX	5.125	ندرج في الخلية I475 العبارة
VRAI	5.126	ندرج في الخلية I476 العبارة
FAUX	5.127	ندرج في الخلية I477 العبارة
FAUX	5.128	ندرج في الخلية I478 العبارة
FAUX	5.129	ندرج في الخلية I479 العبارة
FAUX	5.130	ندرج في الخلية I480 العبارة
FAUX	5.131	ندرج في الخلية I481 العبارة
VRAI	5.132	ندرج في الخلية I482 العبارة
VRAI	5.133	ندرج في الخلية I483 العبارة
FAUX	5.134	ندرج في الخلية I484 العبارة
FAUX	5.135	ندرج في الخلية I485 العبارة
VRAI	5.136	ندرج في الخلية I486 العبارة
FAUX	5.137	ندرج في الخلية I487 العبارة
FAUX	5.138	ندرج في الخلية I488 العبارة
VRAI	5.139	ندرج في الخلية I489 العبارة
VRAI	5.140	ندرج في الخلية I490 العبارة
FAUX	5.141	ندرج في الخلية I491 العبارة
FAUX	5.142	ندرج في الخلية I492 العبارة
FAUX	5.143	ندرج في الخلية I493 العبارة

FAUX	5144. ندرج في الخلية 1494 العبارة
VRAI	5145. ندرج في الخلية 1495 العبارة
FAUX	5146. ندرج في الخلية 1496 العبارة
FAUX	5147. ندرج في الخلية 1497 العبارة
FAUX	5148. ندرج في الخلية 1498 العبارة
FAUX	5149. ندرج في الخلية 1499 العبارة
FAUX	5150. ندرج في الخلية 1500 العبارة
FAUX	5151. ندرج في الخلية 1501 العبارة
VRAI	5152. ندرج في الخلية 1502 العبارة
FAUX	5153. ندرج في الخلية 1503 العبارة
FAUX	5154. ندرج في الخلية 1504 العبارة
FAUX	5155. ندرج في الخلية 1505 العبارة
VRAI	5156. ندرج في الخلية 1506 العبارة
VRAI	5157. ندرج في الخلية 1507 العبارة
FAUX	5158. ندرج في الخلية 1508 العبارة
FAUX	5159. ندرج في الخلية 1509 العبارة
VRAI	5160. ندرج في الخلية 1510 العبارة
FAUX	5161. ندرج في الخلية 1511 العبارة
FAUX	5162. ندرج في الخلية 1512 العبارة
FAUX	5163. ندرج في الخلية 1513 العبارة
FAUX	5164. ندرج في الخلية 1514 العبارة
VRAI	5165. ندرج في الخلية 1515 العبارة
VRAI	5166. ندرج في الخلية 1516 العبارة
VRAI	5167. ندرج في الخلية 1517 العبارة
VRAI	5168. ندرج في الخلية 1518 العبارة
FAUX	5169. ندرج في الخلية 1519 العبارة
VRAI	5170. ندرج في الخلية 1520 العبارة
FAUX	5171. ندرج في الخلية 1521 العبارة
FAUX	5172. ندرج في الخلية 1522 العبارة
FAUX	5173. ندرج في الخلية 1523 العبارة
FAUX	5174. ندرج في الخلية 1524 العبارة

VRAI	5175. ندرج في الخلية 1525 العبارة
FAUX	5176. ندرج في الخلية 1526 العبارة
VRAI	5177. ندرج في الخلية 1527 العبارة
VRAI	5178. ندرج في الخلية 1528 العبارة
VRAI	5179. ندرج في الخلية 1529 العبارة
VRAI	5180. ندرج في الخلية 1530 العبارة
FAUX	5181. ندرج في الخلية 1531 العبارة
FAUX	5182. ندرج في الخلية 1532 العبارة
VRAI	5183. ندرج في الخلية 1533 العبارة
FAUX	5184. ندرج في الخلية 1534 العبارة
VRAI	5185. ندرج في الخلية 1535 العبارة
FAUX	5186. ندرج في الخلية 1536 العبارة
FAUX	5187. ندرج في الخلية 1537 العبارة
VRAI	5188. ندرج في الخلية 1538 العبارة
FAUX	5189. ندرج في الخلية 1539 العبارة
FAUX	5190. ندرج في الخلية 1540 العبارة
VRAI	5191. ندرج في الخلية 1541 العبارة
VRAI	5192. ندرج في الخلية 1542 العبارة
VRAI	5193. ندرج في الخلية 1543 العبارة
FAUX	5194. ندرج في الخلية 1544 العبارة
FAUX	5195. ندرج في الخلية 1545 العبارة
FAUX	5196. ندرج في الخلية 1546 العبارة
FAUX	5197. ندرج في الخلية 1547 العبارة
FAUX	5198. ندرج في الخلية 1548 العبارة
FAUX	5199. ندرج في الخلية 1549 العبارة
VRAI	5200. ندرج في الخلية 1550 العبارة
FAUX	5201. ندرج في الخلية 1551 العبارة
FAUX	5202. ندرج في الخلية 1552 العبارة
FAUX	5203. ندرج في الخلية 1553 العبارة
FAUX	5204. ندرج في الخلية 1554 العبارة
FAUX	5205. ندرج في الخلية 1555 العبارة

FAUX	5206. ندرج في الخلية 1556 العبارة
VRAI	5207. ندرج في الخلية 1557 العبارة
FAUX	5208. ندرج في الخلية 1558 العبارة
FAUX	5209. ندرج في الخلية 1559 العبارة
FAUX	5210. ندرج في الخلية 1560 العبارة
VRAI	5211. ندرج في الخلية 1561 العبارة
FAUX	5212. ندرج في الخلية 1562 العبارة
FAUX	5213. ندرج في الخلية 1563 العبارة
FAUX	5214. ندرج في الخلية 1564 العبارة
FAUX	5215. ندرج في الخلية 1565 العبارة
FAUX	5216. ندرج في الخلية 1566 العبارة
VRAI	5217. ندرج في الخلية 1567 العبارة
FAUX	5218. ندرج في الخلية 1568 العبارة
FAUX	5219. ندرج في الخلية 1569 العبارة
FAUX	5220. ندرج في الخلية 1570 العبارة
VRAI	5221. ندرج في الخلية 1571 العبارة
VRAI	5222. ندرج في الخلية 1572 العبارة
FAUX	5223. ندرج في الخلية 1573 العبارة
VRAI	5224. ندرج في الخلية 1574 العبارة
FAUX	5225. ندرج في الخلية 1575 العبارة
FAUX	5226. ندرج في الخلية 1576 العبارة
FAUX	5227. ندرج في الخلية 1577 العبارة
FAUX	5228. ندرج في الخلية 1578 العبارة
VRAI	5229. ندرج في الخلية 1579 العبارة
VRAI	5230. ندرج في الخلية 1580 العبارة
FAUX	5231. ندرج في الخلية 1581 العبارة
FAUX	5232. ندرج في الخلية 1582 العبارة
VRAI	5233. ندرج في الخلية 1583 العبارة
VRAI	5234. ندرج في الخلية 1584 العبارة
FAUX	5235. ندرج في الخلية 1585 العبارة
VRAI	5236. ندرج في الخلية 1586 العبارة

FAUX	5237. ندرج في الخلية 1587 العبارة
VRAI	5238. ندرج في الخلية 1588 العبارة
VRAI	5239. ندرج في الخلية 1589 العبارة
VRAI	5240. ندرج في الخلية 1590 العبارة
VRAI	5241. ندرج في الخلية 1591 العبارة
VRAI	5242. ندرج في الخلية 1592 العبارة
FAUX	5243. ندرج في الخلية 1593 العبارة
VRAI	5244. ندرج في الخلية 1594 العبارة
FAUX	5245. ندرج في الخلية 1595 العبارة
FAUX	5246. ندرج في الخلية 1596 العبارة
FAUX	5247. ندرج في الخلية 1597 العبارة
FAUX	5248. ندرج في الخلية 1598 العبارة
FAUX	5249. ندرج في الخلية 1599 العبارة
VRAI	5250. ندرج في الخلية 1600 العبارة
FAUX	5251. ندرج في الخلية 1601 العبارة
VRAI	5252. ندرج في الخلية 1602 العبارة
FAUX	5253. ندرج في الخلية 1603 العبارة
FAUX	5254. ندرج في الخلية 1604 العبارة
VRAI	5255. ندرج في الخلية 1605 العبارة
VRAI	5256. ندرج في الخلية 1606 العبارة
VRAI	5257. ندرج في الخلية 1607 العبارة
FAUX	5258. ندرج في الخلية 1608 العبارة
VRAI	5259. ندرج في الخلية 1609 العبارة
VRAI	5260. ندرج في الخلية 1610 العبارة
FAUX	5261. ندرج في الخلية 1611 العبارة
VRAI	5262. ندرج في الخلية 1612 العبارة
VRAI	5263. ندرج في الخلية 1613 العبارة
FAUX	5264. ندرج في الخلية 1614 العبارة
FAUX	5265. ندرج في الخلية 1615 العبارة
VRAI	5266. ندرج في الخلية 1616 العبارة
VRAI	5267. ندرج في الخلية 1617 العبارة

VRAI	5268. ندرج في الخلية 1618 العبارة
FAUX	5269. ندرج في الخلية 1619 العبارة
VRAI	5270. ندرج في الخلية 1620 العبارة
FAUX	5271. ندرج في الخلية 1621 العبارة
FAUX	5272. ندرج في الخلية 1622 العبارة
VRAI	5273. ندرج في الخلية 1623 العبارة
VRAI	5274. ندرج في الخلية 1624 العبارة
VRAI	5275. ندرج في الخلية 1625 العبارة
FAUX	5276. ندرج في الخلية 1626 العبارة
VRAI	5277. ندرج في الخلية 1627 العبارة
FAUX	5278. ندرج في الخلية 1628 العبارة
FAUX	5279. ندرج في الخلية 1629 العبارة
FAUX	5280. ندرج في الخلية 1630 العبارة
FAUX	5281. ندرج في الخلية 1631 العبارة
VRAI	5282. ندرج في الخلية 1632 العبارة
VRAI	5283. ندرج في الخلية 1633 العبارة
FAUX	5284. ندرج في الخلية 1634 العبارة
FAUX	5285. ندرج في الخلية 1635 العبارة
VRAI	5286. ندرج في الخلية 1636 العبارة
FAUX	5287. ندرج في الخلية 1637 العبارة
FAUX	5288. ندرج في الخلية 1638 العبارة
FAUX	5289. ندرج في الخلية 1639 العبارة
VRAI	5290. ندرج في الخلية 1640 العبارة
VRAI	5291. ندرج في الخلية 1641 العبارة
FAUX	5292. ندرج في الخلية 1642 العبارة
FAUX	5293. ندرج في الخلية 1643 العبارة
FAUX	5294. ندرج في الخلية 1644 العبارة
FAUX	5295. ندرج في الخلية 1645 العبارة
VRAI	5296. ندرج في الخلية 1646 العبارة
FAUX	5297. ندرج في الخلية 1647 العبارة
VRAI	5298. ندرج في الخلية 1648 العبارة

VRAI	5299. ندرج في الخلية 1649 العبارة
FAUX	5300. ندرج في الخلية 1650 العبارة
FAUX	5301. ندرج في الخلية 1651 العبارة
FAUX	5302. ندرج في الخلية 1652 العبارة
FAUX	5303. ندرج في الخلية 1653 العبارة
FAUX	5304. ندرج في الخلية 1654 العبارة
VRAI	5305. ندرج في الخلية 1655 العبارة
VRAI	5306. ندرج في الخلية 1656 العبارة
FAUX	5307. ندرج في الخلية 1657 العبارة
FAUX	5308. ندرج في الخلية 1658 العبارة
FAUX	5309. ندرج في الخلية 1659 العبارة
FAUX	5310. ندرج في الخلية 1660 العبارة
FAUX	5311. ندرج في الخلية 1661 العبارة
FAUX	5312. ندرج في الخلية 1662 العبارة
FAUX	5313. ندرج في الخلية 1663 العبارة
FAUX	5314. ندرج في الخلية 1664 العبارة
FAUX	5315. ندرج في الخلية 1665 العبارة
FAUX	5316. ندرج في الخلية 1666 العبارة
FAUX	5317. ندرج في الخلية 1667 العبارة
VRAI	5318. ندرج في الخلية 1668 العبارة
FAUX	5319. ندرج في الخلية 1669 العبارة
FAUX	5320. ندرج في الخلية 1670 العبارة
VRAI	5321. ندرج في الخلية 1671 العبارة
FAUX	5322. ندرج في الخلية 1672 العبارة
VRAI	5323. ندرج في الخلية 1673 العبارة
FAUX	5324. ندرج في الخلية 1674 العبارة
FAUX	5325. ندرج في الخلية 1675 العبارة
VRAI	5326. ندرج في الخلية 1676 العبارة
VRAI	5327. ندرج في الخلية 1677 العبارة
FAUX	5328. ندرج في الخلية 1678 العبارة
FAUX	5329. ندرج في الخلية 1679 العبارة

VRAI	5330. ندرج في الخلية 1680 العبارة
VRAI	5331. ندرج في الخلية 1681 العبارة
FAUX	5332. ندرج في الخلية 1682 العبارة
FAUX	5333. ندرج في الخلية 1683 العبارة
VRAI	5334. ندرج في الخلية 1684 العبارة
VRAI	5335. ندرج في الخلية 1685 العبارة
VRAI	5336. ندرج في الخلية 1686 العبارة
VRAI	5337. ندرج في الخلية 1687 العبارة
VRAI	5338. ندرج في الخلية 1688 العبارة
VRAI	5339. ندرج في الخلية 1689 العبارة
VRAI	5340. ندرج في الخلية 1690 العبارة
VRAI	5341. ندرج في الخلية 1691 العبارة
VRAI	5342. ندرج في الخلية 1692 العبارة
FAUX	5343. ندرج في الخلية 1693 العبارة
FAUX	5344. ندرج في الخلية 1694 العبارة
FAUX	5345. ندرج في الخلية 1695 العبارة
FAUX	5346. ندرج في الخلية 1696 العبارة
FAUX	5347. ندرج في الخلية 1697 العبارة
FAUX	5348. ندرج في الخلية 1698 العبارة
FAUX	5349. ندرج في الخلية 1699 العبارة
VRAI	5350. ندرج في الخلية 1700 العبارة
FAUX	5351. ندرج في الخلية 1701 العبارة
FAUX	5352. ندرج في الخلية 1702 العبارة
VRAI	5353. ندرج في الخلية 1703 العبارة
FAUX	5354. ندرج في الخلية 1704 العبارة
FAUX	5355. ندرج في الخلية 1705 العبارة
FAUX	5356. ندرج في الخلية 1706 العبارة
FAUX	5357. ندرج في الخلية 1707 العبارة
FAUX	5358. ندرج في الخلية 1708 العبارة
FAUX	5359. ندرج في الخلية 1709 العبارة
VRAI	5360. ندرج في الخلية 1710 العبارة

VRAI	5361. ندرج في الخلية 1711 العبارة
FAUX	5362. ندرج في الخلية 1712 العبارة
FAUX	5363. ندرج في الخلية 1713 العبارة
VRAI	5364. ندرج في الخلية 1714 العبارة
FAUX	5365. ندرج في الخلية 1715 العبارة
VRAI	5366. ندرج في الخلية 1716 العبارة
FAUX	5367. ندرج في الخلية 1717 العبارة
VRAI	5368. ندرج في الخلية 1718 العبارة
FAUX	5369. ندرج في الخلية 1719 العبارة
FAUX	5370. ندرج في الخلية 1720 العبارة
FAUX	5371. ندرج في الخلية 1721 العبارة
VRAI	5372. ندرج في الخلية 1722 العبارة
FAUX	5373. ندرج في الخلية 1723 العبارة
FAUX	5374. ندرج في الخلية 1724 العبارة
FAUX	5375. ندرج في الخلية 1725 العبارة
FAUX	5376. ندرج في الخلية 1726 العبارة
VRAI	5377. ندرج في الخلية 1727 العبارة
FAUX	5378. ندرج في الخلية 1728 العبارة
VRAI	5379. ندرج في الخلية 1729 العبارة
VRAI	5380. ندرج في الخلية 1730 العبارة
FAUX	5381. ندرج في الخلية 1731 العبارة
VRAI	5382. ندرج في الخلية 1732 العبارة
FAUX	5383. ندرج في الخلية 1733 العبارة
FAUX	5384. ندرج في الخلية 1734 العبارة
FAUX	5385. ندرج في الخلية 1735 العبارة
FAUX	5386. ندرج في الخلية 1736 العبارة
FAUX	5387. ندرج في الخلية 1737 العبارة
FAUX	5388. ندرج في الخلية 1738 العبارة
VRAI	5389. ندرج في الخلية 1739 العبارة
VRAI	5390. ندرج في الخلية 1740 العبارة
FAUX	5391. ندرج في الخلية 1741 العبارة

FAUX	5392. ندرج في الخلية 1742 العبارة
FAUX	5393. ندرج في الخلية 1743 العبارة
FAUX	5394. ندرج في الخلية 1744 العبارة
FAUX	5395. ندرج في الخلية 1745 العبارة
VRAI	5396. ندرج في الخلية 1746 العبارة
FAUX	5397. ندرج في الخلية 1747 العبارة
VRAI	5398. ندرج في الخلية 1748 العبارة
FAUX	5399. ندرج في الخلية 1749 العبارة
FAUX	5400. ندرج في الخلية 1750 العبارة
VRAI	5401. ندرج في الخلية 1751 العبارة
VRAI	5402. ندرج في الخلية 1752 العبارة
VRAI	5403. ندرج في الخلية 1753 العبارة
FAUX	5404. ندرج في الخلية 1754 العبارة
FAUX	5405. ندرج في الخلية 1755 العبارة
FAUX	5406. ندرج في الخلية 1756 العبارة
FAUX	5407. ندرج في الخلية 1757 العبارة
VRAI	5408. ندرج في الخلية 1758 العبارة
VRAI	5409. ندرج في الخلية 1759 العبارة
VRAI	5410. ندرج في الخلية 1760 العبارة
FAUX	5411. ندرج في الخلية 1761 العبارة
VRAI	5412. ندرج في الخلية 1762 العبارة
FAUX	5413. ندرج في الخلية 1763 العبارة
VRAI	5414. ندرج في الخلية 1764 العبارة
FAUX	5415. ندرج في الخلية 1765 العبارة
FAUX	5416. ندرج في الخلية 1766 العبارة
VRAI	5417. ندرج في الخلية 1767 العبارة
FAUX	5418. ندرج في الخلية 1768 العبارة
VRAI	5419. ندرج في الخلية 1769 العبارة
FAUX	5420. ندرج في الخلية 1770 العبارة
VRAI	5421. ندرج في الخلية 1771 العبارة
FAUX	5422. ندرج في الخلية 1772 العبارة

FAUX	5423. ندرج في الخلية 1773 العبارة
FAUX	5424. ندرج في الخلية 1774 العبارة
FAUX	5425. ندرج في الخلية 1775 العبارة
VRAI	5426. ندرج في الخلية 1776 العبارة
FAUX	5427. ندرج في الخلية 1777 العبارة
FAUX	5428. ندرج في الخلية 1778 العبارة
FAUX	5429. ندرج في الخلية 1779 العبارة
FAUX	5430. ندرج في الخلية 1780 العبارة
VRAI	5431. ندرج في الخلية 1781 العبارة
VRAI	5432. ندرج في الخلية 1782 العبارة
VRAI	5433. ندرج في الخلية 1783 العبارة
VRAI	5434. ندرج في الخلية 1784 العبارة
VRAI	5435. ندرج في الخلية 1785 العبارة
FAUX	5436. ندرج في الخلية 1786 العبارة
VRAI	5437. ندرج في الخلية 1787 العبارة
VRAI	5438. ندرج في الخلية 1788 العبارة
FAUX	5439. ندرج في الخلية 1789 العبارة
FAUX	5440. ندرج في الخلية 1790 العبارة
FAUX	5441. ندرج في الخلية 1791 العبارة
FAUX	5442. ندرج في الخلية 1792 العبارة
VRAI	5443. ندرج في الخلية 1793 العبارة
FAUX	5444. ندرج في الخلية 1794 العبارة
VRAI	5445. ندرج في الخلية 1795 العبارة
FAUX	5446. ندرج في الخلية 1796 العبارة
FAUX	5447. ندرج في الخلية 1797 العبارة
FAUX	5448. ندرج في الخلية 1798 العبارة
FAUX	5449. ندرج في الخلية 1799 العبارة
FAUX	5450. ندرج في الخلية 1800 العبارة
FAUX	5451. ندرج في الخلية 1801 العبارة
FAUX	5452. ندرج في الخلية 1802 العبارة
FAUX	5453. ندرج في الخلية 1803 العبارة

VRAI	5454. ندرج في الخلية 1804 العبارة
VRAI	5455. ندرج في الخلية 1805 العبارة
VRAI	5456. ندرج في الخلية 1806 العبارة
FAUX	5457. ندرج في الخلية 1807 العبارة
VRAI	5458. ندرج في الخلية 1808 العبارة
VRAI	5459. ندرج في الخلية 1809 العبارة
FAUX	5460. ندرج في الخلية 1810 العبارة
FAUX	5461. ندرج في الخلية 1811 العبارة
VRAI	5462. ندرج في الخلية 1812 العبارة
FAUX	5463. ندرج في الخلية 1813 العبارة
FAUX	5464. ندرج في الخلية 1814 العبارة
FAUX	5465. ندرج في الخلية 1815 العبارة
FAUX	5466. ندرج في الخلية 1816 العبارة
FAUX	5467. ندرج في الخلية 1817 العبارة
FAUX	5468. ندرج في الخلية 1818 العبارة
FAUX	5469. ندرج في الخلية 1819 العبارة
VRAI	5470. ندرج في الخلية 1820 العبارة
VRAI	5471. ندرج في الخلية 1821 العبارة
VRAI	5472. ندرج في الخلية 1822 العبارة
FAUX	5473. ندرج في الخلية 1823 العبارة
VRAI	5474. ندرج في الخلية 1824 العبارة
FAUX	5475. ندرج في الخلية 1825 العبارة
VRAI	5476. ندرج في الخلية 1826 العبارة
FAUX	5477. ندرج في الخلية 1827 العبارة
VRAI	5478. ندرج في الخلية 1828 العبارة
VRAI	5479. ندرج في الخلية 1829 العبارة
FAUX	5480. ندرج في الخلية 1830 العبارة
VRAI	5481. ندرج في الخلية 1831 العبارة
FAUX	5482. ندرج في الخلية 1832 العبارة
VRAI	5483. ندرج في الخلية 1833 العبارة
VRAI	5484. ندرج في الخلية 1834 العبارة

VRAI	5485. ندرج في الخلية 1835 العبارة
VRAI	5486. ندرج في الخلية 1836 العبارة
FAUX	5487. ندرج في الخلية 1837 العبارة
VRAI	5488. ندرج في الخلية 1838 العبارة
VRAI	5489. ندرج في الخلية 1839 العبارة
FAUX	5490. ندرج في الخلية 1840 العبارة
FAUX	5491. ندرج في الخلية 1841 العبارة
FAUX	5492. ندرج في الخلية 1842 العبارة
FAUX	5493. ندرج في الخلية 1843 العبارة
FAUX	5494. ندرج في الخلية 1844 العبارة
VRAI	5495. ندرج في الخلية 1845 العبارة
FAUX	5496. ندرج في الخلية 1846 العبارة
FAUX	5497. ندرج في الخلية 1847 العبارة
FAUX	5498. ندرج في الخلية 1848 العبارة
FAUX	5499. ندرج في الخلية 1849 العبارة
FAUX	5500. ندرج في الخلية 1850 العبارة
FAUX	5501. ندرج في الخلية 1851 العبارة
FAUX	5502. ندرج في الخلية 1852 العبارة
FAUX	5503. ندرج في الخلية 1853 العبارة
VRAI	5504. ندرج في الخلية 1854 العبارة
FAUX	5505. ندرج في الخلية 1855 العبارة
FAUX	5506. ندرج في الخلية 1856 العبارة
VRAI	5507. ندرج في الخلية 1857 العبارة
FAUX	5508. ندرج في الخلية 1858 العبارة
FAUX	5509. ندرج في الخلية 1859 العبارة
VRAI	5510. ندرج في الخلية 1860 العبارة
FAUX	5511. ندرج في الخلية 1861 العبارة
VRAI	5512. ندرج في الخلية 1862 العبارة
VRAI	5513. ندرج في الخلية 1863 العبارة
VRAI	5514. ندرج في الخلية 1864 العبارة
VRAI	5515. ندرج في الخلية 1865 العبارة

FAUX	5516. ندرج في الخلية 1866 العبارة
VRAI	5517. ندرج في الخلية 1867 العبارة
VRAI	5518. ندرج في الخلية 1868 العبارة
VRAI	5519. ندرج في الخلية 1869 العبارة
FAUX	5520. ندرج في الخلية 1870 العبارة
VRAI	5521. ندرج في الخلية 1871 العبارة
VRAI	5522. ندرج في الخلية 1872 العبارة
FAUX	5523. ندرج في الخلية 1873 العبارة
VRAI	5524. ندرج في الخلية 1874 العبارة
FAUX	5525. ندرج في الخلية 1875 العبارة
FAUX	5526. ندرج في الخلية 1876 العبارة
FAUX	5527. ندرج في الخلية 1877 العبارة
VRAI	5528. ندرج في الخلية 1878 العبارة
VRAI	5529. ندرج في الخلية 1879 العبارة
VRAI	5530. ندرج في الخلية 1880 العبارة
VRAI	5531. ندرج في الخلية 1881 العبارة
FAUX	5532. ندرج في الخلية 1882 العبارة
FAUX	5533. ندرج في الخلية 1883 العبارة
VRAI	5534. ندرج في الخلية 1884 العبارة
FAUX	5535. ندرج في الخلية 1885 العبارة
FAUX	5536. ندرج في الخلية 1886 العبارة
VRAI	5537. ندرج في الخلية 1887 العبارة
FAUX	5538. ندرج في الخلية 1888 العبارة
FAUX	5539. ندرج في الخلية 1889 العبارة
FAUX	5540. ندرج في الخلية 1890 العبارة
FAUX	5541. ندرج في الخلية 1891 العبارة
VRAI	5542. ندرج في الخلية 1892 العبارة
VRAI	5543. ندرج في الخلية 1893 العبارة
FAUX	5544. ندرج في الخلية 1894 العبارة
FAUX	5545. ندرج في الخلية 1895 العبارة
FAUX	5546. ندرج في الخلية 1896 العبارة

VRAI	5547. ندرج في الخلية I897 العبارة
FAUX	5548. ندرج في الخلية I898 العبارة
FAUX	5549. ندرج في الخلية I899 العبارة
FAUX	5550. ندرج في الخلية I900 العبارة
VRAI	5551. ندرج في الخلية I901 العبارة
VRAI	5552. ندرج في الخلية I902 العبارة
FAUX	5553. ندرج في الخلية I903 العبارة
VRAI	5554. ندرج في الخلية I904 العبارة
VRAI	5555. ندرج في الخلية I905 العبارة
FAUX	5556. ندرج في الخلية I906 العبارة
VRAI	5557. ندرج في الخلية I907 العبارة
FAUX	5558. ندرج في الخلية I908 العبارة
VRAI	5559. ندرج في الخلية I909 العبارة
VRAI	5560. ندرج في الخلية I910 العبارة
FAUX	5561. ندرج في الخلية I911 العبارة
VRAI	5562. ندرج في الخلية I912 العبارة
VRAI	5563. ندرج في الخلية I913 العبارة
VRAI	5564. ندرج في الخلية I914 العبارة
VRAI	5565. ندرج في الخلية I915 العبارة
VRAI	5566. ندرج في الخلية I916 العبارة
VRAI	5567. ندرج في الخلية I917 العبارة
VRAI	5568. ندرج في الخلية I918 العبارة
VRAI	5569. ندرج في الخلية I919 العبارة
VRAI	5570. ندرج في الخلية I920 العبارة
VRAI	5571. ندرج في الخلية I921 العبارة
VRAI	5572. ندرج في الخلية I922 العبارة
VRAI	5573. ندرج في الخلية I923 العبارة
FAUX	5574. ندرج في الخلية I924 العبارة
FAUX	5575. ندرج في الخلية I925 العبارة
FAUX	5576. ندرج في الخلية I926 العبارة
FAUX	5577. ندرج في الخلية I927 العبارة

FAUX	5578. ندرج في الخلية I928 العبارة
FAUX	5579. ندرج في الخلية I929 العبارة
VRAI	5580. ندرج في الخلية I930 العبارة
FAUX	5581. ندرج في الخلية I931 العبارة
VRAI	5582. ندرج في الخلية I932 العبارة
VRAI	5583. ندرج في الخلية I933 العبارة
FAUX	5584. ندرج في الخلية I934 العبارة
FAUX	5585. ندرج في الخلية I935 العبارة
VRAI	5586. ندرج في الخلية I936 العبارة
FAUX	5587. ندرج في الخلية I937 العبارة
VRAI	5588. ندرج في الخلية I938 العبارة
VRAI	5589. ندرج في الخلية I939 العبارة
FAUX	5590. ندرج في الخلية I940 العبارة
VRAI	5591. ندرج في الخلية I941 العبارة
VRAI	5592. ندرج في الخلية I942 العبارة
VRAI	5593. ندرج في الخلية I943 العبارة
FAUX	5594. ندرج في الخلية I944 العبارة
VRAI	5595. ندرج في الخلية I945 العبارة
FAUX	5596. ندرج في الخلية I946 العبارة
FAUX	5597. ندرج في الخلية I947 العبارة
VRAI	5598. ندرج في الخلية I948 العبارة
FAUX	5599. ندرج في الخلية I949 العبارة
FAUX	5600. ندرج في الخلية I950 العبارة
FAUX	5601. ندرج في الخلية I951 العبارة
FAUX	5602. ندرج في الخلية I952 العبارة
FAUX	5603. ندرج في الخلية I953 العبارة
FAUX	5604. ندرج في الخلية I954 العبارة
VRAI	5605. ندرج في الخلية I955 العبارة
FAUX	5606. ندرج في الخلية I956 العبارة
VRAI	5607. ندرج في الخلية I957 العبارة
FAUX	5608. ندرج في الخلية I958 العبارة

VRAI	5609. ندرج في الخلية I959 العبارة
FAUX	5610. ندرج في الخلية I960 العبارة
VRAI	5611. ندرج في الخلية I961 العبارة
FAUX	5612. ندرج في الخلية I962 العبارة
FAUX	5613. ندرج في الخلية I963 العبارة
VRAI	5614. ندرج في الخلية I964 العبارة
VRAI	5615. ندرج في الخلية I965 العبارة
VRAI	5616. ندرج في الخلية I966 العبارة
VRAI	5617. ندرج في الخلية I967 العبارة
VRAI	5618. ندرج في الخلية I968 العبارة
FAUX	5619. ندرج في الخلية I969 العبارة
FAUX	5620. ندرج في الخلية I970 العبارة
FAUX	5621. ندرج في الخلية I971 العبارة
VRAI	5622. ندرج في الخلية I972 العبارة
FAUX	5623. ندرج في الخلية I973 العبارة
VRAI	5624. ندرج في الخلية I974 العبارة
VRAI	5625. ندرج في الخلية I975 العبارة
FAUX	5626. ندرج في الخلية I976 العبارة
FAUX	5627. ندرج في الخلية I977 العبارة
FAUX	5628. ندرج في الخلية I978 العبارة
FAUX	5629. ندرج في الخلية I979 العبارة
VRAI	5630. ندرج في الخلية I980 العبارة
VRAI	5631. ندرج في الخلية I981 العبارة
FAUX	5632. ندرج في الخلية I982 العبارة
FAUX	5633. ندرج في الخلية I983 العبارة
FAUX	5634. ندرج في الخلية I984 العبارة
VRAI	5635. ندرج في الخلية I985 العبارة
FAUX	5636. ندرج في الخلية I986 العبارة
VRAI	5637. ندرج في الخلية I987 العبارة
FAUX	5638. ندرج في الخلية I988 العبارة
VRAI	5639. ندرج في الخلية I989 العبارة

VRAI	5640. ندرج في الخلية I990 العبارة
VRAI	5641. ندرج في الخلية I991 العبارة
VRAI	5642. ندرج في الخلية I992 العبارة
VRAI	5643. ندرج في الخلية I993 العبارة
FAUX	5644. ندرج في الخلية I994 العبارة
FAUX	5645. ندرج في الخلية I995 العبارة
FAUX	5646. ندرج في الخلية I996 العبارة
VRAI	5647. ندرج في الخلية I997 العبارة
VRAI	5648. ندرج في الخلية I998 العبارة
FAUX	5649. ندرج في الخلية I999 العبارة
VRAI	5650. ندرج في الخلية I1000 العبارة
VRAI	5651. ندرج في الخلية I1001 العبارة
FAUX	5652. ندرج في الخلية I1002 العبارة
FAUX	5653. ندرج في الخلية I1003 العبارة
VRAI	5654. ندرج في الخلية I1004 العبارة
FAUX	5655. ندرج في الخلية I1005 العبارة
VRAI	5656. ندرج في الخلية I1006 العبارة
VRAI	5657. ندرج في الخلية I1007 العبارة
VRAI	5658. ندرج في الخلية I1008 العبارة
FAUX	5659. ندرج في الخلية I1009 العبارة
FAUX	5660. ندرج في الخلية I1010 العبارة
VRAI	5661. ندرج في الخلية I1011 العبارة
FAUX	5662. ندرج في الخلية I1012 العبارة
FAUX	5663. ندرج في الخلية I1013 العبارة
FAUX	5664. ندرج في الخلية I1014 العبارة
FAUX	5665. ندرج في الخلية I1015 العبارة
VRAI	5666. ندرج في الخلية I1016 العبارة
VRAI	5667. ندرج في الخلية I1017 العبارة
FAUX	5668. ندرج في الخلية I1018 العبارة
FAUX	5669. ندرج في الخلية I1019 العبارة
FAUX	5670. ندرج في الخلية I1020 العبارة

VRAI	5671.	ندرج في الخلية	I1021	العبارة
FAUX	5672.	ندرج في الخلية	I1022	العبارة
FAUX	5673.	ندرج في الخلية	I1023	العبارة
VRAI	5674.	ندرج في الخلية	I1024	العبارة
FAUX	5675.	ندرج في الخلية	I1025	العبارة
FAUX	5676.	ندرج في الخلية	I1026	العبارة
FAUX	5677.	ندرج في الخلية	I1027	العبارة
FAUX	5678.	ندرج في الخلية	I1028	العبارة
FAUX	5679.	ندرج في الخلية	I1029	العبارة
FAUX	5680.	ندرج في الخلية	I1030	العبارة
FAUX	5681.	ندرج في الخلية	I1031	العبارة
VRAI	5682.	ندرج في الخلية	I1032	العبارة
FAUX	5683.	ندرج في الخلية	I1033	العبارة
FAUX	5684.	ندرج في الخلية	I1034	العبارة
FAUX	5685.	ندرج في الخلية	I1035	العبارة
VRAI	5686.	ندرج في الخلية	I1036	العبارة
VRAI	5687.	ندرج في الخلية	I1037	العبارة
VRAI	5688.	ندرج في الخلية	I1038	العبارة
FAUX	5689.	ندرج في الخلية	I1039	العبارة
VRAI	5690.	ندرج في الخلية	I1040	العبارة
FAUX	5691.	ندرج في الخلية	I1041	العبارة
FAUX	5692.	ندرج في الخلية	I1042	العبارة
FAUX	5693.	ندرج في الخلية	I1043	العبارة
FAUX	5694.	ندرج في الخلية	I1044	العبارة
FAUX	5695.	ندرج في الخلية	I1045	العبارة
FAUX	5696.	ندرج في الخلية	I1046	العبارة
FAUX	5697.	ندرج في الخلية	I1047	العبارة
FAUX	5698.	ندرج في الخلية	I1048	العبارة
VRAI	5699.	ندرج في الخلية	I1049	العبارة
FAUX	5700.	ندرج في الخلية	I1050	العبارة
FAUX	5701.	ندرج في الخلية	I1051	العبارة

VRAI	5702. ندرج في الخلية I1052 العبارة
VRAI	5703. ندرج في الخلية I1053 العبارة
VRAI	5704. ندرج في الخلية I1054 العبارة
FAUX	5705. ندرج في الخلية I1055 العبارة
VRAI	5706. ندرج في الخلية I1056 العبارة
VRAI	5707. ندرج في الخلية I1057 العبارة
FAUX	5708. ندرج في الخلية I1058 العبارة
VRAI	5709. ندرج في الخلية I1059 العبارة
FAUX	5710. ندرج في الخلية I1060 العبارة
VRAI	5711. ندرج في الخلية I1061 العبارة
FAUX	5712. ندرج في الخلية I1062 العبارة
VRAI	5713. ندرج في الخلية I1063 العبارة
FAUX	5714. ندرج في الخلية I1064 العبارة
FAUX	5715. ندرج في الخلية I1065 العبارة
VRAI	5716. ندرج في الخلية I1066 العبارة
VRAI	5717. ندرج في الخلية I1067 العبارة
FAUX	5718. ندرج في الخلية I1068 العبارة
FAUX	5719. ندرج في الخلية I1069 العبارة
FAUX	5720. ندرج في الخلية I1070 العبارة
FAUX	5721. ندرج في الخلية I1071 العبارة
FAUX	5722. ندرج في الخلية I1072 العبارة
FAUX	5723. ندرج في الخلية I1073 العبارة
FAUX	5724. ندرج في الخلية I1074 العبارة
VRAI	5725. ندرج في الخلية I1075 العبارة
FAUX	5726. ندرج في الخلية I1076 العبارة
VRAI	5727. ندرج في الخلية I1077 العبارة
VRAI	5728. ندرج في الخلية I1078 العبارة
VRAI	5729. ندرج في الخلية I1079 العبارة
VRAI	5730. ندرج في الخلية I1080 العبارة
FAUX	5731. ندرج في الخلية I1081 العبارة
VRAI	5732. ندرج في الخلية I1082 العبارة

FAUX	5733.	ندرج في الخلية I1083	العبارة
FAUX	5734.	ندرج في الخلية I1084	العبارة
VRAI	5735.	ندرج في الخلية I1085	العبارة
FAUX	5736.	ندرج في الخلية I1086	العبارة
VRAI	5737.	ندرج في الخلية I1087	العبارة
FAUX	5738.	ندرج في الخلية I1088	العبارة
FAUX	5739.	ندرج في الخلية I1089	العبارة
FAUX	5740.	ندرج في الخلية I1090	العبارة
VRAI	5741.	ندرج في الخلية I1091	العبارة
VRAI	5742.	ندرج في الخلية I1092	العبارة
VRAI	5743.	ندرج في الخلية I1093	العبارة
VRAI	5744.	ندرج في الخلية I1094	العبارة
VRAI	5745.	ندرج في الخلية I1095	العبارة
VRAI	5746.	ندرج في الخلية I1096	العبارة
VRAI	5747.	ندرج في الخلية I1097	العبارة
VRAI	5748.	ندرج في الخلية I1098	العبارة
VRAI	5749.	ندرج في الخلية I1099	العبارة
FAUX	5750.	ندرج في الخلية I1100	العبارة
FAUX	5751.	ندرج في الخلية I1101	العبارة
FAUX	5752.	ندرج في الخلية I1102	العبارة
FAUX	5753.	ندرج في الخلية I1003	العبارة
FAUX	5754.	ندرج في الخلية I1104	العبارة
FAUX	5755.	ندرج في الخلية I1105	العبارة
FAUX	5756.	ندرج في الخلية I1106	العبارة
VRAI	5757.	ندرج في الخلية I1107	العبارة
VRAI	5758.	ندرج في الخلية I1108	العبارة
FAUX	5759.	ندرج في الخلية I1109	العبارة
VRAI	5760.	ندرج في الخلية I1110	العبارة
VRAI	5761.	ندرج في الخلية I1111	العبارة
FAUX	5762.	ندرج في الخلية I1112	العبارة
FAUX	5763.	ندرج في الخلية I1113	العبارة

VRAI	5764. ندرج في الخلية I1114 العبارة
VRAI	5765. ندرج في الخلية I1115 العبارة
VRAI	5766. ندرج في الخلية I1116 العبارة
FAUX	5767. ندرج في الخلية I1117 العبارة
FAUX	5768. ندرج في الخلية I1118 العبارة
VRAI	5769. ندرج في الخلية I1119 العبارة
VRAI	5770. ندرج في الخلية I1120 العبارة
FAUX	5771. ندرج في الخلية I1121 العبارة
FAUX	5772. ندرج في الخلية I1122 العبارة
VRAI	5773. ندرج في الخلية I1123 العبارة
VRAI	5774. ندرج في الخلية I1124 العبارة
FAUX	5775. ندرج في الخلية I1125 العبارة
VRAI	5776. ندرج في الخلية I1126 العبارة
FAUX	5777. ندرج في الخلية I1127 العبارة
VRAI	5778. ندرج في الخلية I1128 العبارة
VRAI	5779. ندرج في الخلية I1129 العبارة
FAUX	5780. ندرج في الخلية I1130 العبارة
FAUX	5781. ندرج في الخلية I1131 العبارة
FAUX	5782. ندرج في الخلية I1132 العبارة
FAUX	5783. ندرج في الخلية I1133 العبارة
FAUX	5784. ندرج في الخلية I1134 العبارة
FAUX	5785. ندرج في الخلية I1135 العبارة
FAUX	5786. ندرج في الخلية I1136 العبارة
FAUX	5787. ندرج في الخلية I1137 العبارة
FAUX	5788. ندرج في الخلية I1138 العبارة
FAUX	5789. ندرج في الخلية I1139 العبارة
FAUX	5790. ندرج في الخلية I1140 العبارة
FAUX	5791. ندرج في الخلية I1141 العبارة
VRAI	5792. ندرج في الخلية I1142 العبارة
FAUX	5793. ندرج في الخلية I1143 العبارة
VRAI	5794. ندرج في الخلية I1144 العبارة

FAUX	5795. ندرج في الخلية I1145 العبارة
VRAI	5796. ندرج في الخلية I1146 العبارة
VRAI	5797. ندرج في الخلية I1147 العبارة
VRAI	5798. ندرج في الخلية I1148 العبارة
VRAI	5799. ندرج في الخلية I1149 العبارة
FAUX	5800. ندرج في الخلية I1150 العبارة
VRAI	5801. ندرج في الخلية I1151 العبارة
FAUX	5802. ندرج في الخلية I1152 العبارة
VRAI	5803. ندرج في الخلية I1153 العبارة
VRAI	5804. ندرج في الخلية I1154 العبارة
FAUX	5805. ندرج في الخلية I1155 العبارة
FAUX	5806. ندرج في الخلية I1156 العبارة
FAUX	5807. ندرج في الخلية I1157 العبارة
FAUX	5808. ندرج في الخلية I1158 العبارة
FAUX	5809. ندرج في الخلية I1159 العبارة
VRAI	5810. ندرج في الخلية I1160 العبارة
FAUX	5811. ندرج في الخلية I1161 العبارة
FAUX	5812. ندرج في الخلية I1162 العبارة
FAUX	5813. ندرج في الخلية I1163 العبارة
FAUX	5814. ندرج في الخلية I1164 العبارة
VRAI	5815. ندرج في الخلية I1165 العبارة
VRAI	5816. ندرج في الخلية I1166 العبارة
FAUX	5817. ندرج في الخلية I1167 العبارة
FAUX	5818. ندرج في الخلية I1168 العبارة
VRAI	5819. ندرج في الخلية I1169 العبارة
VRAI	5820. ندرج في الخلية I1170 العبارة
VRAI	5821. ندرج في الخلية I1171 العبارة
FAUX	5822. ندرج في الخلية I1172 العبارة
FAUX	5823. ندرج في الخلية I1173 العبارة
FAUX	5824. ندرج في الخلية I1174 العبارة
VRAI	5825. ندرج في الخلية I1175 العبارة

FAUX	5826. ندرج في الخلية I1176 العبارة
FAUX	5827. ندرج في الخلية I1177 العبارة
FAUX	5828. ندرج في الخلية I1178 العبارة
FAUX	5829. ندرج في الخلية I1179 العبارة
VRAI	5830. ندرج في الخلية I1180 العبارة
FAUX	5831. ندرج في الخلية I1181 العبارة
FAUX	5832. ندرج في الخلية I1182 العبارة
FAUX	5833. ندرج في الخلية I1183 العبارة
FAUX	5834. ندرج في الخلية I1184 العبارة
VRAI	5835. ندرج في الخلية I1185 العبارة
FAUX	5836. ندرج في الخلية I1186 العبارة
VRAI	5837. ندرج في الخلية I1187 العبارة
VRAI	5838. ندرج في الخلية I1188 العبارة
FAUX	5839. ندرج في الخلية I1189 العبارة
FAUX	5840. ندرج في الخلية I1190 العبارة
VRAI	5841. ندرج في الخلية I1191 العبارة
FAUX	5842. ندرج في الخلية I1192 العبارة
VRAI	5843. ندرج في الخلية I1193 العبارة
FAUX	5844. ندرج في الخلية I1194 العبارة
VRAI	5845. ندرج في الخلية I1195 العبارة
FAUX	5846. ندرج في الخلية I1196 العبارة
VRAI	5847. ندرج في الخلية I1197 العبارة
VRAI	5848. ندرج في الخلية I1198 العبارة
FAUX	5849. ندرج في الخلية I1199 العبارة
FAUX	5850. ندرج في الخلية I1200 العبارة
VRAI	5851. ندرج في الخلية I1201 العبارة
VRAI	5852. ندرج في الخلية I1202 العبارة
VRAI	5853. ندرج في الخلية I1203 العبارة
VRAI	5854. ندرج في الخلية I1204 العبارة
FAUX	5855. ندرج في الخلية I1205 العبارة
VRAI	5856. ندرج في الخلية I1206 العبارة

FAUX	5857. ندرج في الخلية I1207 العبارة
FAUX	5858. ندرج في الخلية I1208 العبارة
VRAI	5859. ندرج في الخلية I1209 العبارة
FAUX	5860. ندرج في الخلية I1210 العبارة
FAUX	5861. ندرج في الخلية I1211 العبارة
VRAI	5862. ندرج في الخلية I1212 العبارة
FAUX	5863. ندرج في الخلية I1213 العبارة
FAUX	5864. ندرج في الخلية I1214 العبارة
FAUX	5865. ندرج في الخلية I1215 العبارة
FAUX	5866. ندرج في الخلية I1216 العبارة
VRAI	5867. ندرج في الخلية I1217 العبارة
FAUX	5868. ندرج في الخلية I1218 العبارة
VRAI	5869. ندرج في الخلية I1219 العبارة
FAUX	5870. ندرج في الخلية I1220 العبارة
FAUX	5871. ندرج في الخلية I1221 العبارة
VRAI	5872. ندرج في الخلية I1222 العبارة
VRAI	5873. ندرج في الخلية I1223 العبارة
VRAI	5874. ندرج في الخلية I1224 العبارة
FAUX	5875. ندرج في الخلية I1225 العبارة
VRAI	5876. ندرج في الخلية I1226 العبارة
FAUX	5877. ندرج في الخلية I1227 العبارة
VRAI	5878. ندرج في الخلية I1228 العبارة
VRAI	5879. ندرج في الخلية I1229 العبارة
FAUX	5880. ندرج في الخلية I1230 العبارة
VRAI	5881. ندرج في الخلية I1231 العبارة
FAUX	5882. ندرج في الخلية I1232 العبارة
VRAI	5883. ندرج في الخلية I1233 العبارة
VRAI	5884. ندرج في الخلية I1234 العبارة
VRAI	5885. ندرج في الخلية I1235 العبارة
FAUX	5886. ندرج في الخلية I1236 العبارة
VRAI	5887. ندرج في الخلية I1237 العبارة

VRAI	5888.	ندرج في الخلية	I1238	العبارة
VRAI	5889.	ندرج في الخلية	I1239	العبارة
VRAI	5890.	ندرج في الخلية	I1240	العبارة
FAUX	5891.	ندرج في الخلية	I1241	العبارة
FAUX	5892.	ندرج في الخلية	I1242	العبارة
VRAI	5893.	ندرج في الخلية	I1243	العبارة
FAUX	5894.	ندرج في الخلية	I1244	العبارة
VRAI	5895.	ندرج في الخلية	I1245	العبارة
VRAI	5896.	ندرج في الخلية	I1246	العبارة
VRAI	5897.	ندرج في الخلية	I1247	العبارة
VRAI	5898.	ندرج في الخلية	I1248	العبارة
VRAI	5899.	ندرج في الخلية	I1249	العبارة
FAUX	5900.	ندرج في الخلية	I1250	العبارة
FAUX	5901.	ندرج في الخلية	I1251	العبارة
FAUX	5902.	ندرج في الخلية	I1252	العبارة
VRAI	5903.	ندرج في الخلية	I1253	العبارة
VRAI	5904.	ندرج في الخلية	I1254	العبارة
FAUX	5905.	ندرج في الخلية	I1255	العبارة
FAUX	5906.	ندرج في الخلية	I1256	العبارة
VRAI	5907.	ندرج في الخلية	I1257	العبارة
FAUX	5908.	ندرج في الخلية	I1258	العبارة
FAUX	5909.	ندرج في الخلية	I1259	العبارة
VRAI	5910.	ندرج في الخلية	I1260	العبارة
VRAI	5911.	ندرج في الخلية	I1261	العبارة
FAUX	5912.	ندرج في الخلية	I1262	العبارة
VRAI	5913.	ندرج في الخلية	I1263	العبارة
VRAI	5914.	ندرج في الخلية	I1264	العبارة
VRAI	5915.	ندرج في الخلية	I1265	العبارة
VRAI	5916.	ندرج في الخلية	I1266	العبارة
FAUX	5917.	ندرج في الخلية	I1267	العبارة
FAUX	5918.	ندرج في الخلية	I1268	العبارة

FAUX	5919	ندرج في الخلية I1269	العبارة
VRAI	5920	ندرج في الخلية I1270	العبارة
FAUX	5921	ندرج في الخلية I1271	العبارة
VRAI	5922	ندرج في الخلية I1272	العبارة
VRAI	5923	ندرج في الخلية I1273	العبارة
FAUX	5924	ندرج في الخلية I1274	العبارة
FAUX	5925	ندرج في الخلية I1275	العبارة
FAUX	5926	ندرج في الخلية I1276	العبارة
FAUX	5927	ندرج في الخلية I1277	العبارة
VRAI	5928	ندرج في الخلية I1278	العبارة
VRAI	5929	ندرج في الخلية I1279	العبارة
FAUX	5930	ندرج في الخلية I1280	العبارة
VRAI	5931	ندرج في الخلية I1281	العبارة
VRAI	5932	ندرج في الخلية I1282	العبارة
FAUX	5933	ندرج في الخلية I1283	العبارة
FAUX	5934	ندرج في الخلية I1284	العبارة
VRAI	5935	ندرج في الخلية I1285	العبارة
VRAI	5936	ندرج في الخلية I1286	العبارة
FAUX	5937	ندرج في الخلية I1287	العبارة
FAUX	5938	ندرج في الخلية I1288	العبارة
FAUX	5939	ندرج في الخلية I1289	العبارة
FAUX	5940	ندرج في الخلية I1290	العبارة
FAUX	5941	ندرج في الخلية I1291	العبارة
VRAI	5942	ندرج في الخلية I1292	العبارة
FAUX	5943	ندرج في الخلية I1293	العبارة
VRAI	5944	ندرج في الخلية I1294	العبارة
FAUX	5945	ندرج في الخلية I1295	العبارة
FAUX	5946	ندرج في الخلية I1296	العبارة
FAUX	5947	ندرج في الخلية I1297	العبارة
VRAI	5948	ندرج في الخلية I1298	العبارة
VRAI	5949	ندرج في الخلية I1299	العبارة

FAUX	5950. ندرج في الخلية I1300 العبارة
VRAI	5951. ندرج في الخلية I1301 العبارة
VRAI	5952. ندرج في الخلية I1302 العبارة
FAUX	5953. ندرج في الخلية I1303 العبارة
FAUX	5954. ندرج في الخلية I1304 العبارة
FAUX	5955. ندرج في الخلية I1305 العبارة
FAUX	5956. ندرج في الخلية I1306 العبارة
FAUX	5957. ندرج في الخلية I1307 العبارة
FAUX	5958. ندرج في الخلية I1308 العبارة
VRAI	5959. ندرج في الخلية I1309 العبارة
VRAI	5960. ندرج في الخلية I1310 العبارة
VRAI	5961. ندرج في الخلية I1311 العبارة
FAUX	5962. ندرج في الخلية I1312 العبارة
FAUX	5963. ندرج في الخلية I1313 العبارة
FAUX	5964. ندرج في الخلية I1314 العبارة
VRAI	5965. ندرج في الخلية I1315 العبارة
VRAI	5966. ندرج في الخلية I1316 العبارة
FAUX	5967. ندرج في الخلية I1317 العبارة
FAUX	5968. ندرج في الخلية I1318 العبارة
FAUX	5969. ندرج في الخلية I1319 العبارة
VRAI	5970. ندرج في الخلية I1320 العبارة
FAUX	5971. ندرج في الخلية I1321 العبارة
VRAI	5972. ندرج في الخلية I1322 العبارة
FAUX	5973. ندرج في الخلية I1323 العبارة
VRAI	5974. ندرج في الخلية I1324 العبارة
VRAI	5975. ندرج في الخلية I1325 العبارة
VRAI	5976. ندرج في الخلية I1326 العبارة
FAUX	5977. ندرج في الخلية I1327 العبارة
FAUX	5978. ندرج في الخلية I1328 العبارة
VRAI	5979. ندرج في الخلية I1329 العبارة
FAUX	5980. ندرج في الخلية I1330 العبارة

FAUX	5981. ندرج في الخلية I1331 العبارة
FAUX	5982. ندرج في الخلية I1332 العبارة
FAUX	5983. ندرج في الخلية I1333 العبارة
FAUX	5984. ندرج في الخلية I1334 العبارة
FAUX	5985. ندرج في الخلية I1335 العبارة
VRAI	5986. ندرج في الخلية I1336 العبارة
VRAI	5987. ندرج في الخلية I1337 العبارة
VRAI	5988. ندرج في الخلية I1338 العبارة
FAUX	5989. ندرج في الخلية I1339 العبارة
FAUX	5990. ندرج في الخلية I1340 العبارة
FAUX	5991. ندرج في الخلية I1341 العبارة
VRAI	5992. ندرج في الخلية I1342 العبارة
FAUX	5993. ندرج في الخلية I1343 العبارة
FAUX	5994. ندرج في الخلية I1344 العبارة
VRAI	5995. ندرج في الخلية I1345 العبارة
FAUX	5996. ندرج في الخلية I1346 العبارة
VRAI	5997. ندرج في الخلية I1347 العبارة
FAUX	5998. ندرج في الخلية I1348 العبارة
FAUX	5999. ندرج في الخلية I1349 العبارة
FAUX	6000. ندرج في الخلية I1350 العبارة
VRAI	6001. ندرج في الخلية I1351 العبارة
VRAI	6002. ندرج في الخلية I1352 العبارة
FAUX	6003. ندرج في الخلية I1353 العبارة
FAUX	6004. ندرج في الخلية I1354 العبارة
FAUX	6005. ندرج في الخلية I1355 العبارة
FAUX	6006. ندرج في الخلية I1356 العبارة
VRAI	6007. ندرج في الخلية I1357 العبارة
VRAI	6008. ندرج في الخلية I1358 العبارة
FAUX	6009. ندرج في الخلية I1359 العبارة
FAUX	6010. ندرج في الخلية I1360 العبارة
FAUX	6011. ندرج في الخلية I1361 العبارة

FAUX	6012. ندرج في الخلية I1362 العبارة
FAUX	6013. ندرج في الخلية I1363 العبارة
FAUX	6014. ندرج في الخلية I1364 العبارة
VRAI	6015. ندرج في الخلية I1365 العبارة
FAUX	6016. ندرج في الخلية I1366 العبارة
VRAI	6017. ندرج في الخلية I1367 العبارة
FAUX	6018. ندرج في الخلية I1368 العبارة
FAUX	6019. ندرج في الخلية I1369 العبارة
FAUX	6020. ندرج في الخلية I1370 العبارة
VRAI	6021. ندرج في الخلية I1371 العبارة
VRAI	6022. ندرج في الخلية I1372 العبارة
FAUX	6023. ندرج في الخلية I1373 العبارة
FAUX	6024. ندرج في الخلية I1374 العبارة
FAUX	6025. ندرج في الخلية I1375 العبارة
FAUX	6026. ندرج في الخلية I1376 العبارة
VRAI	6027. ندرج في الخلية I1377 العبارة
FAUX	6028. ندرج في الخلية I1378 العبارة
FAUX	6029. ندرج في الخلية I1379 العبارة
FAUX	6030. ندرج في الخلية I1380 العبارة
VRAI	6031. ندرج في الخلية I1381 العبارة
FAUX	6032. ندرج في الخلية I1382 العبارة
VRAI	6033. ندرج في الخلية I1383 العبارة
VRAI	6034. ندرج في الخلية I1384 العبارة
FAUX	6035. ندرج في الخلية I1385 العبارة
FAUX	6036. ندرج في الخلية I1386 العبارة
FAUX	6037. ندرج في الخلية I1387 العبارة
FAUX	6038. ندرج في الخلية I1388 العبارة
VRAI	6039. ندرج في الخلية I1389 العبارة
FAUX	6040. ندرج في الخلية I1390 العبارة
VRAI	6041. ندرج في الخلية I1391 العبارة
FAUX	6042. ندرج في الخلية I1392 العبارة

FAUX	6043. ندرج في الخلية I1393 العبارة
VRAI	6044. ندرج في الخلية I1394 العبارة
FAUX	6045. ندرج في الخلية I1395 العبارة
FAUX	6046. ندرج في الخلية I1396 العبارة
FAUX	6047. ندرج في الخلية I1397 العبارة
VRAI	6048. ندرج في الخلية I1398 العبارة
FAUX	6049. ندرج في الخلية I1399 العبارة
VRAI	6050. ندرج في الخلية I1400 العبارة
FAUX	6051. ندرج في الخلية I1401 العبارة
VRAI	6052. ندرج في الخلية I1402 العبارة
VRAI	6053. ندرج في الخلية I1403 العبارة
FAUX	6054. ندرج في الخلية I1404 العبارة
VRAI	6055. ندرج في الخلية I1405 العبارة
FAUX	6056. ندرج في الخلية I1406 العبارة
FAUX	6057. ندرج في الخلية I1407 العبارة
VRAI	6058. ندرج في الخلية I1408 العبارة
FAUX	6059. ندرج في الخلية I1409 العبارة
VRAI	6060. ندرج في الخلية I1410 العبارة
VRAI	6061. ندرج في الخلية I1411 العبارة
VRAI	6062. ندرج في الخلية I1412 العبارة
VRAI	6063. ندرج في الخلية I1413 العبارة
FAUX	6064. ندرج في الخلية I1414 العبارة
FAUX	6065. ندرج في الخلية I1415 العبارة
FAUX	6066. ندرج في الخلية I1416 العبارة
FAUX	6067. ندرج في الخلية I1417 العبارة
FAUX	6068. ندرج في الخلية I1418 العبارة
VRAI	6069. ندرج في الخلية I1419 العبارة
FAUX	6070. ندرج في الخلية I1420 العبارة
FAUX	6071. ندرج في الخلية I1421 العبارة
FAUX	6072. ندرج في الخلية I1422 العبارة
FAUX	6073. ندرج في الخلية I1423 العبارة

VRAI	6074. ندرج في الخلية I1424 العبارة
FAUX	6075. ندرج في الخلية I1425 العبارة
FAUX	6076. ندرج في الخلية I1426 العبارة
FAUX	6077. ندرج في الخلية I1427 العبارة
VRAI	6078. ندرج في الخلية I1428 العبارة
VRAI	6079. ندرج في الخلية I1429 العبارة
VRAI	6080. ندرج في الخلية I1430 العبارة
VRAI	6081. ندرج في الخلية I1431 العبارة
VRAI	6082. ندرج في الخلية I1432 العبارة
VRAI	6083. ندرج في الخلية I1433 العبارة
VRAI	6084. ندرج في الخلية I1434 العبارة
VRAI	6085. ندرج في الخلية I1435 العبارة
VRAI	6086. ندرج في الخلية I1436 العبارة
FAUX	6087. ندرج في الخلية I1437 العبارة
FAUX	6088. ندرج في الخلية I1438 العبارة
FAUX	6089. ندرج في الخلية I1439 العبارة
FAUX	6090. ندرج في الخلية I1440 العبارة
VRAI	6091. ندرج في الخلية I1441 العبارة
VRAI	6092. ندرج في الخلية I1442 العبارة
VRAI	6093. ندرج في الخلية I1443 العبارة
FAUX	6094. ندرج في الخلية I1444 العبارة
FAUX	6095. ندرج في الخلية I1445 العبارة
FAUX	6096. ندرج في الخلية I1446 العبارة
VRAI	6097. ندرج في الخلية I1447 العبارة
VRAI	6098. ندرج في الخلية I1448 العبارة
VRAI	6099. ندرج في الخلية I1449 العبارة
FAUX	6100. ندرج في الخلية I1450 العبارة
VRAI	6101. ندرج في الخلية I1451 العبارة
FAUX	6102. ندرج في الخلية I1452 العبارة
FAUX	6103. ندرج في الخلية I1453 العبارة
VRAI	6104. ندرج في الخلية I1454 العبارة

FAUX	6105. ندرج في الخلية I1455 العبارة
VRAI	6106. ندرج في الخلية I1456 العبارة
FAUX	6107. ندرج في الخلية I1457 العبارة
VRAI	6108. ندرج في الخلية I1458 العبارة
FAUX	6109. ندرج في الخلية I1459 العبارة
FAUX	6110. ندرج في الخلية I1460 العبارة
FAUX	6111. ندرج في الخلية I1461 العبارة
FAUX	6112. ندرج في الخلية I1462 العبارة
VRAI	6113. ندرج في الخلية I1463 العبارة
FAUX	6114. ندرج في الخلية I1464 العبارة
FAUX	6115. ندرج في الخلية I1465 العبارة
FAUX	6116. ندرج في الخلية I1466 العبارة
FAUX	6117. ندرج في الخلية I1467 العبارة
VRAI	6118. ندرج في الخلية I1468 العبارة
FAUX	6119. ندرج في الخلية I1469 العبارة
VRAI	6120. ندرج في الخلية I1470 العبارة
FAUX	6121. ندرج في الخلية I1471 العبارة
FAUX	6122. ندرج في الخلية I1472 العبارة
VRAI	6123. ندرج في الخلية I1473 العبارة
VRAI	6124. ندرج في الخلية I1474 العبارة
FAUX	6125. ندرج في الخلية I1475 العبارة
VRAI	6126. ندرج في الخلية I1476 العبارة
FAUX	6127. ندرج في الخلية I1477 العبارة
FAUX	6128. ندرج في الخلية I1478 العبارة
FAUX	6129. ندرج في الخلية I1479 العبارة
FAUX	6130. ندرج في الخلية I1480 العبارة
VRAI	6131. ندرج في الخلية I1481 العبارة
FAUX	6132. ندرج في الخلية I1482 العبارة
VRAI	6133. ندرج في الخلية I1483 العبارة
VRAI	6134. ندرج في الخلية I1484 العبارة
VRAI	6135. ندرج في الخلية I1485 العبارة

VRAI	6136	ندرج في الخلية I1486	العبارة
FAUX	6137	ندرج في الخلية I1487	العبارة
VRAI	6138	ندرج في الخلية I1488	العبارة
VRAI	6139	ندرج في الخلية I1489	العبارة
VRAI	6140	ندرج في الخلية I1490	العبارة
FAUX	6141	ندرج في الخلية I1491	العبارة
VRAI	6142	ندرج في الخلية I1492	العبارة
VRAI	6143	ندرج في الخلية I1493	العبارة
FAUX	6144	ندرج في الخلية I1494	العبارة
VRAI	6145	ندرج في الخلية I1495	العبارة
VRAI	6146	ندرج في الخلية I1496	العبارة
VRAI	6147	ندرج في الخلية I1497	العبارة
VRAI	6148	ندرج في الخلية I1498	العبارة
VRAI	6149	ندرج في الخلية I1499	العبارة
VRAI	6150	ندرج في الخلية I1500	العبارة
VRAI	6151	ندرج في الخلية I1501	العبارة
FAUX	6152	ندرج في الخلية I1502	العبارة
VRAI	6153	ندرج في الخلية I1503	العبارة
VRAI	6154	ندرج في الخلية I1504	العبارة
FAUX	6155	ندرج في الخلية I1505	العبارة
VRAI	6156	ندرج في الخلية I1506	العبارة
FAUX	6157	ندرج في الخلية I1507	العبارة
FAUX	6158	ندرج في الخلية I1508	العبارة
FAUX	6159	ندرج في الخلية I1509	العبارة
VRAI	6160	ندرج في الخلية I1510	العبارة
VRAI	6161	ندرج في الخلية I1511	العبارة
VRAI	6162	ندرج في الخلية I1512	العبارة
FAUX	6163	ندرج في الخلية I1513	العبارة
VRAI	6164	ندرج في الخلية I1514	العبارة
FAUX	6165	ندرج في الخلية I1515	العبارة
VRAI	6166	ندرج في الخلية I1516	العبارة

VRAI	6167	ندرج في الخلية I1517	العبارة
VRAI	6168	ندرج في الخلية I1518	العبارة
VRAI	6169	ندرج في الخلية I1519	العبارة
VRAI	6170	ندرج في الخلية I1520	العبارة
VRAI	6171	ندرج في الخلية I1521	العبارة
VRAI	6172	ندرج في الخلية I1522	العبارة
VRAI	6173	ندرج في الخلية I1523	العبارة
VRAI	6174	ندرج في الخلية I1524	العبارة
FAUX	6175	ندرج في الخلية I1525	العبارة
VRAI	6176	ندرج في الخلية I1526	العبارة
VRAI	6177	ندرج في الخلية I1527	العبارة
VRAI	6178	ندرج في الخلية I1528	العبارة
FAUX	6179	ندرج في الخلية I1529	العبارة
VRAI	6180	ندرج في الخلية I1530	العبارة
FAUX	6181	ندرج في الخلية I1531	العبارة
VRAI	6182	ندرج في الخلية I1532	العبارة
FAUX	6183	ندرج في الخلية I1533	العبارة
FAUX	6184	ندرج في الخلية I1534	العبارة
FAUX	6185	ندرج في الخلية I1535	العبارة
FAUX	6186	ندرج في الخلية I1536	العبارة
FAUX	6187	ندرج في الخلية I1537	العبارة
FAUX	6188	ندرج في الخلية I1538	العبارة
VRAI	6189	ندرج في الخلية I1539	العبارة
FAUX	6190	ندرج في الخلية I1540	العبارة
FAUX	6191	ندرج في الخلية I1541	العبارة
FAUX	6192	ندرج في الخلية I1542	العبارة
FAUX	6193	ندرج في الخلية I1543	العبارة
FAUX	6194	ندرج في الخلية I1544	العبارة
FAUX	6195	ندرج في الخلية I1545	العبارة
FAUX	6196	ندرج في الخلية I1546	العبارة
VRAI	6197	ندرج في الخلية I1547	العبارة

VRAI	6198. ندرج في الخلية I1548 العبارة
FAUX	6199. ندرج في الخلية I1549 العبارة
VRAI	6200. ندرج في الخلية I1550 العبارة
FAUX	6201. ندرج في الخلية I1551 العبارة
FAUX	6202. ندرج في الخلية I1552 العبارة
FAUX	6203. ندرج في الخلية I1553 العبارة
VRAI	6204. ندرج في الخلية I1554 العبارة
FAUX	6205. ندرج في الخلية I1555 العبارة
VRAI	6206. ندرج في الخلية I1556 العبارة
FAUX	6207. ندرج في الخلية I1557 العبارة
FAUX	6208. ندرج في الخلية I1558 العبارة
FAUX	6209. ندرج في الخلية I1559 العبارة
FAUX	6210. ندرج في الخلية I1560 العبارة
FAUX	6211. ندرج في الخلية I1561 العبارة
FAUX	6212. ندرج في الخلية I1562 العبارة
FAUX	6213. ندرج في الخلية I1563 العبارة
FAUX	6214. ندرج في الخلية I1564 العبارة
FAUX	6215. ندرج في الخلية I1565 العبارة
VRAI	6216. ندرج في الخلية I1566 العبارة
VRAI	6217. ندرج في الخلية I1567 العبارة
FAUX	6218. ندرج في الخلية I1568 العبارة
FAUX	6219. ندرج في الخلية I1569 العبارة
FAUX	6220. ندرج في الخلية I1570 العبارة
VRAI	6221. ندرج في الخلية I1571 العبارة
VRAI	6222. ندرج في الخلية I1572 العبارة
FAUX	6223. ندرج في الخلية I1573 العبارة
VRAI	6224. ندرج في الخلية I1574 العبارة
VRAI	6225. ندرج في الخلية I1575 العبارة
VRAI	6226. ندرج في الخلية I1576 العبارة
VRAI	6227. ندرج في الخلية I1577 العبارة
FAUX	6228. ندرج في الخلية I1578 العبارة

VRAI	6229	ندرج في الخلية I1579 العبارة
VRAI	6230	ندرج في الخلية I1580 العبارة
VRAI	6231	ندرج في الخلية I1581 العبارة
VRAI	6232	ندرج في الخلية I1582 العبارة
FAUX	6233	ندرج في الخلية I1583 العبارة
VRAI	6234	ندرج في الخلية I1584 العبارة
FAUX	6235	ندرج في الخلية I1585 العبارة
FAUX	6236	ندرج في الخلية I1586 العبارة
VRAI	6237	ندرج في الخلية I1587 العبارة
FAUX	6238	ندرج في الخلية I1588 العبارة
FAUX	6239	ندرج في الخلية I1589 العبارة
FAUX	6240	ندرج في الخلية I1590 العبارة
VRAI	6241	ندرج في الخلية I1591 العبارة
FAUX	6242	ندرج في الخلية I1592 العبارة
VRAI	6243	ندرج في الخلية I1593 العبارة
FAUX	6244	ندرج في الخلية I1594 العبارة
FAUX	6245	ندرج في الخلية I1595 العبارة
FAUX	6246	ندرج في الخلية I1596 العبارة
FAUX	6247	ندرج في الخلية I1597 العبارة
FAUX	6248	ندرج في الخلية I1598 العبارة
VRAI	6249	ندرج في الخلية I1599 العبارة
FAUX	6250	ندرج في الخلية I1600 العبارة
VRAI	6251	ندرج في الخلية I1601 العبارة
VRAI	6252	ندرج في الخلية I1602 العبارة
VRAI	6253	ندرج في الخلية I1603 العبارة
VRAI	6254	ندرج في الخلية I1604 العبارة
FAUX	6255	ندرج في الخلية I1605 العبارة
VRAI	6256	ندرج في الخلية I1606 العبارة
VRAI	6257	ندرج في الخلية I1607 العبارة
VRAI	6258	ندرج في الخلية I1608 العبارة
FAUX	6259	ندرج في الخلية I1609 العبارة

FAUX	6260. ندرج في الخلية I1610 العبارة
VRAI	6261. ندرج في الخلية I1611 العبارة
FAUX	6262. ندرج في الخلية I1612 العبارة
FAUX	6263. ندرج في الخلية I1613 العبارة
FAUX	6264. ندرج في الخلية I1614 العبارة
FAUX	6265. ندرج في الخلية I1615 العبارة
FAUX	6266. ندرج في الخلية I1616 العبارة
VRAI	6267. ندرج في الخلية I1617 العبارة
FAUX	6268. ندرج في الخلية I1618 العبارة
VRAI	6269. ندرج في الخلية I1619 العبارة
VRAI	6270. ندرج في الخلية I1620 العبارة
VRAI	6271. ندرج في الخلية I1621 العبارة
VRAI	6272. ندرج في الخلية I1622 العبارة
VRAI	6273. ندرج في الخلية I1623 العبارة
VRAI	6274. ندرج في الخلية I1624 العبارة
VRAI	6275. ندرج في الخلية I1625 العبارة
FAUX	6276. ندرج في الخلية I1626 العبارة
VRAI	6277. ندرج في الخلية I1627 العبارة
VRAI	6278. ندرج في الخلية I1628 العبارة
FAUX	6279. ندرج في الخلية I1629 العبارة
FAUX	6280. ندرج في الخلية I1630 العبارة
FAUX	6281. ندرج في الخلية I1631 العبارة
FAUX	6282. ندرج في الخلية I1632 العبارة
FAUX	6283. ندرج في الخلية I1633 العبارة
FAUX	6284. ندرج في الخلية I1634 العبارة
VRAI	6285. ندرج في الخلية I1635 العبارة
FAUX	6286. ندرج في الخلية I1636 العبارة
FAUX	6287. ندرج في الخلية I1637 العبارة
FAUX	6288. ندرج في الخلية I1638 العبارة
VRAI	6289. ندرج في الخلية I1639 العبارة
VRAI	6290. ندرج في الخلية I1640 العبارة

VRAI	6291. ندرج في الخلية I1641 العبارة
VRAI	6292. ندرج في الخلية I1642 العبارة
VRAI	6293. ندرج في الخلية I1643 العبارة
VRAI	6294. ندرج في الخلية I1644 العبارة
FAUX	6295. ندرج في الخلية I1645 العبارة

## الملخص:

يهدف البحث إلى معرفة ما إذا كانت الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب تعتمد على دراسات تقنية أثناء تقييمها للمشاريع الاستثمارية، وتسليط الضوء على الطريقة التي تتبعها في تقييم تلك المشاريع الاستثمارية الممولة من طرفها، وهل كانت تعتمد على برمجيات حديثة في هذه الدراسة أم لا، بالإضافة إلى إظهار مدى دقة هذه البرمجيات ومحاولة تطويرها.

وقد خلصت الدراسة إلى أن الوكالة فعلا تعتمد على نموذج يلخص الدراسة التقنية الاقتصادية للمشاريع، إذ يُعالج المشروع من مختلف جوانبه التسويقية والمالية والمحاسبية وكذا التقنية، ويعتبر نتائج هذا النموذج هي الأساس في قبول ورفض المشاريع المراد تمويلها، إلا أن هذا النموذج يحتوي على نقائص، وكذا اعتماده على معيار واحد للتقييم، مما دفعنا إلى إضافة معايير أخرى، وتقديم اقتراحات من شأنها المساهمة في تطويره من أجل إعطاء نتائج أكثر دقة ومصداقية.

**الكلمات المفتاحية:** الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، الدراسة التقنية الاقتصادية، تقييم المشاريع، نموذج إكسل.

### Résumé:

Cette recherche vise à savoir si L'ANSEJ dépend des études techniques lors de l'évaluation des projets d'investissement, et de mettre en évidence la manière dont l'évaluation de ces projets d'investissement financés par elle, et si ils utilisent le moderne de logiciels dans cette étude, ainsi que pour montrer comment l'exactitude de ces logiciels avec une tentative de les développer.

L'étude a conclu que l'agence dépend en fait du modèle résume l'étude Techno-économique des projets d'investissement , comme le projet aborde les différents aspects du marketing , finance , et comptabilité , ainsi que technique , ensuite a examiné les résultats de ce modèle sont la base de l'acceptation et le rejet des projets qui seront financés, mais que cette forme contient des imperfections , ainsi que sa dépendance sur une norme unique pour l'évaluation , ce qui nous a conduit à ajouter d'autres critères, et de faire des suggestions qui contribueront à son développement afin de donner des résultats plus précis et crédibilité.

**Mots clés:** Agence nationale pour le soutien de l'emploi des jeunes, l'évaluation économique de l'étude technique des projets, Modèle Excel.